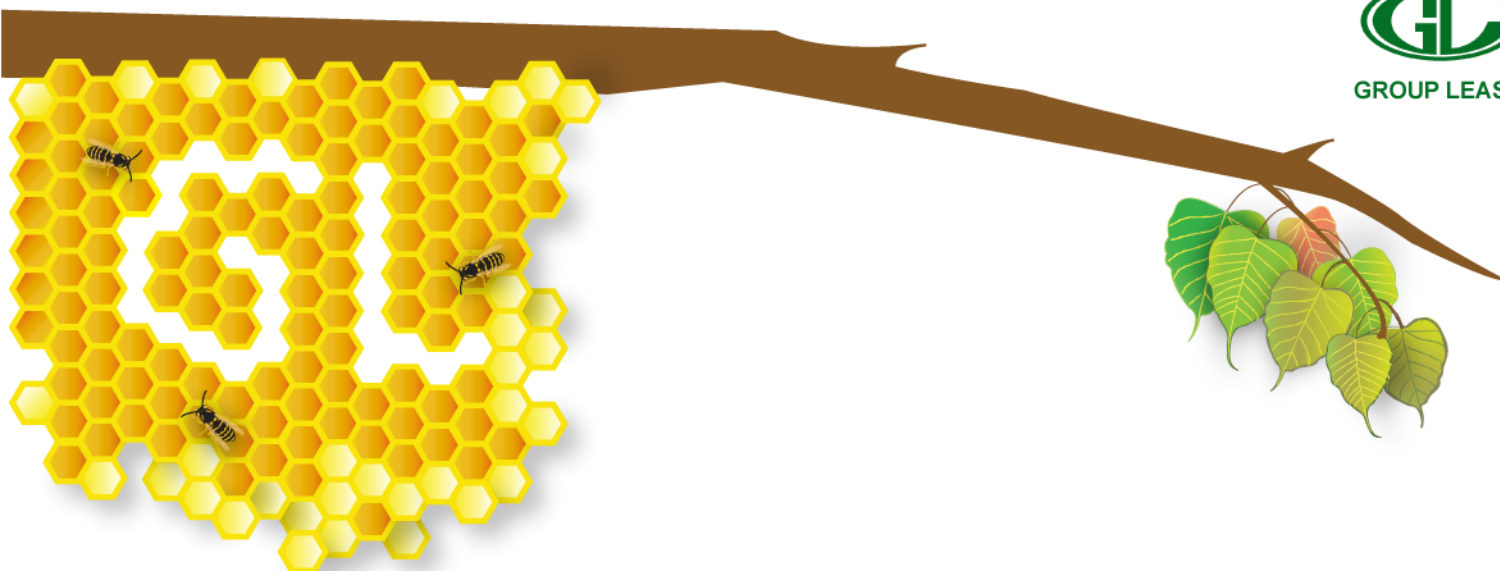




GROUP LEASE



รายงานประจำปี 2551
ANNUAL REPORT 2008

GROUP LEASE PUBLIC CO., LTD.





03	สารจากประธานกรรมการ Message from Chairman
04	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Report of the Audit Committee
06	สารจากกรรมการผู้จัดการ Managing Director's Message
08	กรรมการ และผู้บริหาร The Board of Directors and Management Team
13	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป Summary of The Financial Position and Operating Results
14	ข้อมูลทั่วไป General Information
16	ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of the Business
19	ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors
24	โครงสร้างผู้ถือหุ้น และการจัดการ Structure of Capital and Management
48	การกำกับดูแลกิจการตามหลักบรรษัทภิบาล Good Corporate Governance Policy
68	รายการระหว่างกัน Related Party Transaction
72	ฐานะการเงินและผลการดำเนินการ Financial Position and Operating results
92	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน Responsibility of the Board of Directors for Financial Statements
94	รายงานของผู้สอบบัญชี และงบการเงิน - Thai Version
129	Report of the Auditor and Financial Statement - English Version





สารจากประธานกรรมการ

Message from Chairman



บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งมาเป็นเวลากว่า 20 ปี โดยดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์เป็นธุรกิจหลักมากกว่า 17 ปี จัดเป็นหนึ่งในห้าบริษัท ที่มีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดในธุรกิจนี้สำหรับเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

บริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัทในกลุ่มซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลัก ด้วยการถือหุ้นจำนวน 83.52% ของทุนเรียกชำระแล้วเต็มจำนวน และมีความมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) ต่อไปด้วยการพัฒนารูปแบบการเงิน โดยการสนับสนุนอย่างมั่นคงจากผู้ถือหุ้น

ท่ามกลางภาวะวิกฤตเศรษฐกิจซึ่งเกิดขึ้นทั่วโลก ตลอดจนปัญหาภายในประเทศไทย ทั้งทางเศรษฐกิจและการเมือง บริษัทฯ ก็ยังคงมีผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง จากการทุ่มเทของพนักงาน และวิสัยทัศน์ของผู้บริหาร ในการนำศักยภาพที่มีอยู่มาใช้อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการติดตามผลการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อป้องกันความเสี่ยงต่างๆ ตลอดจนการบริหาร จัดการ และการวางกลยุทธ์ทางการตลาดอย่างเหมาะสมในเศรษฐกิจปัจจุบัน ผนวกกับการสนับสนุนด้วยดีจากพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partner) ไม่ว่าจะเป็นสถาบันการเงิน หรือ บริษัทคู่ค้า จากปัจจัยเหล่านี้จึงส่งผลให้บริษัทฯ ยังคงประสบความสำเร็จในปี 2551 ที่ผ่านมามาอย่างงดงาม

ข้าพเจ้าขอถือโอกาสนี้ ขอบขอบคุณลูกค้า ผู้ผลิต ผู้แทนจำหน่าย พนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้การสนับสนุนเราด้วยดีเสมอมา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัท จะได้รับความไว้วางใจ และการสนับสนุนจากท่านอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

Group Lease Public Co., Ltd. ("GL") had been established for over 20 years , with motorcycle hire-purchasing as the core business for more than 17 years. We are ranked in the top 5 for the Bangkok Metropolitan and the neighboring provinces in terms of market share in this business.

A.P.F. Management Co., Ltd. and companies in the same group are the major shareholder, by holding approximately 83.52% of the paid-up capital of GL, and intend to complement GL strengths by providing a stable shareholding base which will improve GL's financial standing

During the economic crisis around the world and the economic and political issue in Thailand, GL's business operation has never ceased but is continually grown. This is derived from the valuable contribution of GL's staff and the good vision of GL's executives by delivering their capacities on working and management, and closely focusing on debt collection mechanism for avoidance of all relevant risks. GL's excellent performance is also came from the proper strategy marketing management on this current economic situation, together with supporting from strategic partners including but not limited to financial institutions and all counterparties. All of these caused the GL's achievement throughout the year of 2008.

We would also like to take this opportunity to thank our clients , suppliers , dealers, GL's staff and all shareholders who have supported us in the past, and we look forward to your continued support, trust and well wishes in the future and for the last long.

นายมิทซึจิ โคโนชิตะ
Mr.Mitsuji Konoshita

ประธานกรรมการ
Chairman of the Board of Director



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

Report of the Audit Committee



คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรู๊ปปลัส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน แต่ละท่านไม่ได้เป็นพนักงานของบริษัท ได้แก่ นายฉัตรชัย โชตนาการ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสาธิต รั้งคสิริ และ นางสาว จริญญา แสงสุชาติ เป็นกรรมการตรวจสอบ ในรอบปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในจำนวน 5 ครั้ง โดยมีความเห็นดังต่อไปนี้

- **รายงานทางการเงิน** จากที่ได้พิจารณาสอบทานงบการเงินในแต่ละไตรมาสและรายปี ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี พบว่ามีความถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปครบถ้วน และเป็นที่น่าเชื่อถือได้
- **ระบบควบคุมภายใน** บริษัท ได้วางจ้างบริษัท แก๊ทซ์ สเปเชียลลิสต์ จำกัด ให้เป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบภายใน โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งพบว่าระบบควบคุมภายในมีความเพียงพอ และเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ทั้งนี้แผนต่างๆ ภายในบริษัท ได้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบภายในเป็นอย่างดี
- **การปฏิบัติตามกฎหมาย** บริษัทดำเนินธุรกิจ ภายใต้กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพ์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างเคร่งครัด
- **ผู้สอบบัญชี** บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ก แอนด์ ยัง จำกัด รับหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ในปี 2551 เป็นปีที่สองต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ซึ่งการตรวจสอบบัญชีอยู่ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่มีความเหมาะสม และมีค่าใช้จ่ายสำหรับการสอบบัญชีในระดับที่สมเหตุสมผล
- **รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณาการทำการค้าระหว่างกันของบริษัทฯ พบว่ามีความสมเหตุสมผล โปร่งใส และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทยกำหนด
- **การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน**

* นายฉัตรชัย โชตนาการ	5/5 ครั้ง
* นายสาธิต รั้งคสิริ	4/5 ครั้ง
* นางสาวจริญญา แสงสุชาติ	5/5 ครั้ง

โดยรวมจากการที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ พบว่าบริษัท มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอนจากระบบการจับข้อมูลที่เป็นระเบียบ สอดคล้อง และเชื่อมโยงเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันทุกหน่วยงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนให้บริษัท ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพ์ (ซึ่งได้นำเสนอรายงานการปฏิบัติไว้รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว) พร้อมทั้งให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และแนวทางการปรับปรุง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ทุกฝ่ายต่อไป

นายฉัตรชัย โชตนาการ
Mr. Chatchai Chotanakarn

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
President of Audit Committee



The audit committee of Group Lease Public Company Limited comprises of three independent committees whose not the company's employee including Mr. Chatchai Chotanakarn, President of Audit Committee, Mr. Satit Rungkasiri and Ms. Jaranya Sangsukdee as the committee member. In 2008, the Audit Committee had conducted the meetings with management and internal auditors 5 times, the opinions are as follows :

- **Financial Statement** after considered the verification of quarterly and annually financial statements for the year 2008 together with the management and the accounting auditors. The audit committee found that the financial statements have been done correctly according to the general accounting principles, complete and have creditability.
- **Internal Control System** the company hired Tax Specialist Co., Ltd. to proceed the internal auditing and reported directly to the audit committee and found that the internal control system is adequate, has transparent process which able to check. The audit committee has good cooperation from all relevant departments.
- **Laws and Regulations** the company strictly follows all the SEC's and Set's laws and regulations and other laws and regulations relevant to the Company's business.
- **The Auditor** Ernst & Young office limited is the company accounting auditor for the year 2008 which was the second year continuously from last year. The auditing is in accordance with the appropriate accounting standard and the remuneration is reasonable.
- **Transactions that may cause conflicts of interest** the audit committee considered that the related transactions were reasonably , justifiably and for the benefit of the company, accord with the rule of the Stock Exchange of Thailand.
- **The attendance of each audit committee on the audit committee meeting**

* Mr. Chatchai Chotanakarn	5/5 times
* Mr. Satit Rungkasiri	4/5 times
* Ms. Jaranya Sangsukdee	5/5 times

Overall, as the audit committee performed its duties, the company has efficient management, transparent and easy to inspect on every process with the completed data recording in the same line for every department. The audit committee support the company to comply with the good corporate governance guideline by SET (the report of CG is presented on this annual report) and also give advises, notice and improvement guidelines for the company's highest benefits.



