# สารบัญ

# หน้า

สารจากประธานกรรมการ	2
สารจากกรรมการผู้จัดการ	3
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	4
ข้อมูลทั่วไป	6
ข้อมูลทางการเงิน	7
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
ปัจจัยความเสี่ยง	9
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	11
รายการระหว่างกัน	31
ฐานะการเงินและผลการคำเนินงาน	32
รายงานของผู้สอบบัญชี	43
งบการเงิน	44

# CONTENT

Message from the Chairman65
Managing Director's Message
Audit Committee's Report67
General Information69
Summary Financial Position and Operating Results70
The Nature of Business70
Risk Factors72
Shareholders and Management73
Related Company Transactions88
Financial Position and Operating Results89
Auditors' Report
Financial Statement100

# สารจากประธานกรรมการ

## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2548 ที่ผ่านมา ผลการดำเนินงานสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีรายได้รวม 397 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 42 จากปีก่อน) และมีกำไรสุทธิ 82 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 55 จากปีก่อน)

ปี 2549 คาดว่าเศรษฐกิจของไทยจะเติบโตในอัตราชะลอตัว จากปัจจัยลบทางด้านราคาน้ำมัน อัตราดอก เบี้ยงาขึ้น เศรษฐกิจโลก อัตราแลกเปลี่ยน การก่อการร้าย และโรคระบาด ขณะเดียวกันปัจจัยบวกทางด้าน การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน น่าจะเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญ รวมทั้งการส่งออกและการฟื้นตัวของการท่องเที่ยว มาช่วยสนับสนุน

อุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ ยังเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง คาดว่าน่าจะรักษาระดับอยู่ ได้ แม้ว่าจะมีผลกระทบจากปัจจัยบวกและลบดังกล่าวข้างต้น ปี 2549 นี้บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในเรื่องของการ เติบโตอย่างมั่นคง และการขยายฐานลูกค้า เพื่อการเพิ่มยอดขายขึ้น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความเชื่อมั่นว่า การดำ เนินการตามแนวทางดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ สร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคง ตลอดจน เป็นการเสริมสร้างความโปร่งใส และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในนามของคณะกรรมการบริษัท กระผมขอขอบคุณ ลูกค้า ผู้ขาย พนักงานบริษัทฯ และที่สำคัญที่สุด ผู้ถือหุ้น ซึ่งเชื่อมั่นในการทำงานอย่างเต็มความสามารถขององค์กร

ขอแสดงความนับถือ

นายสามารถ จิระดำรง ประธานกรรมการ

# สาราากกรรมการพู้าัดการ

ในปี 2548 บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) สามารถประสบความสำเร็จในการขยายสินเชื่อให้บริการเช่า ซื้อรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้น และมีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจภายใต้สถานะการณ์ สภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ซึ่ง ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ สึนามิ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2547 ใช้หวัดนก สถานการณ์ความไม่สงบใน 3 จังหวัด ชายแดนภาคใต้ และการแข่งขันสูงจากผู้เข้ามาใหม่ในอุตสาหกรรมบริการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์

ความสำเร็จที่เกิดขึ้นเพราะได้รับการสนับสนุนด้วยดีจากท่านผู้ถือหุ้น ถูกค้า ผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่าย รถจักรยานยนต์ สถาบันการเงิน ตลอดจนพันธมิตรทางการค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย การกำกับดูแลกิจการจาก กณะกรรมการอิสระที่เน้นความโปร่งใสและระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเหมาะสม ตลอดจนผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ เสียสละ ทุ่มเททั้งแรงกายและแรงใจ ส่งผลให้ บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายและเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน จึงขอขอบคุณ มา ณ โอกาสนี้

นายอำนาจ ประเสริฐวุฒิ กรรมการผู้จัดการ

# รายงานคณะกรรมการตรวาสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ พลตำรวจเอก วสิษฐ เดชกุญชร เป็นประธานคณะกรรมการ นายสาธิต รังคสิริ และนายลิขิต ศิรินารัตน์ เป็นกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้รับการ อนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2547 ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของ สำนักงาน กลต. รวมถึงการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานทางบัญชีอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาคัด เลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเสนอค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ

ในรอบปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมกับฝ่ายบริหาร และผู้ตรวจสอบภายในเพื่อ ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน ในด้านต่างๆ ที สำคัญ 7 ด้าน ได้แก่

- ฝ่ายสินเชื่อและการตลาด
- ฝ่ายบริการเรียกเก็บ
- ระบบลูกหนี้
- ระบบเจ้าหนี้
- ระบบทรัพย์สิน
- การปฏิบัติงานแผนกยานยนต์
- การปฏิบัติงานแผนกมาตรฐานและระบบงาน

ใด้มีการสอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ทั้ง 7 ด้านดังกล่าว ข้างต้น ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบบัญชี รวมถึงให้คำแนะนำกับฝ่ายบริหาร ในการผลักดันให้ บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิผลมาก ยิ่งขึ้น พร้อมทั้งส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินงานในทิศทางตามกฎเกณฑ์ กฎหมาย และข้อบังกับที่เกี่ยวข้อง

ใด้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2548 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบ บัญชี เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกด้องตามที่กวร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป พร้อมทั้งให้ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ไขการดำเนินการ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ ต่อไป

พิจารณาการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ให้มีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม ทั้งเงื่อนไข และ ราคา เพื่อประ โยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด 4

พิจารณาแผนการตรวจสอบภายใน โดยว่าจ้างให้บริษัท แท็กซ์ สเปเซียลลิสท์ จำกัด เป็นผู้ดำเนินการ ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในได้มีการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ พบว่าไม่มีประเด็นที่เป็นนัย สำคัญ อีกทั้งได้รับความร่วมมือจากทุกหน่วยงานในการตรวจสอบเป็นอย่างดี พร้อมทั้งมอบหมายให้ผู้บริหารของ บริษัทฯ ตรวจติดตามและดำเนินการปรับปรุง ในประเด็นหัวข้อที่ผู้ตรวจสอบภายในแนะนำ และรายงานตรงต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ร่วมกันพิจารณาสอบถามผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ของบริษัทฯ ที่ผ่านการพิจารณาร่วมกันของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และผู้ตรวจสอบภายใน แล้วเห็น ชอบโดยรวมว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพียงพอ และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจ การที่มีความโปร่งใส

ma. r. o. Sul mue

พลตำรวจเอก วสิษฐ เคชกุญชร ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# 1. ข้อมูลทั่วไป

# 1.1 ข้อมูลทั่วไป

: บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ")
: 0107537000327 (เคิมเลขที่ บมจ. 279)
: ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์
: 63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตรใต้
แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
: 225,000,000 บาท
: 225,000,000 บาท
: หุ้นสามัญจำนวน 45,000,000 หุ้น มูลก่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท
: www.grouplease.co.th
: glpcl@grouplease.co.th
: 0-2580-7555
: 0-2954-2902-3

# 1.2 นิติบุลคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

- ไม่มี -

# 1.3 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

ประเภทหลักทรัพย์	: หุ้นสามัญ
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท สูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
	62 อาการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4,6-7
	ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
	โทร. 0-2229-2800 โทรสาร. 0-2359-1259
Call center	: 0-2229-2888
Website	: http://www.tsd.co.th
ผู้สอบบัญชี	: นางสาวสุกัญญา สุธีประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5063
	บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
	ชั้นที่ 19 ยูนิต 4 อาการสีลมคอมเพล็กซ์ 191 ถนนสีลม
	แขวงบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
	โทร. 0-2231-3980-7 โทรสาร. 0-2231-3988
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	: นายกัปตัน จีระเศรษฐ
	63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตรใต้
	แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
	โทร. 0-2580-7555 โทรสาร. 0-2954-2902-3

#### 2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ

	ปี 2548	ปี 2547	ปี 2546
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	38.54%	38.17%	36.89%
อัตราดอกเบี้ยง่าย (%)	5.56%	6.06%	6.59%
ส่วนค่างอัตราคอกเบี้ย (%)	32.98%	32.11%	30.31%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	20.66%	18.97%	18.20%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	20.72%	19.62%	30.80%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.43%	7.32%	6.40%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.41	0.39	0.35
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.66	1.22	2.65
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)	1.64	1.44	1.05
อัตราการง่ายเงินปันผล (%)*	NA.	42.52	130.69%
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality Ratio)			
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม (%)	5.91%	5.11%	9.16%
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม (%)	2.69%	3.62%	9.83%
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุครับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม (%)	4.59%	5.50%	11.17%

#### ้อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 3.1 ประวัติความเป็นมา

บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) เริ่มจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2529 ด้วยทุนจด ทะเบียน 1 ล้านบาท โดยกลุ่มตระกูลเหลืองรังษี ดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์ ในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัดต่อมาในช่วงปลายปี 2532 ถึงช่วงต้นปี 2533 กลุ่มคุณขรรค์ชัย บุนปาน และกลุ่มคุณอนุศักดิ์ อินทรภูวศักดิ์ ได้เข้ามาซื้อกิจการจากผู้ถือหุ้นเดิม และได้ชักนำคุณสามารถ จิระดำรง ซึ่งมีประสบการณ์จาก ธุรกิจเช่าซื้อมาเป็นเวลานานมาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 1 ล้านบาท เป็น 10, 20, 40 และ 100 ล้านบาท ในปี 2531, 2532, 2533 และ 2536 ตามลำดับ

ในปี 2533 ธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ขยายตัวอย่างรวดเร็ว และมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้มีบุคลากรที่มีความพร้อม ด้วยความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญในด้าน การ ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์มากกว่า 10 ปี บริษัทฯ เริ่มขยายธุรกิจทางด้านให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์เต็มตัว และ ชะลอการให้เช่าซื้อรถยนต์ หลังจากนั้น บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจ สินเชื่อให้เช่าซื้อ ได้แก่ รถบรรทุก รถเครื่อง จักรกล และ แท่นพิมพ์ และยังได้ขยายธุรกิจ สัญญาเช่าทางการเงิน สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง สินเชื่องายผ่อน ชำระ และสินเชื่อเงินสดส่วนบุคกล

ตั้งแต่ปี 2547 บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์อย่างเดียว สำหรับปี 2548 บริษัทฯ มีส่วน แบ่งทางการตลาดในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ร้อยละ 6.43 ในปี 2548 จัดอยู่หนึ่งในห้าของผู้ให้บริการสิน เชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และได้ขยายสินเชื่อไปยังจังหวัดอยุธยา โดยมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 21 ในปี 2548 จัดอยู่หนึ่งในสามของผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

## 3.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

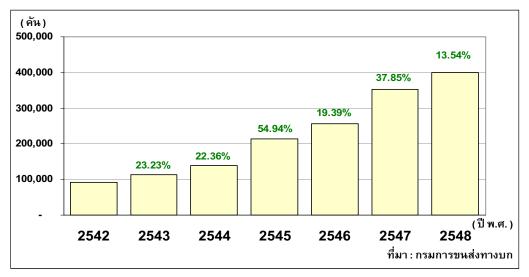
ในปี 2548 ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ ให้บริการสินเชื้อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่เท่านั้น โดยรถจักร ยานยนต์ที่บริษัทฯ ให้สินเชื้อเช่าซื้อส่วนใหญ่จะเป็นรถญี่ปุ่นเฉลี่ยราคาคันละประมาณ 35,200 บาท และเป็น รถจักรยานยนต์ที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสูง ได้แก่ ฮอนด้า ยามาฮ่า ซูซูกิ และคาวาซากิ เป็นต้น ใน ปัจจุบันรถจักรยานยนต์ที่บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อจะมีราคาสูงสุดไม่เกินคันละ 64,000 บาท สำหรับ การให้บริการสินเชื่อเงินสด (Personal Loan) และบริการสินเชื่อเครื่องใช้ไฟฟ้าและคอมพิวเตอร์ (Asset Financing) นั้น บริษัทฯ ไม่ได้ให้บริการสินเชื่อดังกล่าวสำหรับลูกค้ารายใหม่แล้ว

นอกจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์แล้ว บริษัทฯ ยังมีการให้บริการหลังการขายโดยการ ให้บริการรับต่อภาษีทะเบียนรถจักรยานยนต์ กรมธรรม์ประกันภัย และ พ.ร.บ. ซึ่งเป็นการอำนวยความ สะควกให้แก่ถูกค้า อีกทั้งยังเป็นการเสริมรายได้ให้กับบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง ตลอดจนเป็นการคุ้มครองและ ป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับทรัพย์สิน ซึ่งเป็นหลักประกันในการให้สินเชื่อของบริษัทฯ ได้

#### 3.3 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

รายได้ของบริษัทฯ	ปี 2548		ปี 2547		ปี 2546	
2 18 10.064773741.4	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้เช่าซื้อและงายผ่อนชำระ	336,332	84.60	235,322	84.37	214,030	82.11
รายได้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	26	0.01	247	0.09
รายได้สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	-	-	-	-	10	0.00
รายได้คอกเบี้ยจากสินเชื่อเงินสด	44	0.01	2,157	0.77	6,819	2.62
รายได้อื่น	61,187	15.39	41,425	14.85	39,548	15.17
รวม	397,563	100.00	278,930	100.00	260,654	100.00





รถจักรยานยนต์ยังคงเป็นยานพาหนะที่ให้ความสะดวกสบาย และรวดเร็ว ภายใต้ภาวะการจราจรที่หนา แน่นในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยที่ระบบขนส่งมวลชนต่างๆ ยังไม่สามารถสนองตอบตาม ความต้องการของประชาชนได้ ทำให้รถจักรยานยนต์ยังคงเป็นทางเลือกหนึ่งที่ใช้ในการเดินทาง หรือดำเนิน ธุรกิจ ประกอบกับบริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ได้ใช้เทคโนโลยีชั้นสูง และการออกแบบรถจักรยานยนต์ ให้สวยงาม ทันสมัย และสะควกสบายมากขึ้น ตัวอย่างเช่น รถจักรยานยนต์ที่ใช้ระบบเกียร์ออโตเมติก ซึ่งผู้ บริโภคก็มีการตอบสนองเป็นอย่างดี และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ เป็นที่น่าสนใจในการลงทุน จะเห็นได้จากมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยาน ยนต์เพิ่มขึ้นหลายราย ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์มีการแข่งขันกันเพิ่มขึ้นเช่น กัน และจากภาวะวิกฤตของราคาน้ำมันของโลก ส่งผลต่อสภาวะเศรษฐกิจของประเทศ ดังจะเห็นได้จาก จำนวนตัวเลขจดทะเบียนรถจักรยานยนต์ในปี พ.ศ.2547 ที่เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ. 2546 ในอัตราร้อยละ 37.85 และในปี พ.ศ.2548 เพิ่มขึ้นจากปี พ.ศ.2547 ในอัตราร้อยละ 13.54

ในปี 2548 ราการถจักรยานยนต์ปรับตัวสูงขึ้นเนื่องจากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น ส่งผลให้ผู้บริโภคในเขต กรุงเทพฯ และปริมณฑล ซื้อรถจักรยานยนต์ด้วยวิธีใช้เงินสดซื้อต่อการซื้อด้วยวิธีการเช่าซื้อลดลงจากอัตรา 3:7 เป็น 2:8 เงินดาวน์เฉลี่ยลดลงจากร้อยละ 7 เป็นร้อยละ 4 โดยประมาณ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมธนาการ (MOR) ณ สิ้นปี เฉลี่ย 5 ธนาการใหญ่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.9 เป็น ร้อยละ 6.8 ในปี 2547 และ 2548 ตามลำดับ

สำหรับปี พ.ศ. 2549 นี้กาดว่ายอดการจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล จะมีแนว โน้มเพิ่มขึ้นจากเดิม แต่จะเป็นการเพิ่มขึ้นในอัตราส่วนที่ใกล้เคียงกับปีก่อน

#### 4. ปัจจัยความเสี่ยง

้ปัจจัยความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อการคำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีดังนี้ :-

## 4.1 ความเสี่ยงจากแหล่งเงินทุนภายนอก

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากแหล่งเงินกู้จากธนาคารกรุงศรีอยุธยาเพียงแห่งเดียวในวงเงินกู้ 520 ล้าน บาท มาจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและตั๋วสัญญาใช้เงินเรียกคืนเมื่อทวงถาม ณ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ ใช้วงเงินสินเชื่อไปเต็มจำนวน และมีคอกเบี้ยจ่ายในปี 2548 เท่ากับ 29.81 ล้านบาท

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้เท่ากับ MOR ของธนาคารกรุงศรีอยุธยา ณ 31 ธันวาคม 2548 MOR เท่ากับร้อยละ 7.00 ต่อปี ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราเฉลี่ยของ MOR ของธนาคารใหญ่ห้าแห่งซึ่งเท่ากับร้อยละ 6.80 ต่อปี

บริษัทฯ ได้รับการจัดชั้นเป็นลูกค้าที่ดีของธนาการดังกล่าวมาโดยตลอดระยะเวลากว่า 19 ปี บริษัทฯ จึง ได้รับการสนับสนุนทางการเงินอย่างต่อเนื่องด้วยดีเสมอมา อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีนโยบายในการลดความ เสี่ยงดังกล่าว โดยพยายามจัดหาแหล่งเงินทุนอื่นเพิ่มเติม ในปี 2548 บริษัทฯ ออกตั๋วแลกเงินจำนวน 200 ล้าน บาท จำหน่ายให้กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ณ 31 ธันวากม 2548 มียอดคงเหลือจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งจะกรบกำหนดชำระในปี 2549

# 4.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ดังนั้นอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่สูงขึ้นจะมีผล กระทบโดยตรงต่อกำไรของบริษัทฯ ในปี 2548 อัตราส่วนต่างดอกเบี้ยของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 32.98 ถ้า อัตราดอกเบี้ยเงินกู้สูงขึ้น ต้นทุนของเงินทุนของบริษัทฯ ย่อมสูงขึ้นตาม ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยให้เช่าซื้อคงที่ ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาเช่าซื้อ บริษัทฯ ไม่สามารถผลักภาระต้นทุนดอกเบี้ยที่สูงขึ้นให้กับลูกค้าได้

## 4.3 ความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องกันระหว่างแหล่งเงินกู้กับระยะเวลาให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์

เนื่องจากการที่บริษัทฯ มีแหล่งเงินกู้ระยะสั้นเรียกคืนเมื่อทวงถามจากธนาคารกรุงศรีอยุธยาเพียงแห่งเดียว ในขณะที่ระยะเวลาตามสัญญาเช่าซื้อโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 27 เดือน บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงหากธนาคารเรียกเงินทุน คืน

จากการที่บริษัทฯ ได้รับการจัดชั้นเป็นถูกค้าที่ดีของธนาคารดังกล่าวมาโดยตลอดระยะเวลากว่า 19 ปี บริษัทฯ จึงได้รับการสนับสนุนทางการเงินอย่างต่อเนื่องด้วยดีเสมอมา อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีนโยบายในการ ลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยพยายามเพิ่มแหล่งเงินทุนระยะยาวให้สอดคล้องกับการปล่อยสินเชื่อให้เช่าซื้อรถ จักรยานยนต์

#### 4.4 ความเสี่ยงจากกฎข้อบังคับของภาครัฐ

ปัจจุบัน ธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ยังไม่มีกฎระเบียบมาควบคุมจากธนาคารแห่งประเทศไทย ยกเว้น สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักนายกรัฐมนตรี ได้ออกกฎระเบียบเพื่อคุ้มครองผู้บริโภค โดย กำหนดให้สัญญาเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เป็นสัญญาที่ถูกควบคุม ตัวอย่างเช่น จำกัดอัตราดอกเบี้ยผิดนัดชำระ ของผู้บริโภคเรียกเก็บได้ไม่เกินอัตรา MOR + ร้อยละ 10 ต่อปี ของธนาคารกรุงไทย เป็นต้น

เมื่อไรก็ตามที่รัฐบาลออกกฎระเบียบออกมาควบคุมธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ย่อมส่งผลกระทบต่อ การคำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ตัวอย่างเช่น จำกัดอัตราดอกเบี้ยเช่าซื้อรถจักรยนต์หรือเงินดาวน์ขั้น ต่ำ เป็นต้น

## 4.5 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ปัจจุบันการคำเนินธุรกิจการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์นั้นไม่มีข้อจำกัคจากหน่วยงานใด ๆ ของ ภาครัฐ และเป็นธุรกิจที่ไม่อยู่ภายใต้กฎหมายพิเศษ ดังนั้นในการขยายธุรกิจของผู้ประกอบการทุกรายในธุรกิจ สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์จึงสามารถทำได้อย่างเต็มที่ตามศักยภาพของตัวบริษัทเอง ธุรกิจนี้จึงมีความเสี่ยง จากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หากขาดความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อ และการขาด ระบบการควบคุมภายในที่ดี

จากประสบการณ์ที่ผ่านมา การที่ บริษัทฯ เป็นสมาชิกของบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ใด้ดำเนินการส่งประวัติการชำระหนึ่ของลูกหนี้ให้ศูนย์ข้อมูลเครดิตทุกเดือน ส่งผลให้แนวโน้มหนี้เสียของ บริษัทฯ ลดลง เนื่องจากเมื่อลูกหนี้ที่มีความต้องการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินอื่น หากลูกหนี้ที่มีประวัติการ ชำระเงินดีจะได้รับการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อได้ง่าย ส่วนลูกหนี้ที่มีประวัติการชำระเงินไม่ดีจะถูกปฏิเสธสิน เชื่อจนกว่าจะมีการชำระหนี้ที่ค้างทั้งหมดหรือปิดบัญชีให้แก่บริษัทฯ

#### 4.6 ความเสี่ยงจากผลขาดทุนการขายรถจักรยานยนต์ที่ยืดคืนมาไม่คุ้มมูลหนึ่

รถจักรยานยนต์ที่ยึดคืนมาได้มาจากการที่ถูกค้าของบริษัทฯ มีการผิดนัดชำระค่างวดตามสัญญาที่ตกลง กันไว้ อย่างไรก็ตามรถจักรยานยนต์ที่บริษัทฯ ยึดคืนมานั้นจะถูกนำมาขายทอดตลาดหลังจากนั้นอีกประมาณ 15 วัน โดยวิธีการประมูลให้แก่พ่อค้าขายรถมือสองซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ติดต่อกันมานาน กว่า 10 ปี โดยเป็นร้านค้าในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด สำหรับราคาที่ทำการซื้อขายกันจะขึ้นอยู่ กับคุณภาพ อายุการใช้งาน และความนิยมของรถจักรยานยนต์ดังกล่าว หลังจากบริษัทฯ ได้รับเงินจากการขาย ทอดตลาดแล้วยังไม่เพียงพอสำหรับการจ่ายชำระหนี้ บริษัทฯ ยังสามารถเรียกร้องส่วนที่ขาดได้จากลูกหนึ่ หรือผู้ค้ำประกันได้ ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถเรียกร้องส่วนที่เหลือได้นั้น บริษัทฯ จะมีผลขาดทุนจากการ ขายรถยึดคืน

## 4.7 ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอิทธิพลต่อการบริหารจัดการ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ กุณขรรค์ชัย บุนปาน ซึ่งถือหุ้นเป็นจำนวน 12,790,000 หุ้น คิดเป็น สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 28.42 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 45 ล้านหุ้น การถือหุ้น จำนวนดังกล่าวไม่อาจทำให้ผู้ถือหุ้นนี้มีอำนาจในการควบคุมและมีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน รวมถึงการควบ คุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับการดำเนินงานตามปกติได้ ตลอดจนไม่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรณีสำคัญที่ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นการถ่วงคุลอำนาจในการบริหาร บริษัทฯ ได้จัดให้มีกรรมการอิสระ 3 คน จากกรรมการทั้งหมด จำนวน 11 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 27.3 ของกรรมการทั้งหมด

# 4.8 ความเสี่ยงด้านการแข่งขันและคู่แข่งขันรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมสินเชื่อให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ธุรกิจการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เป็นธุรกิจที่ไม่จำเป็นต้องมีการถงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์ สำหรับการดำเนินงานเป็นจำนวนมาก บริษัทฯ เพียงจัดหาแหล่งเงินทุนขนาดใหญ่สำหรับการปล่อยสินเชื่อ เท่านั้น จึงเป็นการง่ายที่คู่แข่งขันรายใหม่จะเข้าและออกเนื่องจากไม่ประสบผลสำเร็จ

การใช้บริการสินเชื่อรถจักรยานยนต์นั้น ผู้จำหน่ายรถจักรยายนต์ (Dealers) มีส่วนสำคัญในการแนะนำลูก ก้าที่ขอสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เพื่อเลือกผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมี ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์ไม่แนะนำลูกก้ำให้มาใช้บริการการให้สินเชื่อของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงต้องมีระบบการตรวจสอบข้อมูลการให้สินเชื่อที่รวดเร็ว ประกอบไปด้วย ระบบสารสนเทศที่ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ รวมถึงความชำนาญเฉพาะด้าน ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการอนุมัติสินเชื่อได้ภายใน 1 ชั่วโมง นับเป็น การสร้างความพอใจให้แก่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์เป็นอย่างมาก นอกจากนี้ด้วยระบบสารสนเทศที่บริษัทฯ ได้พัฒนาขึ้นเองเพื่อให้สอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจและความชำนาญเฉพาะของบุคลากร บริษัทฯ สามารถให้ บริการลูกก้าและร้านก้า ด้านการตรวจสอบขอดปิดบัญชีได้ภายในเวลาอันรวดเร็ว

## 5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

#### 5.1 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

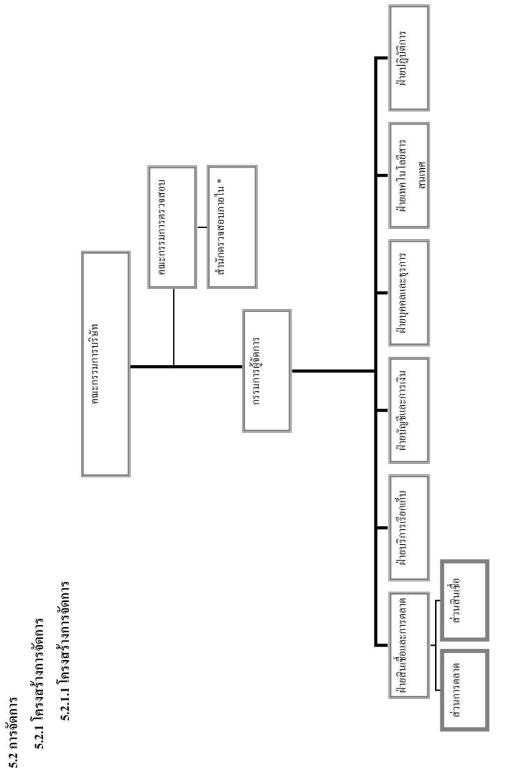
ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	คิดเป็นสัดส่วน (ร้อยละ)
1	นายงรรค์ชัย บุนปาน	12,790,000	28.42
2	นายสามารถ จิระคำรง	4,060,000	9.02
3	ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) *	4,000,000	8.89
4	นางสุภาพร จันทร์เสรีวิทยา	1,571,300	3.49
5	นายไพโรจน์ สายทุ้ม	1,540,000	3.42
6	นางสันทนา เนตรประภา **	1,540,000	3.42
7	นายเกียรติชัย พงษ์พาณิชย์	1,500,000	3.33
8	นายอนุศักดิ์ อินทรภูวศักดิ์ ***	1,410,000	3.13
9	นายกฤษนันทร์ พลาฤทธิ์	1,200,000	2.67
10	นายกลัง ตันดิมงกลสุข	1,200,000	2.67
	รวม	30,811,300	68.47

หมายเหตุ : \* ถือโดยธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 ล้านหุ้น

และบริษัท เพลินจิตแอ็คไวเซอรี่ จำกัด 1 ล้านหุ้น

\*\* ถือโดยนางสันทนา เนตรประภา จำนวน 1,500,000 หุ้นและนายศยาม เนตรประภา จำนวน 40,000 หุ้น

\*\*\* ถือ โดยนายอนุศักดิ์ อินทรภูวศักดิ์ จำนวน 1,370,000 หุ้นและนายอนุรักษ์ อินทรภูวศักดิ์ จำนวน 40,000 หุ้น





โครงสร้างการจัดการของบริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) มีคณะกรรมการและผู้บริหาร โดย ประกอบด้วยกรรมการ 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ และ คณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

#### 5.2.1.2 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 คน ดังนี้

	รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1.	นายสามารถ	จิระคำรง	ประธานกรรมการ
2.	นายเกียรติชัย	พงษ์พาณิชย์	รองประธานกรรมการ
3.	นายอำนาจ	ประเสริฐวุฒิ	กรรมการผู้จัดการ
4.	พลอากาศเอก ประชุม	ฉายศิริ	กรรมการ
5.	นายชาตรี	ประภาพันธ์	กรรมการ
6.	นายลิขสิทธิ์	ปานสมจิตต์	กรรมการ
7.	นายประพัฒน์	อภิปุญญา	กรรมการ
8.	นายอนุรักษ์	อินทรภูวศักดิ์	กรรมการ
9.	พลตำรวจเอก วสิษฐ	เคชกุญชร	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
10.	นายสาธิต	รังคสิริ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
11.	นายลิขิต	ศิรินารัตน์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

ทั้งนี้มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ 2 คน ดังนี้

1.	นางวรรณา	ไหลเจริญวงศ์	เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ และเลขานุก	าารบริษัทฯ
2.	นางสาววัชราภรณ์	เมรุทอง	ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ	

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายสามารถ จิระดำรง หรือ นายเกียรติชัย พงษ์พาณิชย์ หรือ นายอำนาจ ประเสริฐวุฒิ สองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตรา สำคัญของบริษัทฯ

สำหรับอำนาจในการฟ้องร้องคำเนินคดี บังคับคดี การต่อสู้คดี และการคำเนินการกระบวน การพิจารณาทั้งหมดทั้งทางแพ่งและทางอาญา หรือคดีอื่นใด การแจ้งความร้องทุกข์ การถอนคำร้อง ทุกข์ การยื่นคำขอรับชำระหนี้ และการคำเนินกระบวนพิจารณาในคดีล้มละลายทั้งหมด ตลอดจน การขอรับคืน ขอคืน เข้าครอบครองซึ่งทรัพย์สินต่าง ๆ ของบริษัทฯ หรือเงินใด ๆ จากพนักงาน เจ้า หน้าที่จากศาลหรือบุคคลใด ๆ ในนามของบริษัทฯ นั้น มอบอำนาจให้ นายสามารถ จิระคำรง ประธานกรรมการ หรือนายอำนาจ ประเสริฐวุฒิ กรรมการผู้จัดการ ลงลายมือชื่อและประทับตรา สำคัญของบริษัทฯ

# ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และ ข้อบังกับของบริษัทฯ ตลอคจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสรุปอำนาจหน้าที่ ที่สำคัญได้ดังนี้

 จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุด รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ 2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

 จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี ของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

4. คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ หรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดให้ ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคล ดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และ คณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจดังกล่าวได้ ในกรณีที่คณะ กรรมการบริษัทฯ ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่นทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับ การดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะ กรรมการบริษัทฯ ที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และ หากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึก ความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดู แลการบริหารและการจัดการของคณะผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ใน เรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้ แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การงายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือ รับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทฯ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นด้น

6. นอกจากนี้คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตาม กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำ รายการที่เกี่ยวโยงกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

 พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้จัด การทั่วไป และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม

8. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

 กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการ ของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด ในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมี สภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือ เพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

 กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดย อ้อมในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการ จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจ ที่ทำให้คณะกรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือลักษณะอื่นใดที่เป็นไปตามที่กำหนด ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทและ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังกับของ บริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### 5.2.1.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

ิณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	พลตำรวจเอก วสิษฐ	เคชกุญชร	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2.	นายสาธิต	รังคสิริ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3.	นายลิขิต	ศิรินารัตน์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมทั้ง การรายงานต่อคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยประสานงาน กับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบ จัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและ ประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการ ใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ได้
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจ สอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ของ ตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณา กัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอก่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยกำนึงถึงกวาม น่าเชื่อถือ กวามเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของบริษัทผู้สอบบัญชีนั้น รวม ถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
- 6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยา บรรณทางธุรกิจของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอสาธารณชนตาม กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
- จัดทำรายงานการสอบทานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประ จำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งให้ ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินถึงความถูกต้อง กรบถ้วนและเชื่อถือได้ และความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของ บริษัทฯ ลงนามโดยประธานและคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ อย่าง น้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง
- ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาผลงาน การแต่งตั้ง การถอดถอน และกำหนดค่าตอบแทน ของผู้ตรวจสอบภายในและที่ปรึกษาตรวจสอบภายใน

ณ วนท 31 ธนวาคม 2548 บรษทฯ มผู้บรหารจานวน 8 คนคงน				
	รายชื	0	ตำแหน่ง	
1.	นายสามารถ	จิระคำรง	ประธานกรรมการ	
2.	นายอำนาจ	ประเสริฐวุฒิ	กรรมการผู้จัดการ	
3.	นายสุรศักดิ์	เข็มทองคำ	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเละการตลาด	
4.	นายวันชัย	បុល្លចรรม	ผู้จัดการฝ่ายบริการเรียกเก็บ	
5.	น.ส.วัชราภรณ์	เมรุทอง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	
6.	นายสมคิด	จารุไพบูลย์พันธ์	ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ	
7.	นายทศพร	เลิศพันธ์	ผู้จัดการฝ่ายเทค โน โลยีสารสนเทศ	
8.	น.ส.ประภาศรี	ຈຸລລະນຒຫລ	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	