สารจากกรรมการผู้จัดการ

Managing Director's Message

ปี 2551 ที่ผ่านมา เราสามารถขยายธุรกิจของเราไปทางภาคตะวันออก ภาคกลางตอนบน และเริ่มเข้าสู่ภาคอีสานได้ ทำให้ปัจจุบัน โดยรวมเรามีธุรกิจในต่างจังหวัดอยู่ประมาณ 40% แน่นอนว่า สิ่งที่มาพร้อมกับการขยายธุรกิจนี้ คือการแข่งขันที่สูงขึ้นมาก แต่เป็นที่น่าสนใจว่า ทางบริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมด้านต่างๆ อาทิเช่น การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน การพัฒนาระบบปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และด้านอื่น ๆ ส่งผลให้ประกอบการในปี 2551 ออกมาค่อนข้างดี เป็นที่น่าพอใจ

สำหรับปี 2552 ตามที่ทราบกันดีว่าเกิดภาวะวิกฤติเศรษฐกิจทั่วโลก ซึ่งในประเทศไทย เริ่มมีผลกระทบอย่างชัดเจน ตั้งแต่ปลายไตรมาส 4 เป็นต้นมา ทำให้จำนวนผู้ว่างงานเพิ่มสูงขึ้น อย่างน่าเป็นห่วง ทางบริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบจากปัญหานี้ พนักงานและผู้บริหารทุกท่าน จะทุ่มเทกำลังความสามารถอย่างเต็มที่ ในการรักษามูลค่าของบริษัท เพื่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้น

ท้ายที่สุดนี้ ข้าพเจ้าขอขอบพระคุณท่านผู้ร่วมค้าทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนธุรกิจของบริษัทด้วยดีเสมอมา ขอขอบพระคุณต่อผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้ทุ่มเทความสามารถอย่างดียิ่งต่อองค์กร ขอขอบพระคุณคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้ให้การกำกับดูแล โดยมุ่งเน้นให้เกิดความโปร่งใส จึงมั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินงานกิจการได้อย่างมั่นคง อันจะนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนต่อผู้ถือหุ้นและพนักงานต่อไป

In the year 2008 we can expand the business to the east, upper-central area and step on a part of north-east, resulting 40% of total business is in the upcountry. The higher competition definitely come along with this expansion, anyway the company has provided supporting such as the financial risk management, improve efficiency for the operation system and others, so the operating result of the year 2008 is quite good and satisfactory.

For the year 2009, as we know about the economic crisis all over the world which has serious impact to Thailand since the 4th quarter last year, lead to the increase of unemployment. The company realized how these problems effect to the company's business. Management team and every staff will strongly put effort and capability to maintain the company's value for every relevant party especially shareholders.

Finally, I would like to say thank you to our partners who always support our business, to the management team and every staff for their best effort, to the board of directors and audit committee who focus on the business transparency which assure the stability for business operation to sustain the highest benefit for the staff and all of shareholders.

นายสามารถ จิระดำรง
Mr. Samart Chiradamrong
กรรมการผู้จัดการ
Managing Director







คณะกรรมการ
The Board of Directors



นายมิทซึจิ โคโนชิตะ
Mr.Mitsuji Konoshita

คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี และปริญญาโท (สาขากฎหมาย) Osaka University ประเทศญี่ปุ่น
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

กรรมการ บริษัท เอ.พี.เอฟ. โฮสพิทอลลิตี จำกัด
ประธานกรรมการ บริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)
กรรมการ บริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัด
ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ยูไนด์ จำกัด (มหาชน)
กรรมการ บริษัท เอ.พี.เอฟ. โฮลดิ้งส์ จำกัด
กรรมการ บริษัท ชินวา เวิลด์ เซอร์วิส จำกัด

Education Master and Bachelor of Law, Osaka University, Japan

Work Experience last 5 years

Director, A.P.F. Hospitality Co., Ltd.
Chairman of the Board of Directors, Group Lease Public Co., Ltd.
Director, A.P.F. Management Co., Ltd.
Chairman of the Board of Directors, United Securities Public Co., Ltd.
Director, A.P.F. Holdings Co., Ltd.
Director, Sanwa World Services Co., Ltd

ประธานกรรมการ
Chairman of the Board

นายสามารถ จิระดำรง
Mr.Samart Chiradamrong



คุณวุฒิการศึกษา Master of Science in Management Engineering, Saint Louis University Philippines.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา
รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)
ประธานกรรมการ บริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)

Education Master of Science in Management Engineering, Saint Louis University Philippines.

Working Experienced in last 5 years

Vice Chairman of the Board and Managing Director, Group Lease Public Co., Ltd.
Chairman of the Board of Directors, Group Lease Public Co., Ltd.

รองประธานกรรมการ
Vice Chairman of the board



นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ

Mr.Surasak Khemthongkum

คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
Mini M.B.A มหาวิทยาลัยรังสิต

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

กรรมการ บริษัท กรู๊ปปลัส จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด บริษัท กรู๊ปปลัส จำกัด (มหาชน)

หัวหน้าส่วนสินเชื่อ บริษัท กรู๊ปปลัส จำกัด (มหาชน)

Education Bachelor of Political Science, Ramkhamhaeng University
Mini M.B.A Rangsit University (RMM)

Work Experience last 5 years

Director ,Group Lease Public Co., Ltd.

Marketing and Credit Manager, Group Lease Public Co., Ltd.

Head of Credit Division, Group Lease Public Co., Ltd.

กรรมการ

Director

นายดีพงษ์ สหชาติศิริ

Mr.Deepong Sahachartsiri



คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี (สถาปัตยกรรมศาสตร์) พระจอมเกล้าฯ ลาดกระบัง

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

กรรมการ บริษัท กรู๊ปปลัส จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ บริษัท มหพันธ์ ไฟเบอร์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ชินวูด อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

Education Master of Business Administration, Thammasart University
Bachelor of Architecture, Kingmonkut Institute of Technology, Ladkrabang

Working Experienced in last 5 years

Directors, Group Lease Public Co., Ltd.

Product Manager, Mahaphant Fibre Cement Public Co., Ltd.

Assistant Marketing Manager, Sun Wood Industries Public Co., Ltd.

กรรมการ

Director



นายฉัตรชัย โชตนาการ

Mr.Chatchai Chotanakarn

ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

President of Audit Committee and Independent Director

คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์) Florida Institute of Technology
ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์บัณฑิต) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท กรู๊ปปลัส จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ผู้อำนวยการแผนกฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ องค์การปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.)

ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและคอมพิวเตอร์ บริษัท เซฟโก้ โฮลเซลส์ จำกัด

หัวหน้าโครงการ ธนาคารแห่งประเทศไทย

Education M.S. (Computer Science) Florida Institute of Technology, U.S.A

M.S. (Agricultural Economics) Kasetsart University

Work Experience last 5 years

Chairman of the Audit Committee and Independent Director,

Group Lease Public Co., Ltd.

IT Senior Vice President, Bangkok Life Assurance Pcl.

IT Director, Financial Sector Restructuring Authority Organization

IT Director, Savco Wholesale Co., Ltd.

Project Manager, Bank of Thailand



นางสาวรัญญา แสงสุขดี

Ms. Jaranya Sangsukdee

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
Independent Director and Audit Committee

คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี (การจัดการ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท กรู๊ปปลัส จำกัด (มหาชน)

กรรมการผู้จัดการ บริษัท แก๊สโซลเอเชียลิสต์ จำกัด

กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอก เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด

ที่ปรึกษาทางอาหาร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ที่ปรึกษาทางอาหาร บริษัท ปตท. (ก๊าซ) จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษาทางอาหาร การประปานครหลวง ที่ปรึกษาทางอาหาร การสื่อสารแห่งประเทศไทย

ที่ปรึกษาทางอาหาร บริษัท พี โอ ที จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษาทางอาหาร การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย

Education B.A. (Management) Sukhothai Thammathirath University

Work Experience last 5 years

Audit Committee and Independent Director, Group Lease Public Co., Ltd.

Managing Director, Tax Specialist Co., Ltd.

Managing Director, Bangkok Training Center Co., Ltd.

Tax Advisor Provincial Electricity Authority Tax Advisor PTT (Gas) Public Co., Ltd.

Tax Advisor Metropolitan Waterworks Authority Tax Advisor CAT Telecom Public Co., Ltd.

Tax Advisor TOT Public Co., Ltd.

Tax Advisor Airports of Thailand



นายสาธิต รังคสิริ

Mr.Satit Rungkasiri

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

Independent Director and Audit Committee

คุณวุฒิการศึกษา MA in Economics, Atlanta University, U.S.A.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ประจำคณะกรรมการเศรษฐกิจ การพาณิชย์และอุตสาหกรรม วุฒิสภา

อาจารย์พิเศษด้านกฎหมายและบัญชีภาควิชาการระดับปริญญาโท จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย,

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, มหาวิทยาลัยหอการค้าและอื่นๆ

Education MA in Economics, Atlanta University, U.S.A.

Work Experience last 5 years

Audit Committee and Independent Director, Group Lease Public Co., Ltd.

Director and Chairman of the Audit Committee, Thai Wah Food Products Public Co., Ltd.

Honorary advisor to Economic, Commercial and Industrial Senate Committee.

Visiting lecturer in Tax Law and Accounting Graduate courses, Chulalongkorn,

Thammasart, Chamber of commerce Universities and others.



คณะผู้บริหาร Management Team



6

4

2

1

5

3

1. นายสามารถ จิระดำรง
Mr. Samart Chiradamrong

กรรมการผู้จัดการ
Managing Director

2. นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ
Mr. Surasak Khemthongkum

ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด
Marketing and credit Manager

3. นายวันชัย บุญธรรม
Mr. Wanchai Boontham

ผู้จัดการฝ่ายบริการเรียกเก็บ
Collection Manager

4. นางสาววิษราภรณ์ เมรุทอง
Ms. Watcharaporn Meruthong

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
Accounting and Finance Manager

5. นายสมคิด จารูปูลย์พันธ์
Mr. Somkid Jarupiboonpon

ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ
Personal and Administration Manager

6. นายทศพร เลิศพันธ์
Mr. Thosaporn Lerdbhan

ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
Information Technology Manager



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

Summary of the Financial Position and Operating Results

	2008 2551	2007 2550	2006 2549	2005 2548
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
Profitability Ratio				
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)				
Yield Rate	38.55	39.81	39.75	38.54
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)				
Interest Rate	6.59	6.92	7.58	5.56
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)				
Net Yield Rate	31.96	32.89	32.17	32.98
อัตรากำไรสุทธิ (%)				
Net Profit Rate	24.56	19.81	18.24	20.66
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)				
Return on Equity	27.72	21.20	18.37	20.72
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
Efficiency Ratio				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)				
Return on Total Assets	9.47	9.3	7.20	8.43
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)				
Total Assets Turn Over Ratio (Times)	0.39	0.40	0.39	0.41
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน				
Financial Policy Ratio				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)				
Ratio of Liability to Equity (times)	1.98	1.86	1.45	1.66
อัตราส่วนเงินให้กู้ยืมต่อเงินกู้ (เท่า)				
Ratio of Total Receivable to Loan from (times)	1.52	1.59	1.60	1.64
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)				
Dividend Rate	83.57	75.41	N.A.	65.74
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์				
Asset Quality Ratio				
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม (%)				
Ratio of Allowance for Doubtful Debt to Total Receivable	5.96	5.22	7.81	5.91
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม (%)				
Ratio of Bad Debt to Total Receivable	2.13	3.10	4.63	2.69
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม (%)				
Ratio of Non performing loan to Total Receivable	3.91	3.03	5.38	4.59



ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ")
ทะเบียนเลขที่	: 0107537000327 (เดิมเลขที่ บมจ.279)
ประกอบธุรกิจ	: ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ทุนจดทะเบียน	: 399,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	: 270,000,000 บาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจำนวน 54,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท
Home Page	: www.grouplease.co.th
E-mail	: glpcl@grouplease.co.th
โทรศัพท์	: 0-2580-7555
โทรสาร	: 0-2954-2902-3

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

- ไม่มี -

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

ประเภทหลักทรัพย์	: หุ้นสามัญ
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4,6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทร. 0-2229-2800 หรือ 0-2654-5599 โทรสาร. 0-2359-1259 Call center : 0-2229-2888 Website : http://www.tsd.co.th
ผู้สอบบัญชี	: นางสาว รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516 บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด เลขที่ 193/ 136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ถ. รัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2661-9192 Email Address : ernstyoung.thailand@th.ey.com
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	: นายกัปตัน จีระเศรษฐ์ 63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทร. 0-2580-7555 โทรสาร. 0-2954-2902-3



General Information

Company Name	: Group Lease Public Company Limited.
Registration Number	: 0107537000327 (old number Bor Mor Jor. 279)
Core Business	: Hire purchase financing of motorcycles.
Location	: 63 Soi 1 Thetsabannimitrtai Road, Ladyao, Chatuchak, Bangkok 10900.
Registered Capital	: 399,000,000 baht.
Paid-up Capital	: 270,000,000 baht.
Type of Share	: 54,000,000 Ordinary shares at par value of 5.00 baht per share.
Home Page	: www.grouplease.co.th
E-mail	: glpcl@grouplease.co.th
Tel .No.	: 0-2580-7555
Fax. No.	: 0-2954-2902-3

Corporations in which Group Lease PCL holds more than 10% of shares

- None -

References

Securities	: Common Stock
Share Registrar	: Thailand Securities Depository Co., Ltd. 62 The Stock Exchange of Thailand Building 4,6-7th Floor, Rachadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110. Tel : 0-2229-2800 or 0-2654-5599 Fax : 0-2359-1259 Call center : 0-2229-2888 Website : http://www.tsd.co.th
Auditor	: Ms. Runghapa Lertsuwankul Certified Public Account (Thailand) No. 3516 Ernst & Young Office Limited 33rd Floor, Lake Rajada Office Complex 193/136-137 Rajadapisek Road Klongtoey, Bangkok 10110 Tel. 0-2264-0777 Fax 0-2661-9192 Email Address : ernstyoung.thailand@th.ey.com
Legal Advisor	: Mr. Kaptan Jeerasete 63 Soi 1 Thetsabannimitrtai Road, Ladyao, Chatuchak, Bangkok 10900. Tel. 0-2580-7555, Fax. 0-2954-2902-3



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

Nature of the Business

ประวัติความเป็นมา

บริษัท กรุ๊ปปลัส จำกัด (มหาชน) เริ่มจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2529 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยกลุ่มตระกูลเหลืองรังษี ดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์ ในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัดต่อมาในช่วงปลายปี 2532 ถึงช่วงต้นปี 2533 กลุ่มคุณบรรคชัย บุณปาน และกลุ่มคุณอนุศักดิ์ อินทรภูวศักดิ์ ได้เข้ามาซื้อกิจการจากผู้ถือหุ้นเดิม และได้ชักนำคุณสามารถ จิระดำรง ซึ่งมีประสบการณ์จากธุรกิจเช่าซื้อมาเป็นเวลานาน มาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอย่างต่อเนื่องในช่วงเวลาที่ผ่าน มา จาก 1 ล้านบาท จนกระทั่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 399 ล้านบาท

ในปี 2533 ธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ขยายตัวอย่างรวดเร็ว และมีแนวโน้มขยายอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้มีบุคลากรที่มีความพร้อมด้วยความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญในด้านการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์มากกว่า 10 ปี จึงเริ่มขยายธุรกิจทางด้านให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์เต็มตัว และชะลอการให้เช่าซื้อรถยนต์ หลังจากนั้น บริษัทได้ขยายธุรกิจสินเชื่อให้เช่าซื้อ ได้แก่ รถบรรทุก รถเครื่องจักรกล และแท่นพิมพ์ และยังได้ขยายธุรกิจสัญญาเช่าทางการเงิน สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง สินเชื่อขายผ่อนชำระ และสินเชื่อเงินสดส่วนบุคคล ภายหลังตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา บริษัทเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์อย่างเดียว

ในปี 2550 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในส่วนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กล่าวคือช่วงปลายปี 2549 ถึงต้นปี 2550 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิม ได้ทยอยขายหุ้นให้กับ บริษัท เอ.พี.เอฟ. เมเนจเม้นท์ จำกัด* ซึ่งทำให้ปัจจุบัน บริษัท เอ.พี.เอฟ. เมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นเป็นจำนวนทั้งสิ้น 45.10 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 83.52 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งชำระแล้วเต็มจำนวน

ในปี 2551 แม้ว่าภาวะเศรษฐกิจจะมีความผันผวนเป็นอย่างมาก ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ แต่บริษัทยังคงรักษาการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง และจัดเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์รายใหญ่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

*บริษัทที่จัดเป็นกลุ่มเดียวกัน ได้แก่ Engine Inc

Company Back Ground

Group Lease Public Company Limited was established on May 6, 1986 with registered capital of 1 million baht by the Luaengrungsi family, and started business in the hire purchase finance of motor cars in Bangkok and upcountry. During the year ending 1989 to the beginning of 1990, Mr. Khanchai Boonpan and Mr. Anurak Intraphuvasak purchased the entity old shareholders, and invited Mr. Samart Chiradamrong, who had many years experience in hire purchase business, to run the business in the position of Managing Director. The company increase capital continuously from 1 million baht to 399 million baht on December 31, 2008.

In 1990, the motorcycles hire purchase business continued to experience rapid growth. The company had completed personnel, capacity, experience, and skills in the business for more than 10 years. The company started to expand towards motorcycles hire purchase and decreased focus on motor car hire purchase business. It also expanded business interests to hire purchasing of trucks, machinery and printing presses, meanwhile also expanding the business to financial lease, factoring contracts, asset financing and personal loans. Since 2004, the core business of the company has been only motorcycles hire purchase.

In 2007, the company had a significant change in the major shareholder part. From the end of 2006 until the beginning of 2007, The group of major shareholders sold shares to APF Management Co., Ltd.* after that APF Management Co., Ltd. become the company's major shareholder, now holding 45.10 million shares or 83.52% of total issued and paid-up capital.

In 2008, although the economic situation was so fluctuated from the internal and external factors but the company can still keep the business growth continuously and still one of the big motorcycle hire purchase in Bangkok and vicinity area.

*the company in the same group is Engine Inc.



ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

ในปี 2551 ธุรกิจหลักของบริษัทคือ ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่เท่านั้น โดยรถจักรยานยนต์ที่บริษัทให้สินเชื่อเช่าซื้อ ส่วนใหญ่จะเป็นรถญี่ปุ่นเฉลี่ยราคาคืนละประมาณ 45,000 บาท และเป็นรถจักรยานยนต์ที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสูง ได้แก่ ฮอนด้า ยามาฮ่า ซูซูกิ และคาวาซากิ เป็นต้น ในปัจจุบันรถจักรยานยนต์ที่บริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อจะมีราคาส่งสูงสุด ไม่เกินคันละ 83,000 บาท นอกจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์แล้ว บริษัทยังมีการให้บริการหลังการขาย โดยการให้บริการรับต่อภาษี ทะเบียนรถจักรยานยนต์ กรมธรรม์ประกันภัย และ พ.ร.บ. ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า อีกทั้งยังเป็นการเสริมรายได้ให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง ตลอดจนเป็นการคุ้มครองและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สิน ซึ่งเป็นหลักประกันในการให้สินเชื่อของบริษัทได้

Overview of the Company's Business

In 2008, the motorcycle hire purchase was the main business of the company. The motorcycle price for financing is about 45,000 baht each, with the well known brands such as Honda, Yamaha, Suzuki and Kawasaki. The highest financing price of motorcycles is no more than 83,000 baht each. Besides services in hire purchase financing of motorcycles, the company offers other after sales service, such as service of annual vehicle tax extension and insurance, to add more channels to the company's revenues and to protect risk for the assets which is the collateral for hire purchase.

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

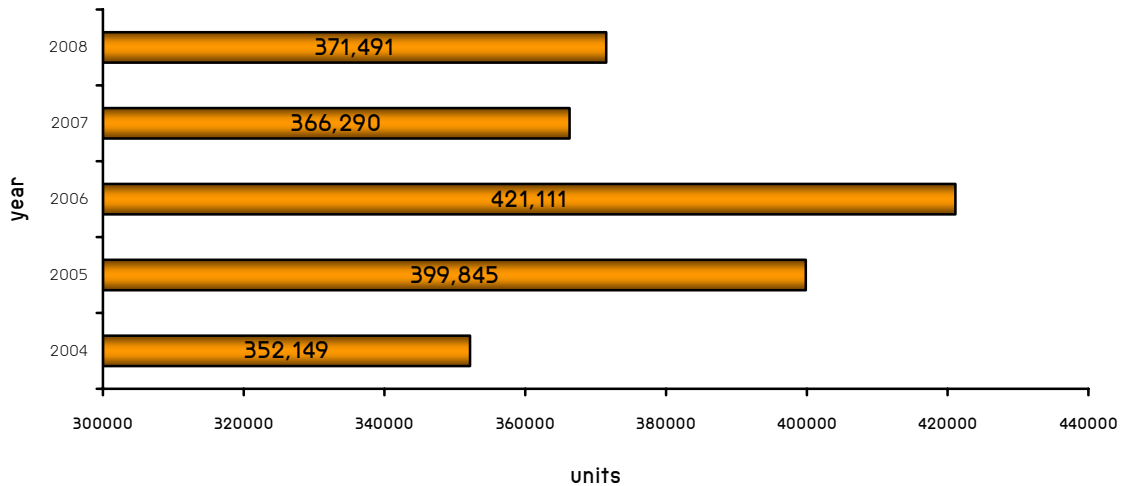
Structure of the Company's Revenue

รายได้ของบริษัท The Company's Revenue	2551 2008		2550 2007		2549 2006	
	พันบาท (‘000)	ร้อยละ (%)	พันบาท (‘000)	ร้อยละ (%)	พันบาท (‘000)	ร้อยละ (%)
รายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ Hire Purchase and Asset Financing	695,320	92.96	492,816	90.91	401,293	90.65
รายได้อื่น Other Incomes	52,660	7.04	49,260	9.09	41,379	9.35
รวม Total	747,980	100.00	542,076	100.00	442,673	100.00

ภาวะการแข่งขัน

Competition Situation

Motorcycle Registered in Bangkok



ยอดการจำหน่ายรถจักรยานยนต์จะส่งผลโดยตรงต่ออุตสาหกรรมเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้ หากพิจารณาภาวะการจำหน่ายรถจักรยานยนต์กล่าวได้ว่ารถจักรยานยนต์ยังคงเป็นยานพาหนะที่ให้ความสะดวกสบายและรวดเร็ว ภายใต้ภาวะการจราจรที่หนาแน่นในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยที่ระบบขนส่งมวลชนต่างๆ ยังไม่สามารถสนองตอบตามความต้องการของประชาชนได้ ทำให้รถจักรยานยนต์ยังคงเป็นทางเลือกหนึ่งที่ใช้ในการเดินทาง หรือดำเนินธุรกิจ ประกอบกับบริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ได้ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ในการออกแบบรถจักรยานยนต์ให้สวยงาม ทันสมัย และสะดวกสบายมากขึ้น ตัวอย่างเช่น รถจักรยานยนต์ที่ใช้ระบบเกียร์อัตโนมัติ ซึ่งผู้บริโภคก็มีการตอบสนองเป็นอย่างดี และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เป็นที่น่าสนใจในการลงทุน จะเห็นได้จากมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้นหลายราย ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์มีการแข่งขันกันเพิ่มขึ้นเช่นกัน

ในปี 2551 จำนวนรถจักรยานยนต์ที่จดทะเบียนใหม่ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล มีจำนวน 371,491 คัน โดยขยายตัวร้อยละ 1.4 จากปี 2550 ซึ่งมีจำนวน 366,290 คัน อย่างไรก็ตามภาพอุตสาหกรรมในปี 2552 นั้นยังมีความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจ ซึ่งเกิดขึ้นในหลายประเทศ อันจะนำมาซึ่งการชะลอตัวของเศรษฐกิจของประเทศไทย และอาจกระทบความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ทำให้ใช้จ่ายลดน้อยลง ตลอดจนมีความเสี่ยงในการปล่อยสินเชื่อเพิ่มขึ้น

The unit sales of motorcycle has direct impact to motorcycle hire purchase business. In Bangkok and the vicinity, the heavy traffic situation means a motorcycle is still the vehicle that can deliver convenience and speed. As long as the Mass Transit Organization System is unable to serve citizen's need, using a motorcycle is certain a good choice for traveling or running businesses. By using a high technology, modern and beautiful designs, and compatible and convenience of motorcycle, such as automatic transmission, could get a good response from consumers. Those aspects increase a trend of using motorcycle and make the motorcycle leasing industry more attractive for investment. It's noticeable that new entrepreneurs coming into this industry are rising. It also results in higher competition.

In 2008 number of motorcycles registered in Bangkok and Vicinity area 371,491 units, increasing 1.4% from 366,290 units of the year 2007. For the year 2009 this industrial still have risk from the impact of economic crisis which happened in many countries and lead to Thai economic slow down. Consumer may not have confidence to spend and the risk to finance will increase.



ปัจจัยความเสี่ยง

Risk Factors

ความเสี่ยงจากแหล่งเงินทุนภายนอก

จากลักษณะการประกอบธุรกิจการให้สินเชื่อเช่าซื้อ การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องจะต้องมีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอรองรับการดำเนินการ ทั้งนี้ปัจจุบันแหล่งเงินทุนที่บริษัทนำมาให้สินเชื่อมาจากสองแหล่งหลักคือ เงินกู้ยืมธนาคารและเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มียอดเงินกู้ยืมคงเหลือ 1,426.28 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 145 ล้านบาทและเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,281.28 ล้านบาท และบริษัทฯ เบิกใช้วงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้เต็มจำนวนแล้ว

จากการดำเนินการที่ผ่านมา บริษัทมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเป็นหลักโดยบริษัทมีประวัติการชำระคืนเงินกู้ดีมาโดยตลอดรวมทั้งสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินภายใต้สัญญาเงินกู้ได้แก่การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและ การดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้เช่าซื้อต่อหนี้เงินกู้ ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับเงินทุนจากแหล่งเงินทุนภายนอกได้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้หากมีแนวโน้มสูงขึ้น

รายได้หลักของบริษัทมาจากรายได้ดอกเบี้ยรับจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจะมีผลกระทบต่อตรงกับความสามารถในการหากำไรของบริษัทกล่าวคือ ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยรับจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ กับต้นทุนเงินกู้ โดยอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นจะส่งผลต่อต้นทุนเงินกู้ที่สูงขึ้น ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อนั้นคงที่ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาเช่าซื้อ จึงส่งผลกระทบต่อส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยได้ ดังนั้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น บริษัทจึงได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมบางส่วนเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.60-6.85 ต่อปี

Risks of external sources of funding

To operate hire-purchase business continuously need adequate source of fund. Now the company's major source of fund come from 2 sources : bank loan and cash flow from operation. On December 31, 2008 the bank loan balance is 1,426.28 million Baht comprise of a bank overdraft and promissory notes amount 145 million Baht and long term loan amount 1,281.28 million Baht, the company used all of the credit limit from long term facilities contract.

From the past, the company mainly used loan from the bank and has a very good repayment record and also able to conduct the conditions of the facility contracts such as to maintain the debt to equity ratio and to maintain hire - purchase receivable to loan ratio so that the company can reduce risk from the lack of external sources of fund.