#### 5.2.1.4 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 8 คนดังนี้

#### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- 1. ดำเนินการและบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ
- 2. ติดตามและดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทฯ
- อนุมัติการใช้จ่ายในวงเงินหรืองบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทฯ
- พิจารณาการว่าจ้างและบรรจุในตำแหน่ง การแต่งตั้ง โยกย้าย การพ้นจากการเป็นพนักงานและ การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างพนักงาน
- เป็นผู้รับมอบอำนาจบริษัทฯ ในการบริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ข้อกำหนด คำสั่ง
- 6. ดำเนินการตกลงผูกพันในการคำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยสามารถพิจารณาอนุมัติการ ดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกินที่กำหนดในอำนาจคำเนินการของบริษัทฯ ซึ่ง ผ่านการอนุมัติจากกณะกรรมการบริษัทฯ แล้วมอบอำนาจหรือมอบหมายให้บุคกลอื่นใดที่ กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่แทนในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลพินิจ ของกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและ กฎระเบียบข้อบังกับของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าวข้างต้นให้แก่กรรมการผู้จัดการ จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจ ที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือลักษณะอื่นใดที่เป็นไปตามที่กำหนด ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังกับของบริษัทหรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

นายสามารถ จิระดำรง กุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	อายุ 53 ปี Master of science in Management Engineering, Saint Louis University, Philippines. Five Month Computer Science Course.
การถือหุ้นในบริษัท การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมศ ประวัติการทำงานในระยะเวล ปี 2548 - ปัจจุบัน ปี 2533 - 2548	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่18 พ.ค.47 วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 4,060,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.02 การบริษัท ในปี 2548 เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 12/12 ครั้ง 1 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน ประธานกรรมการ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)
นายเกียรติชัย พงษ์พาณิชย์	อายุ 63 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ง ปริญญาโท รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท พัฒนาการศึกษาระหว่างประเทศ, มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด, แกลิฟอร์เนีย, สหรัฐอเมริกา
การถือหุ้นในบริษัท การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมก ประวัติการทำงานในระยะเวล	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่18 พ.ค.47 วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 1,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.33 การบริษัท ในปี 2548 เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 12/12 ครั้ง มร สีเลื่อ่านนา จึงปัจจุบัน
บระวัตการทางาน เนระอะเวล ปี 2545 – ปัจจุบัน	าร บทศานมา แงบงขุบน รองประธานกรรมการ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)
ปี 2541 – ปัจจุบัน ปี 2541 – ปัจจุบัน ปี 2534 - 2545	บรรณาธิการอาวุโส, หนังสือพิมพ์ ข่าวสด คอลัมน์นิสต์กิจการระหว่างประเทศ ประธานกรรมการ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)
นายอำนาจ ประเสริฐวุฒิ	อายุ 44 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การจัดการการเงิน), มหาวิทยาลัยธุรกิจณฑิตย์ Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต (รุ่น 2) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 60/2005
การถือหุ้นในบริษัท	วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.22
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมเ	لو لو لو
ประวัติการทำงานในระยะเวล	า 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน
ปี 2548 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)
ปี 2546 - 2548	รองกรรมการผู้จัดการ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)
ปี 2534 - 2546	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)

พลอากาศเอก ประชุม ฉายศิร	ริ อายุ 72 ปี		
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์, โรงเรียนนายเรืออากาศ		
	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่18 พ.ค.47		
การถือหุ้นในบริษัท	วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ  40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ  0.09		
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรม	การบริษัท ในปี 2548 เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 12/12 ครั้ง		
ประวัติการทำงานในระยะเวล	า 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน		
ปี 2540 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ, บริษัท เอบีซี เทคโนโลยี จำกัด		
ปี 2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)		
นายธาตรี ประภาพันธ์	อายุ 69 ปี		
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	โรงเรียน จปร. , มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่18 พ.ค.47		
การถือหุ้นในบริษัท	วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09		
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรม	การบริษัท ในปี 2548 เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 11/12 ครั้ง		
ประวัติการทำงานในระยะเวล	า 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน		
ปี 2548 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย		
ปี 2547 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการท่องเที่ยว		
ปี 2544 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา, บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)		
ปี 2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)		
,			
นายถิขสิทธิ์ ปานสมจิตต์	อายุ 74 ปี		
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น		
	ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	ปริญญาการศึกษา วปอ. รุ่นที่ 27		

	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่18 พ.ค.47		
การถือหุ้นในบริษัท	วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09		
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรม	การบริษัท ในปี 2548 เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 12/12 ครั้ง		
ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน			
ปี 2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)		
4	, y , ,		

นายประพัฒน์ อภิปุญญา	อายุ 66 ปี		
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี วิศวกรไฟฟ้า, มหาวิทยาลัย มูซาชิ ประเทศญี่ปุ่น		
	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่18 พ.ค.47		
1	วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09		
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2548 เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 11/12 ครั้ง			
ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน			
ปี 2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บริษัท กรุ๊ปถีส จำกัด (มหาชน)		
ปี 2522 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ, บริษัท ไทยปาร์คเกอร์ไรซิ่ง จำกัด		
ปี 2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บริษัท ปาร์คเกอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น (ไทยแลนค์)		
	จำกัด		

นายอนุรักษ์ อินทรฎวศักดิ์	อายุ 50 ปี		
• กุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ร FHT ESSLINGEN University (DIPL.ING.FH), สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมัน		
4 Y Y Y	ITF Management Training, สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมันนี		
	Mini MBA, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่18 พ.ค.47		
การถือหุ้นในบริษัท	วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09		
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรม			
ประวัติการทำงานในระยะเวล			
ปี 2545 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, บริษัท ซี ที ไอ โฮลดิ้ง จำกัด		
ปี 2545 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส, บริษัท ไฮ-เทค เอเจ โฮลดิ้ง จำกัด		
ปี 2543 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานกรรมการ, บริษัท เอเอเอส ออโต้เซอร์วิส จำกัด		
ปี 2543 - ปัจจุบัน	้ กรรมการผู้จัดการ, บริษัท จากัวร์ คาร์ส (ประเทศไทย) จำกัด		
ปี 2538 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ, บริษัท เอ็ม.เอ.เอ็น ยานยนต์ (ประเทศไทย) จำกัด		
ปี 2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)		
ปี 2529 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ, บริษัท ออโต้แคร์ คลินิก จำกัด		
·			
พลตำรวจเอก วสิษฐ เดชกุถุ	· · ·		
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	รัฐศาสตร์คุษฎีบัณฑิต(กิตติมศักดิ์) , จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
	Master of Public Administration, New York University, U.S.A.		
	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่ 7 เม.ย. 46		
การถือหุ้นในบริษัท	วันที่ 31 ธันวากม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น กิดเป็นร้อยละ 0.09		
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรม			
ประวัติการทำงานในระยะเวล			
ปี 2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ,		
	บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)		
ปี 2539 - 2547	กรรมการ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)		
ปี 2533 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการที่ปรึกษา, บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)		
นายสาธิต รังคสิริ	อายุ 46 ปี		
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	MA in Economics, Atlanta University, U.S.A.		
	อบรมและดูงานด้านภาษีอากร มหาวิทยาลัย Canberra		
	และมหาวิทยาลัย New South Wales, Australia		
	อบรมนักบริหารระดับสูง รุ่น 39 ของคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน		
	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่ 22-23 ส.ค.46		
การถือหุ้นในบริษัท	วันที่ 31 ธันวากม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น กิดเป็นร้อยละ 0.09		
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรม	لو و و .		
ประวัติการทำงานในระยะเวล			
ป 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)		
ป 2547 – ปังงุปน ปี 2545 – ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ,		
ม 7342 – 747 ที่ การ์ การ์ การ์ การ์ การ์ การ์ การ์ การ์	บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด(มหาชน)		
	ารอน ของเป็มรารมาย ภามส(ทุกเอร)		

ปี 2545 - 2547	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์, ประจำคณะกรรมมาธิการเศรษฐกิจ การพาณิชย์และ อุตสาหกรรม วุฒิสภา
ปี 2527 - ปัจจุบัน	จุกลากกรรม จุณณภา อาจารย์พิเศษด้านกฎหมายและบัญชีภาษีอากรระดับปริญญาโท, สถาบันจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, มหาวิทยาลัยหอการค้าและอื่น ๆ
นายลิขิต ศิรินารัตน์	อายุ 43 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาโท สาขาบัญชี-การเงิน, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หลักสูตร Directors Accreditation Program(DAP) วันที่ 7 เม.ย.46
การถือหุ้นในบริษัท การเข้าร่วมประชุมคณะกรรม ประวัติการทำงานในระยะเวล	วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ  40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09 การบริษัท ในปี 2548 เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 12/12 ครั้ง
ปี 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)
ปี 2547 – ปัจจุบัน ส	ผู้แทนบริหารคุณภาพ, บริษัท ซี ที ไอ โลจิสติกส์ จำกัด
ปี 2542 – ปัจจุบัน ส	รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี, บริษัท ซี ที ไอ โฮลคิ้ง จำกัด
ปี 2536 – ปัจจุบัน ปี 2536 – ปัจจุบัน	ผู้ตรวจสอบบัญชี , บริษัท สำนักงานตรวจสอบบัญชี เอส แอนค์ เอส จำกัด
ปี 2536 – ปัจจุบัน สีเอรอง - สืออะรัง	ผู้ตรวจสอบบัญชีโปรแอนค์ อัลลายแอนซ์, สำนักงานตรวจสอบบัญชี 
ปี 2536 – ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษด้านระบบบัญชีและตรวจสอบภายใน,
	สถาบับออมสีอนาของรัฐบาลและเออหบ
	สถาบันอุดมศึกษาของรัฐบาลและเอกชน
นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ	สถาบันอุคมศึกษาของรัฐบาลและเอกชน อายุ 40 ปี
<b>นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ</b> คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	
•	อายุ 40 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การถือหุ้นในบริษัท	อายุ 40 ปี ปริญญาตรี รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09
กุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	อายุ 40 ปี ปริญญาตรี รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09 า 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การถือหุ้นในบริษัท	อายุ 40 ปี ปริญญาตรี รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09 า 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเละการตลาด, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การถือหุ้นในบริษัท ประวัติการทำงานในระยะเวล	อายุ 40 ปี ปริญญาตรี รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09 า 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การถือหุ้นในบริษัท ประวัติการทำงานในระยะเวล ปี 2546 - ปัจจุบัน ปี 2539 - 2545	อายุ 40 ปี ปริญญาตรี รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09 า 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเละการตลาด, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) หัวหน้าส่วนสินเชื่อ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การถือหุ้นในบริษัท ประวัติการทำงานในระยะเวล ปี 2546 - ปัจจุบัน ปี 2539 - 2545 นายวันชัย บุญธรรม	อายุ 40 ปี ปริญญาตรี รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09 า 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเละการตลาด, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การถือหุ้นในบริษัท ประวัติการทำงานในระยะเวล ปี 2546 - ปัจจุบัน ปี 2539 - 2545	อายุ 40 ปี ปริญญาตรี รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09 า 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเละการตลาด, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) หัวหน้าส่วนสินเชื่อ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) อายุ 47 ปี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การถือหุ้นในบริษัท ประวัติการทำงานในระยะเวล ปี 2546 - ปัจจุบัน ปี 2539 - 2545 นายวันชัย บุญธรรม	อายุ 40 ปี ปริญญาตรี รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09 า 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเละการตลาด, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) หัวหน้าส่วนสินเชื่อ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) อายุ 47 ปี Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การถือหุ้นในบริษัท ประวัติการทำงานในระยะเวล ปี 2546 - ปัจจุบัน ปี 2539 - 2545 นายวันชัย บุญธรรม	<ul> <li>อายุ 40 ปี</li> <li>ปริญญาตรี รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต</li> <li>วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09</li> <li>1 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน</li> <li>ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเละการตลาด, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)</li> <li>หัวหน้าส่วนสินเชื่อ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)</li> <li>อายุ 47 ปี</li> <li>Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต</li> <li>กำลังศึกษาปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เหลือจำนวน 25 หน่วยกิต),</li> </ul>
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การถือหุ้นในบริษัท ประวัติการทำงานในระยะเวล ปี 2546 - ปัจจุบัน ปี 2539 - 2545 <b>นายวันชัย บุญธรรม</b> คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	<ul> <li>อายุ 40 ปี</li> <li>ปริญญาตรี รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต</li> <li>วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09</li> <li>1 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน</li> <li>ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเละการตลาด, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)</li> <li>หัวหน้าส่วนสินเชื่อ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)</li> <li>อายุ 47 ปี</li> <li>Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต</li> <li>กำลังศึกษาปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เหลือจำนวน 25 หน่วยกิต),</li> <li>มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09</li> </ul>
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การถือหุ้นในบริษัท ประวัติการทำงานในระยะเวล ปี 2546 - ปัจจุบัน ปี 2539 - 2545 <b>นายวันชัย บุญธรรรม</b> กุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การถือหุ้นในบริษัท	<ul> <li>อายุ 40 ปี</li> <li>ปริญญาตรี รัฐสาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต</li> <li>วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09</li> <li>1 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน</li> <li>ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเละการตลาด, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)</li> <li>หัวหน้าส่วนสินเชื่อ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)</li> <li>อายุ 47 ปี</li> <li>Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต</li> <li>กำลังศึกษาปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เหลือจำนวน 25 หน่วยกิด),</li> <li>มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09</li> <li>1 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน</li> <li>ผู้จัดการฝ่ายบริการเรียกเก็บ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การถือหุ้นในบริษัท ประวัติการทำงานในระยะเวล ปี 2546 - ปัจจุบัน ปี 2539 - 2545 <b>นายวันชัย บุญธรรม</b> ลุณวุฒิการศึกษาสูงสุด การถือหุ้นในบริษัท ประวัติการทำงานในระยะเวล	<ul> <li>อายุ 40 ปี</li> <li>ปริญญาตรี รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต</li> <li>วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09</li> <li>1 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน</li> <li>ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเละการตลาด, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)</li> <li>หัวหน้าส่วนสินเชื่อ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)</li> <li>อายุ 47 ปี</li> <li>Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต</li> <li>กำลังศึกษาปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เหลือจำนวน 25 หน่วยกิต),</li> <li>มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09</li> <li>1 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน</li> </ul>

นางสาววัชราภรณ์ เมรุทอง	อายุ 37 ปี	
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี การบัญชี, มหาวิทยาลัยเกริก	
	ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป, สถาบันราชภัฏจันทรเกษม	
	Micro MBA., จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
การถือหุ้นในบริษัท	วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ  40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09	
ประวัติการทำงานในระยะเวล	วลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน	
ปี 2547 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)	
ปี 2534 - 2546	สมุห์บัญชี, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)	

# นายสมคิด จารุไพบูลย์พันธ์ อายุ 43 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี สาขาภาษาและวรรณคดีไทย, มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ		
	บางแสน ชลบุรี		
การถือหุ้นในบริษัท	วันที่ 31 ธันวากม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ  40,000 หุ้น คิคเป็นร้อยละ 0.09		
ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน			
ปี 2539 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)		

นายทศพร เถิศพันธ์	อายุ 38 ปี	
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี การบัญชี, มหาวิทยาลัยเกริก	
การถือหุ้นในบริษัท	วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ  40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09	
ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน		
ปี 2547 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)	
ปี 2539 - 2546	หัวหน้าแผนกพัฒนาระบบงาน, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)	

# นางสาวประภาศรี จุลละมณฑล อายุ 33 ปี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป, มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
การถือหุ้นในบริษัท	วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวนหุ้นสามัญ  7,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.02
ประวัติการทำงานในระยะเวล	า 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน
ปี 2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ, บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)
ปี 2539 - ปัจจุบัน	หัวหน้าแผนกทะเบียน ปีดบัญชี โอนกรรมสิทธิ์และแกชเชียร์,
	บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)

#### 5.2.2 การสรรหากรรมการ

#### 5.2.2.1 คณะกรรมการ

บริษัทฯไม่มีการจัดตั้งกณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) ในการกัดเลือกบุคกลที่ จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ คณะกรรมการจะ พิจารณาจากกวามสามารถ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์ และกวามน่าเชื่อถือ และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น พิจารณาอนุมัติ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการออกจาก ตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วน ไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่ง ในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อ ๆ ไป ให้กรรมการกนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก โดยให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมี คะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ให้ผู้ถือหุ้นลงกะแนนเสียงเลือกบุคคลกนเดียวหรือหลายกนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งกะแนน เสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามี คะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง เป็นเสียงซึ้งาด

#### 5.2.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและมีวาระการคำรง ตำแหน่งคราวละ 2 ปี

#### 5.2.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าต	อบแทนที่เป็นตัวเงิน		(หน่วย : บาท)
	จำนวนกรรมการเ	ปี 2548	
1.	นายสามารถ	จิระคำรง	200,000.00
2.	นายเกียรติชัย	พงษ์พาณิชย์	200,000.00
3.	นายอำนาจ	ประเสริฐวุฒิ	180,000.00
4.	พลอากาศเอก ประชุม	ฉายศิริ	200,000.00
5.	นายธาตรี	ประภาพันธ์	190,000.00
6.	นายลิขสิทธิ์	ปานสมจิตต์	200,000.00
7.	นายประพัฒน์	อภิปุญญา	190,000.00
8.	นายอนุรักษ์	อินทรภูวศักดิ์	160,000.00
9.	พลตำรวจเอก วสิษฐ	เคชกุญชร	230,000.00
10.	นายสาธิต	รังคสิริ	180,000.00
11.	นายลิขิต	ศิรินารัตน์	260,000.00
	ຽວ	ม	2,190,000.00
หม	ตามมติที่ประชุมสามัญ	ฒิ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมกา ผู้ถือหุ้นประจำปี 2548 เมื่อวันที่ เป็นเบี้ยประชุม และโบนัส	

จำนวนผู้บริหารและค่าตอบแทน	ปี 2548
จำนวนผู้บริหาร (คน)	8
เงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่า ตอบแทนอื่น (ล้านบาท)	9.16

#### 5.2.4 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจัดให้มีกระบวนการ และโครงสร้างของภาวะผู้นำและการควบคุมของกิจการให้ดำเนินการตามหน้าที่ด้วยความโปร่งใส และสร้าง ความสามารถในการแข่งขันเพื่อรักษาเงินทุนและเพิ่มพูนคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว ภายใต้กรอบจริย ธรรมอันดีโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสังคมโดยรวม โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2547 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2547 ซึ่งได้มีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนเข้าร่วมประชุมด้วย ได้กำหนด นโยบายให้บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อดังนี้

## 5.2.4.1 นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ นักลงทุนและก่อให้เกิดการเจริญเติบโตในระยะยาวสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้กำหนด นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการไว้ดังนี้

 คำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการได้ รับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

 ผู้บริหารทุกท่านบริหารงานด้วยความระมัดระวังอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

 วางระบบการบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินงานด้วยความระมัดระวัง จัดให้มีการประเมิน ความเสี่ยง รวมถึงการวางกลยุทธ์ แก้ไข ป้องกันและติดตามความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

การถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย

 บริษัทฯ ได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และ พนักงานที่เป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้มีการแจ้งให้กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานทุกคนรับ ทราบเพื่อการยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ

 จัดให้มีโครงสร้างการบริหารโดยแบ่งบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ ละกลุ่มอย่างชัดเจน

#### 5.2.4.2 สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องต่าง ๆ เช่น การได้ รับข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ การจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี การได้สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน นอก จากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีนโยบายในการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและการได้รับการเปิดเผยสารสนเทศที่จำเป็นและสำคัญ โดยระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมซึ่งมีรายละเอียดตามสมควร และทำ การจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม รวมถึงขั้นตอนในการมอบฉันทะให้กรรมการ ตรวจสอบเพื่อทำการออกเสียงลงคะแนน หรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลง คะแนนในการประชุมได้

#### 5.2.4.3 สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคง โดยได้แยกแนวทางในการปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้ เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

 <u>กลุ่มผู้บริหารและพนักงาน</u> บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้บริหารและพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน เป็น ธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม

 <u>กลุ่มคู่ก้า</u> บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ก้าตามเงื่อนไขทางการและ/หรือสัญญาที่ได้มีการลงนามกัน อย่างเป็นธรรม

 <u>กลุ่มลูกค้า</u> บริษัทฯ ให้ความเอาใจใส่และสนองตอบความต้องการของลูกค้า โดยเน้นการ ให้ความสำคัญของคุณภาพของบริการในราคาที่เหมาะสม  <u>กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจแบบเดียวกัน</u> บริษัทฯ ให้การปฏิบัติต่อบริษัทต่าง ๆ ที่ดำเนิน ธุรกิจแบบเดียวกันอย่างเป็นธรรม เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มักจะมีการให้ความช่วย เหลือในการดำเนินงานร่วมกันเป็นครั้งคราว

 <u>สังคมและชุมชน</u> ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการคำเนินการที่ไม่กระทบต่อสิ่งแวคล้อมของชุม ชนและสังคม

#### 5.2.4.4 การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะดำเนินการแจ้งให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ทราบวัน เวลา และ สถานที่ ตลอดจนรายละเอียดวาระการประชุม โดยจัดให้มีเวลาการประชุมอย่างเหมาะสมที่เพียงพอ ทั้ง ยังส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นในการสอบถาม แสดงความเห็น รวมถึงข้อเสนอแนะต่าง ๆ ให้แก่คณะกรรมการ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้อย่าง เป็นระเบียบและปลอดภัย ง่ายต่อการตรวจสอบ

## 5.2.4.5 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการควรมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อให้เป็น ไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

 คณะกรรมการของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ นโยบาย ในการดำเนินการ และงบประมาณของบริษัทฯ

 บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการ 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดทิศทาง และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยดู แลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่ เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน นอก จากนี้ ยังจัดให้มีการติดตามการดำเนินการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 5.2.4.6 ความขัดแย้งของผลประโยชน์

เมื่อแปลงสถานะของบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนแล้ว คณะกรรมการได้นำเสนอแนวทาง ในการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้แก่ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์ สุจริต อย่างมีเหตุมีผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมอันดี เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยมีแนวทางการป้องกันในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

 การทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความขัดแย้ง ต้องมีกรรมการตรวจ สอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันด้วย โดยต้องปฏิบัติให้เป็นไป ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่าง กันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น

 ทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นรับทราบ และจัดให้มีการให้ความ เห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกันด้วย  คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ นำข้อมูล ของบริษัทฯ ไปใช้ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในการหาผลประโยชน์ส่วนตน (ตามรายละเอียดในข้อ 5.2.5 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน)

#### 5.2.4.7 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำแนวทางเกี่ยวกับข้อควรปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตามจริย ธรรมธุรกิจหรือจรรยาบรรณ (Code of Ethics or Statement of Business Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและได้ปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือข้อบังคับที่ต้องปฏิบัติเกี่ยวกับการทำงาน เพื่อให้พนักงานบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทาง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ และมีระเบียบวินัยที่ดี รวมทั้งมีการกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน ไม่ปฏิบัติตามด้วย

## 5.2.4.8 การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการแต่งตั้งกรรมการทั้งหมดจำนวน 11 คนโดยแบ่งเป็นกรรมการที่ เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 คน และกรรมการอิสระจำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 27.27 ของกรรมการทั้งหมด และเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจของกรรมการทั้งหมดนั้น กรรมการของบริษัทฯ ทั้ง 3 กลุ่ม จึงไม่มีอำนาจในการตัดสินใจเพียงบุคคลใดบุคคลเดียว

## 5.2.4.9 การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นบุคคลคนเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ บริษัทฯ ได้มี การกำหนดการแยกอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการ อิสระไว้อย่างชัดเจน ซึ่งจะทำหน้าที่ในการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงานของผู้บริหารอีกด้วย

#### 5.2.4.10 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสม และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม โดยกำหนดให้อยู่ในรูปของเงินเดือน เบี้ย ประชุม และโบนัส และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสหากการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวจะมีการเปลี่ยนแปลง จะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารนั้นจะอยู่ในรูป ของเงินเดือนและโบนัส ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลงานของผู้บริหารแต่ละ บุคคล โดยเป็นค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม อย่าง ไรก็ตามค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดอยู่ในระดับที่มากเพียงพอที่จะจูงใจ และรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ

#### 5.2.4.11 การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้บริษัทฯ ทำการจัดการประชุมกรรมการอย่าง น้อย 3 เดือนต่อครั้ง ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมกรรมการเดือนละ 1 ครั้ง และจัดให้มี การประชุมกรรมการตรวจสอบเดือนเว้นเดือน และอาจมีการกำหนดให้มีการประชุมพิเศษตามความจำ เป็น โดยบริษัทฯ จะต้องดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมพร้อมทั้ง เอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลอย่าง เพียงพอในการเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง

	รายชื่อกรรมก	າາຈ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมในปี 2548
1.	นายสามารถ	จิระคำรง	12
2.	นายเกียรติชัย	พงษ์พาณิชย์	12
3.	นายอำนาจ	ประเสริฐวุฒิ	12
4.	พลอากาศเอก ประชุม	ฉายศิริ	12
5.	นายชาตรี	ประภาพันธ์	11
6.	นายลิขสิทธิ์	ปานสมจิตต์	12
7.	นายประพัฒน์	ອກີປຸູູູູູູ່່ງາ	11
8.	นายอนุรักษ์	อินทรภูวศักดิ์	8
9.	พลตำรวจเอก วสิษฐ	เคชกุญชร	10
10.	นายสาธิต	รังคสิริ	6
11.	นายลิขิต	ศิรินารัตน์	12
หมายเหตุ : ● นายอำนาจ ประเสริฐวุฒิ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2548 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2548			

ในปี 2548 นั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเป็นจำนวนทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดย กรรมการแต่ละคนได้เข้าร่วมการประชุมดังนี้

#### 5.2.4.12 คณะอนุกรรมการ

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่ได้มีการจัดตั้งคณะอนุกรรมการ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนในส่วนของ การกำกับดูแลกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายในการจัดตั้งคณะอนุกรรมการในอนาคต อันใกล้

## 5.2.4.13 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทุกระดับเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ในการดำเนินงาน และได้มีการตรวจสอบว่ามีความเพียงพอและเหมาะสมกับขั้นตอนการทำงานในแต่ ละระบบ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้มีการว่าจ้าง บริษัท แท็กซ์ สเปเซียลลิสท์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาเพื่อทำการ วางระบบการควบคุมภายในจากที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในปี 2548 บริษัท แท็กซ์ สเปเซียล ลิสท์ จำกัด ได้เข้ามาดำเนินการศึกษาและตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อจะได้ คำเนินการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป โดยที่ผ่านมาบริษัทฯ กำหนด ภาระหน้าที่ อำนาจในการดำเนินงาน รวมถึงอำนาจในการเข้าถึงข้อมูลภายในของผู้ปฏิบัติงานและผู้ บริหารในระดับต่าง ๆ ไว้ และยังได้มีการใช้รหัสพนักงานในการเข้าถึงข้อมูลภายในของผู้ปฏิบัติงานแต่ละ คนต่างมีขอบเขตในการเข้าสู่ฐานข้อมูลของบริษัทฯ ต่างกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้แบ่งหน้าที่ของผู้ ปฏิบัติงานและผู้ประเมินผลออกจากกันอย่างเด่นชัด

สำหรับการควบคุมในสายการเงินนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการตรวจสอบของการควบ คุมทางการเงินโดยจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินเสนอให้แก่ผู้บริหารในสายงานที่รับผิดชอบ เป็นประจำทุกเดือน และบริษัทฯ ยังจัดให้มีการประชุมคณะผู้บริหารเมื่อได้รับรายงานประจำเดือนเพื่อ พิจารณาและปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดที่ได้พบจากรายงานดังกล่าว

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีการควบคุมการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีการจัดทำราย งานการบริหารลูกหนี้เป็นประจำทุกเดือน โดยมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามประวัติในการชำระหนี้ และจัด ให้มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบตามกลุ่มของลูกหนี้ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการประชุมกันเพื่อทำ การประเมินการบริหารลูกหนี้ร่วมกับผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน

#### 5.2.4.14 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการรายงานงบการเงินและสารสนเทศทาง การเงินที่จะปรากฏในรายงานประจำปี ว่างบการเงินและผลการคำเนินการคังกล่าวได้จัดทำขึ้นตาม มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการรับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยมีการใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะ สมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ข้อมูลที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล และข้อมูลต่าง ๆ ได้รับการเปิดเผยอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่ง บริษัทฯ จะทำการจัดส่งรายงานประจำปีของคณะกรรมการดังกล่าว ให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือนัด ประชุมสามัญประจำปี

#### 5.2.4.15 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้ผู้บริหารทำการเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง มีความโปร่งใส และทันต่อเวลา

#### 5.2.5 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการควบคุมบุคลากรของบริษัทฯ ในการนำข้อมูลภายในองค์กรที่ยังไม่ ได้เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก รวมทั้งเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้มี นโยบายและวิธีการดูแลกรรมการ ผู้บริหารรวมทั้งพนักงานที่รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดบท ลงโทษสำหรับบุคคลที่ใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือทำการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่บุคคลอื่น ไว้ในข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยบริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการ ประกอบด้วย ผู้จัดการฝ่ายต่าง ๆ และกรรมการผู้จัดการ พิจารณาการลงโทษ โดยแบ่งเป็นการว่ากล่าวตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่ พนักงานกระทำผิดประมาทเลินเล่อ และพิจารณาให้ออกจากบริษัทฯ ในกรณีที่กระทำผิดโดยเจตนาและสร้าง ความเสียหายอย่างร้ายแรงให้กับบริษัทฯ ตามนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ ดำเนินการแจ้งให้แก่ผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตน เอง และรวมไปถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อ กลต. ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลัก ทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 5.2.6 การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2549 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2549 โดยคณะกรรมการ บริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยให้ฝ่าย บริหารของบริษัทฯ ได้อธิบายซี้แจงระบบต่าง ๆ ที่ใช้ในการบริหารงานและควบคุมภายใน รวมทั้งให้คณะ กรรมการได้ซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวคล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติ งานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอแล้วดังนี้

#### 5.2.6.1 ด้านสภาพแวดล้อมภายในองค์กรของการควบคุม

บริษัทฯ มีการจัดการโครงสร้างขององค์กร ขอบเขตอำนาจของฝ่ายบริหารต่าง ๆ เป็นลาย ลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และได้กำหนดเป้าหมายของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจในอนาคตไว้เพื่อให้ ฝ่ายบริหารและพนักงานในระดับต่าง ๆ ได้ร่วมกันทำงานเพื่อไปสู่เป้าหมายร่วมกัน โดยเน้นในเรื่อง ความซื่อสัตย์สุจริตต่อหน้าที่ ความจงรักภักดีต่อองค์กร ความมีคุณธรรมและจริยธรรมในการบริหาร จัดการ ซึ่งประกอบด้วยข้อกำหนดการห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานกระทำการใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนข้อ กำหนดดังกล่าว

#### 5.2.6.2 ด้านการประเมินความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจของ บริษัทฯ เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยง จึงเพิ่มความรอบคอบและระมัดระวังในการ บริหารจัดการทางด้านการเงิน การพิจารณาอนุมัติให้สินเชื่อแก่ลูกค้า โดยมีการประเมินความเสี่ยงที่ อาจจะเกิดขึ้นและกำหนดมาตรการการป้องกันและการจัดการความเสี่ยง มีการประเมินความเสี่ยงใน ด้านการจัดการฐานข้อมูลสารสนเทศซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และ ได้กำหนดมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างรัดกุม รวมถึงการประเมินความเสี่ยงที่ เกิดจากปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

#### 5.2.6.3 ด้านกิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ ใด้จัดให้มีโครงสร้างองค์กรของฝ่ายบริหารและขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิด ชอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีระบบการตรวจสอบระหว่างหน่วยงานในแต่ละขั้นตอน การปฏิบัติ จึงมั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารได้ปฏิบัติตามกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและกฎ ระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

#### 5.2.6.4 ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล เพื่อให้การรวบรวมข้อ มูลและประมวลผลข้อมูลได้อย่างรวคเร็ว ถูกต้อง ทันเวลา และมีการกำหนครูปแบบมาตรฐานในการ ปฏิบัติงาน เพื่อให้พนักงานสามารถรับรู้ข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้องชัดเจน รวมถึงมีระบบช่วยในการ ตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบเพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว ทั้งในด้านการแก้ไขปัญหาและวางแผนงานในอนาคต โดยเฉพาะข้อมูลทางด้านบัญชีและการ เงิน

#### 5.2.6.5 ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีการจัดการประชุมคณะผู้บริหารเพื่อรายงานผลการ ดำเนินงานเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และมีการจัดการประชุมเพื่อแก้ไขปัญหาเร่งค่วน เฉพาะในกรณีที่มีปัจจัยอื่นที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาจ้างบริษัท แท็กซ์ สเปเชียลลิสท์ จำกัดเป็นที่ปรึกษาตรวจ สอบภายใน ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะจากภายนอกองก์กรซึ่งมีความอิสระ ในการปฏิบัติงาน มาให้กำแนะนำและเสนอแนวทาง โดยเน้นในด้านความเสี่ยงของธุรกิจและระบบ ควบกุมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ ผู้บริหาร
- เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการควบคุม ดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิ ภาพ

- เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารทราบถึงปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อดำเนินการป้อง กันได้ทันต่อเหตุการณ์
- เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและพนักงานมีการปฏิบัติงานตาม ระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

## 5.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผล ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 จากกำไรสุทธิหลัง หักภาษีเงินได้และเงินสำรองต่าง ๆ ตามกฎหมาย

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการคำเนินงานและฐานะทาง การเงินของบริษัทฯ สภาพคล่องของบริษัทฯ การขยายธุรกิจของบริษัทฯ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการ บริหารงานของบริษัทฯ โดยการจ่ายเงินปันผลข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่จะ เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว โดยให้แจ้งแก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้น คราวต่อไปเพื่อทราบ

6. รายการระหว่างกัน

# 6.1 รายการระหว่างกัน

ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีรายการระหว่างกันดังนี้

	ดักษณะความ	201101010101010 2011010101010	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	กร (ล้านบาท)	Samariers / ulfur Suerce
	สัมพันธ์		ระหว่างวด	ยอดคงค้าง	
ชนาคารกรุงศรอยุธยา	បើ	เงินกู้ยืมจากธนาคารในรูปของตั้วสัญญา	$500.00^{1}$	500.00	คณะกรรมการตรวจสอบ ใด้สอบทานและพิจารณา รายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า บริษัทฯ มีความ
จำกัด (มหาชน)	ห้นใหญ่ของ	ใช้เงินชนิดใช้คืนเมื่อทางถาม โดยมีอัตรา			จำเป็นต้องทำการกู้ขึ้มเงินจากธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาหน) เพื่อการคำเนินธุรกิจหลัก
	บริษัทฯ ร้อย	บริษัทฯ ร้อย คอกเปี้ยที่ร้อยละ MOR ต่อปี			ของบริษัทฯ และรายการกู้ขึ้มเงิน ดังกล่าวเป็นการกู้ขึ้มโดยจ่ายชำระอัตราดอกเป็ยอ้างอิงจาก
	ດະ 8.89	เงินกู้ยืมจากรนาคารในรูปของเงินเบิก	$46.03^{2}$	24.19	อัตราคอกเปี้ย MOR ของธนาคารฯ ซึ่งเป็นอัตราคอกเบี้ยเงินกู้ยืมปกติสำหรับสถาบันการเงินโดย
		เกินบัญชี โดยมีอัตราคอกเปี้ยที่ร้อยละ			ทั่วไป และเป็นไปตามเรื่อนไขการกู้ยืมตามปกติ จึงเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล
		MOR ต่อปี			
		เงินลงทุนระยะยาวในรูปหุ้นกู้ด้อยสิทธิ์			คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าว
		อายุหุ้นกู้ 10 ปี ในอัตราดอกเปี้ยปีที่ 1-5			ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัท เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 - 4.75 ต่อปี ที่ใด้รับสูงกว่า
		ร้อยละ 4 ปีที่ 6-10 ร้อยละ 4.75 กำหนด	$2.00^{3}$	2.00	ลูกศ้าสถาบันการเงินที่ฝากอยู่กับธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เนื่องจากบริษัทเป็นลูก
		จ่ายดอกเปี้ยปีละ 4 ครั้ง ครบกำหนดไถ่			ศ้าธนาคารที่ดีมาโดยหลอดจึงเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล
		ถอนในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2556			
นายสามารถ จิระคำรง	เป็นผู้ดือหุ้น	เป็นผู้ถือหุ้น เงินกู้ขึมจากกรรมการในรูปของตั้วสัญญา			คณะกรรมการตรวจสอบ ใด้สอบทานและพิจารณา รายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า บริษัทฯ มีความ
	ຊັ <sub>້</sub> ວຍຄະ 9.02	ใช้เงินชนิดใช้คืนเมื่อทางถาม โดยมีอัตรา	$8.00^4$	8.00	จำเป็นต้องทำการกู้ขึ้มเงินจากกรรมการ เนื่องจากอยู่ระหว่างของยายวงเงินสินเชื่อ และรายการ
	ពេះកรររកាร	ឧទារ្យើខំព័ន័ចខតะ MOR ពុចរឿ			ตู้ชื่มเงินดังกล่าวเป็นการกู้ชื่มโดยจ่ายชำระอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ย MOR ของ
	บริษัท				ธนาคารฯ ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ซึมปกติสำหรับสถาบันการเงินโดยทั่วไป และเป็นไปตาม
					เงื่อน ใบการกู้ชีมตามปกติ จึงเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล

หมายเหตุ: 1. เงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 500 ล้านบาท ในปี 2548 มีตอกเบี้ยจ่ายคิดเป็นจำนวน 24,808,885.24 บาท

เงินเบิกเกินบัญชีรนาคารจำนวน 46.03 ล้านบาท ในปี 2548 มีคอกเบี้ยจ่ายคิดเป็นจำนวน 781,910.68 บาท

3. หุ้นกู้ด้อยสิทธิ์ อายุหุ้นถู้ 10 ปี จำนวน 2 ล้ำนบาท ในปี 2548 มีตอกเบี้ยรับ คิดเป็นจำนวน 80,000.00 บาท

เงินกู้ชีมกรรมการจำนวน 8 ส้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2548 มีลอกเบี้ยจ่ายคิดเป็นจำนวนเงิน 97,226.03 บาท

#### 6.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูง สุดต่อบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า เป็นไปตามลักษณะของการคำเนินธุรกิจโดยทั่วไป และ บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนในราคายุติธรรม

# 6.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

หากบริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันโดยขึ้นอยู่กับเหตุผลและความจำเป็นของบริษัทฯ จะต้องมีการเสนอราย ละเอียดของรายการระหว่างกันดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา โดยต้องมีคณะกรรมการตรวจ สอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันด้วย ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้ เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่าง กันจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

## 6.4 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบของการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ และพยายามจะลดการทำรายการดังกล่าวลง โดยจะอนุมัติการทำรายการดังกล่าวเฉพาะรายการที่มีความ งำเป็นและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เท่านั้น

สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ ต้องกำหนดเงื่อนไขให้เป็นไปตามลักษณะการค้า โดยทั่วไปโดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม ซึ่งคณะกรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนด ขึ้นรวมทั้งจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับ บริษัทฯ และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และ / หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิด เผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทฯ

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนใด้เสียหรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการที่จะเกิดขึ้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะใช้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำความเห็นไปประกอบการตัดสินใจของคณะ กรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

#### 7 ฐานะการเงินและผลการดำเนินการ

#### 7.1 งบการเงิน

## 7.1.1 สรุปรายงานผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัดให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบงบการเงินในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

งบการเงิน ตรวจสอบ	ผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่	ความเห็นของผู้สอบบัญชี
ปี 2548	นางสาวสุกัญญา สุธีประเสริฐ	5063	ไม่มีเงื่อน ไข
ปี 2547	นางสาวซูซาน เอี่ยมวณิชชา	4306	ไม่มีเงื่อน ไข
ปี 2546	นางสาวซูซาน เอี่ยมวณิชชา	4306	ไม่มีเงื่อนไข

#### ตารางสรุปงบการเงิน

#### งบคุลของบริษัท กรุ๊ปลีส จำกัค (มหาชน)

หน่วย : พันบาท ปี 2548 ปี 2547 ปี 2546 จำนวนเงิน ร้อยละ จำนวนเงิน ร้อยละ จำนวนเงิน ร้อยละ <u>สินทรัพย์</u> สินทรัพย์หมุนเวียน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 707.25 0.06 975.56 0.12 804.96 0.13 ลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ-สุทธิ 1,019,482.06 89.96 725,682.21 89.02 507,353.54 80.57 ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ 255.26 0.04 \_ ลูกหนี้สินเชื่อเงินสด 4,623.96 222.82 0.03 0.73 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 11,670.76 39,078.42 3.45 17,462.62 2.14 1.85 รวมสินทรัพย์หมุนเวียน 1,059,267.73 93.47 744,343.21 91.31 524,708.48 83.33 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่ลูกจ้าง 476.62 0.04 629.25 0.08 771.12 0.12 เงินลงทุนระยะยาว – สุทธิ 2,000.00 0.18 2,000.00 0.24 12,000.00 1.91 ที่ดิน อาการและอุปกรณ์ - สุทธิ 39,935.06 42,712.63 3.52 40,902.81 5.02 6.78 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 49,494.38 31,621.52 2.79 27,299.65 3.35 7.86 รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 74,033.20 6.53 70,831.71 8.69 104,978.13 16.67 รวมสินทรัพย์ 100.00 1,133,300.93 100.00 815,174.92 100.00 629,686.61 <u>หนี้สิน</u> หนี้สินหมุนเวียน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 645,900.56 418,874.49 51.39 436,098.78 69.26 56.99 เจ้าหนี้การค้า 314.05 0.03 201.93 0.02 90.73 0.01 เงินกู้ยืมจากกรรมการ 8,000.00 0.71 หนี้สินหมุนเวียนอื่น 4.48 50,789.41 27,058.09 14,595.79 3.32 2.32 รวมหนี้สินหมุนเวียน 705,004.02 62.21 446,134.51 54.73 450,785.30 71.59 หนี้สินไม่หมุนเวียน เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ 2.000.44 0.18 2.391.39 0.29 6,167.53 0.98 รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน 2,000.44 2,391.39 0.29 6,167.53 0.98 0.18 รวมหนี้สิน 456,952.83 707,004.46 62.38 448,525.90 55.02 72.57 ส่วนของผู้ถือหุ้น ทุนที่ออกและชำระแล้ว หุ้นสามัญ 45,00,000 หุ้น 225,000.00 19.85 225,000.00 27.60 มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท ทุนที่ออกและชำระแล้ว หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น 100.000.00 15.88 มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 78,000.00 6.88 78.000.00 9.57 กำไรสะสม จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย 14,149.02 1.25 10,239.41 1.26 10,239.41 1.63 ยังไม่ได้จัดสรร 9.92 109,147.44 9.63 53,409.61 62,494.38 6.55 รวมส่วนของผู้ถือหุ้น 426,296.47 37.62 366,649.02 44.98 172,733.78 27.43 รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น 1,133,300.93 100.00 815,174.92 100.00 629,686.61 100.00

					หน่วย	: พັนบาท
	ปี254	8	ปี 254	7	ปี 2546	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<u>รายได้จากการดำเนินงาน</u>						
รายได้จากการให้เช่าซื้อและงายผ่อนชำระ	336,332.50	84.60	235,322.07	84.37	214,029.57	82.11
รายได้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	26.40	0.01	247.26	0.09
รายใค้สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	-	-	-	-	10.00	0.00
รายได้คอกเบี้ยจากสินเชื่อเงินสด	44.14	0.01	2,156.49	0.77	6,819.16	2.62
รายได้อื่น	61,187.02	15.39	41,424.89	14.85	39,547.68	15.17
รวมรายได้	397,563.65	100.00	278,929.85	100.00	260,653.67	100.00
<u>ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</u>						
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหาร	131,578.91	33.10	126,253.18	45.26	75,825.73	29.09
ค่านายหน้า	-	-	-	-	10,284.25	3.95
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	56,405.59	14.19	12,327.33	4.42	(83,602.14)*	(32.07)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	65,096.87	16.37	31,354.48	11.24	36,892.23	14.15
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์อื่นๆ	-	-	1,862.50	0.67	87,256.48	33.48
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	-	-	25,558.42	9.81
ค่าตอบแทนกรรมการ	1,610.00	0.40	2,880.00	1.03	1,430.00	0.55
รวมค่าใช้จ่าย	254,691.37	64.06	174,677.49	62.62	153,644.98	58.95
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล	142,872.28	35.94	104,252.36	37.38	107,008.69	41.05
ดอกเบี้ยง่าย	(29,811.23)	(7.50)	(25,895.35)	(9.28)	(36,276.10)	(13.92)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(30,913.61)	(7.78)	(25,441.77)	(9.12)	(23,290.62)	(8.94)
กำไรก่อนรายการพิเศษ	82,147.44	20.66	52,915.24	18.97	47,441.97	18.20
รายการพิเศษ	-	-	-	-	-	-
กำไรสุทธิ	82,147.44	20.66	52,915.24	18.97	47,441.97	18.20
กำไรสุทธิต่อหุ้นถัวเฉลี่ย	1.83		1.53		2.37	

#### งบกำไรขาดทุน ของบริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : \*ในปี 2546 บริษัทฯ ได้จำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ซึ่งไม่ใช่ธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกหนี้เงินให้ สินเชื่อ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ ลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน ลูกหนี้สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง ไปในราคา 62.44 ล้านบาท ซึ่งมี ราคาสุทธิตามบัญชี 39.13 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการขาย ได้แก่ ค่านายหน้าจำนวน 10.28 ล้านบาท บริษัทฯ จึงมีกำไร สุทธิก่อนภาษีจำนวน 13.03 ล้านบาท จากจำหน่ายหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้นั้น บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็น จำนวน 136.12 ล้านบาทไว้แล้ว จึงมีการกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ ทำให้หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในปี 2546 ติดลบจำนวน 83.60 ล้านบาท เมื่อพิจารณาถึงหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในส่วนธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในปี 2546 มีจำนวน 52.52 ล้านบาท

# งบกระแสเงินสดของบริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)

			หน่วย : พันบาท
	ปี 2548	ปี 2547	ปี 2546
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิ	82,147.44	52,915.24	47,441.97
ปรับรายการที่กระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสครับจ่ายจากกิจกรรมคำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	3,596.01	3,195.30	3,491.24
จ่ายโบนัสพิเศษเป็นหุ้นสามัญ	-	1,500.00	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	56,405.59	12,327.33	(83,602.14)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	25,558.42
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์อื่น ๆ	-	1,862.50	87,256.48
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รองาย	65,096.87	31,354.48	36,892.23
ขาดทุนจากการลดมูลค่า-สินทรัพย์รอการขาย (โอนกลับบัญชี)	2,285.40	416.06	(2,004.89)
ถ้าไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	209,281.38	103,497.70	108,956.90
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ – สุทธิ	(347,993.42)	(232,130.82)	64,529.94
้ ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน – สุทธิ	-	3,632.73	47,080.23
จูกหนี้สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง – สุทธิ	28.81	-	25.00
ู ลูกหนี้สินเชื่อเงินสด	276.18	3,019.17	11,727.29
้ง เงินให้สินเชื่อ – สุทธิ	4.26	86.15	60,200.4
สินทรัพย์รอการงาย – สุทธิ	(69,254.18)	(33,932.70)	(56,055.63
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(4,292.00)	22,215.34	23,290.62
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (อดลง)		,	- ,
เจ้าหนี้การค้า	112.13	111.20	(425.06
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างง่าย	15,227.35	1,222.70	(4,064.63
หนี้สืนหมุนเวียนอื่น	50.01	2,670.50	853.60
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(390.95)	(3,776.14)	(7,145.25
เงินสกสุทธิได้รับ (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(210,568.68)	(130,934.72)	248,206.20
er sand in sub-2 (s. s.). Sum on som is set is	(210,500.00)	(130,354.72)	240,200.20
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</u>			
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินลงทุนระยะยาว	-	10,000.00	(1,999.99
ซื้อที่ดิน อาการและอุปกรณ์	(2,648.33)	(1,496.27)	(1,470.70
เงินสคสุทธิได้รับ (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(2,225.70)	8,829.60	(2,485.83
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</u>			
เพิ่มขึ้น (ลคลง) ในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ขึมจากสถาบันการเงิน	127,150.99	(17,224.29)	(229,252.71
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินกู้ยืมจากกรรมการ	8,000.00	-	(11,780.98
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในตั๋วแลกเงิน	99,875.08	-	-
เงินสครับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	-	201,500.00	-
ง่ายเงินปันผล	(22,500.00)	(62,000.00)	(10,000.00
เงินสคสุทธิได้รับ (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	212,526.07	122,275.71	(251,033.68
	<u> </u>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(268.31)	170.59	(5,313.26
งินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดดั้นงวด	975.56	804.96	6,118.22
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	707.25	975.56	804.96

#### 7.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

งบการเงินของบริษัทฯ ในปี 2546 – 2548 นั้นเป็นงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซึ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยมีผลประกอบการตามงบการเงินที่ได้แสดงไว้ข้างต้น

#### <u>ผลการดำเนินงาน</u>

ในปี 2548 บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) คำเนินธุรกิจในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่ในเขต กรุงเทพฯ ปริมณฑล และจังหวัดอยุธยา โดยหยุดการให้บริการสินเชื่อด้านอื่น ๆ ลง รายได้หลักจึงมาจากการให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์ ซึ่งมีระยะเวลาการผ่อนชำระค่างวดรถจักรยานยนต์ตามสัญญาเช่าซื้อเฉลี่ยประมาณ 27 เดือน ในช่วง ปี 2548 ที่ผ่านมามีผลการดำเนินงานดังนี้

## <u>รายได้</u>

บริษัทฯ มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจาก 278.93 ล้านบาท ในปี 2547 เป็น 397.56 ล้านบาท ในปี 2548 โดยเพิ่มขึ้น 118.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.53 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายได้ให้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระคิดเป็นร้อยละ 84.60 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจาก 235.32 ล้านบาท เป็น 336.33 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 101.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.92 จากปีก่อน รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากการให้เช่าซื้อรถ จักรยานยนต์

รายได้อื่น ๆ คิดเป็นร้อยละ 15.39 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจาก 41.42 ล้านบาท เป็น 61.19 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 19.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 47.71 จากปีก่อน

## <u>ค่าใช้จ่าย</u>

ค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทฯ คิคเป็นร้อยละ 64.06 ของรายได้รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 174.68 ล้านบาทในปี 2547 เป็น 254.69 ล้านบาทในปี 2548 โดยเพิ่มขึ้น 80.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.81 จากปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารเพิ่มขึ้นมากจาก 128.12 ล้านบาท เป็น 131.58 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 3.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.70 จากปีก่อน โดยมีค่าส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 39 ในปี 2547 เป็นร้อยละ 46 ในปี 2548 เนื่องจากการแข่งขันสูงในอุตสาหกรรมให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์

# <u>หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ</u>

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นจาก 12.33 ล้านบาท ในปี 2547 เป็น 56.41 ล้านบาท ในปี 2548 โดยเพิ่มขึ้น 44.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 357.57 เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์การประมาณหนี้สงสัยจะสูญจากในปี 2547 อ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ประกาศที่ สนส.(21) ว.453/2545 เรื่อง สินทรัพย์ที่ไม่มีราคา หรือเรียกคืนไม่ได้ และสินทรัพย์ที่สงสัยว่าจะไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ เป็น อ้างอิงตามหลักเกณฑ์สมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยหนังสือที่ สน. 111/2547 เรื่องการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของธุรกิจ Consumer finance เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่มีความผันผวนและการแข่งขันทางการตลาดสูงใน ปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลให้บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นประมาณ 25.09 ล้านบาท ในปี 2548

#### <u>ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย</u>

ขาดทุนจากการจำหน่ายรถจักรยานยนต์ยึดคืน เพิ่มขึ้นมากจาก 28.95 ล้านบาท ในปี 2547 เป็น 65.10 ล้านบาท ใน ปี 2548 โดยเพิ่มขึ้น 36.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 124.88 จากปีก่อน โดยผลขาดทุนจากการขายรถยึดคืนเพิ่มขึ้นจาก เฉลี่ยคันละ 9,500 บาท ในปี 2547 เป็นเฉลี่ยคันละ 12,000 บาท ในปี 2548 และปริมาณการขายรถเพิ่มขึ้นจาก 3,300 คัน ในปี 2547 เป็น 5,800 คัน ในปี 2548 เนื่องจากการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้การแข่งขันสูงทางการตลาด โดย ใช้กลยุทธ์คาวน์ต่ำและขยายระยะเวลาการผ่อนชำระค่างวด ผลักคันให้ต้นทุนของรถจักรยานยนต์ยึดคืนสูงขึ้น

## <u>ดอกเบี้ยจ่าย</u>

ดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นจาก 25.90 ล้านบาทในปี 2547 เป็น 29.81 ล้านบาทในปี 2548 โดยเพิ่มขึ้น 3.92 ล้านบาท คิด เป็นร้อยละ 15.12 จากปีก่อน เนื่องจากธนาคารพาณิชย์มีการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สูงขึ้นในปี 2548 ประมาณร้อยละ 1 จากปีก่อน

### <u>กำไรสุทธิ</u>

กำไรก่อนภาษีและดอกเบี้ยจ่าย (EBIT) เพิ่มขึ้นจาก 104.25 ล้านบาท ในปี 2547 เป็น 142.87 ล้านบาท ในปี 2548 โดยเพิ่มขึ้น 38.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.04 และมีกำไรสุทธิ เพิ่มขึ้นจาก 52.92 ล้านบาท ในปี 2547 เป็น 82.15 ล้านบาท ในปี 2548 โดยเพิ่มขึ้น 29.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.24

			หน่วย : ร้อยละ
Effective Interest Rate	ปี 2548	ปี 2547	ปี 2546
อัตราดอกเบี้ยรับ	38.54	38.17	36.89
อัตราคอกเบี้ยง่าย	5.56	6.06	6.59
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	32.98	32.11	30.31

#### <u>อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร</u>

อัตราดอกเบี้ยรับปรับตัวสูงขึ้นเป็นร้อยละ 38.54 ในปี 2548 จากร้อยละ 38.17 ในปี 2547 เนื่องมาจากมีการปรับ อัตราดอกเบี้ยในธุรกิจบริการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ สอดคล้องกับการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมธนาคาร พาณิชย์ที่ปรับขึ้น อย่างไรก็ตามอัตราดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ ได้ปรับตัวลดลงจาก ร้อยละ 6.06 ในปี 2547 เป็นร้อยละ 5.56 ในปี 2548 เนื่องมาจากบริษัทฯ ได้จัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมโดยการออกตั๋วแลกเงินจำหน่ายให้กับบริษัทหลัก ทรัพย์จัดการของทุนรวม ซึ่งมีด้นทุนที่ต่ำกว่าเงินกู้ธนาคาร

อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ยังไม่มีกฎหมายควบคุมเกี่ยวกับเพคานอัตราคอกเบี้ย บริษัทฯ จึงสามารถปรับอัตราคอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้นสำหรับลูกค้ารายใหม่ได้ภายใต้สภาพแวคล้อมของการแข่งขัน แต่จะไม่ สามารถปรับอัตราคอกเบี้ยสำหรับสัญญาเช่าซื้อที่ได้ทำไว้แล้วซึ่งมีระยะเวลาผ่อนชำระตามสัญญาเฉลี่ยประมาณ 27 เดือน ดังนั้น ในปี 2548 อัตราคอกเบี้ยรับปรับตัวสูงขึ้น แต่อัตราคอกเบี้ยจ่ายปรับตัวลคลง ทำให้ส่วนต่างของอัตรา คอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 32.11 ในปี 2547 เป็น ร้อยละ 32.98 ในปี 2548 โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.87 ส่งผลให้อัตราส่วน กำไรสุทธิหลังภาษีต่อรายได้รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 18.97 ในปี 2547 เป็นร้อยละ 20.66 ในปี 2548 โดย เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.69

อัตราดอกเบี้ย (MOR) เฉลี่ยธนาการกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	ร้อยละ
ปี 2548	6.33
ปี 2547	6.00
ปี 2546	6.59

แนวโน้มการปรับตัวเพิ่มขึ้นหรือลดลงของอัตราดอกเบี้ยจ่าย จะส่งผลโดยตรงต่อกำไรสุทธิของบริษัทฯ ในทิศ ทางตรงกันข้าม อย่างไรก็ตามส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยของอุตสาหกรรมให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ยังอยู่ในอัตราที่สูงเพียง พอต่อการดำเนินธุรกิจต่อไปในอนากต เนื่องจากยังไม่มีกฎหมายควบคุมเกี่ยวกับเพดานอัตราดอกเบี้ยรับ

### <u>ฐานะทางการเงิน</u>

<u>สินทรัพย์รวม</u>

					หน่วย	ย : พันบาท
ประเภทของสินทรัพย์	ปี 2548		ปี 2547		ปี 2546	
D 121111 10010 M 11 1 MB	จำนวนเงิน		จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	707.25	0.06	975.56	0.12	804.96	0.13
ลูกหนี้เช่าซื้อและงายผ่อนชำระ-สุทธิ	1,019,482.06	89.96	725,682.21	89.02	507,353.54	80.57
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	-	-	0.00	0.00	255.26	0.04
ลูกหนี้สินเชื่อเงินสด	-	-	222.82	0.03	4,623.96	0.73
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	39,078.42	3.45	17,462.62	2.14	11,670.76	1.85
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่ลูกจ้าง	476.62	0.04	629.25	0.08	771.12	0.12
เงินลงทุนระยะยาว – สุทธิ	2,000.00	0.18	2,000.00	0.24	12,000.00	1.91
ที่ดิน อาการและอุปกรณ์ – สุทธิ	39,935.06	3.52	40,902.81	5.02	42,712.63	6.78
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	31,621.52	2.79	27,299.65	3.35	49,494.38	7.86
รวมสินทรัพย์	1,133,300.93	100.00	815,174.92	100.00	629,686.61	100.00

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 1,133.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 815.17 ล้านบาท จากปีก่อน โดยเพิ่มขึ้น 318.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.03 ทำนองเดียวกันกับลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ-สุทธิ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 725.68 ล้านบาท เป็น 1,019.48 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 293.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.49 สืบ เนื่องมาจากการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ไปยังจังหวัดอยุธยาในปี 2548 โดยการขยายตลาดบริการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถ จักรยานยนต์ไปยังจังหวัดอยุธยาซึ่งเป็นพื้นที่ต่อเนื่องจากจังหวัดปทุมธานีที่บริษัทฯ ให้บริการอยู่เดิม ซึ่งได้รับการ ตอบรับอย่างดีจากร้านก้าผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์ในจังหวัดอยุธยา

ในปี 2548 บริษัทฯ ปล่อยสินเชื่อให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์จำนวน 1,013.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 724.17 ล้าน บาทในปี 2547 เป็น โดยเพิ่มขึ้น 289.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.91

# <u>คุณภาพลูกหนี้และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ</u>

บริษัทฯ มีรายละเอียดของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระซึ่งเป็นลูกหนึ่ของการ ดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในปี 2548 ปี2547 และ ปี 2546 ดังต่อไปนี้

อายุของลูกหนี้ค้างชำระ	จำนวน สัญญา	ยอดลูกหนี้และรายได้ก้าง รับหลังหักดอกผลเช่าซื้อ และขายผ่อนชำระ ภาษีมูลค่าเพิ่มและ เงินประกันความเสียหาย	ร้อยละ	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	อัตราร้อยละของ ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	38,692	967,879.68	89.35	9,678.82	1.00
ค้างชำระ 2 - 3 งวด	2,802	62,325.08	5.75	1,246.50	2.00
ค้างชำระ 4 - 6 งวด	1,239	26,556.70	2.45	26,556.70	100.00
ค้างชำระ 7 - 12 งวด	438	7,683.12	0.71	7,683.12	100.00
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	283	18,827.73	1.74	18,827.73	100.00
รวม	43,454	1,083,272.32	100.00	63,992.87	5.91

ลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

#### ้ถูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

ยอดลูกหนี้และรายได้ด้าง รับหลังหักดอกผลเช่าซื้อ อัตราร้อยละของ ค่าเผื่อหนึ่ จำนวน อายุของลูกหนี้ค้างชำระ ้ก่าเผื่อหนึ่ และขายผ่อนชำระ ร้อยละ สงสัยจะสูญ ສັญญา ภาษีมูลค่าเพิ่มและ สงสัยจะสูญ เงินประกันความเสียหาย ลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด 28,978 675,685.85 88.45 6,760.06 1.00 ค้างชำระ 2 – 3 งวด 2,170 42,717.00 5.59 854.35 2.00 ค้างชำระ 4 – 6 งวด 818 14,350.94 1.88 2,870.21 20.00 ค้างชำระ 7 – 12 งวด 364 5,601.20 0.73 2,801.66 50.00 ค้างชำระมากกว่า 12 งวด 498 25,594.78 3.35 25,594.78 100.00 รวม 32,828 763,949.77 100.00 38,881.07 7.59

(หน่วย : พันบาท)

(หน่วย : พันบาท)

## ลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

ยอดลูกหนี้และรายได้ค้าง รับหลังหักดอกผลเช่าซื้อ อัตราร้อยละของ ้ก่าเผื่อหนึ่ จำนวน อายุของลูกหนี้ค้างชำระ ด่าเผื่อหนึ่ และขายผ่อนชำระ ร้อยละ ສັญญา สงสัยจะสูญ ภาษีมูลค่าเพิ่มและ สงสัยจะสูญ เงินประกันความเสียหาย ลูกหนี้ที่ด้างชำระไม่เกิน 1 งวด 452.379.77 21,758 81.67 4,536.94 1.00 ค้างชำระ 2 – 3 งวด 34,131.10 1,705 6.16 682.66 2.00 ค้างชำระ 4 – 6 งวด 17,259.48 904 3.12 3,452.47 20.00 ค้างชำระ 7 – 12 งวด 15,758.02 735 2.84 7,879.34 50.00 ค้างชำระมากกว่า 12 งวด 789 34,359.24 6.20 34,359.24 100.00 รวม 25.891 553.887.61 100.00 9.19 50,910.65

<u>ความเหมาะสมของการตั้งสำรอง</u>

เนื่องจากสถานการณ์ในปัจจุบันได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญในปริมาณการเติบโตของลูกหนี้ที่สูงขึ้นและ สภาพเศรษฐกิจมีความผันผวน อีกทั้งสภาวะการแข่งขันในตลาดค่อนข้างสูง ดังนั้น บริษัทฯ จึงเปลี่ยนหลักเกณฑ์ใน การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในปี 2548 ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์การ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากเดิมปี 2547 ใช้หลักเกณฑ์อิงจากประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ ธปท.สนส. (21) ว.453/2545 เรื่อง สินทรัพย์ที่ไม่มีราคา หรือเรียกคืนไม่ได้ และสินทรัพย์ที่สงสัยว่าจะไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ โดยเปลี่ยนมาใช้หลักเกณฑ์ของสมาคมบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยหนังสือที่ สน.111/2547 เรื่อง การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของธุรกิจ Consumer finance

#### <u>อัตราส่วนคุณภาพของสินทรัพย์</u>

วันที่ 31 ธันวาคม 2548 สัดส่วนของลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ เป็นหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 งวค เพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 88.45 เป็นร้อยละ 89.35 เป็นหนี้ที่ค้างชำระ 2 – 3 งวค เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.59 เป็นร้อยละ 5.75 เป็นหนี้ที่ค้าง ตั้งแต่ 4 งวคขึ้นไปลดลงจากร้อยละ 5.96 เหลือร้อยละ 4.90 ในปี 2547 และ 2548 ตามลำคับ

d'	9
หนส	สน
11 10 0	

			NR 10. NR DIN
ประเภทของหนี้สิน	ปี 2548	ปี 2547	ปี 2546
<u>ทนี้สิน</u>			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ขึมระยะสั้น	645,900.56	418,874.49	436,098.78
เจ้าหนี้การค้า	314.05	201.93	90.73
เงินกู้ขึ้มจากกรรมการ	8,000.00	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	50,789.41	27,058.09	14,595.79
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ	2,000.44	2,391.39	6,167.53
รวมหนี้สิน	707,004.46	448,525.90	456,952.83

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีหนี้สินเพิ่มขึ้นจาก 448.53 ล้านบาทในปี 2547 เป็น 707.00 ล้านบาท ในปี 2548 โดยเพิ่มขึ้น 258.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.63 เนื่องจากการขยายธุรกิจของบริษัทฯระหว่างปี 2548 โดยมี ยอดเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นจาก 418.87 ล้านบาท เป็น 645.90 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 227.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54.20

			หน่วย : พันบาท
	ปี 2548	ปี 2547	ปี 2546
<u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>			
ทุนจดทะเบียน หุ้นสามัญ 45,000,000 หุ้น มูลก่าหุ้นละ 5.00 บาท	225,000.00	225,000.00	
ทุนจดทะเบียน หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลก่าหุ้นละ 10.00 บาท			100,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว หุ้นสามัญ 45,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท	225,000.00	225,000.00	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว หุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลก่าหุ้นละ 10.00 บาท			100,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	78,000.00	78,000.00	
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	14,149.02	10,239.41	10,239.41
ยังไม่ได้จัดสรร	109,147.44	53,409.61	62,494.38
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	426,296.47	366,649.02	172,733.78

<u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นเป็น 426.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 366.65 ล้านบาทของปี ก่อน โดยเพิ่มขึ้น 59.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.27 เป็นผลมาจากความสามารถในการทำกำไรสุทธิจำนวน 82.15 ล้านบาท หักด้วยการจ่ายเงินปันผล จำนวน 22.50 ล้านบาท ในปี 2548

### <u>สภาพคล่อง</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวม 1,059.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 93.47 ของสิน ทรัพย์รวม โดยเป็นลูกหนี้การค้าจำนวน 1,019.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.96 ของสินทรัพย์รวม มีหนี้สินหมุนเวียน รวม 705.00 ล้านบาท โดยเป็นเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเป็นจำนวน 645.90 ล้านบาท

หบ่วย · พับบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียน 744.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.31 ของสินทรัพย์ รวม โดยเป็นลูกหนี้การค้าจำนวน 725.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.05 ของสินทรัพย์รวม มีหนี้สินหมุนเวียน 446.13 ล้านบาท โดยเป็นเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเป็นจำนวน 418.87 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง คิดเป็น 1.50 เท่า และ 1.67 เท่า ในปี 2548 และ 2547 ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2548 ลดลง 0.17 เท่า เนื่องมาจากการขยายธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในปี 2548 ซึ่งมีระยะเวลาผ่อนชำระเฉลี่ย เพิ่มขึ้นจาก 24 เดือน ในปี 2547 เป็น 27 เดือนในปี 2548

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ในปี 2548 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 210.57 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ใช้ไปในการขยายธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์จำนวน 347.99 ล้านบาท มีสินทรัพย์ รอการขายเพิ่มขึ้น 69.25 ล้านบาท ส่วนเงินสดสุทธิได้รับจากกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 209.28 ล้านบาท ภาษีเงินได้นิติบุคกลก้างจ่ายเพิ่มขึ้น 15.23 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน ในปี 2548 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 2.23 ล้ำนบาท โดยใช้ไปในการซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 2.65 ล้านบาท ได้รับจากการขายสินทรัพย์ถาวรและเงินกู้ยืมพนักงาน 0.42 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2548 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 212.53 ล้านบาท โดยได้รับจากการออกตั๋วแลกเงินจำหน่ายให้กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมจำนวน 99.88 ล้านบาท เงินกู้ยืมกรรมการ 8.00 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 127.15 ล้านบาท และใช้ไปในการจ่ายเงินปันผล 22.50 ล้านบาท

ในปี 2548 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปในการขยายสินเชื่อให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์อย่างมีนัยสำคัญ โดยแหล่ง เงินทุนที่ใช้ในการขยายธุรกิจมาจากการกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์และบริษัทหลักทรัพย์จักการกองทุน

### <u>โครงสร้างเงินทุน</u>

โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.66 เท่า ในปี 2548 เพิ่มขึ้นจาก 1.22 เท่า ในปี 2547 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงในทิศทางที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยสาเหตุเนื่องมา จาก

 การเพิ่มขึ้นของแหล่งเงินทุนภายนอกซึ่งเป็นหนี้สินระยะสั้น เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจสินเชื่อบริการให้เช่า ซื้อรถจักรยานยนต์ในปี 2548 ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นตั๋ว สัญญาใช้เงินเรียกคืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MOR ต่อปี โดยบริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง บนที่ดิน เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืม หนี้สินระยะสั้นเพิ่มขึ้นจาก 418.87 ล้านบาท ในปี 2547 เป็น 546.03 ล้าน บาท โดยเพิ่มขึ้น 127.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.36 และการกู้ยืมเงินโดยการออกตั๋วแลกเงินจำหน่ายให้กับบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม จำนวน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยกิดลดร้อยละ 3.60

 การเพิ่มขึ้นของแหล่งเงินทุนภายใน ในปี 2548 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิหลังภาษีเพิ่มขึ้น 82.15 ล้านบบาท เป็น เหตุให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 366.65 ล้านบาท ในปี 2547 เป็น 426.30 ล้านบาทในปี 2548 โดยเพิ่มขึ้น 59.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.27

ความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ที่มาของเงินทุนจากแหล่งเงินทุนภายนอกเป็นเงินเบิกเกิน บัญชีและตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดเรียกคืนเมื่อทวงถาม จากธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ตั๋วแลกเงินที่ครบ กำหนดชำระภายใน 1 ปี ที่บริษัทฯ ออกจำหน่ายให้กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ส่วนการใช้ไปของเงินทุน เป็นการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ซึ่งมีระยะเวลาผ่อนชำระเฉลี่ย 27 เดือน จึงมีความเสี่ยงจากระยะเวลาเก็บหนึ่ กับระยะเวลาเรียกคืนเงินต้นหรือปรับอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นจากสถาบันการเงินดังกล่าว ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยให้เช่า ซื้อคงที่ตามสัญญา อย่างไรก็ตามบริษัทฯ จัดเป็นลูกค้าชั้นดีของธนาคารจึงได้รับการสนับสนุนด้านการเงินมาโดย ตลอดระยะเวลา 19 ปี บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นโดยการสรรหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมเพิ่มเติม โดยมีระยะ เวลาชำระคืนเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยสอดคล้องกับการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ยังไม่มีกฎระเบียบมาควบคุมจากธนาคารแห่งประเทศไทย ยกเว้น สำนักงานคณะ กรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักนายกรัฐมนตรี ได้ออกกฎระเบียบเพื่อคุ้มครองผู้บริโภค โดยกำหนดให้สัญญาเช่าซื้อ รถจักรยานยนต์เป็นสัญญาที่ถูกควบคุม ตัวอย่างเช่น จำกัดอัตราดอกเบี้ยผิดนัดชำระของผู้บริโภคเรียกเก็บได้ไม่เกิน อัตรา MOR + ร้อยละ 10 ต่อปี ของธนาการกรุงไทย เป็นต้น

เมื่อไรก็ตามที่รัฐบาลออกกฎระเบียบออกมาควบคุมธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ย่อมส่งผลกระทบต่อการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ตัวอย่างเช่น จำกัดอัตราดอกเบี้ยเช่าซื้อรถจักรยนต์หรือเงินดาวน์ขั้นด่ำ เป็นต้น

#### <u>กำไรสุทธิต่อหุ้น</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิหลังภาษีจำนวน 82.15 ล้านบาท มีหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระ แล้วเต็มจำนวน 45.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท กำไรต่อหุ้นคิดเป็น 1.83 บาทต่อหุ้น(จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยเท่ากับ 45.00 ล้านหุ้น)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิหลังภาษีจำนวน 52.92 ล้านบาท มีหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระ แล้วเต็มจำนวน 45.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท กำไรต่อหุ้นคิดเป็น 1.53 บาทต่อหุ้น (จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยเท่ากับ 34.56 ล้านหุ้น) หากคำนวณกำไรต่อหุ้นด้วยวิธีใช้จำนวนหุ้น ณ สิ้นปี จะมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 1.18 บาท

กำไรสุทธิต่อหุ้น ในปี 2548 เพิ่มขึ้นจาก 1.53 บาท เป็น 1.83 บาท เพิ่มขึ้น 0.30 บาท หรือประมาณร้อยละ 20 ต่อ หุ้น

### <u>รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต</u>

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)

้ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบคุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 งบกำไรขาดทุน งบแสดง การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อ ้มูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการ ตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินของบริษัทคังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ที่นำมาแสดง เปรียบเทียบตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 20 มกราคม 2548

้ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ ้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อ ้เท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทคสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้ง ที่เป็นจำนวนเงินและการเปิคเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชี ที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอด ้งนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการ ตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

้ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

(นางสาวสุกัญญา สุธีประเสริฐ) ผ้สอบบัณชีรับอนณาต เลขที่ 5063

กรุงเทพมหานคร วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2549

# บริษัท กรู้ปลีส จำกัด (มหาชน) งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

ลูกหนี้เช่าซื้อและงายผ่อนชำระ-สุทธิ (หมายเหตุ 5) 1,019,482,0 ลูกหนี้สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง-สุทธิ (หมายเหตุ 6)	247.82	2547 975,555.16 725,682,213.53
สินทรัพย์หมุนเวียน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 707,2 ลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ-สุทธิ (หมายเหตุ 5) 1,019,482,0 ลูกหนี้สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง-สุทธิ (หมายเหตุ 6)		
สินทรัพย์หมุนเวียน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 707,2 ลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ-สุทธิ (หมายเหตุ 5) 1,019,482,0 ลูกหนี้สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง-สุทธิ (หมายเหตุ 6)		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 707,2 ลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ-สุทธิ (หมายเหตุ 5) 1,019,482,0 ลูกหนี้สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง-สุทธิ (หมายเหตุ 6)		
ลูกหนี้เช่าซื้อและงายผ่อนชำระ-สุทธิ (หมายเหตุ 5) 1,019,482,0 ลูกหนี้สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง-สุทธิ (หมายเหตุ 6)		
ลูกหนี้สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง-สุทธิ (หมายเหตุ 6)	)61.76 -	725,682,213.53
	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อเงินสด-สุทธิ (หมายเหตุ 7)	-	222,822.51
เงินให้สินเชื่อ-สุทธิ (หมายเหตุ 8)	-	-
สินทรัพย์รอการขาย-สุทธิ 4,843,13	35.44	2,971,231.80
ลูกหนี้กรมสรรพากร 14,873,7	725.56	8,998,764.25
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 19,361,5	558.36	5,492,622.99
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน 1,059,267,7	728.94	744,343,210.24
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ลูกหนี้และเงินให้กู้ขึมแก่ลูกจ้าง (หมายเหตุ 9) 476,6	522.59	629,251.18
เงินลงทุนระยะยาว (หมายเหตุ 4.1) 2,000,0	)00.00	2,000,000.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ (หมายเหตุ 10) 39,935,0	)58.39	40,902,807.80
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (หมายเหตุ 11) 22,783,3	306.32	18,491,306.64
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 8,838,2	209.26	8,808,347.77
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 74,033,1	196.56	70,831,713.39
รวมสินทรัพย์ 1,133,300,9	25.50	815,174,923.63

# บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

.

			(หน่วย : บาท)
		2548	2547
<u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</u>			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(หมายเหตุ 4.1 และ 12)	546,025,478.72	418,874,492.92
•้วแลกเงิน	(หมายเหตุ 13)	99,875,082.74	-
เจ้าหนี้การค้า		314,050.00	201,924.00
เงินกู้ยืมกรรมการ	(หมายเหตุ 4.1)	8,000,000.00	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		16,450,045.87	1,222,698.81
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกัน		11,893,521.90	8,823,567.98
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		17,304,641.84	11,920,634.40
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		5,141,199.47	5,091,192.60
รวมหนี้สินหมุนเวียน		705,004,020.54	446,134,510.71
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ		2,000,438.41	2,391,390.18
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,000,438.41	2,391,390.18
รวมหนี้สิน		707,004,458.95	448,525,900.89
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	(หมายเหตุ 14)		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 45,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 1 ทุนที่ออกและชำระแล้ว	มาท	225,000,000.00	225,000,000.00
้ หุ้นสามัญ 45,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 1	าาท	225,000,000.00	225,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		78,000,000.00	78,000,000.00
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	(หมายเหตุ 16)	14,149,022.74	10,239,407.65
ยังไม่ได้จัดสรร		109,147,443.81	53,409,615.09
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		426,296,466.55	366,649,022.74
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,133,300,925.50	815,174,923.63

# บริษัท กรุ๊ปอีส จำกัด (มหาชน) งบกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ๋นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

			(หน่วย : บาท)
		2548	2547
รายได้จากการคำเนินงาน			
รายได้จากการให้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ		336,332,495.44	235,322,067.84
รายได้สัญญาเช่าทางการเงิน		-	26,397.08
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อเงินสด		44,138.51	2,156,495.18
รายได้อื่น		61,187,017.04	41,424,892.16
รวมรายได้		397,563,650.99	278,929,852.26
ค่าใช้จ่ายจากการคำเนินงาน			
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหาร		131,578,908.59	128,115,682.27
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		56,405,588.45	12,327,331.07
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย		65,096,873.21	31,354,478.96
ค่าตอบแทนกรรมการ		1,610,000.00	2,880,000.00
รวมค่าใช้จ่าย		254,691,370.25	174,677,492.30
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล		142,872,280.74	104,252,359.96
ดอกเบี้ยง่าย		(29,811,229.48)	(25,895,346.28)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(หมายเหตุ 11)	(30,913,607.45)	(25,441,774.76)
กำไรสุทธิ		82,147,443.81	52,915,238.92
กำไรต่อหุ้น		1.83	1.53
จำนวนหุ้นสามัญ (หน่วย : หุ้น)		45,000,000	34,562,842

### บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

						(หน่วย : บาท)
		ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	กำไร	สะสม	รวม
		ที่ออกและชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอคคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547		100,000,000.00	-	10,239,407.65	62,494,376.17	172,733,783.82
เพิ่มทุนระหว่างงวด	(หมายเหตุ 14)	125,000,000.00	78,000,000.00	-	-	203,000,000.00
เงินปันผลง่าย	(หมายเหตุ 15)	-	-	-	(62,000,000.00)	(62,000,000.00)
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	52,915,238.92	52,915,238.92
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 254	7	225,000,000.00	78,000,000.00	10,239,407.65	53,409,615.09	366,649,022.74
จัคสรรสำรองตามกฎหมาย	(หมายเหตุ 16)	-	-	3,909,615.09	(3,909,615.09)	-
เงินปันผลง่าย	(หมายเหตุ 15)	-	-	-	(22,500,000.00)	(22,500,000.00)
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	82,147,443.81	82,147,443.81
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 254	8	225,000,000.00	78,000,000.00	14,149,022.74	109,147,443.81	426,296,466.55

### บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) งบกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

		(หน่วย : บาท)
	2548	2547
กระแสเงินสคจากกิจกรรมคำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	82,147,443.81	52,915,238.92
ปรับรายการที่กระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสครับจ่ายจากกิจกรรมคำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	3,596,010.88	3,195,296.2
จ่ายโบนัสพิเศษเป็นหุ้นสามัญ	-	1,500,000.0
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	56,405,588.45	12,327,331.0
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	(249,933.05)	(73,202.9
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์อื่น ๆ	-	1,862,503.2
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	65,096,873.21	31,354,478.9
ขาดทุนจากการลดมูลค่า-สินทรัพย์รอการขาย (โอนกลับบัญชี)	2,285,401.00	416,058.7
กำไรสุทธิจากกิจกรรมคำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินคำเนินงาน	209,281,384.30	103,497,704.2
(เพิ่มขึ้น)ลคลงในลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ	(347,993,422.85)	(232,130,820.8
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้สัญญาเช่าการเงิน	-	3,632,727.3
(เพิ่มขึ้น)ลคลงในลูกหนี้สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	28,809.26	-
(เพิ่มขึ้น)ลคลงในลูกหนี้สินเชื่อเงินสด	276,183.49	3,019,173.8
(เพิ่มขึ้น)ลคลงในเงินให้สินเชื่อ	4,255.22	86,150.
(เพิ่มขึ้น)ลคลงในสินทรัพย์รอการขาย	(69,254,177.85)	(33,932,699.
(เพิ่มขึ้น)ลคลงในลูกหนี้กรมสรรพากร	(5,874,961.31)	(1,953,705.
(เพิ่มขึ้น)ลคลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(14,346,844.28)	(3,538,495.)
(เพิ่มขึ้น)ลคลงในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(4,291,999.68)	22,215,339.
(เพิ่มขึ้น)ลคลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,850,391.87)	(627,456.2
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้า	112,126.00	111,195.0
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	15,227,347.06	1,222,698.
เพิ่มขึ้น(ลคลง)ในเจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกัน	3,069,953.92	3,669,516.9
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในก่าใช้จ่ายก้างจ่าย	5,384,007.44	4,899,588.1
เพิ่มขึ้น(ลคลง)ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	50,006.87	2,670,497.4
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินประกันกวามเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ	(390,951.77)	(3,776,136.4
งินสคสุทธิได้รับ(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	(210,568,676.05)	(130,934,721.3

# บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) งบกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

		(หน่วย : บาท)
	2548	2547
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่ลูกจ้าง	152,628.59	141,868.47
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินลงทุนระยะยาว		10,000,000.00
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(2,648,328.42)	(1,496,266.31)
เงินสครับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	270,000.00	184,000.00
เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(2,225,699.83)	8,829,602.16
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เพิ่มขึ้น(ลคลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	127,150,985.80	(17,224,286.82)
รับเงินกู้ยืมจากกรรมการ	8,000,000.00	-
เพิ่มขึ้น(ลคลง)ในตั๋วแลกเงิน	99,875,082.74	-
เงินสครับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	-	201,500,000.00
จ่ายเงินปันผล	(22,500,000.00)	(62,000,000.00)
เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	212,526,068.54	122,275,713.18
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลคลง)สุทธิ	(268,307.34)	170,593.97
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	975,555.16	804,961.19
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	707,247.82	975,555.16
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
1) เงินสดง่ายในระหว่างปี		
ดอกเบี้ยจ่าย	29,679,639.74	25,830,723.40
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	19,978,260.06	2,003,736.12
2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย		
เงินสด	44,000.00	197,886.00
เงินฝากออมทรัพย์และกระแสรายวัน	663,247.82	777,669.16
ຽວນ	707,247.82	975,555.16

บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) หมายเหตุประกอบงบการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

### <u>ข้อมูลทั่วไป</u>

บริษัทฯ จดทะเบียนจัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2529 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 1517/2529 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2537 ทะเบียนเลขที่ บมจ. 279 ตั้ง อยู่เลขที่ 63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตรใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักรกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการด้านสินเชื่อ เช่าซื้อ ลีสซิ่ง และโอนสิทธิเรียกร้อง โดยบริษัทฯ มีข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ดังนี้

	<u>2548</u>	<u>2547</u>
จำนวนพนักงาน (คน)	142	150
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)		
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	37.28	41.51

### 2. <u>หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน</u>

- 2.1 งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้ พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติวิชาชีพ บัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน
- 2.2 ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณีที่ฝ่ายบริหารอาจด้องใช้ การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและในหมายเหตุ ประกอบงบการเงิน ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้
- 2.3 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งหลักการ บัญชีที่ใช้อาจแตกต่างจากหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่น ๆ เพื่อความสะดวกของผู้อ่าน งบการเงิน บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานภายในประเทศ

3. <u>นโยบายการบัญชี</u>

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ สรุปคังนี้

- 3.1 การรับรู้รายใด้และค่าใช้จ่าย ดังนี้
  - รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ และรายได้จากสัญญาผ่อนชำระบริษัทฯ รับรู้ดอกผลเช่าซื้อและงายผ่อน ชำระตลอดอายุของสัญญาตามวิธี Effective Interest Method และหยุดรับรู้รายได้ เมื่อลูกหนี้ค้างชำระ ค่างวดติดต่อกัน 2 งวด และบริษัทฯ ได้บอกเลิกสัญญาแล้ว

บริษัทฯ ใช้นโยบายที่ไม่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามสมาคมนักบัญชีและผู้สอบ บัญชีอนุญาตแห่งประเทศไทย ที่ สน.111/2547 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2547 เรื่องการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัย จะสูญของธุรกิจ Consumer finance ในส่วนของการหยุดรับรู้รายได้ดังกล่าว ดังนี้

- การนิยามลูกหนี้ก้างชำระและการหยุดรับรู้รายได้ สมาคมฯ มีความเห็นว่า ลูกหนึ่ ของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจ Consumer finance รายใดก้างชำระเกินกว่า 3 งวด นับแต่ วันครบกำหนดชำระตามสัญญา ควรหยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงก้างจากลูกหนี้ราย นั้นตั้งแต่งวดที่ 4 เป็นต้นไป (เกิน 3 งวค) และตั้งก่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูก หนี้ราย นั้น ๆ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ เลือกที่จะหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ก้างชำระ ตั้งแต่งวดที่ 4-5 เป็นต้นไป (เกิน 3-4 งวค) หลังจากบริษัทฯ ได้บอกเลิกสัญญาแล้ว ตามประกาศกณะกรรมการว่าด้วยสัญญา เรื่อง ให้ธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์และรถจักร ยานยนต์เป็นธุรกิจที่ควบคุมสัญญา พ.ศ. 2543 ของสำนักงานคณะกรรมการกุ้มครอง ผู้บริโภค ซึ่งมีความเหมาะสมกับการคำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เนื่องจากการคำเนิน งานที่ผ่านมาของบริษัทฯ บ่งชี้ได้ว่าลูกหนี้ที่ก้างชำระเกินกว่า 3 งวค มีโอกาสจะเป็น หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้อย่างไม่เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งลูกหนี้ดังกล่าวได้ถูก พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ เลือกใช้เรียบร้อยแล้ว
- รายได้สัญญาเช่าการเงิน (Financing Lease) บริษัทฯ รับรู้รายได้ในลักษณะของดอกเบี้ยตลอดอายุของ สัญญาตามวิธี Effective Interest Method และหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ก้างชำระก่างวดติดต่อกัน 2 งวด
- รายได้คอกเบี้ยรับสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องและสินเชื่อเงินสด รับรู้คอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาตาม
   วิธีเส้นตรง และหยุดรับรู้รายได้ เมื่อลูกหนี้ก้างชำระก่างวดติดต่อกัน 2 งวด
- รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้สินเชื่อรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา และหยุดรับรู้เมื่อลูกหนี้สินเชื่อดัง กล่าวผิดนัดการจ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยติดต่อกัน 4 เดือน

- รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่าเบี้ยปรับจากการผิดสัญญาเช่า รายได้ที่เกิดจากการเรียกเงินชดเชยจากลูก
   ค้า และ ฯลฯ จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการเรียกเก็บเงิน
- กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ณ วัน
   ที่จำหน่ายเงินลงทุน โดยด้นทุนของเงินลงทุนที่จำหน่ายในระหว่างงวด คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ย
   ถ่วงน้ำหนัก
- ค่าใช้ง่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง
- 3.2 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
  - ลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อ สัญญาผ่อนชำระ และสินเชื่อเงินสดตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยคำนวณจากลูก หนี้ตามสัญญา บวกรายได้ค้างรับ และหักด้วยดอกผลรอตัดบัญชี ภาษีมูลค่าเพิ่ม และเงินประกันความ เสียหาย (ถ้ามี)

เนื่องจากสถานการณ์ในปัจจุบันได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญในปริมาณการเติบ โตของลูกหนี้ที่สูงขึ้นและสภาพเศรษฐกิจมีความผันผวน อีกทั้งสภาวะการแข่งขันในตลาดค่อนข้าง สูง ดังนั้น บริษัทฯ จึงเปลี่ยนหลักเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในปี 2548 ให้เหมาะสมกับ สถานการณ์ในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากเดิมปี 2547 ใช้หลักเกณฑ์อิงจากประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ ธปท.สนส. (21) ว.453/2545 เรื่อง สินทรัพย์ที่ไม่มีราคา หรือเรียกคืนไม่ได้ และสินทรัพย์ที่สงสัยว่าจะไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ โดยเปลี่ยนมาใช้หลักเกณฑ์ของสมาคมบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยหนังสือที่ สน.111/2547 เรื่องการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของธุรกิจ Consumer finance

- ลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน ลูกหนี้สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง และเงินให้สินเชื่อตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัย จะสูญ โดยพิจารณาจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระและสอบทานฐานะการเงินในปัจจุบัน ของลูกหนี้ดังกล่าว
- 3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ เงินฝากกระแสรายวันที่ไม่ ติดภาระค้ำประกัน
- 3.4 เงินลงทุน
  - เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด แสดงด้วยรากาทุนตัด จำหน่าย
  - เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ซึ่งบริษัทฯ ถือ
     เป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยรากาทุน

บริษัทฯ จะทคสอบการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีมูลค่า ลดลงอย่างถาวร ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

3.5 สินทรัพย์รอการงาย ซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่ยึดคืนจากผู้เช่าซื้อหรือผู้เช่า ซึ่งตีราคาตามบัญชีหรือราคา ประเมินที่กาดว่าจะจำหน่ายได้แล้วแต่รากาใดจะต่ำกว่า 3.6 ที่ดิน ณ วันที่เริ่มรายการบันทึกตามราคาทุน ส่วนอาการ และ อุปกรณ์ บันทึกตามราคาทุน หักด้วยค่า เสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

-	อาการ	20	ปี
-	ส่วนปรับปรุงอาการและสถานที่เช่า	10	ป
-	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
-	คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	3-5	ปี
-	ยานพาหนะ	5	ปี
	צ פ ג ג	4 4	b.e

ยกเว้นคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ และยานพาหนะที่เพิ่มขึ้นหลังวันที่ 31 พฤษภาคม 2537 คำนวณ ค่าเสื่อมราคาตามวิธีผลรวมจำนวนปี คำนวณ 3-5 ปี

3.7 บริษัทฯได้ถือหลักปฏิบัติในการบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลที่คำนวณจากกำไรสุทธิตามบัญชีในรอบ ระยะเวลาบัญชีที่รายการบัญชีนั้นเกิดขึ้น โดยไม่คำนึงว่ารายการบัญชีดังกล่าวจะถือเป็นค่าใช้จ่ายตาม ประมวลรัษฎากร จึงบันทึกไว้เป็นภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบดุลและจะตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในรอบ ระยะเวลาบัญชีที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้นจริง และถือหักเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วตามประมวลรัษฎากร

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี บันทึกบัญชีจากผลต่างของการกำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกำไรสุทธิ ตามกรมสรรพากรและตามบัญชี ซึ่งผลต่างที่เกิดขึ้นของฐานภาษีเกิดจากผลแตกต่างทางด้านเวลา โดย ผลแตกต่างส่วนใหญ่เกิดขึ้นจากก่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและการรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าทางการเงินและ รายได้ตามสัญญาเช่าซื้อ

- 3.8 กำไรต่อหุ้น คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก ตามระยะเวลาที่ออกหุ้นในระหว่างปี
- 3.9 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบคุล ประกอบด้วย เงินฝากธนาคาร เงินลงทุน ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืม ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการ ได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง
- 4. <u>รายการระหว่างกัน</u>

บริษัทฯ มีรายการบัญชีที่สำคัญเกิดขึ้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งมียอด คงเหลือ และรายการระหว่างกันที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังต่อไปนี้

4.1 <u>สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน</u>

(หน่วย : บาท) <u>ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท ความสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u> - เงินลงทุนระยะยาว-หุ้นกู้ด้อยสิทธิ <u>2548 2547</u> ธนาการกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2,000,000.00 2,000,000.00 - เงินฝากประจำที่ติดภาระก้ำประกัน ธนาการกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 377,319.28 374,538.34

(หน่วย : บาท)

			(หน่วย : บาท)
<u>ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท</u>	<u>ความสัมพันธ์</u>	<u>ณ วันที่ 3</u>	<u>1 ธันวาคม</u>
- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร		<u>2548</u>	2547
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	46,025,478.72	13,874,492.92
- เงินกู้ยืมระยะสั้น			
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	500,000,000.00	405,000,000.00
เงินลงทุนระยะยาว ทั้งจำนวน	เป็นเงินลงทุนในตราสาร	รหนี้ที่จะเก็บจนครบ	กำหนดประเภทหุ้นกู้
ด้อยสิทธิกำหนดไถ่ถอนวันที่ 5 พฤศจิกา	ยน 2556		

<u>ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท</u>	<u>ความสัมพันธ์</u>	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</u>	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547</u>
- เงินกู้ยืมกรรมการ	กรรมการผู้ถือหุ้น		
ยอดต้นงวด		-	-
กู้เพิ่มระหว่างงวด		8,000,000.00	-
จ่ายคืนระหว่างงวด		-	-
ยอดปลายงวด		8,000,000.00	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เงินกู้ยืมกรรมการ จำนวน 8.00 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมในรูปของ ตั๋วสัญญาใช้เงิน และมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ MOR ต่อปี

## 4.2 <u>รายได้และค่าใช้ง่ายระหว่างกัน</u>

			(หน่วย : บาท)
		สำหรับปีสิ่	้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
<u>ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท</u>	<u>ความสัมพันธ์</u>	<u>2548</u>	2547
- มูลก่ารายได้ดอกเบี้ย			
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	79,999.99	92,712.31
- มูลก่ารายได้เงินปันผล			
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	230,510.56
- มูลก่าดอกเบี้ยจ่าย			
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	25,590,795.92	2 25,895,346.28
- มูลก่าดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมกรรมการ	กรรมการผู้ถือหุ้น	97,226.03	
การกำหนดเงื่อนไขและอัตราขอ	งดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ย	ขจ่าย เป็นไปตาม	มอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด
4.3 <u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>			
<u>รายชื่อบริษัท</u>	<u>ความสัมพัน</u>	<u>Ď</u>	<u>เกี่ยวข้อง โดย</u>
ธนาการกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้อ	งกัน ถือ	อหุ้นทางตรงและทางอ้อม

# <u>ลูกหนี้เช่าซื้อและงายผ่อนชำระ-สุทธิ</u> ประกอบด้วย

	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</u>	(หน่วย : บาท) <u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547</u>
ลูกหนี้ปกติ		
ลูกหนี้เช่าซื้อและงายผ่อนชำระ	1,455,192,950.67	982,266,261.03
ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระก้างรับ	16,383,879.63	11,971,641.96
<u>หัก</u> ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระรอตัดบัญชี	(437,772,973.13)	(271,625,398.72)
รวมลูกหนี้ปกติ	1,033,803,857.17	722,612,504.27
ลูกหนึ่บอกเลิกสัญญา		
ลูกหนี้เช่าซื้อและบายผ่อนชำระ	60,870,524.69	49,425,800.06
คอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระก้างรับ	5,360,016.21	4,501,274.53
<u>หัก</u> ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระรอตัดบัญชี	(16,559,463.71)	(11,976,297.36)
รวมลูกหนึ่บอกเลิกสัญญา	49,671,077.19	41,950,777.23
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(63,992,872.60)	(38,881,067.97)
ลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ-สุทธิ	1,019,482,061.76	725,682,213.53
و نو	ั้นที่ 31 ธันวาคม 2548 แยก	ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและ

ลูกหนี้เช่าซื้อและงายผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นดังนี้

	จำนวน สัญญา	ยอคลูกหนี้และรายได้ ด้างรับหลังหักดอกผ เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ภาษีมูลค่าเพิ่ม และ เงินประกันความเสียหาย	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	(หน่วย : บาท) อัตราร้อยละของ ค่าเผื่อหนี้สงสัย จะสูญ
ลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	38,692	967,879,681.97	9,678,820.17	1.00
ค้างชำระ 2-3 งวด	2,802	62,325,084.57	1,246,501.49	2.00
ค้างชำระ 4-6 งวด	1,239	26,556,703.96	26,556,703.96	100.00
ค้างชำระ 7-12 งวด	438	7,683,120.92	7,683,120.92	100.00
ค้างชำระ มากกว่า 12 งวด	283	18,827,726.06	18,827,726.06	100.00
รวม	43,454	1,083,272,317.48	63,992,872.60	5.91

	ຈຳນວນ ຕັญญา	ยอคลูกหนี้และรายได้ ค้างรับหลังหักดอกผล เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ภาษีมูลค่าเพิ่ม และ เงินประกันความเสียหาย	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	(หน่วย : บาท) อัตราร้อยละของ ค่าเผื่อหนี้สงสัย จะสูญ
ลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	28,978	675,685,848.24	6,760,060.28	1.00
ค้างชำระ 2-3 งวด	2,170	42,716,997.08	854,353.51	2.00
ค้างชำระ 4-6 งวด	818	14,350,944.06	2,870,211.13	20.00
ค้างชำระ 7-12 งวด	364	5,601,200.94	2,801,661.05	50.00
ค้างชำระ มากกว่า 12 งวด	498	25,594,782.00	25,594,782.00	100.00
รวม	32,828	763,949,772.32	38,881,067.97	5.09

ลูกหนี้เช่าซื้อและงายผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ ใช้นโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามหลักเกณฑ์ สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยหนังสือที่ สน. 111/2547 เรื่องการตั้งค่าเผื่อหนึ่ สงสัยจะสูญของธุรกิจ Consumer finance เพื่อให้เป็นไปตามสถานการณ์ในปัจจุบัน คือปริมาณการเติบโตของ ลูกหนี้ ที่สูงขึ้นและสภาพเศรษฐกิจมีการผันผวน อีกทั้งสภาวะการแข่งขันในตลาดค่อนข้างสูง ดังนั้น บริษัทฯ จึงเปลี่ยนนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ดังกล่าวใน ปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ ใช้นโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ของ ธนาการแห่งประเทศไทย ประกาศที่ สนส.(21) ว.32/2546

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ค้างชำระงวดที่ 4 (เกิน 3 งวด) ซึ่งบริษัทฯ ยังคงรับรู้รายได้ มียอดลูกหนี้สุทธิคงเหลือ และรายได้ค้างรับ จำนวน 13.98 ล้านบาท และจำนวน 6.66 ล้านบาท ตามลำดับ และจำนวน 1.66 ล้านบาท และ 0.81 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ ได้นำสิทธิเรียกร้องตามสัญญาเช่าซื้อไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร พาณิชย์แห่งหนึ่งดังที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อที่ 12

# <u>ลูกหนี้สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง-สุทธิ</u> ประกอบด้วย

		(หน่วย : บาท)
	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</u>	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547</u>
ลูกหนี้สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	4,865,495.97	4,894,305.23
รายได้ค้างรับสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง	222,934.72	222,934.72
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,088,430.69)	(5,117,239.95)
ลูกหนี้สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง-สุทธิ	-	-

ลูกหนี้สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ทั้งจำนวนเป็นลูกหนึ่ ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน โดยบริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้คังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

# <u>ลูกหนี้สินเชื่อเงินสด-สุทธิ</u>

ประกอบด้วย

	(หนวย : บาท)
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</u>	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547</u>
11,815.00	273,938.00
16,278.00	219,621.00
7,547.12	129,664.88
(11,462.15)	(209,179.49)
(24,177.97)	(191,221.88)
	222,822.51
	11,815.00 16,278.00 7,547.12 (11,462.15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ทั้งจำนวนเป็นการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าเก่าของบริษัทฯ โดยคิดดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อเดือน บวกค่าธรรมเนียมในการจัดการร้อยละ 5 ของเงินกู้ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่า 500.00 บาทต่อครั้ง

ลูกหนี้สินเชื้อเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อหนี้สงสัย จะสูญเป็นดังนี้

	จำนวน สัญญา	ยอคลูกหนี้และรายได้ก้างรับหลังหัก รายได้รอตัดบัญชีและภาษีมูลก่าเพิ่ม	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	(หนวย : บาท) อัตราร้อยละของ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ค้างชำระ 7-12 งวด	1	2.08	2.08	100.00
ค้างชำระ มากกว่า 12 งวด	4	24,175.89	24,175.89	100.00
รวม	5	24,177.97	24,177.97	100.00

ลูกหนี้สินเชื่อเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญเป็นดังนี้

	ຈຳນວນ สัญญา	ยอคลูกหนี้และรายได้ด้างรับหลังหัก รายได้รอตัดบัญชีและภาษีมูลค่าเพิ่ม	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	(หน่วย : บาท) อัตราร้อยละของ ก่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	12	15,467.99	154.66	1.00
ค้างชำระ 2-3 งวด	7	19,214.56	384.28	2.00
ค้างชำระ 4-6 งวด	27	132,749.76	26,550.01	20.00
ค้างชำระ 7-12 งวด	17	164,958.30	82,479.15	50.00
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	6	81,653.78	81,653.78	100.00
รวท	69	414,044.39	191,221.88	46.18
	6	81,653.78	81,653.78	100.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ลูกหนี้สินเชื่อเงินสดที่ค้างชำระงวดที่ 4 (เกิน 3 งวด) ซึ่งบริษัทฯ ยังกงรับรู้รายได้ มียอดลูกหนี้สุทธิคงเหลือ และรายได้ค้างรับ จำนวน 0.04 ล้านบาท และจำนวน 0.02 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ไม่มีการรับรู้รายได้ดังกล่าว

<u>เงินให้สินเชื่อ-สุทธิ</u>

ประกอบด้วย

		(หน่วย : บาท)
	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</u>	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547</u>
ตั้วสัญญาใช้เงิน	15,123,199.59	15,127,454.81
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(15,123,199.59)	(15,127,454.81)
เงินให้สินเชื่อ-สุทธิ	-	-

เงินให้สินเชื่อ บริษัทฯ คิดดอกเบี้ยในอัตรา MOR + MARGIN ต่อปี และมีบุคคลค้ำประกัน การให้สินเชื่อดังกล่าว

# 9. <u>ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่ลูกจ้าง</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่ลูกจ้างทั้งจำนวนเป็นการให้กู้ยืม เพื่อซื้อที่อยู่อาศัย โดยมีหลักทรัพย์ดังกล่าวค้ำประกันและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.00 - 7.00 ต่อปี

# 10. ที่ดิน อาการ และอุปกรณ์-สุทธิ

								(หน่	วย : บาท)
	ที่ดิน	ଚୀନୀସ	ส่วนปรับปรุง อาคารและ สถานที่เช่า	เครื่องปรับ อากาศ	โทรศัพท์ และอุปกรณ์	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	อุปกรณ์เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	ຽວນ
<u>ราคาทุน</u>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	21,392,175.00	38,475,892.99	4,541,077.41	5,378,150.64	1,936,869.59	12,121,492.14	12,818,009.40	4,071,494.39	100,735,161.56
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	-	-	11,680.01	-	108,708.88	812,331.99	73,079.54	1,642,528.00	2,648,328.42
จำหน่าย/โอนออก	-	-	-	-	(7,490.93)	(213,927.37)	(1,055.76)	(839,717.74)	(1,062,191.80)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	21,392,175.00	38,475,892.99	4,552,757.42	5,378,150.64	2,038,087.54	12,719,896.76	12,890,033.18	4,874,304.65	102,321,298.18
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	-	(21,364,222.62)	(4,063,837.85)	(5,376,749.38)	(1,484,900.89)	(11,325,232.05)	(12,507,483.45)	(3,709,927.52)	(59,832,353.76)
จำหน่าย/อื่น ๆ	-	-	-	-	7,423.28	194,792.72	193.11	839,715.74	1,042,124.85
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(1,923,794.64)	(155,831.37)	(1,028.04)	(139,931.51)	(722,254.71)	(92,250.98)	(560,919.63)	(3,596,010.88)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	-	(23,288,017.26)	(4,219,669.22)	(5,377,777.42)	(1,617,409.12)	(11,852,694.04)	(12,599,541.32)	(3,431,131.41)	(62,386,239.79)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	21,392,175.00	17,111,670.37	477,239.56	1,401.26	451,968.70	796,260.09	310,525.95	361,566.87	40,902,807.80
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	21,392,175.00	15,187,875.73	330,088.20	373.22	420,678.42	867,202.72	290,491.86	1,443,173.24	39,935,058.39
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขา	เดทุน								

### ประกอบด้วย

GROUP LEASE PUBLIC COMPANY LIMITED ANNUAL REPORT 2005

สำหรับปี

สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2547 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2548

3,195,296.24 3,596,010.88

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 อาคารและอุปกรณ์ในราคาทุน จำนวน 35.08 ล้านบาท และ 33.41 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ตัดจำหน่ายค่าเสื่อมรากาครบถ้วนแล้วทั้งจำนวนแต่ยังกงใช้งานอยู่

# ้บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมตามที่กล่าว ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 12

## <u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและภาษีเงินได้นิติบุคคล</u>

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ູ ແ ວັ	นที่
	<u>31 ธันวาคม 2548</u>	<u>31 ธันวาคม 2547</u>
11.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	21,783,490.89	17,977,148.42
ค่าเผื่อมูลค่าลคลงของทรัพย์สินรอการขาย	999,815.43	514,158.22
າວກ	22,783,306.32	18,491,306.64

#### (หน่วย : บาท)

สำหรับเป็

	สาทจ	וחח
	สิ้นสุดวันที่ 3	31 ธันวาคม
	<u>2548</u>	2547
ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้		
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	113,061,051.26	78,357,013.68
รายการปรับปรุงเพื่อเป็นกำไรทางภาษี		
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษี	29,495,536.53	6,569,475.16
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ได้รับสิทธิทางภาษี	(36,630.04)	(120,573.19)
ค่าใช้จ่าย(การกลับรายการ)ที่สามารถนำมาหักภาษี	(1,697,529.21)	(13,130,017.14)
รายได้(การกลับรายการ)ที่สามารถนำมาหักภาษี	-	2,005,333.96
กํไรทางภาษี	140,822,428.54	73,681,232.47
ภาษีเงินได้ที่จะต้องจ่าย(ที่จะได้รับคืน)	35,205,607.13	22,104,369.74
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการ	(7,373,884.13)	3,337,405.02
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดจากอัตราภาษีลดลงจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25	3,081,884.45	-
ก่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	30,913,607.45	25,441,774.76

การกระทบยอดค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้กับยอดภาษีที่คำนวณจากกำไรทางบัญชี แสดงไว้คังนี้

กำไรก่อนภาษีเงินได้	113,061,051.26	78,357,013.68
ภาษีเงินได้กำนวณจากอัตราร้อยละ 25 และร้อยละ 30	28,265,262.82	23,507,104.17
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	(424,382.30)	1,970,842.55
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ได้รับสิทธิทางภาษี	(9,157.52)	(36,171.96)
ภาษีเงิน ได้รอตัดบัญชีที่เกิดจากอัตราภาษีลดลงจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25	3,081,884.45	-
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	30,913,607.45	25,441,774.76

## 12. <u>สินเชื่อและการค้ำประกัน</u>

11.2

สินเชื่อในรูปเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมจากธนาคาร การรับรอง และการอาวัล ตั๋วเงิน บริษัทฯ ได้นำสิทธิเรียกร้องตามสัญญาเช่าซื้อ สิทธิเรียกร้องตามสัญญาขายผ่อนชำระ สิทธิเรียกร้อง ตามสัญญาเช่าทางการเงินและได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่มีอยู่ในขณะนี้ และ/หรือที่จะมี ต่อไปในภายหน้าจดจำนองเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมดังกล่าว นอกจากนี้ยังมีกรรมการของบริษัทฯ ค้ำประกันเป็นการส่วนตัว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินกู้ยืมจากธนาคาร จำนวน 500.00 ล้ำนบาท และ 405.00 ล้านบาท ตามลำคับ เป็นเงินกู้ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินชนิคใช้คืน เมื่อทวงถาม โคยมีอัตราคอกเบี๋ยร้อยละ MOR ต่อปี 60

13. <u>ตั๋วแลกเงิน</u>

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)
	<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</u>
•้วแลกเงิน	100,000,000.00
<u>หัก</u> ส่วนลดจ่ายรอตัดบัญชี	(124,917.26)
สุทธิ	99,875,082.74
ถเ วับที่ 31 ธับเวาอบ 2548 บริมัทฯ ได้ออกตั้วแลกเงิบหบิดไบ่บีหลั	กประกับจำบาบ 3 จบับ ให้กับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ ได้ออกตัวแลกเงินชนิดไม่มีหลักประกันจำนวน 3 ฉบับ ให้กับ กองทุนเปิดแห่งหนึ่ง โดยมีระยะเวลากำหนดชำระคืน 268 วัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.60 ต่อปี

### 14. <u>ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น</u>

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2547 มีมติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 100.00 ล้านบาท ให้เป็นทุนจดทะเบียน 225.00 ล้านบาท โดยการ ออกหุ้นสามัญเพิ่มเติม 12.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 125.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 7.50 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 75.00 ล้านบาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการ รับค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 2.00 ล้านหุ้น ในราคาที่สูงกว่ามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 8.00 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2547

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2547 มีมติให้บริษัทฯ แตกหุ้นสามัญ จากเดิมหุ้นสามัญ 1 หุ้น เป็นหุ้นสามัญ 2 หุ้น และเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ให้ สอดคล้องกับการแตกหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นสามัญ จำนวน 22.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 225.00 ล้านบาท ให้เป็นหุ้นสามัญ จำนวน 45.00 ล้านหุ้น มูลค่า ที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 225.00 ล้านบาท โดยเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจากเดิมหุ้นสามัญ จำนวน 17.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 175.00 ล้านบาท ให้เป็นหุ้นสามัญ จำนวน 35.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 175.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จดทะเบียน เปลี่ยนแปลงจำนวนและมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 175.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จดทะเบียน เปลี่ยนแปลงจำนวนและมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 175.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จดทะเบียน เปลี่ยนแปลงจำนวนและมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 175.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จดทะเบียน

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2547 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนที่ออกจำหน่ายให้กับประชาชนทั่วไป จำนวน 10.00 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 120.00 ล้านบาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรับค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 10.00 ล้านหุ้น ในราคาที่สูงกว่ามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 7.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 70.00 ล้านบาท บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2547

### 15. <u>การจ่ายเงินปันผล</u>

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2548 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2548 มีมติให้จ่ายเงิน ปันผลจากผลการคำเนินงานประจำปี 2547 แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 22.50 ล้านบาท โดยจัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มสำหรับปี 2547 จำนวน 3.91 ล้านบาท ซึ่งไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี เนื่องจากทุนสำรองนี้มีจำนวนยังไม่ถึงร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2547 มีมติให้จ่ายเงิน ปันผลจากผลการคำเนินงานประจำปี 2546 แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 6.20 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 62.00 ล้านบาท โดยไม่ต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มสำหรับปี 2546 เนื่องจากทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนก่อนการเพิ่มทุนแล้ว

### 16. <u>สำรองตามกฎหมาย</u>

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ จะต้องจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี ส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยขาดทุนสะสมยก มา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท และจะจัดสรร สำรองเมื่อได้รับการอนุมัติโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 17. <u>กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน</u>

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุน สำรอง เลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนโดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง ในวันที่ 13 มีนาคม 2535 โดยพนักงานและบริษัทฯ ต้องจ่ายเงินสะสมและเงินสมทบ เข้า กองทุนตามข้อบังคับของกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพพนักงาน โดยมีผู้จัดการกองทุนภายนอกเป็นผู้บริหารกองทุนดังกล่าว เงินจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ บริษัทฯ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

# 18. <u>ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทฯ มีภาระผูกพันและ หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังนี้ (หน่วย : บาท)

> <u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</u> <u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547</u> 218,000.00 218,000.00

- Letter of Guarantee

### 19. <u>เครื่องมือทางการเงิน</u>

บริษัทฯ มีความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ 3 ประการ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านให้สินเชื่อ ความเสี่ยง จากอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากเครื่องมือ ทางการเงินที่มีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ เนื่องจากบริษัทฯ มีลูกหนี้จากการให้เช่าซื้อและ งายผ่อนชำระ ลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน ลูกหนี้สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง ลูกหนี้สินเชื่อเงินสด และเงินให้สินเชื่อ บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงโดยจัดให้มีบุคคลค้ำประกันสินเชื่อต่าง ๆ และในกรณีที่มีลูกค้าที่กาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ บริษัทฯ ได้มีการตั้งก่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เนื่องจาก บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากธนาคารและสถาบันการเงิน และสัญญา ส่วนใหญ่จะกำหนด อัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยบริษัทฯ ไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากเงินกู้ยืม ดังกล่าวจะครบกำหนดชำระภายในระยะเวลาไม่เกิน เปี

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีรายการ ค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

- มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ที่แสดงในงบคุลมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่า ยุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากเป็นสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินระยะสั้น และมีอัตราดอกเบี้ยใกล้ เคียงกับท้องตลาด

### 20. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ คำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจการให้เช่าซื้อ ขายผ่อนชำระ เงินกู้ยืม ส่วนบุคคล เงินกู้ยืม สัญญาเช่าการเงิน และสินเชื่อจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ซึ่งบริษัทฯ วัดผลการคำเนินงานจากกิจกรรม เหล่านี้โดยถือเป็นส่วนงานทางธุรกิจเพียงส่วนเดียว และคำเนินกิจการในส่วนงานภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้ กํไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

## แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548

### <u> ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี</u>

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
1	บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)	นางสาวสุกัญญา สุธิประเสริฐ	530,000.00
	รวมค่าตอบแทนจากก	ารสอบบัญชี	<u>530,000.00</u>

### ข้อมูลข้างต้น

 $\checkmark$ 

ถูกต้องครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อย ให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้า และสำนักงานสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าสังกัด ที่ข้าพเจ้าทราบ และไม่มีการเปิดเผยไว้ข้างต้น

ไม่ถูกต้องไม่ครบถ้วน กล่าวคือ ......

เมื่อปรับปรุงข้อมูลข้างต้น (ถ้ามี) แล้ว ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าข้อมูลทั้งหมดในแบบฟอร์มนี้แสดงค่าตอบแทน สอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้าสำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีคังกล่าว ที่ถูกต้องครบถ้วน

ลงชื่อ....

(นางสาวสุกัญญา สุธีประเสริฐ) สังกัดบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัดสำนักงานสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีของบริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน)

# Message from the Chairman

Dear shareholders,

The company's total revenues for 2005 ending 31 December 2005 was accounted at Baht 397 million (increasing 42% from last year) and our net profit was Baht 82 million (increasing 55% from last year).

In 2006, Thai economy is expected to grow slower due to negative external factors including oil prices, increasing interest rates, world economy, exchange rate, terrorism, and epidemics. However, positive factors including investment in infrastructure project including exports and tourism recovery are expected to be key economic drivers.

The Motorcycle industry has grown continuously and is likely to keep growing despite the impact for the said negative and positive factors. In 2006, the company has set a sustainable growth target as well as customer base expansion in order to increase sale volume.

The company's board of directors is well aware and put its focus on the corporate governance. We believe that such practice will benefit operation and enhance solid growth to our business as well as establish transparency and trust to shareholders and all relates stakeholders.

On behalf of the chairman of the company, I would like to express my sincere thank to our clients, suppliers, employees, and particular to shareholders who have trusted in the capability of the company.

Yours respectively,

Mr. Samart Chiradamrong Chairman of the board

# **Managing Director's Message**

In 2005, Group Lease Public Company Limited had achieved successfully in loan expansion of hire purchase motorcycle. In addition, operating results are extremely satisfied even in a situation of economic changing continuously, although We have to face many challenging in the hire purchase motorcycle industry as following, the effect of Tsunami on the 26<sup>th</sup>; December 2004 causes a decrease in domestic demand, bird flu, the unrest in three provinces area in the South, and high competition from new comers in hire purchase motorcycle industry.

Our company could make achievements happen which is caused by good supports from shareholders, customers, such as motorcycle's makers and dealers, financial institution together with commercial alliance and affiliates. Under supervision by emphasizing the transparency process from the Audit Committee and, both high efficiency and suitable of within organizational control system, along with our management team and all employees have been accomplishing tasks with talent and sacrifice, spirit from your body and heart, all these accomplishments have been bringing our company achieving goals and making a long term high progress in this year and in the future. For the time being I would like to thank you and salute all of yours.

P

Mr. Amnarj Prasertwuth Managing Director

# Audit Committee's Report

The audit committee of Group Lease Plc. comprises of three independent committees including Police General Vasit Dejkunjorn, a police general as Chairman of the board, Mr. Satit Rungkasiri and Mr. Likhit Sirinarud as the committee member.

The audit committee had performed their duties compliance with the updated Charter of Audit Committee, approved by the extraordinary shareholder meeting on February 23, 2004 according to the Securities and Exchange Commission's rules. The audit committee also reported to the board of directors of the company's financial statement review to ensure that the company complies correctly and sufficiently with the accounting standard. The audit committee also advised the company to conduct appropriate and efficient internal control as well as to comply with relevant regulations and laws including to select and appoint auditor as well as auditing costs.

In 2005, the Audit Committee had conducted the meetings with management and internal auditors to discuss and evaluate internal control system in details as follows:

- Credit and marketing department
- Debt collection department
- Debtor system
- Creditor system
- Asset system
- Operation of the auto department
- Operation of the standard and working system department

The audit committee had verified all 7 key internal control systems for appropriateness and effectiveness together with the internal auditors and the accounting auditors and also advised management to conduct risk management and manage risks sufficiently. This is to enhance effective operation and support the company to operate under concerned principles, laws, and rules.

Considering the verification of quarterly and annually financial statements for 2005 together with the management and the accounting auditors to ensure that the financial statements have been done correctly according to the general accounting principles. The audit committee also give advises and notice on the operation for the company's benefits.

The audit committee considered that the conditions and price of connected transactions were reasonably, justifiably, and in a way consistent with the rule of the Stock Exchange of Thailand.

The audit committee considered internal control plan by hiring Tax Specialist Co., Ltd. to proceed the internal auditing. The internal auditor reported directly to the audit committee and found no significant issue. Moreover, we received good cooperation from all relevant departments and assigned the company's management to keep verifying and improving in the issue that the internal auditor suggested and reporting directly to the audit committee for good internal control.

The company's board of directors together with audit committee, management and internal auditors have considered the assessment of the internal control. The assessment showed that the company has good, sufficient internal control that is appropriate with the current business and has transparency.

asit Selangy.

Police General Vasit Dejkunjorn Chairman of the Audit Committee

#### 1. General Information

#### **1.1 General Information**

Company Name	:	Group Lease Public Company Limited
Registration Number	:	0107537000327 (old number Bor Mor Jor. 279)
Core Business	:	Hire Purchase Motorcycles
Location	:	63 Soi 1 Thetsabannimitrtai Road,
		Ladyao, Chatuchak, Bangkok 10900.
Registered Capital	:	Baht 225,000,000
Paid-up Capital	:	Baht 225,000,000
Type of Share	:	Ordinary Share in amount 45,000.000 shares at par value of Baht 5.00 per
		share
Home Page	:	www.grouplease.co.th
E-mail	:	glpcl@grouplease.co.th
Tel .No.	:	0-2580-7555
Fax. No.	:	0-2954-2902-3

#### 1.2 Corporations in which Group Lease Plc. Holds more than 10% of shares

- No -

#### 1.3 References

Securities	: Common Stock
Share Registrar	: Thailand Securities Depository Co., Ltd.
	62 The Stock Exchange of Thailand Building 4,6-7 <sup>th</sup> Floor
	Rachadapisek Road,
	Klongtoey, Bangkok 10110.
	Tel. 0-2229-2800 Fax. 0-2359-1259
Call center	: 0-2229-2888
Website	: http://www.tsd.co.th
Auditor	: Miss Sukanya Sutheeprasert Certified Public Accountant No. 5063
	Sam Nak-Ngan A.M.C Co., Ltd.
	19 <sup>th</sup> Unit No. 4 Silom-Complex Building, 191 Silom Road,
	Bangruk, Bangkok 10500.
	Tel. 0-2231-3980-7 Fax. 0-2231-3988
Legal Advisor	: Mr. Kaptan Jeerasete
	63 Soi 1 Thetsabannimitrtai Road,
	Ladyao, Chatuchak, Bangkok 10900.
	Tel. 0-2580-7555, Fax. 0-2954-2902-3

	2005	2004	2003
Profitability Ratio			
Yield rate (%)	38.54%	38.17%	36.89%
Interest rate (%)	5.56%	6.06%	6.59%
Net yield rate (%)	32.98%	32.11%	30.31%
Net profit rate (%)	20.66%	18.97%	18.20%
Return on equity (%)	20.72%	19.62%	30.80%
Efficiency Ratio			
Return on total assets (%)	8.43%	7.32%	6.40%
Total assets turnover ratio (times)	0.41	0.39	0.35
Financial Policy Ratio			
Ratio of Liability to Equity (times)	1.66	1.22	2.65
Ratio of Total receivable to Loan from (times)	1.64	1.44	1.05
Dividend rate (%)*	NA.	42.52	130.69%
Asset Quality Ratio			
Ratio of Allowance for doubtful debt to Total receivable (%)	5.91%	5.11%	9.16%
Ratio of Bad debt to Total receivable (%)	2.69%	3.62%	9.83%
Ratio of Non performing loan to Total receivable (%)	4.59%	5.50%	11.17%

#### 2. Summary of The Financial Position and Operating Results

#### 3. The Nature of Business

#### 3.1 The History of The Company

Group Lease Public Company Limited was established on May 6, 1986 with registered capital Baht 1 million by Luaengrungsi family, and started up business in the hire purchase motor cars in Bangkok, boundary and upcountry. During year end 1989 to beginning 1990 Mr. Khanchai Boonpan and Mr. Anurak Inthraphuvasak purchased the entity old shareholders, and invited Mr. Samart Chiradamrong, who has experience in hire purchase business for a long time, run business continuously in the position of Managing Director. The company increases capital from Baht 1 million to Baht 10 million, to Baht 20 million, to Baht 40 million, and to Baht 100 million in 1988, 1989, 1990, and 1993 respectively.

In 1993, the hire purchase motorcycles continue rapid growth. The company has completed personnel, capacity, experience, and skill in the business for more than 10 years. The company started up to expand hire purchase motorcycles and slowed down hire purchase motor cars. And expanded business to hire purchase truck, macho and printing press, meanwhile expanded business to Financial Lease, Factoring Contracts, Assets Financing and Personal Loan.

Since 2004, the core business of the company is hire purchase motorcycles. In 2005, the market share of hire purchase motorcycles is about 6.43% ranking at one of the big fifth in Bangkok and boundary, and about 21% ranking at one of the big third in Ayudhya province.

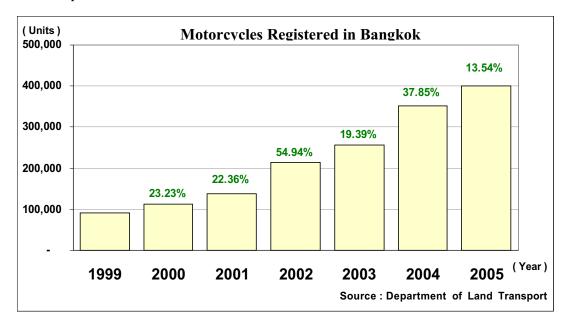
#### 3.2 Overview of The Company's Business

In 2005, the hire purchase new motorcycle is the main business of the company. The motorcycle price for financing is about Baht 35,200 each, with the well known brand such as Honda, Yamaha, Suzuki and Kawasaki. The highest financing price of motorcycles is no more than Baht 64,000 each. Due to unsuccessfully in Personal Loan and Assets Financing service, the company ceased that serviced for new clients.

Beside service in hire purchase motorcycles, the company offers other service after sales. Such as, service of yearly taxation and insurance to add more channel of the company's revenues, and to protect assets from loss.

#### 3.3 Structure of The Company's Revenues

					( Bah	t 1:1000)
	20	05	200	)4	2003	
The Company's Revenues	Baht	Percent	Baht	Percent	Baht	Percent
Hire Purchase and Asset Financing	336,332	84.60	235,322	84.37	214,030	82.11
Financial Lease	-	-	26	0.01	247	0.09
Factoring Contracts	-	-	-	-	10	0.00
Personal Loan	44	0.01	2,157	0.77	6,819	2.62
Others Income	61,187	15.39	41,425	14.85	39,548	15.17
Total	397,563	100.00	278,930	100.00	260,654	100.00



#### 3.4 Competition Situation

In Bangkok and boundary, under the heavy traffic jam situation, a motorcycle is still being the vehicle that can deliver convenience and fast. As long as the Mass Transit Organization System could not serve citizen's need, using motorcycle is curtain a good choice for traveling, or running businesses. By using a high technology, modern and beautiful design, compatible and convenience of motorcycle, such as automatic gear could get a good response from consumer. Those aspects increase a trend of using motorcycle continuously and make motorcycle leasing industry more attractive for investment. It's noticeable that new entrepreneurs as new comers coming in this industry are rising. It's also result in higher competition as well. Regarding to the oil price crisis impacts the nation economy, the figure of motorcycle registration is shown 13.54% growth in 2005 from 2004 as decreasing when compare to 37.85% growth in 2004 from 2003.

In 2005 a motorcycle's price is increased caused of higher manufacturing cost. As a result, it impacts directly to consumers especially in Bangkok and boundary. The ratio of purchasing between cash method and hire purchase method is reduced from 3:7 to 2:8 and a down payment average reduced from 7% to 4% approximately. The interest loan rate (MOR) of 5 big commercial banks rises from 5.9% to 6.8% at average for the year ended in 2004 to 2005 respectively.

For the coming year 2006, the sales numbers of motorcycles in the Bangkok and boundary are

forecasted growing but in a same number as previous year.

#### 4. Risk Factors

Risk factors will be effect to the company's operation are as follows:

#### 4.1 Risk on External Source of Fund

In present, the major source of fund came from Bank of Ayudhya, the credit limited Baht 520 million were bank over draft and on call promissory notes. As at 31<sup>st</sup> December 2005 the company utilized fully credit limited, and interest expenses about Baht 29.81 million in 2005.

The interest rate- MOR of Bank of Ayudhya per annum at 31<sup>st</sup> December 2005 is 7.00% which is nearly average MOR of top 5 big banks which is 6.80% per annum.

Because the company was a good customer of Bank of Ayudhya over nineteen years, the Bank of Ayudhya always gives us financial support continuously. However, the company's policy try to minimize that risk by raising funds from the other sources. In 2005, the company issued bill of exchange amount Baht 200 million sold to the Asset Management Fund, Outstanding balance of bill of exchange as at 31<sup>st</sup> December 2005 amount 100 million will be due in 2006.

#### 4.2 Risk on Interest Rate

The major of the company's revenues come from hire purchase motorcycles. Then, the higher interest loan rate will directly effect to the company's profit. In 2005, the company interest margin was about 32.98%. If the interest loan rate rise up, the cost of fund will be increased. While the hire purchase interest rate was fixed for the period of hire purchase contract, which the company can't push higher interest expenses to our customers.

#### 4.3 Risk on The Mismatch Between Source of Fund to The Period of Hire Purchase Motorcycles Contract

Because the major source of fund came from the Bank of Ayudhya ,was an on call short term loan while the average period of hire purchase motorcycles contract was about 27 months. There was a risk whenever bank called back the principle of loan.

However the company was a good customer of the Bank of Ayudhya over nineteen years, the Bank of Ayudhya always gives us financial support continuously. The company's policy tries to matching fund to minimize the risk.

#### 4.4 Risk on Governmental Regulations

In present, there is no rules or regulations from the Bank of Thailand to control hire purchase motorcycle. Excepted the Office of Consumer Protection Board regulations, Ministry of Commerce issued regulations to protect consumer for some agreement in hire purchase motorcycle contract such as to limited interest rate for default customers which can't be charged more than MOR + 10% per annum of Krung Thai Bank etc.

Whenever, The Government issue regulations to control hire purchase motorcycle business, It will be effect to our operation in the future. For example, to limit interest rate of hire purchase motorcycle contract or limit down payment etc.

#### 4.5 Risk on Non Performing Loan

In present, The hire purchase motorcycles business isn't limited by rules or special laws from the government. Therefore, the company in hire purchase motorcycles business can expand business with the capacity of themselves. However, the risk will be occurred at the approved credit process if there is not a good internal control system and inaccuracy.

For our experience, as the company is a membership of The National Credit Bureau Company Limited, The company sends the historical payment of customers to credit bureau every month. By this way, the company can reduced non performing loan if customer acquires some loan from Financial Institute, there will be the record. If the good record of customer shows up, the payment will be easily approved on the other hand for bad record, it will be rejected until they clear overdue or closed account.

#### 4.6 Risk on Loss on Sales from Repossessed Motorcycles

Repossessed motorcycles from non performing loan or doubtful accounts will be sold by auction within 15 days to used motorcycles' dealers. The major used motorcycles' dealers come from Bangkok, boundary and upcountry who are closed relationship and continued auction with us for more than 10 years. The pricing of repossessed motorcycles is variable in quality, aging and favor of used motorcycles. In case of auction price is not cover debt, the company can call the lost from debtor or guarantors. For other case, if the company couldn't received money from customers or guarantors, we will record loss on sales repossessed motorcycles.

#### 4.7 Risk on The Major Shareholder's Influence

Mr. Khanchai Boonpan, who is the major shareholder holding of 12.79 million shares- 28.42% of registered capital and completely issued and paid-up capital 45 million shares, can't control or influence the company's operations and he can't control a number of votes for shareholders' meeting, because the significant votes must be 3 of 4 votes from shareholders' meeting.

To balance the administrations power, the company was managed 3 of 11 directors from independent directors which equal to 27.3 percent of all directors.

#### 4.8 Risk on New Entrance and Competitive in Hire Purchase Motorcycles Industry

To operate the hire purchase motorcycles business, it is not necessary to use many materials and tools. It's easy to entrance in the business because hire purchase motorcycles business can be set up and expands with big capital. Somehow it's difficult to success and existing.

Dealers are important advisor to induce clients to buy our services. Therefore, there is risk if dealers don't suggest our services to customers.

With the fast operation, completed information system, experienced and specialize in business, we can approve credit within an hour which satisfy to dealers' needs. The company can develop information system with ourselves to support business, then we can rapidly check and answer any question to dealers and customers for clearing outstanding balance.

#### 5. Shareholders and Management

#### 5.1 Shareholders

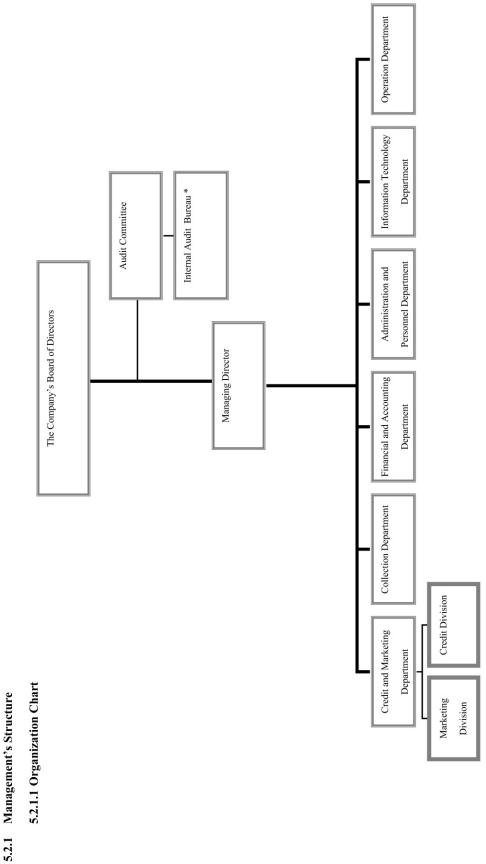
Top 10 of shareholders as of December 31, 2005.

No.	Shareholder's Name	Amount of Shares	Percent of Share
1.	Mr. Khanchai Boonpan	12,790,000	28.42
2.	Mr. Samart Chiradamrong	4,060,000	9.02
3.	Bank of Ayudhya Group *	4,000,000	8.89
4.	Mrs. Supaporn Chansarevitaya	1,571,300	3.49
5.	Mr. Pairot Saitum	1,540,000	3.42
6.	Mrs. Santana Netrprapha **	1,540,000	3.42
7.	Mr. Kiatichai Pongpanich	1,500,000	3.33
8.	Mr. Anusak Inthraphuvasak ***	1,410,000	3.13
9.	Mr. Krithanant Palarit	1,200,000	2.67
10.	Mr. Khlang Tantimongkolsuk	1,200,000	2.67
	Total	30,811,300	68.47

Remark : \* Holding by the Bank of Ayudhya Public Company Limited in amount 3 million shares and Ploenchit Advisory Co., Ltd. in amount 1 million shares.

\*\* Holding by Mrs. Santana Netrprapha in amount 1.5 million shares and Mr. Siam Netrprapha in amount 0.04 million shares.

\*\*\* Holding by Mr. Anusak Inthraphuvasak in amount 1.37 million shares and Mr. Anurak Inthraphuvasak in amount 0.04 million shares.



5.2 Management

\* Remarks: Outsourcing

Management structure consists of 2 groups of committee which Directors committee and Audit Committee as follow:

#### 5.2.1.2 Company's Board of Directors' Structure

As at 31<sup>st</sup> December 2005, the company's Board of Directors of 11 directors as follows:

	Directors' Name	Position
1.	Mr. Samart Chiradamrong	Chairman of the Board of Directors
2.	Mr.Kiatichai Pongpanich	Vice Chairman of the Board of Directors
3.	Mr. Amnarj Prasertwuth	Managing Director
4.	Air Chief Mashal Prachoom Chaisiri	Director
5.	Mr. Dhatri Prapapant	Director
6.	Mr. Likasit Pansomchit	Director
7.	Mr. Prapat Aphiphunya	Director
8.	Mr. Anurak Inthraphuvasak	Director
9.	Police General Vasit Dejkunjorn	Chairman of the Audit committee
		And Independent Director
10.	Mr. Satit Rungkasiri	Audit Committee And Independent Director
11.	Mr.Likhit Sirinarud	Audit Committee And Independent Director

Secretaries to the Board of Directors are

Mrs. Wanna Laicharoenwong	Secretary of the Board of Directors
	and the company's secretary
Miss Watcharaporn Meruthong	Assistant secretary of the Board of Directors

#### **Authorize Directors**

1.

2.

The directors who have authority to sign in the name of the company are Mr. Samart Chiradamrong or Mr. Kiatichai Pongpanich or Mr. Amnarj Prasertwuth, 2 of these 3 signature together with the company's logo.

The authority of legal accuse, to force, to against the law, to proceed in any civil suit/criminal case, to report/cancel adversity to police, to file a suit in proceed the bankrupt cases. Furthermore that authority which include calling back, confiscating the company's asset, and cash from debtors, personnel, appoint Mr. Samart Chiradamrong as Chairman of the Board of Directors or Mr. Amnarj Prasertwuth as Managing director together with the company's logo to sign in.

#### **Responsibilities of Directors**

Directors take responsibility in managing the company's operation according to legal, the company's objectives, its regulations and resolutions of shareholders' minutes with loyalty and carefulness, which can be concluded as following

1. To arrange the shareholder meeting within 4 months after closing accounting period.

2. To arrange the board of directors' meeting quarterly.

3. To present financial statement, both balance sheet and income statement, which has already examined from external auditor to shareholders to approve.

4. To appoint a proxy-managing director who does manage under Board of directors' control. Board of directors to appoint a proxy to function or to have specific authorization under Board of directors' agreement at specific of period. However Board of directors can cancel, withdraw, or change the given authorization. Appointing a proxy who must do management instead of Board of directors, should be agreed by Board of directors' minutes. Furthermore there should have independence directors and audit committee involved in that minute. If any director contradict that a proxy, the minutes should be recorded that incident clearly.

5. To set up the targets, direction, policy, plan, and the company's budget and to control and supervise management system to reach the policy. Except the subjects which

need the approval of shareholders such as legal regulation- increasing or decreasing capital, sale/purchase or transferring entity, and correcting the company's prospectus.

6. Furthermore directors have to responsible in controlling the company operate under the Sucurities and Exchange Act. and the Stock Exchange of Thailand's rules such as transactions about related companies and sale or purchase relevant assets.

7. To generate management structure such as appointing management committee, managing director, general managers and other committee appropriately.

8. To follow to the performance of operation whether it complies with plan and budgeting or not.

9. Director cannot operate or be partner in any business which is in the same business of the company or that business is the company's competitor whether that benefit is belong to himself or others. Except that action is informed in shareholders' meeting before appointing.

10. Director has to inform the company promptly if he is involved directly or indirectly in any benefit which comes from the company's contract including increasing and decreasing of capital/debenture of director.

However that above authorization which gives to director doesn't include the authorization in approving the transactions which cause conflict of interest to the company's advantage. This limitation complies to the Stock Exchange of Thailand's rules, the approval of such transactions have to be resolved in Board of directors of Shareholder according to the company's regulation or related law.

#### 5.2.1.3 Audit Committee

As of December 31, 2005 there are 3 independent directors in audit committee as following:

	Name		Position
1.	Police General Vasit	Dejkunjorn	Chairman of Audit Committee
			And Independent director
2.	Mr. Satit	Rungkasiri	Member of Audit Committee
			And Independent director
3.	Mr.Likhit	Sirinarud	Member of Audit Committee
			And Independent director

#### **Responsibility of Audit Committee**

Audit Committee takes responsible subjected to Board of Directors and reports directly to Board of Directors as following

1. To review the sufficiency and accuracy of financial report by communicating with external auditor and responsible management who has to provide financial statement quarterly and yearly. Audit committee can propose the external auditor to verify any specific transaction which is relevant between auditing period.

2. To review with External Auditor and Internal auditor for sufficiency and effectiveness of Internal Control System and Internal Audit.

3. To review the compliance with the Securities and Exchange Act., the Stock Exchange of Thailand's rules, and related law.

4. To appoint external auditor and its' fee by taking truthfulness, sufficiency of resource, work load, and experiences of external auditor in account.

5. To consider the sufficiency's disclosure of related transactions, whether there is conflict of interest to the company's advantage.

6. To perform the duty according to Board of Directors' and Audit Committee's assignments such as reviewing financial management, risk management, and business ethics of management in relevant reports presented to public compliance with the Public Company Limited Act. That reports include management report and analysis report made by management.

7. To provide the reports which present reviewing of internal control system by Audit Committee in annual report. Audit Committee's reports have to be signed by Chairman of Audit Committee and that report has to represent the opinion of providing report system and representing information system in accuracy and reliable. And sufficiency of internal control system have to present in that report with the signature of Chairman of Audit Committee and its members.

8. To report the activity of Audit Committee to Board of directors quarterly.

9. To be involved in appointing, its fee, and canceling of internal Auditor and its' Consultant

#### 5.2.1.4 Management

As of December 31, 2005 there are 8 members management as follows:

	Name	Position
1.	Mr. Samart Chiradamrong	Chairman of the Board of Directors
2.	Mr. Amnarj Prasertwuth	Managing Director
3.	Mr. Surasak Khemthongkum	Credit and Marketing Manager
4.	Mr. Wanchai Boontham	Collection Manager
5.	Miss. Watcharaporn Meruthong	Accounting and Finance Manager
6.	Mr. Somkid Charupaiboonphan	Administration and Personnel Manager
7.	Mr. Thosaporn Lerdbhan	Information Technology Manager
8.	Miss. Prapasri Jullamonthon	Operations Manager

#### Authority and Scope of Managing Director

- 1. To operate and manage the company's normal business.
- 2. To operate and follow-up the company's operation with the business plan and the company's policy which set up by the Board of Directors.
- 3. To approve the company's expenses within the yearly budget which approved by the Board of Directors.
- 4. To consider employment, promotion, transference, resignation and set up wages and salary of employee.
- 5. To be the proxies in administer the company's operation compliance with its' objectives, regulations, discipline, and command.
- 6. To make agreement and decision according to normal operation of the company. To make approval in the company's operation compliance with level of authorization which is appointed by Board of Directors. Managing director also can appoint a proxy to act or do the duty which is necessary and appropriate. And that appointing should be done under the government's regulations and the company's discipline.

However such appointing does not include the authority which provides Managing director or any proxy to approve the transactions or contracts that he is involved directly or indirectly in advantage/disadvantage. And that involvement cause in conflict of interest to the company or any related transaction which referred by the stock Exchange of Thailand's regulations. However such appointing can be done by the approval of Board of Directors and Shareholders compliance with related law and the company's regulations.

78

## Management and Authorized persons' information as of December 31, 2005 As follows:

Mr. Samart Chi	radamrong Age 53 Years
Education :	Master of science in Management Engineering,
	Saint Louis University, Philippines.
	Five Month Computer Science Course.
	Directors Accreditation Program (DAP) May 18th, 2004
Shareholding as of	f December 31, 2005: 4,060,000 ordinary shares or 9.02%
The number of atte	endance the Board of Directors' meeting in 2005: 12/12
Work Experiences	
2005 - Present	Chairman of the Board of Directors, Group Lease Public Co., Ltd.
1990 - 2005	Managing Director, Group Lease Public Co., Ltd.
Mr. Kiatichai Po	ngpanich Age 63 Years
Education :	Master of Art Political Science, Chulalongkorn University, Thailand
	Master Degree of Development Education, Stanford University, California, U.S.A.
	Bachelor Degree of Political Science (Hons) Chulalongkorn University, Thailand
	Directors Accreditation Program (DAP) May 18th, 2004
Shareholding as of	f December 31, 2005: 1,500,000 ordinary shares or 3.33%
The number of atte	endance the Board of Directors' meeting in 2005 : 12/12
Work Experiences	
2002 - Present	Vice Chairman of the Board of Directors, Group Lease Public Co., Ltd.
1998 - Present	Senior Editor Management /Media Communication, Khao Sod Daily
1991 - 2002	Chairman of the Board of Directors, Group Lease Public Co., Ltd.
Mr. Amnarj Pra	asertwuth Age 44 Years
Education :	Master of Buisiness Administration, Financial Management,
	Dhurakijpundit University, Thailand
	Mini M.B.A., Rungsit University, Thailand. (RMM II)
	Director Certification Program (DCP) 60/2005
-	f December 31, 2005: 100,000 ordinary shares or 0.22%
	endance the Board of Directors' meeting in 2005 : 12/12
(to be Director by 2005)	approved from minutes of the 2005 Annual General Shareholders' Meeting on March 25,
Work Experiences	
2005-Present	Managing Director, Group Lease Public Co., Ltd.
2003 - 2005	Deputy Managing Director & Operations Manager, Group Lease Public Co., Ltd.
1991 - 2003	Accounting Manager, Group Lease Public Co., Ltd.
Air Chief Mashal	Prachoom Chaisiri Age 72 Years
Education :	Bachelor of Science Royal Thai Air Force Academy, Thailand
	Directors Accreditation Program (DAP) May 18th, 2004
Shareholding as of	f December 31, 2005: 40,000 ordinary shares or 0.09%
The number of atte	endance the Board of Directors' meeting in 2005 : 12/12

Work Experiences

1997 - Present President, ABC Technology Co., Ltd.

1996 - Present Director, Group Lease Public Co., Ltd .

Mr. Dhatri Prap	papant Age 69 Years
Education :	Military Cadet Acadamy, Thammasart University, Thailand
	Directors Accreditation Program (DAP) May 18th, 2004
Shareholding as o	f December 31, 2005: 40,000 ordinary shares or 0.09%
The number of att	endance the Board of Directors' meeting in 2005 : 11/12
Work Experiences	5
2005 - Present	Advisor, Ministry of Inerior
2004 - Present	Advisor, Ministry of Tourism
2001 - Present	Advisory Board Member, Matichon Public Co., Ltd.
2001 - Present	Director, Group Lease Public Co., Ltd.
Mr. Likasit Pan	somchit Age 74 Years
<b>F</b> 1	

Education :	Master Degree of International Relations Tokyo University, Japan		
	B.A. Political Science, Chulalongkorn University		
	Acadamic Degree of National Defence College Class 27th		
	Directors Accreditation Program (DAP) May 18th, 2004		
Shareholding as of December 31, 2005: 40,000 ordinary shares or 0.09%			
The number of atte	endance the Board of Directors' meeting in 2005 : 12/12		
Work Experiences			
2001 - Present	Director, Group Lease Public Co., Ltd.		

## Mr. Prapat Aphiphunya Age 66 Years

Education :	Bachelor Degree of Engine	ering Mushshi University, Japan
	Directors Accreditation Pro	gram (DAP) May 18th, 2004
Shareholding as o	f December 31, 2005:	40,000 ordinary shares or 0.09%
The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2005 : 11/12		
Work Experiences	5	
2001 - Present	Director, Group Lease Publ	ic Co., Ltd.
1979 - Present	President, Thai Parkerizing	Co., Ltd.
1994 - Present	Director, Parker Internation	al Corporation (Thailand) Co., Ltd.

Mr. Anurak	Inthraphuvasak	Age 50 Years
Education :	FHT ESSLING	EN University (DIPL.ING.FH), Germany
	ITF Managemen	nt Training, Germany
	Mini M.B.A. Th	ammasart University, Thailand
	Directors Accre	ditation Program (DAP) May 18th, 2004
Shareholding	as of December 31, 2	005: 40,000 ordinary shares or 0.09%

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2005 : 8/12Work Experiences2002 - PresentAssistance to Managing Director, CTI Holding Co., Ltd.2002 - PresentExecutive Director, High-Tech AJ Holding Ltd.2000 - PresentAssistant to Chairman, AAS Auto Service Co.,Ltd.2000 - PresentManaging Director, JAGUAR Car ThailandCo., Ltd.1995 - PresentManaging Director, MAN Truck & Bus Concessionaires Thailand Co.,Ltd.1989 - PresentDirector, Group Lease Public Co., Ltd.

1986 – Present Managing Director, Auto Care Clinic Co., Ltd.

## Police General Vasit Dejkunjorn Age 76 years

Education :	Doctor of Political Science (Honorary), Chulalongkorn University	
	Master of Public Administration, New York University, U.S.A.	
	Directors Accreditation Program (DAP) April 7th, 2003	
Shareholding as of	EDecember 31, 2005: 40,000 ordinary shares or 0.09%	
The number of atte	endance the Board of Directors' meeting in 2005 : 10/12	
Work Experiences		
2004 - Present	Chairman of the Audit Committee and Independence Director, Group Lease Public Co., Ltd.	
1996 - 2004	Director, Group Lease Public Co., Ltd.	
1990 - Present	Vice Chairman of Advisory Board, Matichon Public Co., Ltd.	

#### Mr. Satit Rungkasiri Age 46 Years Education MA in Economics Atlanta Unive

6			
Education :	MA in Economics, Atlanta University, U.S.A.		
	Certificates in Taxation from The University of Canberra and		
	The University of New South Wales, Australia		
	The Civil Service Executive Development Program 1, Class of 39		
	Directors Accreditation Program (DAP) August 22-23th, 2003		
Shareholding as o	of December 31, 2005: 40,000 ordinary shares or 0.09%		
The number of att	tendance the Board of Directors' meeting in 2005 : 6/12		
Work Experience	S		
2004 - Present	Audit Committee and Independence Director, Group Lease Public Co., Ltd.		
2002 - Present	Director and Chairman of the Audit Committee, Thai Wah Food Products Public Co., Ltd.		
2002 - 2004	Honorary advisor to Economic, Commercial and Industrial Scnate Committee		
1984 - Present	Visiting lecturer in Tax Law and Accounting Graduate courses, Chulalongkorn,		
	Thammasart, Chamber of commerce Universities and others		
Mr.Likhit Sirin	arud Age 43 Years		
Education :	Master's Degree in Accounting & Finance Kasetsart University, Thailand		
	Directors Accreditation Program (DAP) April 7th, 2003		
<u> </u>			

Shareholding as of December 31, 2005: 40,000 ordinary shares or 0.09%

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2005: 12/12

Work Experiences

2004 – Present Audit Committee and Independence Director, Gre	oup Lease Public Co., Ltd
---	---------------------------

2004 - Present Quality Management Representative, CTI Logistics Co., Ltd.

- 1999 Present Deputy Director Account, CTI Holding Co., Ltd.
- 1993 Present Auditor, S&S Auditors Office Co., Ltd.
- 1993 Present Auditor, Pro & Alliance Auditing Office.

1993 - Present Visiting Lecturer in Accounting System & Internal Audit Government & Private University

## Mr. Surasak Khemthongkum Age 40 Years

Education :	Bachelor of Politycal Science Ramkhamhaeng University, Thailand		
Mini M.B.A., Rungsit University , Thailand. (RMM II)			
Shareholding as of December 31, 2005: 40,000 ordinary shares or 0.09%			
Work Experiences			
2003 - Present Marketing and Credit Manager, Group Lease Public Co., Ltd.			
1996 - 2002	Head of Credit Division, Group Lease Public Co., Ltd.		

81

## Mr. Wanchai Boontham Age 47 Years

Education :	Mini M.B.A., Rungsit University , Thailand. (RMM II)		
	Under Graduated in B.A. La	w (balance amount 25 units),	
	Ramkhamhaeng University,	Thailand.	
Shareholding as of	December 31, 2005:	40,000 ordinary shares or $0.09\%$	
Work Experiences			
2003 - Present	Collection Manager, Group	Lease Public Co., Ltd.	
1998 - 2002	Head of Collection Division	, Group Lease Public Co., Ltd.	

## Miss Watcharaporn Meruthong Age 37 Years

Education :	Bachelor Degree of Accounting Krirk University, Thailand		
	Bachelor Degree of Busines	s Administration,	
	Major in General Manageme	nt, Chandrakasem Teacher's College, Thailand	
	Micro MBA., Chulalongkorr	University, Thailand	
Shareholding as of	December 31, 2005:	40,000 ordinary shares or 0.09%	
Work Experiences			
2004 - Present	Accounting and Finance Manager, Group Lease Public Co., Ltd.		
1991 - 2003	Chief of Accountant, Group	Lease Public Co., Ltd.	

## Mr. Somkid Jarupiboonpon Age 43 Years

Education :	Bachelor of Arts (B.A)
	Major Subject Thai Language and Literature,
	Minor Subject Psychology, Srinakharinwirot University,
	Bangsaen, Chonburi, Thailand
Shareholding of D	ecember 31, 2005: 40,000 ordinary shares or 0.09%
Work Experiences	
1996 - Present	Personnel and Administration Manager, Group Lease Public Co., Ltd.

## Mr. Thosaporn Lerdbhan Age 38 Years

Education :	Education : B.B.A. (Accounting) Institute of Social Technology, Bangkok , Thailand		
Shareholding as of December 31, 2005: 40,000 ordinary shares or 0.09%			
Work Experiences			
2004 – Present Information Technology Manager, Group Lease Public Co., Ltd.			
1996 - 2003	Head of System Development Division, Group Lease Public Co., Ltd.		

## Miss Prapasri Jullamonthon Age 33 Years

Education :	Bachelor Degree	Bachelor Degree of Business Administration,		
	Major in General	Management, Chandrakasem Rajabhat University, Thailand		
Shareholding as of December 31, 2005: 7,500 ordinary shares or 0.02%				
Work Experiences				
2005 - Present	Operations Manager, Group	D Lease Public Co., Ltd.		
1996 - 2005	Head of Operations Section	, Group Lease Public Co., Ltd.		

#### 5.2.2 Nominating Directors and the Management

## 5.2.2.1 Board of Directors

The company doesn't set up Nominating Committee, however Abilities, Experiences, Vision, and Credit are factors to consider in nominating directors. And propose the list to shareholders to appoint.

The company's regulations state that in each of annual general meeting, one of three of directors or nearest amount (1/3) must be resigned. In the first and second year after registering the entity, there would be the tickets for picking out name of resigned directors, the years later there will be the ranking in resignation. However the resigned directors can be re-nominated.

Principle and voting method for nominating directors are

- 1. Each shareholder shall have a number of votes equal to the number of shared held.
- 2. Each shareholder must exercise all the votes he has according to number of shares held (as in item 1). He may nominate one or several persons as directors. If several persons be nominated, he may not shares his voting rights with others.
- 3. The candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be elected as directors equivalent to the number of directors who are elected by the meeting of shareholders. In the event that there is a tie in the last to be elected and this exceeds the said number of directors that the meeting of shareholders is required to appoint, the presiding Chairman shall have the deciding vote.

### 5.2.2.2 The Audit Committee

The Boarding of Directors to appoint the Audit Committee's members and term for holding office is 2 years.

3.1 Remuneration in Term of Money (Unit : Baht)				
	Number of director and thei	r remuneration	2005	
1.	Mr. Samart	Chiradamrong	200,000.00	
2.	Mr. Kiatichai	Pongpanich	200,000.00	
3.	Mr. Amnarj	Prasertwuth	180,000.00	
4.	Air Chief Mashal Prachoom	Chaisiri	200,000.00	
5.	Mr. Thatree	Prapapan	190,000.00	
6.	Mr. Likasit	Pansomchit	200,000.00	
7.	Mr. Prapat	Aphiphunya	190,000.00	
8.	Mr. Anurak	Inthraphuvasak	160,000.00	
9.	Police General Vasit	Dejkunjorn	230,000.00	
10.	Mr. Satit	Rungkasiri	180,000.00	
11.	Mr. Likhit	Sirinarud	260,000.00	
Total 2,190,000.00				
Remarks : • Mr. Amnarj Prasertwuth to be Director by approved from minutes of				
the 2005 Annual General Shareholders' Meeting on March 25, 2005				
• Remuneration are accounts for Attendance allowance and Bonus				

#### 5.2.3 Remuneration of Directors and the Management

Number of Management and their remuneration	2005
Number of Management (person)	8
Salary, Bonus, Provident fund, and other remuneration (million Baht)	9.16

#### 5.2.4 Corporate Governance

Board of directors to realize the relevant of corporate governance to comply with the company's regulations and Public Company Acts by the Stock Exchange of Thailand. The company has clear policy and procedures to ensure transparency, controllable, and to protect the interest of shareholder in long term by considering the corporate' ethics including stakeholders and society. In Board of directors' meeting no. 5/2004 which being held at April 23, 2004 involving 3 members from the Audit committee, the company has ruled out the 15 frameworks for good corporate governance as following

#### 5.2.4.1 Policy of Corporate Governance

Board of Directors ensure the investors for long term growth by setting the policy of corporate governance as following

- To be transparency and audibility of management including sufficiency of disclosure
- To be carefulness and fully capability of management to utilize the highest interest of
- To set risk management system by carefulness. And set the risk assessment including correction, preventive, and follow up system continuously.
- To offer equitable to shareholders and stakeholders equally.
- To write down and inform the discipline concerning ethics to boarding of directors, management, and personnel.
- To set the management structure by identifying duty and responsibility of each procedures clearly.

#### 5.2.4.2 Right and Equitable Treatment of shareholders

The company treats each shareholder fairly such as informing the company's information, informing general annual meeting, right in voting, etc. Furthermore the company provides fairly convenience for shareholders in participating general annual meeting such as necessary documents, and also inform date time and the minutes before the meeting not less than 7 days. And shareholders can appoint a proxy to participate and to vote for their rights.

#### 5.2.4.3 Right of Stakeholders

The company realizes the relevant of stakeholders who concern in the company's operation. To support the co-operating between the company and stakeholders for creating maximum economics value to the company, the company sets the rules to each group stakeholders clearly as following

- <u>Management and personnel</u> The company treats the management and personnel fairly and gives appropriated remuneration.
- <u>Dealers</u> The company treats the dealers regarding to the contracts made between the company and Dealers.
- <u>Customers</u> The company realizes in the quality of services with appropriated price by concentrate and satisfy the customers' need.
- <u>Competitors</u> The company treats the competitors fairly and also co-operate at appropriated time.
- <u>Social and Public</u> With the characteristic of the company, there is no cause that will affect to the society and public.

#### 5.2.4.4 Shareholders' Meeting

The company will inform the date, time, place, and the minutes of meeting to Shareholders. The period of meeting will be arranged appropriately and opened for shareholders to inquiry and suggest to Board of directors. The minutes of meeting also are filed and kept in security place in order to auditing.

#### 5.2.4.5 Leadership and Vision

To ensure compliance with the policy of good corporate governance and for creating the highest interest to shareholders, directors should have the leadership, vision, and independence ideas as following

- The Board of directors involved in planing of the company's strategy, objective, policy, and budget.
- There are 2 committees which are Board of directors who set the policy and administrative and Audit Committee who verify accuracy and completeness of financial reports, control internal system, and disclose the related transactions which may cause the conflict of interest to the company. Furthermore Audit Committee also follows up the consistency of each system compliance with the Securities and Exchange Commission.

#### 5.2.4.6 Conflict of Interest

After being listed company, Board of Director proposed the preventive action for conflict of interest carefully and truthfully. Reasonable and independence of business ethics to get the total benefit, procedures to prevent conflict of interest are generated as following

- To do transactions between the company and related persons, have to be considered and approved by Audit Committee in accordance with the Securities and Exchange Act. Somehow the persons who are involved in that transaction cannot vote.
- To disclose and inform the related transactions to shareholders. Furthermore the appropriation and reasonable of price and transactions have to be verified and suggested by Audit Committee or independence financial consultant.
- To prohibit directors and management in providing the company's information for his advantage directly or indirectly see detail item 5.2.5

#### 5.2.4.7 Business Ethics

The company provides the disciplines of directors, management, and personnel according Code of Ethics or Statement of Business Conduct. The disciplines are written down in documentation, and are informed to directors, management, and personnel. Furthermore the company provides documentary about work role, honest, and punishment for directors, management, and personnel to follow, and all know that regulations.

#### 5.2.4.8 Counterbalance of Non-Executive Directors

The Board of Directors consists of 11 members as 2 person for Executive Director, 6 persons for Non-Executive Directors, and 3 persons for Independence Directors. Ratio of Independence Directors is 27.27% of total directors for balancing the power, then there is no each group can make decision by their own.

#### 5.2.4.9 Distinction of Office

Chairman of the Board of Directors and Managing Director are not the same person. In separating of management power and having Audit Committee also ensure the balancing of the management.

#### 5.2.4.10 Remuneration of Directors and the Management

The company has set the appropriated remuneration to the directors and the management comparable to the same industry. The remunerations are accounted to salary, attendance allowance, and bonus. And for clarify the payment of remuneration, if there is any change, there must be approved and resolved that change by shareholders' meeting. The management get the remuneration in form of salary and bonus with considering from the company's and management's performance. However the remuneration for directors and management is high enough to maintain and induce the good quality of directors and management.

#### 5.2.4.11 The Board of Directors' Meeting

Board of Directors' meeting will be held quarterly according to the company's regulation. In present the company set more frequency of the meeting to once a month and one more meeting for Audit Committee which will be held every second month. And special meeting is held for necessary occasion. The letter and documentary for meeting will be arranged and sent for making understanding to directors at least 7 days before meeting.

In 2005, 12 meeting were held, the directors who attend the meetings, were named as following:

	Directors' Name	)	# of attendance in 2005		
1.	Mr. Samart	Chiradamrong	12		
2.	Mr. Kiatichai	Pongpanich	12		
3.	Mr. Amnarj	Prasertwuth	12		
4.	Air Chief Mashal Prachoom	Chaisiri	12		
5.	Mr. Thatree	Prapapan	11		
6.	Mr. Likasit	Pansomchit	12		
7.	Mr. Prapat	Aphiphunya	11		
8.	Mr. Anurak	Inthraphuvasak	8		
9.	Police General Vasit	Dejkunjorn	10		
10.	Mr. Satit	Rungkasiri	6		
11. Mr. Likhit Sirinarud 12					
Remark : • Mr. Amnarj Prasertwuth to be Director by approved from minutes of the 2005 Annual General Shareholders' Meeting on March 25, 2005					

#### 5.2.4.12 Sub-Committee

The company does not set the Sub-Committee which will help to support in corporate governance. And the company does not have policy to set that in the near future.

#### 5.2.4.13 Internal Control and Internal Audit System

The company realizes the relevant of internal control in every procedures to get the most efficient operations. In 2005 the company hires the consultant –Tax Specialist Company Limited set and improve the existed system to get more efficiency. And the company also set the security to access the internal information by using authorized password for each level. The company also identifies the responsibility of each person

For financial control system, The company sets the procedure for verifying financial report system. That reports always are present to the concerned management in every month. And the company also arranges the management's meeting to consider and correct the mistaken stated in the reports in every month.

The company provides the risk management by reporting accounts receivables' management system every month. Accounts receivable will be grouped according to historical payment, each group will have officer taking responsible. Management's together with Board of directors' meeting will be held to evaluate the efficiency of accounts receivable' management system in every month.

### 5.2.4.14 The Board of Directors' Report

Board of Directors has to take responsible for financial statements and its note presented in annual report. Financial statement and the result of operation are presented in accordance with General Accepted Accounting Principles. And accounting records also are prepared appropriately and consistency with prior year. Note to financial statement will be sufficiently disclosed including completeness, accuracy, true, and reasonable. Board of directors arrange the disclosure of information in annual report, and the company will sent annual report together with letter with inform the meeting to shareholders

#### 5.2.4.15 Relationship With Investors

The company realizes the relevant of disclosure of information which cause to investors' decisions. The company has strict policies on information disclosure to ensure its completeness, transparency, and timeliness both financial statement and information disclosure.

#### 5.2.5 The Control of Internal Information

The company has discipline to prohibit disclosure of inside information to public for his advantage directly or indirectly. And the company also provide the punishment for that incident. The company sets the committee which included all managers from every departments and managing director who will make the judgement. The punishment will be provided levelly according to the characteristic fault. If personnel is careless, he will be given the warning letter. If that fault are intention and cause the company's damage dramatically, he will be fired according to corporate governance. The company also inform all management including his spouse and his child, to report any changes in their securities holding regard to Securities and Exchange Commission, Thailand by Securities Market Act B.E. 2535 and the Stock Exchange of Thailand's regulations.

#### 5.2.6 Internal Control

In the minute of the company's Board of Directors of 2/2006, held on February 24, 2006 which involved Board of Director together with Audit committee. Audit committee evaluated internal control system according to reports and gave Management to explain about all 5 operating systems which are the company and its circumstance, Risk management, Operation control of management, Information technology system, and Internal control system. Audit committee concluded that the existence of internal control system is sufficiency as following.

### 5.2.6.1 Control Internal Environment

With the Company Structure in writing format, there are specific responsibilities of each department. The company set the goal to each department for future operation, in which all personnel are involved in driving to reach that goals. The company concentrates in the ethics of working such as honesty, loyalty, truthfulness. The company also writes the rules and punishments for any behavior which cause to the company's damages.

#### 5.2.6.2 Risk Assessment

Management gives more attention in risk management because the nature of the company business is related directly to its risk. Management also gives more caring and circumspection in financial management, credit approval process by evaluating potential risk and setting preventive measure and risk management. There are preventive measure and evaluation of risk from information technology which is the heart of operation performance. In addition management also evaluates continuously outside factors which can cause risk to the company's operating.

#### 5.2.6.3 Control Activities

The company's organization is written to clarify specific responsibilities of each department. To ensure accuracy and compliance with law and the company's regulation, internal control system is introduced to verify and control the operation of each department.

#### 5.2.6.4 Information Technology and Communication

The company always gives support to information technology system and communication system for speed, accuracy, and prompts in gathering and compiling. Setting the format of operation helps personnel receiving clearly information. And this system also supports 86

87

decision process of management correctly and promptly both solving problem and future plan especially accounting and financial information.

#### 5.2.6.5 Monitoring

Internal control process is introduced to follow the company's operation continuously to ensure the success of the goals. By the way there is the meeting of management once a month and for emergency the meeting will be arranged to solve the problem which affect to normal operation.

Furthermore the company also hire outsource-Tax Specialist Company Limited, to consult about internal control system. This consultant works independence which supports and suggests us both risk management and internal control system. The objectives of hiring outsource are

- To increase the efficiency of company operation and report the result to Audit committee and Management.
- 2) To ensure that the company's assets are used efficiency
- 3) To inform Audit committee and management about the potential problems and can solve that problems promptly.
- 4) To ensure the existence of appropriate system and personnel always follow to the existed system.

### 5.3 Dividend Payment Policy

The dividend payment policy of the Group Lease Public company Limited will be paid not less than 40 percentages from net profit after deducting tax and legal regulations reserved.

The factors to consider dividend payment are the company's performance, financial status, liquidity, expansion of the company and others related factors. The dividend payment must be resolved with the minute of the general shareholders' annual meeting except the interim dividend payment which is resolved by the minute of the Board of Directors committee and will be informed to shareholders on next meeting.

As follows:	:sw				
Dalated Company	Deletionshin	Transactions	Amount (in	Amount (in million Baht)	Domorelos
Nelateu Cump		11 311530010115	Interim	Outstanding	NCHIAI NS
Bank of Ayudhya Public Company Limited	Public Principle shareholder at 8.89 percentage	Loan from Bank- Note Payable on call with interest rate equals to MOR per annum	500.00	500.00	Audit Committee already reviewed and validated this transaction, and gave the opinion that there were essence and appropriation for making the loan from Bank of Ayudhya for business base. The interest rate on that loan is MOR per annum which is the optimum interest rate.
		Loan from Bank-Bank Overdraft with interest rate equals to MOR per annum	46.03 <sup>2</sup>	24.19	
		Loan Term Investment-Debenture 10 years with interest from year 1to5 is 4% per annum from year 6 to 10 is 4.75% per annum. Interest payments are done quarterly and redeemed at November 5, 2013.	2.00³	2.00	Audit Committee reviewed and validated the reasonable of investment which the company will gain the highest profit. With interest rate between 4-4.75 per annum which is higher that other customers, financial institutions due to the good relationship between the company and the Bank
Mr. Samart Chairadamrong	Director and Shareholder at 9.02 percentage	Loan form director in the form of promissory note on call with interest rate equals to MOR per annum	8.004	8.00	Audit Committee already reviewed and validated this transaction, and gave the opinion that there were essence and appropriation for making the loan from director, because of the company during expand credit limit. The interest rate on that loan is MOR per annum which is the optimum interest rate.
Note : 1. 2. 3.	Note Payable-on call amo Bank Overdraft, amount B Debenture,10 years amoun Loan from director amount	Note Payable-on call amount Baht 500 million causes interest expense for year 2005, Baht 24,808,885.24 Bank Overdraft, amount Baht 46.03 million causes interest expense for year 2005, Baht 781,910.68 Debenture,10 years amount 2 million generates interest income for year 2005, Baht 80,000.00 Loan from director amount Baht 8 million causes interest expense for year 2005, Baht 97,226.03	ense for year 2005, Baht 24,80 se for year 2005, Baht 781,910. r year 2005, Baht 80,000.00 for year 2005, Baht 97,226.03	aht 24,808,885.24 781,910.68 000.00 77,226.03	

6.1 Related Transaction as of December 31, 2005. 6. Related Company Transactions

#### 6.2 The Essence and Appropriation of Related Transactions

The essence and appropriation of related transaction are approved for gaining the highest benefit to the company. All related transactions have to be reviewed for compliance with the company operation and its characteristic by Audit Committee. Furthermore the fee/return for related transactions is paid at the fair price.

#### 6.3 Procedures for Approval of Related Transactions

In creating related transaction depend on the essence and appropriation which have to be presented to Board of Director together with Audit committee for making the judgement. All related transactions have to comply with Public Company Limited Act. Which the directors who involve directly and indirectly in advantage/disadvantage of related transaction, cannot give their vote to that transactions.

#### 6.4 Policy and Potential of Related Transactions

Board of Directors have to realize in the effect of related transactions which may cause advantage and disadvantage between the company and its related company or persons. Then Board of Directors try to avoid related transactions except it causes the highest profit or being essence

For potential of related transaction occurrences, the company sets up the appropriated price and conditions that may cause related transaction according to the normal course of business based. Board of Directors have to follow to that discipline and do not approve any related transaction which causes their benefit but contradict to the company's benefit. And that related transactions have to present to Board of director to consider the compliance with Public Company Limited Act or any related derived from Security Organization which include presentation and disclosure of purchasing and selling assets between related the company or persons.

If there is any related transaction which causes to the company future benefits, Audit Committee will give the opinion about its price, its return, the essence and appropriation of that related transactions. However if Audit Committee is not specialist in that area, the Specialist or External Auditor will be introduced for giving the opinion for Board of Directors or Shareholders in making the decision. Furthermore the company have to disclose its related transactions in Note to the Financial Statement which have been examined by External Auditor.

### 7. Financial position and Operating results

#### 7.1 Financial Statement

#### 7.1.1 Conclusion of Auditor Report

For the past 3 years, the company's financial statements are audited by auditor, representative of Sam Nak-Ngan A.M.C. Company Limited. The opinion of auditor to Financial Statement as following:

Financial Statement	Auditor's Name	Certified Public Auditor Number	Auditor's Opinion
2005	Miss Sukanya Sutheeprasert	5063	Clean
2004	Miss Susan Aiumvanicha	4306	Clean
2003	Miss Susan Aiumvanicha	4306	Clean

## 7.1.2 Financial Statement's Table

Balance Sheets of Group Lease Public Company Limited

	2005	;	2004		2003	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Assets						
Current Assets						
Cash and Cash Equivalents	707.25	0.06	975.56	0.12	804.96	0.13
Hire-Purchase and Installment Sales Receivables-Net	1,019,482.06	89.96	725,682.21	89.02	507,353.54	80.57
Financial Lease Receivables-Net	-	-	-	-	255.26	0.04
Personal Loan –Net	-	-	222.82	0.03	4,623.96	0.73
Other Current Assets	39,078.42	3.45	17,462.62	2.14	11,670.70	1.85
Total Current Assets	1,059,267.73	93.47	744,343.21	91.31	524,708.48	83.33
Non Current Assets						
Accounts Receivable and Loans to Employees	476.62	0.04	629.25	0.08	771.12	0.12
Long-term Investments-Net	2,000.00	0.18	2,000.00	0.24	12,000.00	1.91
Property, Plant and Equipment-Net	39,935.06	3.52	40,902.81	5.02	42,712.63	6.78
Other Non-Current Assets	31,621.52	2.79	27,299.65	3.35	49,494.38	7.86
Total Non Current Assets	74,033.20	6.53	70,831.71	8.69	104,978.13	16.67
Total Assets	1,133,300.93	100.00	815,174.92	100.00	629,686.61	100.00
Liabilities						
Current Liabilities						
Bank Overdraft and Loans from Financial Institutions	645,900.56	56.99	418,874.49	51.39	436,098.78	69.26
Trade Accounts Payable	314.05	0.03	201.93	0.02	90.73	0.01
Loans from directors	8,000.00	0.71	-	-	-	-
Other Current Liabilities	50,789.41	4.48	27,058.09	3.32	14,595.79	2.32
Total current liabilities	705,004.02	62.21	446,134.51	54.73	450,785.30	71.59
Non Current Liabilities						
Cash Guarantee for Damage on Hire-Purchase Contracts	2,000.44	0.18	2,391.39	0.29	6,167.53	0.98
Total non current liabilities	2,000.44	0.18	2,391.39	0.29	6,167.53	0.98
Total Liabilities	707,004.46	62.38	448,525.90	55.02	456,952.83	72.57
Shareholders' Equity						
Registered and paid up 45,00,000 ordinary shares of	225,000.00	19.85	225,000.00	27.60		
Baht 5.00 each						
Registered and paid up 10,00,000 ordinary shares of					100,000.00	15.88
Baht 10.00 each						
Premiums on Share Capital	78,000.00	6.88	78,000.00	9.57		
Retained earnings						
Appropriated- Legal Reserve	14,149.02	1.25	10,239.41	1.26	10,239.41	1.63
Unappropriated	109,147.44	9.63	53,409.61	6.55	62,494.38	9.92
Total Shareholders' Equity	426,296.47	37.62	366,649.02	44.98	172,733.78	27.43
Total Liabilities and Shareholders' Equity	1,133,300.93	100.00	815,174.92	100.00	629,686.61	100.00

91

	2005		2004		2003	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Revenues						
Hire-Purchase and Installment Sales Income	336,332.50	84.60	235,322.07	84.37	214,029.57	82.11
Financial Leases Income	-	-	26.40	0.01	247.26	0.09
Factoring Contracts Income	-	-	-	-	10.00	0.00
Personal Loan Interest Income	44.14	0.01	2,156.49	0.77	6,819.16	2.62
Other Income	61,187.02	15.39	41,424.89	14.85	39,547.68	15.17
Total Revenue	397,563.65	100.00	278,929.85	100.00	260,653.67	100.00
Expenses						
Service and Administrative Expenses	131,578.91	33.10	126,253.18	45.26	75,825.73	29.09
Commission Expenses	-	-	-	-	10,284.25	3.95
Bad and Doubtful Debts	56,405.59	14.19	12,327.33	4.42	(83,602.14)*	(32.07)
Loss on Disposal of Assets Foreclosed	65,096.87	16.37	31,354.48	11.24	36,892.23	14.15
Loss on Disposal of Other Assets	-	-	1,862.50	0.67	87,256.48	33.48
Loss on Disposal of Investment in Securities	-	-	-	-	25,558.42	9.81
Directors'Remuneration	1,610.00	0.40	2,880.00	1.03	1,430.00	0.55
Total Expense	254,691.37	64.06	174,677.49	62.62	153,644.98	58.95
Earning before Interest Expense and Corporate						
Income Tax	142,872.28	35.94	104,252.36	37.38	107,008.69	41.05
Interest Expense	(29,811.23)	(7.50)	(25,895.35)	(9.28)	(36,276.10)	(13.92)
Corporate Income Tax	(30,913.61)	(7.78)	(25,441.77)	(9.12)	(23,290.62)	(8.94)
Earning before extra-ordinary items	82,147.44	20.66	52,915.24	18.97	47,441.97	18.20
Extra-ordinary items	-	-	-	-	-	-
Net Profit	82,147.44	20.66	52,915.24	18.97	47,441.97	18.20
Weighted average number of ordinary shares	Veighted average number of ordinary shares 1.83 1.53 2.37					

bit :in thousand Baht

#### Income Statements of Group Lease Public Company Limited

Note: In 2003 The company sold non performing loans which were Accounts receivable-personal loan, Investments in market security, Accounts receivable-financial leases, and Accounts receivable-factoring contracts which are not the core business of the company with amount Baht 62.44 million, net accounting amount equal to Baht 39.13 million. There was selling expenses, commission fee, for Baht 10.28 million. The company gained the profit before tax with amount Baht 13.03 million on that sale. Before the year 2003 the company recorded the allowance for doubtful debt with amount Baht 136.12 million but it was reverse in 2003 which resulted in a deficit of Bad debt and doubtful debt expense in 2003 with amount Baht 83.60 million. However the actual amount of the Bad debt and doubtful debt expense in 2003 is Baht 52.52 million.

		Unit :	in thousand Baht	
	2005	2004	2003	
Cash flows from (used in ) operating activities				
Net earnings for the year	82,147.44	52,915.24	47,441.9	
Adjustments to reconcile net earnings for cash received (payments) from operating				
activities:				
Depreciation	3,596.01	3,195.30	3,491.2	
Ordinary Shares paid as Special Bonuses	-	1,500.00	-	
Bad and Doubtful Debts	56,405.59	12,327.33	(83,602.14	
Loss on investments in securities	-	-	25,558.4	
Loss on Disposal of Other Assets	-	1,862.50	87,256.4	
Loss on Disposal of Assets Foreclosed	65,096.87	31,354.48	36,892.2	
Loss on Decline in Value of Assets Foreclosed (Reversal)	2,285.40	416.06	(2,004.89	
Earnings (loss) from operating activities before changes in operating assets and				
liabilities	209,281.38	103,497.70	108,956.9	
Decrease (increase) in operating assets				
(Increase) Decrease in Hire-Purchase and Installment Sales Receivables	(347,993.42)	(232,130.82)	64,529.9	
(Increase) Decrease in Financial Lease Receivables	-	3,632.73	47,080.2	
(Increase) Decrease in Factoring Contract Receivables	28.81	-	25.0	
(Increase) Decrease in Personal Loan Receivables	276.18	3,019.17	11,727.2	
(Increase) Decrease in Loan	4.26	86.15	60,200.4	
(Increase) Decrease in Assets Foreclosed	(69,254.18)	(33,932.70)	(56,055.6	
(Increase) Decrease in Deferred Income Tax	(4,292.00)	22,215.34	23,290.6	
Increase (decrease) in operating liabilities				
Increase (Decrease) in Trade Accounts Payable	112.13	111.20	(425.0	
Increase (Decrease) in Corporate Income Tax Payable	15,227.35	1,222.70	(4,064.6)	
Increase (Decrease) in Other Current Liabilities	50.01	2,670.50	853.6	
Increase (Decrease in Other Non-current Liabilities	(390.95)	(3,776.14)	(7,145.2)	
Net cash received (used in) from operating activities	(210,568.68)	(130,934.72)	248,206.2	
Cash flows from (used in) investing activities				
(Increase) decrease in Long term investment	_	10,000.00	(1,999.9	
Purchase of Property, Plant and Equipment	(2,648.33)	(1,496.27)	(1,470.70	
Net cash received (used in) from investing activities		8,829.60		
Net cash received (used in) from investing activities	(2,225.70)	8,829.00	(2,485.8	
Cash flows (used in) financing activities				
Increase (decrease) in short term loan from financial institution	127,150.99	(17,224.29)	(229,252.7	
Increase (decrease) in loans form director	8,000.00	-	(11,780.9	
Increase (decrease) in Bill of Exchange	99,875.08	-	-	
Cash received from increasing capital	-	201,500.00	-	
Dividend paid	(22,500.00)	(62,000.00)	(10,000.0	
Net cash received (used in) from financing activities	212,526.07	122,275.71	(251,033.6	
Net increase and decrease in cash and cash equivalents	(268.31)	170.59	(5,313.2	
Cash and cash equivalents at beginning of the year	975.56	804.96	6,118.2	
Cash and cash equivalents at beginning of the year		1		

## Statements of Cash flows of Group Lease Public Company Limited

#### 7.2 Explanation and Analysis of Financial Position and Performance

The company's financial statements between 2003-2005 were audited by certified public auditor represent of SAM NAK-NGAN A.M.C. Company Limited and were disclosed as following

#### **Operating Performance**

In 2005 Group Lease Public Company Limited operate the service for hire purchase motorcycles in Bangkok, boundary, and Ayudhya province. The company ceased the service for other financials but concentrated more in hire purchase motorcycles, then the main income comes from hire purchase motorcycles. The period of installment payment for hire purchase motorcycles contract is average about 27 months. During the year 2005 the operating performance showed as following.

#### Revenues

There is increasing in total revenue from Baht 278.93 million in 2004 to Baht 397.56 million in 2005 which increases by Baht 118.63 million or 42.53 percentage as following details.

Revenue from Hire Purchase and Asset Financing is 84.60% of total revenue, it increases from Baht 235.32 million to Baht 336.33 million by increasing Baht 101.01 million or 42.92% of prior year. The company's major income comes from hire purchase motorcycles.

Other revenues is 15.39% of total revenue, it increases from Baht 41.42 million to Baht 61.19 million by increasing Baht 19.76 million or 47.71% of prior year.

#### Expenses

Total expense is 64.06% of total revenue, it increases from Baht 174.68 million in 2004 to Baht 254.69 million in 2005 which increases by Baht 80.01 million or 45.81% of prior year.

Service and Administrative expenses increase from Baht 128.12 million to Baht 131.58 million by increasing Baht 3.46 million or 2.70% of prior year. Sale promotion expense rose from 39% in 2004 to 46% in 2005, due to high competition in hire purchase motorcycles industry.

#### Bad debts and Doubtful debts

Bad debts and Doubtful debts increase from Baht 12.33 million in 2004 to Baht 56.41 million in 2005 which increase by Baht 44.08 million or 357.57% of prior year. Due to the company has changed the making allowance for doubtful debt in the year 2005 to be more suitable to the present situation. The company has changed the basis from the year 2004 where the basis followed the regulation issued by the Bank of Thailand no. Thor. Por. Thor. Sor. Nor. Sor. (21) Vor. 453/2545 on the subject of assets with no value or unclaimable and doubtfully no value or unclaimable to the regulation issued by the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand no. Sor. Nor. 111/2547 on the matter relating to making allowance for doubtful debt in consumer finance business. According to the present situation have changed materially in the increasing amount of debtors and the fluctuation of the economy coupled with highly competitive market, as a result the company's provision for doubtful debts increase about Baht 25.09 million in 2005.

#### Loss on sale of repossessed assets

Loss on sale of repossessed motorcycles increased from Baht 28.95 million in 2004 to Baht 65.10 million in 2005 which increased by Baht 36.15 million or 124.88% of prior year. Its average increased from Baht 9,500 each in 2004 to Baht 12,000 each in 2005. Sale volume jump up from 3,300 units in 2004 to 5,800 units in 2005 due to the company's expand business under high competitive market. Low price of down payment and expansion term of installment payment push high cost of repossessed motorcycles.

#### Interest expense

Interest expense increased from Baht 25.90 million in 2004 to Baht 29.81 million in 2005 by increasing Baht 3.92 million or 15.12% of prior year. Due to the commercial bank increased in interest loan rate in 2005 about 1.00% from previous year.

94

#### Net profit

Earning before interest expense and income tax (EBIT) increases from Baht 104.25 million in 2004 to Baht 142.87 million in 2005 by increasing Baht 38.62 million or about 37.04%, and net profit increased from Baht 52.92 million in 2004 to Baht 82.15 million in 2005 by increasing Baht 29.23 million or about 55.24%.

#### Profitability Ratio

Unit : Percentage					
Effective Interest Rate	2005	2004	2003		
Yield rate	38.54	38.17	36.89		
Interest rate	5.56	6.06	6.59		
Net yield rate	32.98	32.11	30.31		

Adjustment of yield rate in 2005 increases to 38.54% (Effective Interest Rate) from 38.17% in 2004 due to the higher in interest rate of hire purchase motorcycle industry. According to interest loan rate of the commercial bank rose up. However the company's interest expenses decreases from 6.06% per annum in 2004 to 5.56% per annum in 2005, because of the company issued bill of exchange to be sold to the asset management fund with interest rate less than the commercial bank loan rate.

However there is no rules or any regulation to control the ceiling interest rate of hire purchase motorcycles. The company can apply the new interest rate for new customers upon the competition situation but not for the old contracts which have average term of installments at 27 months. Whereas in 2005 yield rate increases but interest rate decreases, result in higher in net yield rate from 32.11% in 2004 to 32.98% in 2005 by increasing 0.87%. And that increasing affect to the increasing in ratio of earning after tax to total revenue from 18.97% in 2004 to 20.66% in 2005 by increasing 1.69%.

Interest rate (MOR) averaged by Bank of Ayudhya	Percentage
2005	6.33
2004	6.00
2003	6.59

Trend of increasing or decreasing in interest rate will affect directly to net earning of the company. On the other hand the net yield rate of hire purchase motorcycles industry is not depend on any rule or regulation so the company can set the appropriate yield rate for continuously operation.

#### **Financial position**

Total assets

					Unit: in thou	ısand Baht
A send	2005		2004		2003	
Asset	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Cash and Cash Equivalents	707.25	0.06	975.56	0.12	804.96	0.13
Hire-Purchase and Installment Sales Receivables-Net	1,019,482.06	89.96	725,682.21	89.02	507,353.54	80.57
Financial Lease Receivables-Net	-	-	-	-	255.26	0.04
Personal Loan Receivables-Net	-	-	222.82	0.03	4,623.96	0.73
Other Current Assets	39,078.42	3.45	17,462.62	2.14	11,670.76	1.85
Accounts Receivable and Loans to Employees	476.62	0.04	629.25	0.08	771.12	0.12
Long-Term Investments-Net	2,000.00	0.18	2,000.00	0.24	12,000.00	1.91
Property, Plant and Equipment-Net	39,935.06	3.52	40,902.81	5.02	42,712.63	6.78
Other Non-Current Assets	31,621.52	2.79	27,299.65	3.35	49,494.38	7.86
Total Assets	1,133,300.93	100.00	815,174.92	100.00	629,686.61	100.00

Total assets as of December 31, 2005 are amount Baht 1,133.30 million which increase from Baht 815.17 million of prior year by Baht 318.13 million or 39.03%. In the same direction, Hire Purchase and Installment Sales Receivables-Net also increase from Baht 725.68 million of prior year to Baht 1,019.48 million by increasing Baht 293.80 million or 40.49% due to the operating expansion. In 2005 the

company expanded hire purchase motorcycle service to the upcountry, Ayudhya, its border close to Pathumnani, the old area service. And this services' expansion is good welcomed to the market, Ayudhya.

In 2005 there was a credit approval for hire purchase motorcycle for Baht 1,013.20 million which increases from Baht 724.17 million of year 2004 by Baht 289.03 million or 39.91%.

Debts quality and Provision of allowance for doubtful debt.

The following table is the details of Provision of allowance for doubtful debt-Accounts receivable hire purchase in 2005, 2004, and 2003.

Accounts Receivable- Hire	ccounts Receivable- Hire Purchase as of December31, 2005				
Aging of Accounts Receivable- Hire Purchase	Number of Contract	Accounts Receivable and Accrued Income after deducting Interest income and installment, VAT, Deposit for loss from customer	%	Allowance for doubtful debt	% Allowance for doubtful debt
Not exceed one installment	38,692	967,879.68	89.35	9,678.82	1.00
Past due 2-3 installments	2,802	62,325.08	5.75	1,246.50	2.00
Past due 4-6 installments	1,239	26,556.70	2.45	26,556.70	100.00
Past due 7-12 installments	438	7,683.12	0.71	7,683.12	100.00
Past due over 12 installments	283	18,827.73	1.74	18,827.73	100.00
Total	43,454	1,083,272.32	100.00	63,992.87	5.91

Accounts Receivable- Hire	ccounts Receivable- Hire Purchase as of December31, 2004				thousand Baht)
Aging of Accounts Receivable- Hire Purchase	Number of Contract	Accounts Receivable and Accrued Income after deducting Interest income and installment, VAT, Deposit for loss from customer		Allowance for doubtful	Allowance for doubtful
	20.070	(75, (05, 05	%	debt	debt
Not exceed one installment	28,978	675,685.85	88.45	6,760.06	1.00
Past due 2-3 installments	2,170	42,717.00	5.59	854.35	2.00
Past due 4-6 installments	818	14,350.94	1.88	2,870.21	20.00
Past due 7-12 installments	364	5,601.20	0.73	2,801.66	50.00
Past due over 12 installments	498	25,594.78	3.35	25,594.78	100.00
Total	32,828	763,949.77	100.00	38,881.07	7.59

Accounts Receivable- Hire	counts Receivable- Hire Purchase as of December31, 2003				thousand Baht)
Aging of Accounts Receivable- Hire Purchase	Number of Contract	Accounts Receivable and Accrued Income after deducting Interest income and installment, VAT, Deposit for loss from customer		Allowance for doubtful	% Allowance for doubtful
		for loss from customer	%	debt	debt
Not exceed one installment	21,758	452,379.77	81.67	4,536.94	1.00
Past due 2-3 installments	1,705	34,131.10	6.16	682.66	2.00
Past due 4-6 installments	904	17,259.48	3.12	3,452.47	20.00
Past due 7-12 installments	735	15,758.02	2.84	7,879.34	50.00
Past due over 12 installments	789	34,359.24	6.20	34,359.24	100.00
Total	25,891	553,887.61	100.00	50,910.65	9.19

Appropriation -Provision of allowance for doubtful debt

Since the present situation have changed materially in the increasing amount of debtors and the fluctuation of the economy coupled with highly competitive market, thus the company has changed the making allowance for doubtful debt in the year 2005 to be more suitable to the present situation. The company has changed the basis from the year 2004 where the basis followed the regulation issued by the Bank of Thailand no. Thor. Por. Thor. Sor. Nor. Sor. (21) Vor. 453/2545 on the subject of assets with no value or unclaimable and doubtfully no value or unclaimable to the regulation issued by the Institute

Unit . In thousand Daht

U. . . . . . . . . . . . . . . . . . .

Certified Accountants and Auditors of Thailand no. Sor. Nor. 111/2547 on the matter relating to making allowance for doubtful debt in consumer finance business.

#### Asset Quality ratio

As of December 31, 2005 Hire Purchase and Installment Sales Receivables- past due not exceeding 1 installment- increases from 88.45% to 89.35%, past due over 2 - 3 installments increase from 5.59% to 5.75%, and past due over 4 installments decreases from 5.96% to 4.90% in 2004 and 2005 respectively.

#### **Liabilities**

		Ui	nit : In thousand Baht
Liabilities	2005	2004	2003
Liabilities			
Current Liabilities			
Bank overdraft and Short term loan	645,900.56	418,874.49	436,098.78
Trades accounts payable	314.05	201.93	90.73
Loan from director	8,000.00	-	-
Other current liabilities	50,789.41	27,058.09	14,595.79
Non current Liabilities			
Deposit for loss from hire purchase contract	2,000.44	2,391.39	6,167.53
Total Liabilities	707,004.46	448,525.90	456,952.83

As of December 31, 2005 the company's liabilities increase from Baht 448.53 million in 2004 to Baht 707.00 million in 2005 by increasing Baht 258.47 million or about 57.63%, due to the company expand business for the period of 2005. The Bank overdraft and Short term loan from financial institution increase from Baht 418.87 million to Baht 645.90 million by increasing Baht 227.03 million or about 54.20%.

#### Shareholders' Equity

		Unit : I	n thousand Baht
Shareholders' Equity	2005	2004	2003
Shareholders' Equity			
Registered 45,000,000 ordinary shares of Baht 5.00 each	225,000.00	225,000.00	
Registered 10,000,000 ordinary shares of Baht 10.00 each			100,000.00
Issued and paid up 45,000,000 ordinary shares of Baht 5.00 each	225,000.00	225,000.00	
Issued and paid up 10,000,000 ordinary shares of Baht 10.00 each			100,000.00
Premium on ordinary shares	78,000.00	78,000.00	
Retained Earnings			
Appropriated-Statutory reserves	14,149.02	10,239.41	10,239.41
Unappropriated	109,147.44	53,409.61	62,494.38
Total Shareholders' Equity	426,296.47	366,649.02	172,733.78

As of December 31, 2005 the shareholders' equity increases to Baht 426.30 from previous year Baht 366.65 million by increasing Baht 59.65 million or about 16.27%, due to the company's profitability about Baht 82.15 million and dividend paid amount Baht 22.50 million in 2005.

#### Liquidity

As of December 31, 2005 the company's total current assets was Baht 1,059.27 million or 93.47% of total assets. In which include accounts receivable amount Baht 1,019.48 million or 89.96% of total assets. Total current liabilities are Baht 705.00 million including Baht 645.90 million of Bank overdraft and Short-term loans from financial institution.

As of December 31, 2004 the company's total current assets was Baht 744.34 million or 91.31% of total assets. In which include accounts receivable amount Baht 725.90 million or 89.05% of total assets. Total current liabilities are Baht 446.13 million including Baht 418.87 million of Bank overdraft and Short-term loans from financial institution.

Liquidity ratio is 1.50 times and 1.67 times in 2005 and 2004 respectively. Liquidity ratio of year 2005 is 0.17 time lower than prior year, due to the company utilized cash flow to expand business for

the year period in 2005 and the period of installment payment expansion from average 24 months in 2004 to 27 months in 2005.

Cash flow from operating activities in 2005 illustrated the net cash used in operating activities is Baht 210.57 million. Most of the cash is used in expanding hire purchase motorcycles with amount Baht 347.99 million by the way repossessed assets increasing to Baht 69.25 million. Net cash provided by operating activities before changes in operating assets and liabilities is Baht 209.28 million. Corporate income taxpayable increases by Baht 15.23 million.

Cash flow from investing activities in 2005 illustrated the net cash used in investing activities is Baht 2.23 million. Cash used in investing activities is acquisition of fixed assets with amount Baht 2.65 million, and received from sale fixed assets and loans to employee amount 0.42 million

Cash flow from financing activities in 2005 illustrated the net cash provided by financing activities is Baht 212.53 million by issuing bill of exchange to be sold to the assets management fund with amount Baht 99.88 million, loan from director amount Baht 8.00 million, and increases in bank overdraft and short term loans with amount Baht 127.15 million. Net cash used in financing activities is dividend paid with amount Baht 22.50 million

In 2005 most of the cash was used in expanding credit line for hire purchase motorcycles by sourcing fund from the bank and the assets management fund.

#### Capital Structure

The company's Capital structure illustrated ration of liabilities to equity is 1.66 times in 2005 which increase from 1.22 times of 2004. That ratio decreases sharply because of the following reasons.

1. Increasing in outsource funding for expand business in hire purchase motorcycles in 2005 which were short term loans such as bank overdraft and loan from Bank of Ayudhya. Short term loans were Note payable-on call with interest rate equal to MOR per annum which used Land and building for collateral. Short term loans increase from Baht 418.87 million in 2004 to Baht 546.03 million in 2005 by increasing Baht 127.15 million or 30.36%. Bill of exchange sold to the asset management fund about Baht 100.00 million with discount rate amount 3.60%.

2. Increasing in capital in 2005 by the company's net profit after tax Baht 82.15 million. That result in increasing total shareholders' equity from Baht 366.65 million in 2004 to Baht 426.30 million in 2005 by Baht 59.65 million or about 16.27%.

Relation between source and spending of fund, Source of fund comes from Bank overdraft, promissory note payable - on call from Bank of Ayudhya, and short term loan from bill of exchange sold to the asset management fund while a fund is spent for approving credit to hire purchase motorcycles which have average term of installment about 27 months. That illustrated the risk between the period of pay back loan and collection debts and the interest rate on loan may be higher while interest on debt is fixed. Somehow by classifying as good customer of bank over 19 years, bank always gives us financial supports.

The company also sets the policy to minimize that risk by providing appropriated source of fund, which can balance the period for pay back, and interest rate related to hire purchases' term and its interest. However there is no rules or regulations from the Bank of Thailand to control hire purchase motorcycle business. Excepted the Office of Consumer Protection Board regulations, Ministry of Commerce which issued regulations to protect consumer for some agreement in hire purchase motorcycle contract such as to limited interest rate for default customers which can't be charged more than MOR + 10% per annum of Krung Thai Bank etc.

Whenever, The Government issue regulations to control hire purchase motorcycle business, It will be effect to our operation in the future. For example, to limit interest rate of hire purchase motorcycle contract or limit down payment etc.

#### Earning Per Share

As of December 31, 2005 earning after income tax was Baht 82.15 million with issued and paid up 45.00 million ordinary shares at par value Baht 5.00 each, earning per share was Baht 1.83 (Weighted average ordinary share are 45.00 million shares).

98

As of December 31, 2004 earning after income tax was Baht 52.92 million with issued and paid up 45.00 million ordinary shares at par value Baht 5.00 each, earning per share was Baht 1.53 (Weighted average ordinary share are 34.56 million shares). If calculating by outstanding shares as at the end of the year, earning per share will be Baht 1.18.

Earning per share in 2005 increase from Baht 1.53 to Baht 1.83 by increasing Baht 0.30 or about 20% per share.

#### **AUDITOR'S REPORT**

To the Shareholders of GROUP LEASE PUBLIC COMPANY LIMITED.

I have audited balance sheets of GROUP LEASE PUBLIC COMPANY LIMITED as at December 31, 2005, the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flow statements for the year then ended. These financial statements are responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. The financial statements for the year ended on December 31, 2004, shown here for comparison purpose, have been audited by another auditor of the same firm whom expressed an unqualified opinion in the report dated January 20, 2005.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidences supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statements presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of GROUP LEASE PUBLIC COMPANY LIMITED as at December 31, 2005, the results of its operations and cash flows for the year then ended, in conformity with generally accepted accounting principles.

### SAM NAK-NGAN A.M.C. CO., LTD.

S. Suble

(Miss Sukanya Sutheeprasert) Certified Public Accountant (Thailand) No. 5063

Bangkok, February 17, 2006

## **BALANCE SHEETS**

## As at December 31, 2005 and 2004

		(Unit : Baht)
	2005	2004
	707,247.82	975,555.16
(Note 5)	1,019,482,061.76	725,682,213.53
(Note 6)	-	-
(Note 7)	-	222,822.51
(Note 8)	-	-
	4,843,135.44	2,971,231.80
	14,873,725.56	8,998,764.25
	19,361,558.36	5,492,622.99
	1,059,267,728.94	744,343,210.24
(Note 9)	476,622.59	629,251.18
(Note 4.1)	2,000,000.00	2,000,000.00
(Note 10)	39,935,058.39	40,902,807.80
(Note 11)	22,783,306.32	18,491,306.64
	8,838,209.26	8,808,347.77
	74,033,196.56	70,831,713.39
	1,133,300,925.50	815,174,923.63
	(Note 6) (Note 7) (Note 8) (Note 9) (Note 4.1) (Note 10)	$\begin{array}{c} 707,247.82\\ (Note 5) & 1,019,482,061.76\\ (Note 6) & -\\ (Note 7) & -\\ (Note 8) & -\\ & 4,843,135.44\\ 14,873,725.56\\ 19,361,558.36\\ \hline 1,059,267,728.94\\ \end{array}$ $(Note 9) & 476,622.59\\ (Note 4.1) & 2,000,000.00\\ (Note 10) & 39,935,058.39\\ (Note 11) & 22,783,306.32\\ \hline 8,838,209.26\\ \hline 74,033,196.56\\ \end{array}$

## GROUP LEASE PUBLIC COMPANY LIMITED BALANCE SHEETS

## As at December 31, 2005 and 2004

			(Unit : Baht)
		2005	2004
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY			
CURRENT LIABILITIES			
Bank Overdraft and Loans from Financial Institutions	(Notes 4.1 and 12)	546,025,478.72	418,874,492.92
Bills of exchange	(Notes 13)	99,875,082.74	
Trade Accounts Payable	(1003 15)	314,050.00	201,924.00
Loans due to Directors	(Notes 4.1)	8,000,000.00	
Accrued Corporate Income Tax	(1003 4.1)	16,450,045.87	1,222,698.81
Insurance Payable		11,893,521.90	8,823,567.98
Accured Expenses		17,304,641.84	11,920,634.40
Other Current Liabilities		5,141,199.47	5,091,192.60
TOTAL CURRENT LIABILITIES		705,004,020.54	446,134,510.71
NON-CURRENT LIABILITIES			
Cash Guarantee for Damage on Hire-Purchase Contracts		2,000,438.41	2,391,390.18
TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES		2,000,438.41	2,391,390.18
TOTAL LIABILITIES		707,004,458.95	448,525,900.89
SHAREHOLDERS' EQUITY			
Share Capital	(Note 14)		
Authorized Share Capital	(		
45,000,000 Ordinary Shares at Par Value of Baht 5.00 eac	h	225,000,000.00	225,000,000.00
Issued and Paid-up Share Capital			
45,000,000 Ordinary Shares at Par Value of Baht 5.00 eac	h	225,000,000.00	225,000,000.00
Premiums on Share Capital		78,000,000.00	78,000,000.00
Retained Earnings		, ,	, ,
Appropriated			
Legal Reserve	(Note 16)	14,149,022.74	10,239,407.65
Unappropriated		109,147,443.81	53,409,615.09
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY		426,296,466.55	366,649,022.74
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQ	ОЛТҮ	1,133,300,925.50	815,174,923.63

## **INCOME STATEMENTS**

## For the Years ended on December 31, 2005 and 2004

			(Unit : Baht)
		2005	2004
REVENUES FROM OPERATION			
Hire-Purchase and Installment Sales Income		336,332,495.44	235,322,067.84
Financial Leases Income		-	26,397.08
Personal Loan Interest Income		44,138.51	2,156,495.18
Other Incomes		61,187,017.04	41,424,892.16
TOTAL REVENUES		397,563,650.99	278,929,852.26
EXPENSES FROM OPERATION			
Service and Administrative Expenses		131,578,908.59	128,115,682.27
Bad and Doubtful Debts		56,405,588.45	12,327,331.07
Loss on Disposal of Assets Foreclosed		65,096,873.21	31,354,478.96
Directors' Remuneration		1,610,000.00	2,880,000.00
TOTAL EXPENSES		254,691,370.25	174,677,492.30
PROFIT BEFORE INTEREST EXPENSES AND			
CORPORATE INCOME TAX		142,872,280.74	104,252,359.96
INTEREST EXPENSES		(29,811,229.48)	(25,895,346.28)
CORPORATE INCOME TAX	(Note 11)	(30,913,607.45)	(25,441,774.76)
NET PROFIT		82,147,443.81	52,915,238.92
Earnings per Share		1.83	1.53
Number of Ordinary Shares (Unit : Shares)		45,000,000	34,562,842

## STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

For the Years ended on December 31, 2005 and 2004

						(Unit : Baht)
		Share Capital	Premiums on	Retained Earnings		Total
		Issued and Paid-up	Share Capital	Appropriated	Unappropriated	
Balance as at January 1, 2004		100,000,000.00	-	10,239,407.65	62,494,376.17	172,733,783.82
Increased Share Capital	(Note 14)	125,000,000.00	78,000,000.00	-	-	203,000,000.00
Dividend Payment	(Note 15)	-	-	-	(62,000,000.00)	(62,000,000.00)
Net Profit for the Year		-	-	-	52,915,238.92	52,915,238.92
Balance as at December 31, 2004		225,000,000.00	78,000,000.00	10,239,407.65	53,409,615.09	366,649,022.74
Legal Reserve	(Note 16)	-	-	3,909,615.09	(3,909,615.09)	-
Dividend Payment	(Note 15)	-	-	-	(22,500,000.00)	(22,500,000.00)
Net Profit for the Year		-	-	-	82,147,443.81	82,147,443.81
Balance as at December 31, 2005		225,000,000.00	78,000,000.00	14,149,022.74	109,147,443.81	426,296,466.55

## CASH FLOW STATEMENTS

## For the Years ended on December 31, 2005 and 2004

		(Unit : Baht)
	2005	2004
CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES		
Net Profit	82,147,443.81	52,915,238.92
Adjustments to Reconcile Net Profit for Cash Receipts (Payments) from Operations		
Depreciation	3,596,010.88	3,195,296.24
Ordinary Shares paid as Special Bonuses	0.00	1,500,000.00
Bad and Doubtful Debts	56,405,588.45	12,327,331.07
Gain on Disposal of Fixed Assets	(249,933.05)	(73,202.94)
Loss on Disposal of Other Assets	0.00	1,862,503.25
Loss on Disposal of Assets Foreclosed	65,096,873.21	31,354,478.96
Loss on Decline in Value of Assets Foreclosed (Reversal)	2,285,401.00	416,058.72
Net Profit from Operating Activities before Change in Operating Assets and Liabilitie	es 209,281,384.30	103,497,704.22
(Increase) Decrease in Hire-Purchase and Installment Sales Receivables	(347,993,422.85)	(232,130,820.88)
(Increase) Decrease in Financial Lease Receivables	0.00	3,632,727.33
(Increase) Decrease in Factoring Contract Receivables	28,809.26	0.00
(Increase) Decrease in Personal Loan Receivables	276,183.49	3,019,173.82
(Increase) Decrease in Loan	4,255.22	86,150.56
(Increase) Decrease in Assets Foreclosed	(69,254,177.85)	(33,932,699.12)
(Increase) Decrease in Revenue Department Receivable	(5,874,961.31)	(1,953,705.14)
(Increase) Decrease in Other Current Assets	(14,346,844.28)	(3,538,495.73)
(Increase) Decrease in Deferred Income Tax	(4,291,999.68)	22,215,339.83
(Increase) Decrease in Other Non-Current Assets	(1,850,391.87)	(627,456.25)
Increase (Decrease) in Trade Accounts Payable	112,126.00	111,195.00
Increase (Decrease) in Accured Corporate Income Tax	15,227,347.06	1,222,698.81
Increase (Decrease) in Insurance Payable	3,069,953.92	3,669,516.99
Increase (Decrease) in Accured Expenses	5,384,007.44	4,899,588.17
Increase (Decrease) in Other Current Liabilities	50,006.87	2,670,497.47
Increase (Decrease) in Cash Guarantee for Damage on Hire-Purchase Contracts	(390,951.77)	(3,776,136.45)
Net Cash Received from (Used in) Operating Activities	(210,568,676.05)	(130,934,721.37)

## GROUP LEASE PUBLIC COMPANY LIMITED CASH FLOW STATEMENTS

## For the Years ended on December 31, 2005 and 2004

		(Unit : Baht)
	2005	2004
CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES		
(Increase) Decrease in Accounts Receivable and Loans to Employees	152,628.59	141,868.47
(Increase) Decrease in Long-Term Investment	0.00	10,000,000.00
Purchase of Property, Plant and Equipment	(2,648,328.42)	(1,496,266.31)
Cash Received from Disposal of Properties, Plant and Equipments	270,000.00	184,000.00
Net Cash Received from (Used in) Investing Activities	(2,225,699.83)	8,829,602.16
CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES		
Increase (Decrease) in Bank Overdrafts and Loans		
from Financial Institutions	127,150,985.80	(17,224,286.82)
Received of Loan from Director	8,000,000.00	0.00
Increase (Decrease) in Bill of Exchange	99,875,082.74	0.00
Cash Received from Issue of Increased Shares Capital	0.00	201,500,000.00
Dividend Paid	(22,500,000.00)	(62,000,000.00)
Net Cash Received from (Used in) Financing Activities	212,526,068.54	122,275,713.18
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(268,307.34)	170,593.97
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF PERIOD	975,555.16	804,961.19
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF PERIOD	707,247.82	975,555.16
Supplementary Disclosure to the Cash Flow Statements		
1) Cash Paid during the Period for		
Interest Expenses	29,679,639.74	25,830,723.40
Corporate Income Tax	19,978,260.06	2,003,736.12
2) Cash and Cash Equivalent Items Consisted of :		
Cash	44,000.00	197,886.00
Deposits in Savings and Current Accounts	663,247.82	777,669.16
Total	707,247.82	975,555.16

# GROUP LEASE PUBLIC COMPANY LIMITED NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS As at December 31, 2005 and 2004

### 1. General Information

The Company was established on May 6, 1986 with a limited company register number 1517/2529 and registered to transform to a public company on January 28, 1994 with a public company register number Bor. Mor. Jor. 279. Its office is located at No. 63 Soi 1 Tesabalnimitre Tai Road, Lardyao Sub-District, Chatujak District, Bangkok, Thailand. The Company's main operations relate to providing loans, hire-purchases, leasing and factoring. The Company's information relating to employees as at December 31, 2005 and 2004 are as follows:-

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Number of Employees (Persons)	142	150
Personnel Expenses (Million Baht)		
For the years ended on December 31,	37.28	41.51

## 2. Basis for Preparation and Presentation of Financial Statements

- 2.1 The financial statements was prepared in accordance with the generally accepted accounting principle under the Accounting Act B.E. 2543 which implies the accounting standard determined by the Federation of Accounting Professions, set up in accordance with the Accounting Professions Act B.E. 2547 which has been announced to be effective and in accordance with the determination of the Office of the Securities and Exchange Commission on the subject of preparation and presentation of the financial reports.
- 2.2 Preparation of the financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts and disclosure. The actual results may differ from those estimates.
- 2.3 The Company prepared its statutory financial statements in Thai language in conformity with generally accepted accounting principles in Thailand. The accounting principles used may be different from generally accepted accounting principles used in other countries. For the convenience of the readers, the financial statements in English version have been prepared by translating from the statutory financial statements in Thai version and are issued for the purpose of domestic reporting.

#### 3. Significant Accounting Policies

Significant accounting policies can be summarized as follows:-

- 3.1 Revenue and expense recognition
  - Revenue from hire purchase agreements and revenue from installment agreements, the Company recognizes interest income from hire purchases and installment agreements throughout the agreements' periods according to the Effective Interest Method and ceases to recognize it when the debtors have overdue in payment for 2 consecutive installment periods and the company has terminated the agreements.

The Company applied an accounting policy not consistent with method suggest by the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand as stated in the letter no. Sor. Nor. 111/2547 dated April 23, 2004 on the matter relating to making allowance for doubtful debt in consumer finance business in the cessation of the said income as follows:-

- Definition of debtors in overdue payment and ceasing of revenue recognition. The Institute gave an opinion that for any debtor of the company undertaking consumer finance business is overdue in payment more than 3 installments since the due date as specified in the agreement, the company should stop recognizing income based on accrual basis from that debtor commencing from the fourth installment onwards (more than 3 installments and make allowance for bad debt in case of that debtor. However, the Company chooses to stop recognizing revenue when debtor is overdue in payment from 4<sup>th</sup> 5<sup>th</sup> installment onwards (more than 3-4 installments) after the company has terminated the agreements which is consistent with the Boards' announcement covering agreements in connection to hire-purchase business for motor cars and motor cycles to be business in control B.E.2543 by office of the Consumers Protection Board, which the Company considers it appropriate for the Company's business operation, since in the past these was an indication that debtors with more than 3 installment overdue in payment had a chance to become un-earning debts insignificantly. In addition, the Company has already made provision for bad and doubtful debts based on the chosen method.
- Revenue from financial lease agreements, the Company recognizes the revenue in the form of interests throughout the agreements' periods according to the Effective Interest Method and stops recognizing the revenue when the debtors have overdue in payment for 2 consecutive installment periods.
- Interest income from factoring contracts and personal loans, the Company recognizes the interest throughout the contracts' periods in straight-line method and stops recognizing when the debtors of such contracts have overdue in payment for 2 consecutive installment periods.

108

- Interest income from loan receivables, the Company recognizes the income according to the proportion of time basis and stops recognizing it when such debtors have overdue in repayment of principal and interest for 4 consecutive months.
- Other incomes such as income from penalty from breach of lease agreements, income incurred from collecting compensations from clients, etc. is recognized as income when issuing the collections.
- Gain or loss from sale of investment is recorded as revenue or expense in the income statement on the date of sale of investment. The cost of the investment sold during in the period is calculated by weighted average method.
- Expenses are recorded on accrual basis.
- 3.2 Allowances for Doubtful Debts
  - For debtors of hire purchase agreements, installments agreements and personal loans, an allowance for doubtful debts was made by computing from debtors in agreements plus accrued income and deducted by deferred interest, value-added tax and deposit guarantee for damage (if any).

Since the present situation have changed materially in the increasing amount of debtors and the fluctuation of the economy coupled with highly competitive market, thus the Company has changed the making allowance for doubtful debt in the year 2005 to be more suitable to the present situation. The Company has changed the basis from the year 2004 where the basis followed the regulation issued by the Bank of Thailand no. Thor. Por. Thor. Sor. Nor. Sor. (21) Vor. 453/2545 on the subject of assets with no value or unclaimable and doubtfully no value or unclaimable to the regulation issued by the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand no. Sor. Nor. 111/2547 on the matter relating to making allowance for doubtful debt in consumer finance business.

- For debtors of financial lease agreements, factoring contracts and loan receivables, an allowance for doubtful debts was made by considering the debtors expected not to repay and reviewing such debtors' current financial position.
- 3.3 Cash and cash equivalent items cover savings account deposit and current account deposit without guarantee obligation.
- 3.4 Investments
  - Long-term investment in debt instrument, which would be held its until maturity, is shown at the written-off cost.
  - Long-term investment in equity instrument, which is not marketable and the Company considers it as general investment, shown at cost.

The Company would test the impairment of the investment when there is an indicator that such investment may have permanently decreased in value. The loss incurred from impairment is recorded in the income statement immediately.

- 3.5 Assets foreclosed, which are confiscated from the hire purchasers or lessees, are shown at book value or appraised sale value, whichever is lower.
- 3.6 Land is recorded at costs from acquiring date, buildings and equipments are recorded at costs less by accumulated deprecation. Depreciation is calculated by straight line method over their useful lives as follows:-

-	Buildings	20	Years
-	Building improvements and leased area	10	Years
-	Furniture and office equipments	5	Years
-	Computer and equipments	3-5	Years
-	Vehicles	5	Years

Except from computers and equipments and vehicles that recorded after May 31, 1994, depreciation was calculated by sum-of-the-years-digits method using 3-5 years.

3.7 The Company has a principle in recording the corporate income tax that calculated from the net book profit in the accounting period that such transaction occurred without consideration that such transaction treated as expense according to the Revenue Code. It is recorded as deferred corporate income tax in the balance sheet and write-off as expense in the accounting period that such expense actually incurred and treated as expense according to the Revenue Code.

Deferred corporate income tax recorded from difference of the corporate income tax calculation from the net profit according to the Revenue Department and book. The difference of the tax base occurred from the time difference. The majority of the difference incurred from the allowance for doubtful debts and income recognition of the financial lease agreements and hire purchase agreements.

- 3.8 Earnings per share is calculated by dividing the annual net profit amount by the weight average number of issued and already paid shares over the year.
- 3.9 Financial assets and financial liabilities shown in the balance sheets consisted of bank deposit investments, trade accounts receivable, trade accounts payable and loans, of which related accounting policies are separately shown.

# 4. Inter-Transactions

The Company incurred accounting transactions with a related company, which is the Company's shareholder. The significant remaining inter-transactions between the Company and the related company are as follows:

# 4.1 Inter-Assets and Liabilities

		As at Dece	ember 31,
Description/Company Name	Relationship	<u>2005</u>	<u>2004</u>
- Long-Term Investment-Subordinated Debentures			
Bank of Ayudhya Public Company Limited	Related Company	2,000,000.00	2,000,000.00
- Pledged Fixed Deposit			
Bank of Ayudhya Public Company Limited	Related Company	377,319.28	374,538.34
- Bank Overdraft			
Bank of Ayudhya Public Company Limited	Related Company	46,025,478.72	13,874,492.92
- Short-Term Loan			
Bank of Ayudhya Public Company Limited	Related Company	500,000,000.00	405,000,000.00

The whole amount of long-term investment was investment in debt instrument which will be held until maturity in the subordinated debentures type with the maturity date for redemption on November 5, 2013.

(Unit : Baht)

(Unit : Baht)

		As at December 31,	
Description/Company Name	<u>Relationship</u>	<u>2005</u>	<u>2004</u>
- Loans from Directors	Director and Shareholders		
Beginning Balance		-	-
Increase loan during the period		8,000,000.00	-
Repayment during the period		-	-
Ending Balance	-	8,000,000.00	-

As at December 31, 2005, the loans from directors at Baht 8.00 million were in the from of promissory note with inter-interest charged between them at MOR per annum.

# 4.2 Inter-Revenue and Expenses

			(Unit : Baht)
		For t	he Year
		ended on	December 31
Description/Company Name	Relationship	2005	<u>2004</u>
- The Value of Interest Income			
Bank of Ayudhya Public Company Limited	Related Company	79,999.99	92,712.31
- The Value of Dividend Income			
Bank of Ayudhya Public Company Limited	Related Company	-	230,510.56
- The Value of Interest Expense			
Bank of Ayudhya Public Company Limited	Related Company	25,590,795.92	25,895,346.28
- The Value of Interest Expense of Loan due to Director	Director and Shareholder	97,226.03	-

The conditions setting and rate of interest income and interest expenses are pursuant to market interest rate.

# 4.3 <u>Relationship Nature</u>

Company Name	<u>Relationship</u>	Related by
Bank of Ayudhya Public Company Limited	Related Company D	Direct and indirect holding of share

(Unit : Baht)

# 5. Hire-Purchase and Installment Sales Receivables-Net

# Consisted of :

	As at December 31, 2005	As at December 31, 2004
Normal Receivables		
Hire-Purchase and Installment Sales Receivables	1,455,192,950.67	982,266,261.03
Accrued Hire-Purchase and Installments Sales Income	16,383,879.63	11,971,641.96
Less Unearned Hire-Purchase and Installment Income	(437,772,973.13)	(271,625,398.72)
Total Normal Receivables	1,033,803,857.17	722,612,504.27
Terminated Contracts Receivables		
Hire-Purchase and Installment Sales Receivables	60,870,524.69	49,425,800.06
Accrued Hire-Purchase and Installments Sales Income	5,360,016.21	4,501,274.53
Less Unearned Hire-Purchase and Installment Income	(16,559,463.71)	(11,976,297.36)
Total Terminated Contracts Receivables	49,671,077.19	41,950,777.23
Less Allowance for Doubtful Debts	(63,992,872.60)	(38,881,067.97)
- Hire-Purchase and Installment Sales Receivables-Net	1,019,482,061.76	725,682,213.53

(Unit : Baht)

	Number	Amount of Receivables and Accrued Income	Allowance for	Percentage of
	of	after Deduction of Unearned Income of Hire-	Doubtful Debts	Allowance for
	Contracts	Purchase and Installment Sales, Value Added		Doubtful Debts
		Tax and Guarantee for Damage		
Not exceed one installment	38,692	967,879,681.97	9,678,820.17	1.00
Past due 2-3 installments	2,802	62,325,084.57	1,246,501.49	2.00
Past due 4-6 installments	1,239	26,556,703.96	26,556,703.96	100.00
Past due 7-12 installments	438	7,683,120.92	7,683,120.92	100.00
Past due over 12 installments	283	18,827,726.06	18,827,726.06	100.00
Total	43,454	1,083,272,317.48	63,992,872.60	5.91

As at December 31, 2005, the hire-purchase and installment sales receivables can be aged and allowance for doubtful debts is as follows:

As at December 31, 2004, the hire-purchase and installment sales receivables can be aged and

allowance for doubtful accounts is as follows:

				(Unit : Baht)
	Number	Amount of Receivables and Accrued Income	Allowance for	Percentage of
	of	after Deduction of Unearned Income of Hire-	Doubtful Debts	Allowance for
	Contracts	Purchase and Installment Sales, Value Added		Doubtful Debts
		Tax and Guarantee for Damage		
Not exceed one installment	28,978	675,685,848.24	6,760,060.28	1.00
Past due 2-3 installments	2,170	42,716,997.08	854,353.51	2.00
Past due 4-6 installments	818	14,350,944.06	2,870,211.13	20.00
Past due 7-12 installments	364	5,601,200.94	2,801,661.05	50.00
Past due over 12 installments	498	25,594,782.00	25,594,782.00	100.00
Total	32,828	763,949,772.32	38,881,067.97	5.09

As at December 31, 2005, the Company used the policy in making allowance for doubtful debt following the regulating issued by the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand no. Sor. Nor. 111/2547 on the matter relating to making allowance for doubtful debt in consumer finance business to be more suitable to the present situation: with the increasing amount of debtors and the fluctuation of the economy coupled with highly competitive market. Thus the Company has changed the policy in making allowance for doubtful debt to be more suitable to the said present situation.

As at December 31, 2004, the Company used the policy in making allowance for doubtful debt by following the regulation issued by the Bank of Thailand no. Sor. Nor. Sor. (21) Vor. 32/2546 As at December 31, 2005 and 2004, the hire-purchase and installment sales receivables, which were overdue for the 4<sup>th</sup> installment (more than 3 installments) and the Company still recognized the revenue, have the amount of net receivables and accrued income of Baht 13.98 million and Baht 6.66 million respectively and Baht 1.66 million and Baht 0.81 million respectively.

The Company's claimant rights on hire-purchase and installment sale contracts were pledged for credit facilities, received from a commercial bank as detailed in notes to financial statements No. 12.

# 6. Factoring Contract Receivables-Net

### Consisted of:

		(Unit : Baht)	
	As at December 31, 2005	As at December 31, 2004	
Factoring Contract Receivables	4,865,495.97	4,894,305.23	
Accrued Factoring Contract Income	222,934.72	222,934.72	
Less Allowance for Doubtful Debts	(5,088,430.69)	(5,117,239.95)	
Factoring Contract Receivables-Net			

The whole amount of factoring contract receivables as at December 31, 2005 and 2004, represent debtors that are more than 12 months overdue. The Company set up the whole amount as an allowance for doubtful debt for such debtors.

# 7. Personal Loan Receivables-Net

# Consisted of :

	As at December 31, 2005	As at December 31, 2004
Personal Loan Receivables	11,815.00	273,938.00
Terminated Contracts of Personal Loan Receivables	16,278.00	219,621.00
Add Accrued Personal Loan Income	7,547.12	129,664.88
Less Unearned Income	(11,462.15)	(209,179.49)
Allowance for Doubtful Debts	(24,177.97)	(191,221.88)
Personal Loan Receivables-Net	-	222,822.51

(Unit : Baht)

(Unit : Baht)

As at December 31, 2005 and 2004, the whole amounts covered the credits granted to the Company's old customers with the interest rate of 1.00 percent per month plus administration fee at 5.00 percent of the credit amount, which must not be less than Baht 500.00 per credit.

As at December 31, 2005, personal loan receivables can be aged and allowance for doubtful accounts as follows:

	Number of	Amount of Receivables and Accrued Income	Allowance for Doubtful Debts	Percentage of Allowance for
	Contracts	after Deduction of Unearned		Doubtful Debts
		Income and Value Added Tax		
Past due 7-12 installments	1	2.08	2.08	100.00
Past due over 12 installments	4	24,175.89	24,175.89	100.00
Total	5	24,177.97	24,177.97	100.00

As at December 31, 2004, personal loan receivables can be aged and allowance for doubtful

debts is as follows:

				(Unit : Baht)
	Number	Amount of Receivables	Allowance for	Percentage of
	of	and Accrued Income	Doubtful	Allowance for
	Contracts	after Deduction of Unearned	Debts	Doubtful Debts
		Income and Value Added Tax		
Not exceed one installment	12	15,467.99	154.66	1.00
Past due 2-3 installments	7	19,214.56	384.28	2.00
Past due 4-6 installments	27	132,749.76	26,550.01	20.00
Past due 7-12 installments	17	164,958.30	82,479.15	50.00
Past due over 12 installments	6	81,653.78	81,653.78	100.00
Total	69	414,044.39	191,221.88	46.18

As at December 31, 2004, personal loan receivables, which were overdue for the 4<sup>th</sup> installment (more than 3 installments) and the Company still recognized the revenue, had the total balance and accrued income at the amount of Baht 0.04 million and Baht 0.02 million respectively. As at December 31, 2005, the said income has not been recognized.

# 8. Loans-Net

### Consisted of:

		(Unit : Baht)
	As at December 31, 2005	As at December 31, 2004
Promissory Notes	15,123,199.59	15,127,454.81
Less Allowance for Doubtful Debts	(15,123,199.59)	(15,127,454.81)
Loans-Net	-	-

The Company charges the interest on these loans at the rate of MOR + MARGIN per annum and they are personally guarantees.

# 9. Accounts Receivable and Loans to Employees

As at December 31, 2005 and 2004, the whole amount of accounts receivable and loans to employees are loans made for house purchases, which were pledged as collaterals and bearing interest at the rate of 6.00% - 7.00% per annum.

# 10. Property, Plant and Equipment-Net

#### Consisted of:

									(Unit : Baht)
	Land	Building	Building	Air	Telephone and	Computer and	Furniture and office	Vehicles	Total
			Improvement and	Conditioners	Equipments	Equipments	Instruments		
			Leased Area						
Costs									
As at December 31, 2004	21,392,175.00	38,475,892.99	4,541,077.41	5,378,150.64	1,936,869.59	12,121,492.14	12,818,009.40	4,071,494.39	100,735,161.56
Purchase/Transfer in	-	-	11,680.01	-	108,708.88	812,331.99	73,079.54	1,642,528.00	2,648,328.42
Disposal /Transfers out	-	-	-	-	(7,490.93)	(213,927.37)	(1,055.76)	(839,717.74)	(1,062,191.80)
As at December 31, 2005	21,392,175.00	38,475,892.99	4,552,757.42	5,378,150.64	2,038,087.54	12,719,896.76	12,890,033.18	4,874,304.65	102,321,298.18
Accumulated									
As at December 31, 2004	-	(21,364,222.62)	(4,063,837.85)	(5,376,749.38)	(1,484,900.89)	(11,325,232.05)	(12,507,483.45)	(3,709,927.52)	(59,832,353.76)
Disposal/Others	-	-	-	-	7,423.28	194,792.72	193.11	839,715.74	1,042,124.85
Annual Depreciation	-	(1,923,794.64)	(155,831.37)	(1,028.04)	(139,931.51)	(722,254.71)	(92,250.98)	(560,919.63)	(3,596,010.88)
As at December 31, 2005	-	(23,288,017.26)	(4,219,669.22)	(5,377,777.42)	(1,617,409.12)	(11,852,694.04)	(12,599,541.32)	(3,431,131.41)	(62,386,239.79)
Net Book Value									
As at December 31, 2004	21,392,175.00	17,111,670.37	477,239.56	1,401.26	451,968.70	796,260.09	310,525.95	361,566.87	40,902,807.80
As at December 31, 2005	21,392,175.00	15,187,875.73	330,088.20	373.22	420,678.42	867,202.72	290,491.86	1,443,173.24	39,935,058.39

Depreciation shown in the Income Statement

For the Years ended on

December 31, 2004

December 31, 2005

3,195,296.24 3,596,010.88 As at December 31, 2005 and 2004, plant and equipment at cost value of Baht 35.08 million and Baht 33.41 million respectively were fully depreciated but still in use.

The Company used the whole of land including its construction to pledge as collateral to secure loans as detailed in notes to financial statements No. 12.

# 11. Deferred Income Tax and Corporate Income Tax

Consisted of:

	(Unit : Baht)		
	As at Decem	ber 31,	
	2005	2004	
11.1 Deferred Income Tax Asset			
Allowance for Doubtful Debts	21,783,490.89	17,977,148.42	
Allowance for Diminution in Value of Foreclosed Assets	999,815.43	514,158.22	
Total	22,783,306.32	18,491,306.64	
	For the Years		
	ended on Dece	-	
	2005	<u>2004</u>	
11.2 Main Components of Corporate Income Tax Expense (Revenue)			
Profit before Corporate Income Tax	113,061,051.26	78,357,013.68	
Entries Adjusted to Arrive at Taxable Profit			
Expenses - not Tax Deductible	29,495,536.53	6,569,475.16	
Tax Privileged Revenue and Expenses	(36,630.04)	(120,573.19)	
Expenses (Reversal) - Tax Deductible	(1,697,529.21)	(13,130,017.14)	
Revenue (Reversal) - Tax Deductible	-	2,005,333.96	
Taxable profit	140,822,428.54	73,681,232.47	
Payable (Receivable) Corporate Income Tax	35,205,607.13	22,104,369.74	
Deferred Corporate Income Tax from Temporary Differences and Reversals	(7,373,884.13)	3,337,405.02	
Deferred Corporate Income Tax Incurred From Deceased Tax Rate From 30% to $25\%$	3,081,884.45	-	
Corporate Income Tax Expenses (Revenues)	30,913,607.45	25,441,774.76	
Reconciliations of Corporate Income Tax Expenses (Revenue) with Total Tax Amount			
Calculated from Accounting Profit are as follows: -			
Profit before Corporate Income Tax	113,061,051.26	78,357,013.68	
Corporate Income Tax Calculated at the Rate of 25.00% and 30.00%	28,265,262.82	23,507,104.17	
Tax Impact of Expenses Unable to be Classified as Taxable Expenses	(424,382.30)	1,970,842.55	
Tax Impact of Tax Privileged Revenue and Expenses	(9,157.52)	(36,171.96)	
Deferred Corporate Income Tax Incurred From Deceased Tax Rate From 30% to 25%	3,081,884.45	-	
Corporate Income Tax Expense (Revenue)	30,913,607.45	25,441,774.76	

### 12. Credit Facilities and Guarantees

Credit facilities in the form of bank overdraft, bank loan, acceptances and ovals of bills were pledged by the Company's claimant rights on hire-purchase, installment sales contracts and financial lease contracts. The Company also gave land including construction, already existed and to be existed in the future, to mortgage as collateral to secure the said loan. In addition, the Company's directors also gave their personal guarantees.

As at December 31, 2005 and 2004, the bank loan in amount of Baht 500.00 million and Baht 405.00 million respectively were loans in the form of promissory notes payable on demand and carrying the interest rate at MOR per annum.

#### 13. Bill of Exchange

### Consisted of:

	(Unit : Baht)
	<u>As at December 31, 2005</u>
Bill of Exchange	100,000,000.00
Less Deferred Discounted Paid	(124,917.26)
Net	99,875,082.74

As at December 31, 2005, the Company has issued 3 non-secure bills of exchange to an openend found with the maturity period of 268 days and the interest rate at 3.60% per annum.

# 14. Share Capital and Premium on Share Capital

In accordance with the minutes of the general shareholders' annual general meeting for year 2004 held on February 23, 2004, it was resolved that the Company increase its registered share capital from the former amount of Baht 100.00 million to registered share capital of Baht 225.00 million by issuance of 12.50 million shares at par value of Baht 10.00 per share in amount of Baht 125.00 million. The Company received increased share subscription numbering 7.50 million shares amounting to Baht 75.00 million which had premium on share capital from increased share subscription numbering 2.00 million shares at more than par value of Baht 4.00 per share in amount of Baht 8.00 million. The Company registered the increased share capital with the Ministry of Commerce on March 9, 2004.

In accordance with the minutes of the extraordinary shareholders' meeting No. 1/2004 held on March 22, 2004, it was resolved for the Company to split its ordinary shares from 1 former ordinary share to 2 new shares and change par value of ordinary shares accordingly from the former 22.50 million ordinary shares, par value of Baht 10.00 per share totaling Baht 225.00 million to 45.00 million ordinary shares, par value of Baht 5.00 per share totaling Baht 225.00 million. Thus the share capital of already issued and fully paid ordinary shares from the former share capital numbering 17.50 million ordinary shares, par value of Baht 5.00 per share totaling Baht 175.00 million would be changed to 35.00 million ordinary shares, par value of Baht 5.00 per share totaling Baht 175.00 million. The Company already registered the changed number of shares and par value with the Ministry of Commerce on April 2, 2004 and the Company would offer 10.00 million shares for subscription to the general public.

On October 6, 2004, the Company received payments from capital increase, which were sold to the general public for 10.00 million shares, totaling of Baht 120.00 million. The premium on the capital increase of 10.00 million shares, which were sold at more than par value of Baht 7.00, was totaled to Baht 70.00 million. The Company registered its increased capital at the Ministry of Commerce on October 7, 2004.

#### 15. Dividends Payment

In accordance with the minutes of the shareholder's annual general meeting for year 2005 held on March 25, 2005, it was resolved that the Company would pay dividends from the operating result of year 2004 to the Company's shareholders at Baht 0.50 per share in amount of Baht 22.50 million and appropriated for additional legal reserve for the year 2004 at Baht 3.91 million, which was not less than 5% of the net annual profit, because the legal reserve held less than 10.00% of the Company's authorized share capital.

In accordance with the minutes of the shareholders' annual general meeting for year 2004 held on February 23, 2004, it was resolved that the Company would pay dividends from the operating result of year 2003 to the Company's shareholders at Baht 6.20 per share in amount of Baht 62.00 million and need not appropriate to legal reserve for the year 2003, because this reserve fund already holds no less than 10.00% of the Company's authorized share capital.

### 16. Legal Reserve

Under the Public Company Limited Act. B.E. 2535, the Company has to appropriate a part of net annual profit for legal reserve fund of no less than 5.00% of net annual profit less any accumulated loss (if any) until the reserve fund holds no less than 10.00% of the Company's authorized share capital and this appropriation for the said reserve must be made once approved by the resolution of the shareholders' meeting.

### 17. Employee Provident Fund

The Company established an employee provident fund in accordance to Provident Fund Act B.E. 2530 and it was registered and approved by the Ministry of Finance on March 13, 1992. By this set up, the employees and the Company have to contribute to the fund in accordance to its regulation. The fund is managed by appointed external manager. Contribution made by the Company is treated an expense item in the income statement.

### 18. Contingent Liability and Obligation

As at December 31, 2005 and 2004, the Company has the contingent liability and obligation as follows:

	<u>As at December 31, 2005</u>	As at December 31, 2004
- Letter of Guarantee	218,000.00	218,000.00

(Unit : Baht)

### 19. Financial Instruments

The Company has 3 important financial risks, which are risk on credit provision, risk on interest rate, and risk on exchange rate. However, the Company management believes that none of those financial instrument risks are materially significant.

- Risk on Credit Provision

The Company upholds risk on credit provision, because the Company has account receivables from hire-purchase and installment sales, financial lease receivables, factoring contract receivables, debtors, personal loans and loans. However, the Company has policy to hedge against such risk by demanding credit guarantors, and in case of doubtful accounts, the Company has set up allowance for doubtful account. Risk on Interest Rate

Risk on interest rate is derived from the fluctuation of interest rate in the future, because most of the Company's bank overdrafts, loans from banks and financial institutions, and contracts carry the floating rates. The Company does not hold any financial instruments to prevent such risk as those loans will be due within 1 year.

- Risk on Foreign Exchange Rates

The Company has no risk from foreign exchange rates, because the Company has no foreign currency transaction.

- Fair Value

Financial assets and liabilities, which are shown in the balance sheets, have book values closed to approximate fair values, since these financial assets and liabilities are short-term and bearing interest rate closed to market rate.

#### 20. Presentation of Segmented Financial Information

The Company's business operations concern with hire-purchase, installment sales, personal loans, financial lease, and factoring contracts. All activities are taken as those belong to a sectoral business whose performance is evaluated and is operated in only one geographical location, i.e. Thailand. As such, all of the income, profits and assets reflected in these financial statements are those involved in such business sector and such geographical location only.

# Confirmation for accuracy and completeness of audit fee

Year ended December 31, 2005

Audit fee			
Item No.	Company	Auditor's name	Audit fee
1	Group Lease Public Co., Ltd	Miss Sukanya Sutheeprasert	530,000.00
	Total Audit Fee		<u>530,000.00</u>

#### According to above information, it is illustrated

 $\checkmark$ 

Accuracy and Completely, I hereby confirm that there is no other fee/service which I acknowledge, gave to me, my company, and related person/company.

Inaccurate and Incomplete, due to.....

With this information, I confirm that such information of audit fee and non-audit fee which the Company and its subsidiaries paid to me, my company, and related person/company, are presented accuracy and completely.

S. Suble

.....

(Miss Sukanya Sutheeprasert) SAM NAK-NGAN A.M.C. CO., LTD Auditor of Group Lease Public Co., Ltd.



# บริษัท กรุ๊ปลีส จำกัด (มหาชน) GROUP LEASE PUBLIC COMPANY LIMITED

63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตรใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร. 0-2580-7555 โทรสาร. 0-2954-2902-3 63 Soi 1 Thetsabannimittai Rd., Ladyao, Chatuchak, Bangkok 10900 Tel. 0-2580-7555 Fax. 0-2954-2902-3 www.grouplease.co.th