Risks of interest rates

The majority of the company's revenue comes from motorcycle hire purchase financing. Changing in the interest rates will directly affect the company's profitability : the net yield rate come from hire purchase receivable yield rate deduct cost loan interest rate. If loan interest rate rise, the cost of funding will be increased while hire purchase interest rates are fixed for the period of hire purchase contract. So to reduce risk from the increasing of interest rate, the company had signed interest rate swap contract for some parts of loan to fix the interest rate at 6.60 - 6.85 annually,



ความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องกันระหว่างอายุเงินกู้กับระยะเวลาให้สินเชื่อจักรยานยนต์

จากอายุของสัญญาเช่าซื้อที่ 6-48 เดือน (โดยเฉลี่ยแล้วจากประวัติการชำระเงินงวดของลูกค้าตามสัญญาเช่าซื้ออยู่ที่ประมาณ 27 เดือน) บริษัทมีนโยบายในการทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนภายนอก ให้มีความสอดคล้องกับระยะเวลาชำระคืนตามสัญญาเช่าซื้อดังกล่าว เพื่อให้เกิดสภาพคล่องในการดำเนินกิจการ อย่างไรก็ตามบริษัทได้จัดทำประมาณการกระแสเงินสดครอบคลุมการคาดการณ์อัตราดอกเบี้ยของสินเชื่อเช่าซื้อในอนาคต เพื่อให้บริษัทสามารถวิเคราะห์ ประเมินสภาพคล่องและวางแผนจัดหาเงินทุนให้รองรับ และสอดคล้องกับเงื่อนไขสินเชื่อเช่าซื้อดังกล่าวและทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องได้

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจการให้สินเชื่อเช่าซื้อจักรยานยนต์นั้นไม่มีข้อจำกัดจากหน่วยงานใด ๆ ของภาครัฐ และเป็นธุรกิจที่ไม่อยู่ภายใต้กฎหมายพิเศษ ดังนั้นในการขยายธุรกิจของผู้ประกอบการทุกรายในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ จักรยานยนต์จึงสามารถทำได้เต็มที่ตามศักยภาพของบริษัทเอง ธุรกิจนี้จึงมีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หากขาดความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อ และการขาดระบบการควบคุมภายในที่ดี

อย่างไรก็ตามบริษัทได้กำหนดให้มีการพิจารณาสินเชื่ออย่างเข้มงวดทุกขั้นตอนรวมทั้งให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อโดยการตรวจสอบข้อมูลของลูกค้า กล่าวคือบริษัทได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลของลูกค้ามากกว่า 410,000 รายการ และเป็นสมาชิกของบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด และ สมาคมเช่าซื้อจักรยานยนต์แห่งประเทศไทย ทำให้บริษัทสามารถกลั่นกรองคุณภาพลูกหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วยการตรวจสอบประวัติการชำระหนี้จากฐานข้อมูลทั้งสามแหล่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เป็นจำนวน 89 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 3.91 ของสินเชื่อทั้งหมด โดยเมื่อเปรียบเทียบกับสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 3.03 ของสินเชื่อทั้งหมด พบว่าอัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อบริษัทเพิ่มขึ้นเล็กน้อยในอัตราร้อยละ 0.88 ในขณะที่บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 31 ธันวาคม 2550 เท่ากับ 135.16 ล้านบาท และ 81.37 ล้านบาท ตามลำดับหรือคิดเป็นอัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อบริษัท เท่ากับ 5.96 และ 5.22 ตามลำดับ ซึ่งเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกัน

Risks on the mismatch between the term of the sources of fund and hire purchase contract

Normally the hire purchase installment periods are varied from 6-48 months (average is 27 months) so the company has policy to determine the repayment period for long term facility agreement from financial institute to match the installment period for liquidity of business operation. The company estimate cash flow cover hire purchase receivable growth, to analyze and evaluate liquidity in order to plan for the financial support, accord with the hire purchase contract conditions for the smooth business operation.

Risks on the operation which may lead non performing loans

At present the hire purchase of motorcycles is not limited by rules or special laws from the Government. Therefore, companies in the hire purchase of motorcycles business can expand their business, limited only by their own capacity. However, the risk will occur in the credit approval process if there is not good internal control systems.

Anyway the company is strictly consider on every approval process and concern to the credit quality by checking data from the company's customer base more than 410,000 persons and as in a member of The National Credit Bureau Company Limited and also as a member of Motorcycle Hire-Purchase Association of Thailand , so the company can screen the customer credit effectively from these 3 data sources. On December 31, 2008 the company has non performing loan amount 89 million Baht or 3.91% of total receivable compare to the non performing loan on December 31, 2007 which is 3.03% of total receivable so NPL rate slightly increased 0.88% while the company has allowance for doubtful debt on December 31, 2008 and 2009 at amount 135.16 and 81.37 million Baht respectively or Ratio of Allowance for Doubtful Debt to Total Receivable at 5.96 and 5.22.



ความเสี่ยงจากผลขาดทุนการขายรถจักรยานยนต์ที่ยึดคืนมาไม่คุ้มมูลหนี้

บริษัทจะทำการยึดรถคืนเมื่อลูกค้าผิดนัดชำระค่างวดตามสัญญาที่ตกลงกันไว้และจะถูกนำมาขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูลให้แก่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์มือสองซึ่งดำเนินกิจการในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัดรวมถึงบุคคลผู้สนใจอื่น ทั้งนี้ มูลหนี้คงค้างของลูกค้าแต่ละราย โดยทั่วไปจะสูงกว่ามูลค่ารถยึดที่จำหน่ายได้ ดังนั้นหากไม่สามารถเรียกร้องส่วนต่างที่รายได้จากการจำหน่ายไม่ครอบคลุม จากลูกค้าหรือผู้ค้ำประกัน บริษัทจะมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถยึดคืน

อย่างไรก็ดีเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจัดให้มีมาตรการและระบบที่รัดกุมในการพิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อตั้งแต่เริ่มต้นโดยการใช้ฐานข้อมูลของลูกค้าของบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด และสมาคมเช่าซื้อรถจักรยานยนต์แห่งประเทศไทย ในการพิจารณาคุณภาพผู้ขอสินเชื่อก่อนการปล่อยกู้ให้กู้ยืม รวมถึงการที่บริษัทได้พัฒนาบริการเรียกเก็บหลังการอนุมัติให้สินเชื่อเพื่อป้องกันปริมาณรถยึดที่อาจเพิ่มขึ้นจากการขยายธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอิทธิพลต่อการบริหารจัดการ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัท เอ.พี.เอฟ. เมเนจเม้นท์ จำกัด และผู้ถือหุ้นที่จัดเป็นกลุ่มเดียวกัน ได้แก่ Engine Inc ("ผู้ถือหุ้นกลุ่ม APF") ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 รวมเป็นจำนวน 45,096,867 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 83.52 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 54 ล้านบาท การถือหุ้นจำนวนดังกล่าวซึ่งมีเกินกว่าร้อยละ 75 ทำให้ บริษัท เอ.พี.เอฟ. เมเนจเม้นท์ จำกัดสามารถควบคุมมติผู้ถือหุ้นรวมถึงเรื่องที่กฎหมายกำหนดว่าจะต้องใช้मतอย่างน้อย 3 ใน 4 จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

Risks on losses on sales of repossessed motorcycles

The company will repossess the motorcycles if the customer did not pay installment as in the hire purchase agreement. The motorcycles will be sold by auction to the used motorcycle dealers in Bangkok and upcountry and also other interested parties. The net receivable of each motorcycle generally higher than the price of repossessed motorcycle so if the company cannot reclaim that loss from debtor or guarantor, that will record a loss on the sale of repossessed motorcycles.

Anyway, to prevent that risk, the company determine the guide line and the system to consider the credit approval from the beginning with company database, National Credit Bureau (NCB) and Motorcycle Hire-Purchase Association. The company also develop collection service to prevent and increasing of the amount of repossess motorcycle from business expansion.

Risks on the influence of the major shareholder to business management

A.P.F. Management, the company's major shareholder and Engine Inc. which is the same company group ("APF group shareholder") as at December 31, 2008 holding of 45,096,867 shares or 83.52% of registered capital and completely paid-up of 54 million shares which over 75% of total shares so the left shareholder cannot object the resolution in case of some agendas which significant votes must be three of four votes from the shareholders' meeting. So other shareholders may not collect the votes to inspect and balance efficiently.



ความเสี่ยงด้านการแข่งขันและคู่แข่งรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

ธุรกิจการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เป็นธุรกิจที่ไม่ต้องมีการลงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับการดำเนินงานเป็นจำนวนมาก บริษัทเพียงจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับการปล่อยสินเชื่อเท่านั้น จึงเป็นการง่ายที่คู่แข่งรายใหม่จะเข้ามาในอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม ปัจจัยแห่งความสำเร็จไม่ใช่เพียงแค่แหล่งเงินทุนเท่านั้น แต่บริษัทยังต้องมีทีมงานในการควบคุมและติดตามการเรียกเก็บเงินค่างวดจากลูกค้า ซึ่งมีคู่แข่งจำนวนมากไม่น้อยที่ต้องออกจากอุตสาหกรรมเนื่องจากขาดคุณสมบัติดังกล่าว

การใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์นั้น ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์ (Dealers) มีส่วนสำคัญในการแนะนำลูกค้าที่ขอสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เพื่อเลือกผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์ไม่แนะนำลูกค้าให้มาใช้บริการการให้สินเชื่อของบริษัท การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงต้องมีระบบการตรวจสอบข้อมูลการให้สินเชื่อที่รวดเร็ว ประกอบไปด้วยระบบสารสนเทศที่ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ รวมถึงความชำนาญเฉพาะด้าน ทำให้บริษัทสามารถดำเนินการอนุมัติสินเชื่อได้ภายใน 1 ชั่วโมง นับเป็นการสร้างความพอใจให้แก่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์เป็นอย่างมาก นอกจากนี้ด้วยระบบสารสนเทศที่บริษัทได้พัฒนาขึ้นเอง เพื่อให้สอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจและความชำนาญเฉพาะของบุคลากร บริษัทสามารถให้บริการลูกค้าและร้านค้า ด้านการตรวจสอบยอดปิดบัญชีได้ภายในเวลาอันรวดเร็ว

Risks on new entrants and competition in the hire purchase finance of motorcycles

To operate motorcycle hire purchase business, it is not necessary to invest in many materials or tools. To enter the business need just only source of fund for hire purchase financing. Anyway key of success factors are not only the source of fund but other factors such as the team to manage and follow up collection is also important, many competitors failed for this business with lacking of this capacity.

Motorcycle dealers are important advisors to induce clients to use hire purchase services. Therefore, there is a risk if dealers do not suggest our services to customers. So the company must have fast process on credit analysis and approval, with the information technology which support operation and the experienced human resources who have expertise in the business. The company can approve credit within an hour, which satisfy dealers' needs. Besides, with the self information technology development accord with the business and personal expertise, the company can also provide the customers and dealers with the fast service on balance checking for the closing account.





โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ

Structure of Capital and Management

ผู้ถือหุ้น

Shareholders

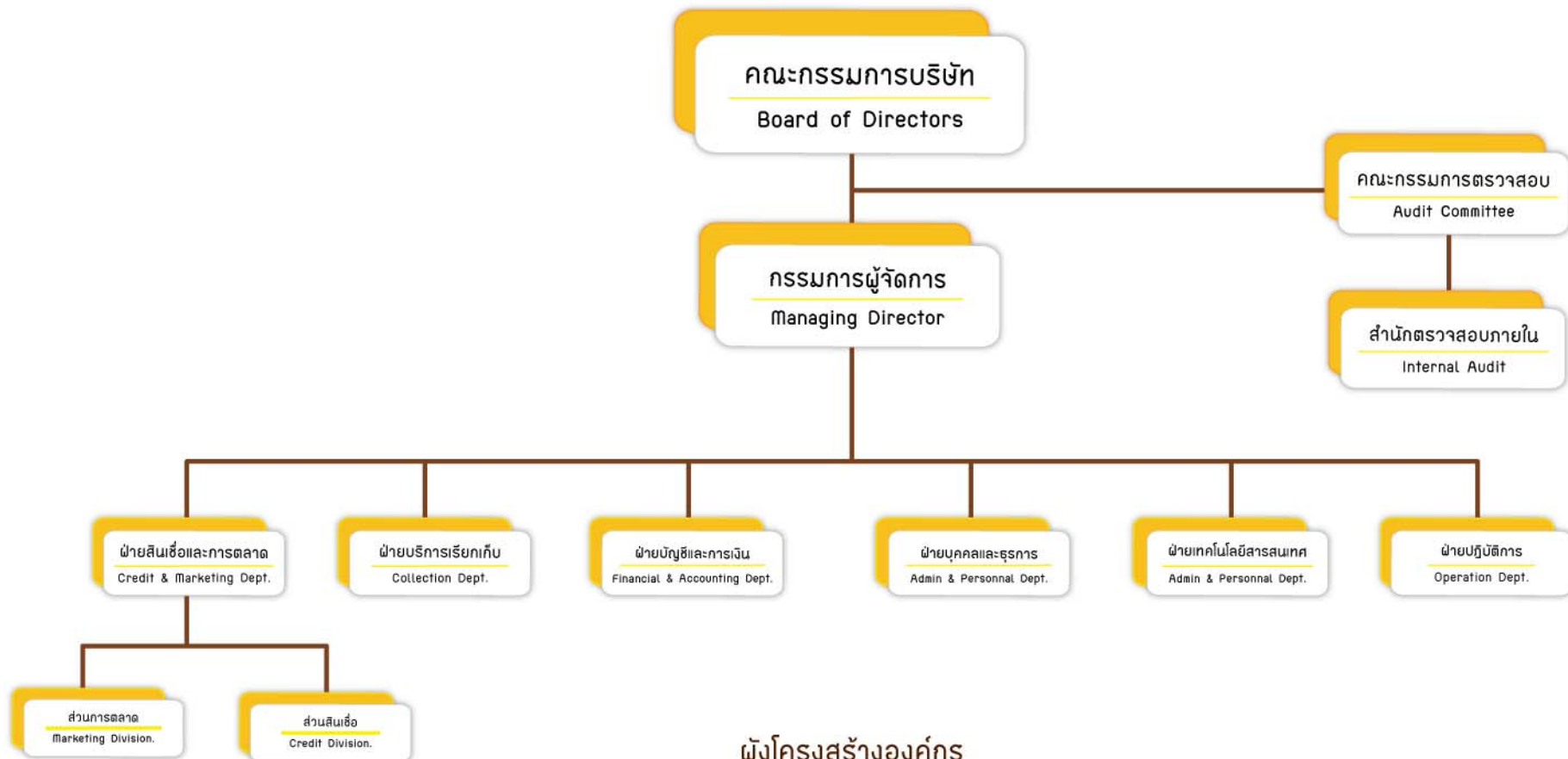
รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

Top ten of shareholders as at December 31, 2008

ลำดับที่ no.	รายชื่อผู้ถือหุ้น Shareholder's Name	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) Amount of Shares	คิดเป็นสัดส่วน (ร้อยละ) Percent of Share
1.	บริษัท เอ.พี.เอฟ.แมเนจเม้นท์ จำกัด A.P.F. Management Company Limited	27,964,867	51.79
2.	Engine Inc.	17,132,000	31.73
3.	นายสามารถ จิระดำรง Mr. Samart Chiradamrong	5,120,219	9.48
4.	นางวิรุณศรี ไต้ฟ้ายงวิจิตร Mrs. Viroonsri Taifayongvichit	1,157,300	2.14
5.	นางบัวบุชา รักพงษ์ Mrs. Buaboocha Rakpong	585,300	1.08
6.	นายชลินทร์ จิระดำรง Mr. Charin Chiradamrong	480,000	0.89
7.	นายพิชิต บุรพวงค์ Mr. Pichit Burapawong	211,300	0.39
8.	DBS VICKERS SECURITIES (SINGAPORE) PTE LTD	150,000	0.28
9.	นางวรรณภา ไหลเจริญวงศ์ Mrs. Wanna Laicharoenwong	119,900	0.22
10.	นายชาวลิต ชนารัตน์ Mr. Chaowarit Chanarat	97,600	0.18
	รวม Total	53,0184,86	98.18



การจัดการ
Management



ผังโครงสร้างองค์กร

Organization Chart

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน) มีคณะกรรมการและผู้บริหาร โดยประกอบด้วยกรรมการ 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ตัวแทนในฐานะ
1. นายมิทซึจิ โคโนฮิตะ	ประธานกรรมการ	ผู้ถือหุ้น (บริษัท เอ.พี.เอฟ.แมเนจเม้นท์ จำกัด)
2. นายสามารถ จิระดำรง	รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารบริษัท
3. นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ	กรรมการ	ผู้บริหารบริษัท
4. นายดีพงษ์ สหะชาติศิริ	กรรมการ	ผู้ถือหุ้น (บริษัท เอ.พี.เอฟ.แมเนจเม้นท์ จำกัด)
5. นายฉัตรชัย โชตนาการ	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	
6. นายสาธิต รั้งศิริ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	
7. นางสาวจริญญา แสงสุชาติ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	

ทั้งนี้ มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท 2 คน ดังนี้

- นางวรรณ ใสเจริญวงศ์ เลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
- นางสาววิษราภรณ์ เมรุทอง ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายสามารถ จิระดำรง หรือ นายดีพงษ์ สหะชาติศิริ หรือ นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ สองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

สำหรับอำนาจในการฟ้องร้องดำเนินคดี บังคับคดี การต่อสู้คดี และการดำเนินการกระบวนการพิจารณาทั้งหมดทั้งทางแพ่งและทางอาญา หรือคดีอื่นใด การแจ้งความร้องทุกข์ การถอนคำร้องทุกข์ การยื่นคำขอรับชำระหนี้ และการดำเนินกระบวนการพิจารณาในคดีล้มละลายทั้งหมด ตลอดจนการขอรับคืน ขอคืน เข้าครอบครองซึ่งทรัพย์สินต่าง ๆ ของบริษัท หรือเงินใด ๆ จากพนักงาน เจ้าหน้าที่จากศาลหรือบุคคลใด ๆ ในนามของบริษัทนั้น มอบอำนาจให้ นายสามารถ จิระดำรง รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ หรือนายดีพงษ์ สหะชาติศิริ กรรมการ หรือนายวันชัย บุญธรรม ผู้จัดการฝ่ายบริการเรียกเก็บ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท



Management Structure

Group Lease Public Company Limited management's structure consists of two directors' group; the company's Board of Directors and the Audit committee. The management structure consists of two groups of committee which are the Directors committee and the Audit committee.

Company's Board of Directors' structure

As at 31 December 2008, the company's Board of Directors of 7 directors was as follows

Directors' Name	Position	Representative of
1. Mr. Mitsuji Konoshita	Chairman of the Board of Directors	Shareholder (APF Management)
2. Mr. Samart Chiradamrong	Vice Chairman of the Board of Directors and Managing Director	Shareholder & Management
3. Mr. Surasak Khemthongkum	Director	Management
4. Mr. Deepong Sahachartsiri	Director	Shareholder (APF Management)
5. Mr. Chatchai Chotanakarn	Chairman of the Audit committee and Independent Director	
6. Mr. Satit Rungkasiri	Audit Committee /Independent Director	
7. Ms. Jaranya Sangsukdee	Audit Committee /Independent Director	

Secretaries to the Board of Directors are

1. Mrs. Wanna Laicharoenwong Secretary of the Board of Directors and the company's secretary
2. Ms. Watcharaporn Meruthong Assistant secretary of the Board of Directors

Authorized directors

The directors who have authority to sign in the name of the company are Mr. Samart Chiradamrong or Mr. Deepong Sahachartsiri or Mr. Surasak Khemthongkum, two of these three signature together with the company's logo.

The authority of legal accuse, to force, to against the law, to proceed in any civil suit/criminal case, to report/cancel adversity to police, to file a suit in proceed the bankrupt cases. Furthermore that authority which include calling back, confiscating the company's asset, and cash from debtors, personnel, appoint Mr. Samart Chiradamrong as Vice Chairman of the Board of Directors and Managing Director or Mr. Deepong Sahachartsiri as Director or Mr. Wanchai Boontham together with the company's logo to sign.



ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่ ที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ หรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดให้ดำเนินการกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจดังกล่าวได้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่นทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และ หากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัทควบคุมกำกับดูแลการบริหาร และการจัดการของคณะผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น
6. นอกจากนั้นคณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไป และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
8. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
9. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
10. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้นหรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการ จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือลักษณะอื่นใดที่เป็นไปตามที่กำหนด ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด



Responsibilities of Directors

Directors take responsibility in managing the company's operation according to legal, company objectives, its regulations and resolutions of shareholders' minutes with loyalty and carefulness, which can be concluded as following :

1. To arrange the shareholder meeting within four months after closing the accounting period.
2. To arrange the Board of Directors meeting quarterly.
3. To present financial statements, both balance sheets and income statements, which have already been examined by external auditor to shareholders for approval.
4. To appoint a proxy Managing Director who manages under the Board of Directors' control. The Board of Directors to appoint a proxy to function, or to have specific authorization under Board of Directors' agreement at specific of period. However the Board of Directors can cancel, withdraw, or change the given authorization. Appointing a proxy, who must manage instead of Board of Directors, should be agreed by the Board of Directors' minutes. Furthermore there should have independence directors and Audit committee involved in those minutes. If any director contradicts a proxy, the minutes should clearly recorded that incident.
5. To set up the targets, direction, policy, plan, and the company's budget, and to control and supervise management systems to reach the policy. Except the subjects which need the approval of shareholders, such as legal regulations increasing or decreasing capital, sale/purchase or transferring entity, and correcting the company's prospectus.
6. Furthermore, directors have responsibility to control the company operate under the Securities and Exchange Act and the Stock Exchange of Thailand's rules such as transactions concerning related companies and the sale or purchase of relevant assets.
7. To generate management structure such as appointing a management committee, Managing Director, general managers and other committee appropriately.
8. To follow the performance of operation, and whether it complies with plan and budgeting.
9. Directors cannot operate or be partner in any business which is in the same business of the company, or that business is the company's competitor whether that benefit is belong to himself or others. The exception is when that action is informed in a shareholders' meeting before appointment.
10. Directors have to inform the company promptly if he is involved directly or indirectly in any benefit which comes from the company's contract, including increasing and decreasing of capital/debenture of a director.

However that above authorization doesn't include the authorization in approving the transactions which cause conflict of interest to the company's advantage. This limitation complies to the Stock Exchange of Thailand's rules, the approval of such transactions has to be resolved in Board of Directors of shareholder, according to the company's regulation or related law.



คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายฉัตรชัย โชตนาการ	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นายสาธิต รังคสิริ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นางสาวจริญญา แสงสุขดี	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนสำหรับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการ อยู่น้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



Audit Committee

As of December 31, 2008 there were three independent directors in the Audit committee as follows

Audit Committee			Position
1.	Mr. Chatchai	Chotanakarn	Chairman of the Audit committee and Independent Director
2.	Mr. Satit	Rungkasiri	Audit Committee and Independent Director
3.	Ms. Jaranya	Sangsukdee	Audit Committee and Independent Director

Responsibility of the Audit Committee

The Audit committee takes responsibility, subject to Board of Directors, and reports directly to the Board of Directors as follows

1. Oversee the reporting process and the disclosure of the financial information that it should be correct, sufficient and accurate.
2. Oversee to ensure that the Company has a suitable and effective internal control and internal audit systems., to ensure the independence of the internal audit department. The audit committee shall approve any selection, rotation or termination of the department heads of the internal audit department or any other departments responsible for the internal audit system of the Company.
3. Ensure that the Company follows all the SEC's and SET's laws and regulations and other laws and regulations relevant to the Company's business
4. Consider, select, and recommend the Company's auditor and its remuneration. Have a meeting with the external auditor at least once a year, without the management team being present.
5. Ensure that the firm complies all related rules when there is a connected transaction or transaction that may lead to conflict of interests.
6. Ensure full coverage of the audit committee's monitoring activities. The report must be signed by the Chairman of Audit Committee and disclosed in the annual report. The report should include the following :
 - Comment on accurateness, completeness and credibility of the Company's financial report.
 - Comment on an adequacy of the firm's internal control system.
 - Comment on the Company's compliance with SEC's and SET's laws and regulation and other laws relevant to the Company's business.
 - Comment on suitability of the external auditor.
 - Comment on transactions that may cause conflicts of interest.
 - Number of meetings of the audit committee, and attendance of each member.
 - Comment on other concerns that have arisen as the audit committee performed its duties as defined in committee's charter.
 - Any other transactions that all shareholders and general investors should know under the scope of duties and responsibilities of the audit committee assigned by the Board.
7. Anything else as assigned by the Board and has been approved by the audit committee.

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 คนดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสามารถ จิระดำรง	กรรมการผู้จัดการ
2. นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด
3. นายวันชัย บุญธรรม	ผู้จัดการฝ่ายบริการเรียกเก็บ
4. น.ส.วิชรารักษ์ เมรุทอง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5. นายสมคิด จารุไฟบูลย์พันธ์	ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ
6. นายทศพร เลิศพันธ์	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ดำเนินการและบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท
2. ติดตามและดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
3. อนุมัติการใช้จ่ายในวงเงินหรืองบประมาณรายจ่ายประจำปีผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาการว่าจ้างและบรรจุในตำแหน่ง การแต่งตั้ง โยกย้าย การพ้นจากการเป็นพนักงานและการเปลี่ยนแปลงค่าจ้างพนักงาน
5. เป็นผู้รับมอบอำนาจบริษัทในการบริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ข้อกำหนด คำสั่ง
6. ดำเนินการตกลงผูกพันในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยสามารถพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทในวงเงินไม่เกินที่กำหนดในอำนาจดำเนินการของบริษัท ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้วมอบอำนาจหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่แทนในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลพินิจของกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าวข้างต้นให้แก่กรรมการผู้จัดการ จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือลักษณะอื่นใดที่เป็นไปตามที่กำหนด ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด



Management

As of December 31, 2008 there were 6 members of management as follows

Management Name			Position
1.	Mr. Samart	Chiradamrong	Managing Director
2.	Mr. Surasak	Khemthongkum	Credit and Marketing Manager
3.	Mr. Wanchai	Boontham	Collection Manager
4.	Ms. Watcharaporn	Meruthong	Accounting and Finance Manager
5.	Mr. Somkid	Charupaiboonphan	Administration and Personnel Manager
6.	Mr. Thosaporn	Lerdphan	Information Technology Manager

Authority and scope of the Managing Director

1. To operate and manage the company's normal business.
2. To operate and follow-up the company's operation within the business plan and the company's policy which was set up by the Board of Directors.
3. To approve the company's expenses within the yearly budget which was approved by the Board of Directors.
4. To consider employment, promotion, transfer, resignation and set up wages and salary of employees.
5. To be the proxies in administering the company's operation compliance with its objectives, regulations, discipline, and command.
6. To make agreements and decisions according to the normal operation of the company. To make approval in the company's operation compliance with level of authorization which is appointed by Board of Directors. The Managing Director can also appoint a proxy to act or do the duties which are necessary and appropriate. That appointing should be done under the Government's regulations and the company's discipline.

However such appointing does not include the authority which provides the Managing Director or any proxy to approve the transactions or contracts that he is involved directly or indirectly in advantage/disadvantage, and when that involvement causes a conflict of interest to the company or any related transaction which referred by the Stock Exchange of Thailand's regulations. However such appointing can be done by the approval of Board of Directors and shareholders compliance with related law and the company's regulations.

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2551

นายมิทซึชิ โคโนฮิเดะ **อายุ 41 ปี**
 ตำแหน่ง ประธานกรรมการ
 คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี และปริญญาโท (สาขากฎหมาย) Osaka University ประเทศญี่ปุ่น
 การถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -
 ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 ปี
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการอื่น
 บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท หลักทรัพย์ ยูไนด์ จำกัด (มหาชน)
 ไม่ใช้บริษัทจดทะเบียน จำนวน 4 บริษัท
 กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
 - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2551 จำนวนทั้งสิ้น 10/12 ครั้ง
 ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน
 ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ.พี.เอฟ. ออสพิทอลลิตี้ จำกัด
 ปี 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท กรู๊ปปลัส จำกัด (มหาชน)
 ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ.พี.เอฟ. เมเนจเม้นท์ จำกัด
 ปี 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ยูไนด์ จำกัด (มหาชน)
 ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ.พี.เอฟ. โฮลดิ้งส์ จำกัด
 ปี 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชินวา เวิร์ลด์ เซอร์วิส จำกัด

นายสามารถ จิระดำรง **อายุ 56 ปี**
 ตำแหน่ง รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
 คุณวุฒิการศึกษา Master of Science in Management Engineering, Saint Louis University, Philippines.
 Five Month Computer Science Course.
 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่ 18 พ.ค. 47
 การถือหุ้นในบริษัท จำนวนหุ้นสามัญ 5,120,219 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.48
 ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 19 ปี
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการอื่น
 บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
 ไม่ใช้บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 บริษัท
 กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
 - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2551 จำนวนทั้งสิ้น 12/12 ครั้ง
 ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน
 ปี 2550 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท กรู๊ปปลัส จำกัด (มหาชน)
 ปี 2548 - 2550 ประธานกรรมการ บริษัท กรู๊ปปลัส จำกัด (มหาชน)
 ปี 2533 - 2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรู๊ปปลัส จำกัด (มหาชน)



Board of Directors, Management and Authorized persons' information

Mr. Mitsuji Konoshita

age 41 years

Position	Chairman of the Board of Director
Education	Master and Bachelor of Law, Osaka University, Japan
Shareholding	- none -
Year of Directorship	2 years
Positions as Director/ Management in other companies	
Other Listed Companies	1 company : United Securities Public Co., Ltd.
Non-Listed Companies	4 companies
Connected Business that may cause conflict of interest	- none -

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2008 : 10/12

Work Experience last 5 years :

2007- Present	Director, A.P.F. Hospitality Co., Ltd.
2007 - Present	Chairman of the Board of Directors, Group Lease Public Co., Ltd.
2006 - Present	Director, A.P.F. Management Co., Ltd.
2006 - Present	Chairman of the Board of Directors, United Securities Public Co., Ltd.
2005 - Present	Director, A.P.F Holdings Co., Ltd.
2000 - Present	Director, Sanwa World Services Co., Ltd

Mr. Samart Chiradamrong

age 56 years

Position	Vice Chairman of the Board and Managing Director
Education	Master of Science in Management Engineering, Saint Louis University, Philippines. Five-month computer science course. Directors Accreditation Program (DAP) May 18th, 2004.
Shareholding	5,120,219 ordinary shares or 9.48%
Year of Directorship	19 years
Positions as Director/ Management in other companies	
Other Listed Companies	- none -
Non-Listed Companies	1 company
Connected Business that may cause conflict of interest	- none -

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2008 : 12/12

Work Experience last 5 years :

2007 - Present	Vice Chairman of the Board and Managing Director, Group Lease Plc.
2005 - 2007	Chairman of the Board of Directors, Group Lease Public Co., Ltd.
1990 - 2005	Managing Director, Group Lease Public Co., Ltd.

นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ **อายุ 43 ปี**
 ตำแหน่ง กรรมการ และ ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด
 คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 Mini M.B.A มหาวิทยาลัยรังสิต
 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่ 15 มิ.ย. 50
 การถือหุ้นในบริษัท จำนวนหุ้นสามัญ 48,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09
 ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 ปี
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการอื่น
 บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
 ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
 กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
 - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2551 จำนวนทั้งสิ้น 12/12 ครั้ง
 ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน
 ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)
 ปี 2546 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)
 ปี 2539 - 2545 หัวหน้าส่วนสินเชื่อ บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)

นายดีพงศ์ สหะชาติศิริ **อายุ 35 ปี**
 ตำแหน่ง กรรมการ
 คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 ปริญญาตรี (สถาปัตยกรรมศาสตร์) พระจอมเกล้าฯ ลาดกระบัง
 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่ 27 เม.ย. 50
 การถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -
 ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 ปี
 การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการอื่น
 บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
 ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
 กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท
 - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2551 จำนวนทั้งสิ้น 12/12 ครั้ง
 ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน
 ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)
 ปี 2548 - 2550 ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ บริษัท มหพันธ์ ไฟเบอร์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน)
 ปี 2546 - 2548 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ชันวูด อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

Mr. Surasak Khemthongkum age 43 years

Position	Director and Marketing & Credit Manager
----------	---

Education	Bachelor of Political Science, Ramkhamhaeng University
-----------	--

Mini M.B.A. Rangsit University (RMM)

Directors Accreditation Program (DAP) June 15th, 2007.

Shareholding 48,000 ordinary shares or 0.09%.

Year of Directorship 2 years

Positions as Director/ Management in other companies

Other Listed Companies - none -

Non-Listed Companies - none -

Connected Business that may cause conflict of interest

- none -

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2008 : 12/12

Work Experience last 5 years :

2007 - Present	Director , Group Lease Public Co., Ltd.
----------------	---

2003 - Present	Marketing and Credit Manager, Group Lease Public Co., Ltd.
----------------	--

1996 - 2002 Head of Credit Division, Group Lease Public Co., Ltd.

Mr. Deepong Sahachartsiri age 35 years

Position	Director
----------	----------

Education	Master of Business Administration, Thammasart University
-----------	--

Bachelor of Architecture, Kingmonkut Institue of Technology, Ladkrabang

Directors Accreditation Program (DAP) April 27th, 2007.

Shareholding - none -

Year of Directorship 2 years

Positions as Director/ Management in other companies

Other Listed Companies - none -

Non-Listed Companies - none -

Connected Business that may cause conflict of interest

- none -

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2008 : 12/12

Work Experience last 5 years :

2007 - Present Director , Group Lease Public Co., Ltd.

2005 - 2007 Product Manager, Mahaphant Fibre Cement Public Co., Ltd.

2003 - 2005 Assistant Marketing Manager, Sun Wood Industries Public Co., Ltd.

นายฉัตรชัย โชตนาการ	อายุ 56 ปี
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์) Florida Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์บัณฑิต) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่ 27 เม.ย. 50
การถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	2 ปี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการอื่น	
บริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -
ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -
กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2551 จำนวนทั้งสิ้น 10/12 ครั้ง
 ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

ปี 2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท กรู๊ปปลัส จำกัด (มหาชน)
ปี 2544 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ปี 2541 - 2544	ผู้อำนวยการแผนกฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ องค์การปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.)
ปี 2537 - 2541	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและคอมพิวเตอร์ บริษัท เซฟโก้ โอเลเชลล์ จำกัด
ปี 2530 - 2537	หัวหน้าโครงการ ธนาคารแห่งประเทศไทย

นางสาวรัฐญา แสงสุขดี อายุ 45 ปี	
ตำแหน่ง	การตรวจสอบ และการกรรมการอิสระ
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี (การจัดการ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช หลักสูตรโครงการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ (NIDA) หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 62/2007, เมษายน 2550 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 96/2007, ธันวาคม 2550
การถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	2 ปี
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการอื่น	บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท โกลบอลีก โฮลดิ้ง แอมนเนจมันท์ จำกัด (มหาชน) ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ และการกรรมการอิสระ
ไม่ใช่อุปสรรคจดทะเบียน จำนวน 2 บริษัท	
กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2551 จำนวนทั้งสิ้น 12/12 ครั้ง
 ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

ปี 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท กรู๊ปปลัส จำกัด (มหาชน)
ปี 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท แท็กซี่สเปเชียลลิสต์ จำกัด
ปี 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอก เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
ปี 2551 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิจการ บริษัท ที โอ ที จำกัด (มหาชน)
ปี 2549 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิจการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ปี 2546 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิจการ บริษัท ปตท. (ก๊าซ) จำกัด (มหาชน)
ปี 2549 - 2550	ที่ปรึกษากิจการ การประปานครหลวง
ปี 2547 - 2548	ที่ปรึกษากิจการ การสื่อสารแห่งประเทศไทย
ปี 2545 - 2546	ที่ปรึกษากิจการ การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย



Mr. Chatchai Chotanakarn **age 56 years**

Position President of Audit Committee and Independent Director

Education M.S. (Computer Science) Florida Institute of Technology, U.S.A
 M.S. (Agricultural Economics) Kasetsart University
 Directors Accreditation Program (DAP) April 27th, 2007.

Shareholding - none -

Year of Directorship 2 years

Positions as Director/ Management in other companies

 Other Listed Companies - none -

 Non-Listed Companies - none -

 Connected Business that may cause conflict of interest

 - none -

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2008 : 10/12

Work Experience last 5 years :

2007 - Present Chairman of the Audit Committee and Independent Director,
 Group Lease Public Co., Ltd.

2001 - Present IT Senior Vice President, Bangkok Life Assurance Pcl.

1998 - 2001 IT Director, Financial Sector Restructuring Authority Organization

1994 - 1998 IT Director, Savco Wholesale Co., Ltd.

1987 - 1994 Project Manager, Bank of Thailand

Ms. Jaranya Sangsukdee **age 45 years**

Position Audit Committee and Independent Director

Education B.A. (Management) Sukhothai Thammathirat University
 Mini Master of Management Program, NIDA
 Directors Accreditation Program (DAP) class 62/2007, April 2007.
 Directors Certification Program (DCP) class 96/2007, December 2007.

Shareholding - none -

Year of Directorship 2 years

Positions as Director/ Management in other companies

 Other Listed Companies 1 company : Globlex Holding Management Public Company Limited as a
 Audit Committee and Independent Director.

 Non-Listed Companies 2 companies

 Connected Business that may cause conflict of interest

 - none -

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2008 : 12/12

Work Experience last 5 years :

2007 - Present Audit Committee and Independent Director, Group Lease Public Co., Ltd.

2007 - Present Managing Director, Tax Specialist Co., Ltd.

2007 - Present Managing Director, Bangkok Training Center Co., Ltd.

2008 - Present Tax Advisor TOT Public Co., Ltd.

2006 - Present Tax Advisor Provincial Electricity Authority

2003 - Present Tax Advisor PTT (Gas) Public Co., Ltd

2006 - 2007 Tax Advisor Metropolitan Waterworks Authority

2004 - 2005 Tax Advisor CAT Telecom Public Co., Ltd.

2002 - 2003 Tax Advisor Airports of Thailand

**นายสาธิต รังคสิริ****อายุ 49 ปี**

ตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษา

MA in Economics, Atlanta University, U.S.A.

อบรมและดูงานด้านภาษีอากร มหาวิทยาลัย Canberra และมหาวิทยาลัย
New South Wales, Australia

อบรมนักบริหารระดับสูง รุ่น 39 ของคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่ 22-23 ส.ค.46

การถือหุ้นในบริษัท

จำนวนหุ้นสามัญ 48,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09

ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 5 ปี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการอื่น

บริษัทจดทะเบียน จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยวาฟเฟิลโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ,

บริษัท โกลเบล็ก โฮลดิ้ง แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และ

ตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

ไม่ใช้บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2551 จำนวนทั้งสิ้น 5/12 ครั้ง

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

ปี 2547 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท กรู๊ปปลัส จำกัด (มหาชน)

ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาฟเฟิลโปรดักส์ จำกัด(มหาชน)

ปี 2545 - 2547 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์, ประจำคณะกรรมการสิทธิการเศรษฐกิจ การพาณิชย์และอุตสาหกรรม วุฒิสภา

ปี 2527 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษด้านกฎหมายและบัญชีภาชีอากรระดับปริญญาโท จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย,
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, มหาวิทยาลัยหอการค้าและอื่น ๆ

**Mr. Satit Rungkasiri****age 49 years**

Position

Audit Committee and Independent Director

Education

MA in Economics, Atlanta University, U.S.A.

Certificates in Taxation from The University of Canberra and The University of New South Wales, Australia.

The Civil Service Executive Development Program 1, Class of 39 Directors Accreditation Program (DAP) August 22nd - 23rd, 2003.

Shareholding

48,000 ordinary shares or 0.09%

Year of Directorship

5 years

Positions as Director/ Management in other companies

Other Listed Companies

2 companies : Thai Wah Food Product Public Company Limited as a President of Audit Committee and Independent Director, Globlex Holding Management Public Company Limited as a President of Audit Committee and Independent Director.

Non-Listed Companies

- none -

Connected Business that may cause conflict of interest

- none -

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2008 : 5/12

Work Experience last 5 years :

2004 - Present

Audit Committee and Independent Director, Group Lease Public Co., Ltd.

2002 - Present

Director and Chairman of the Audit Committee, Thai Wah Food Products Public Co., Ltd.

2002 - 2004

Honorary advisor to Economic, Commercial and Industrial Senate Committee.

1984 - Present

Visiting lecturer in Tax Law and Accounting Graduate courses, Chulalongkorn, Thammasart, Chamber of commerce Universities and others.

นายวันชัย บุญธรรม อายุ 50 ปี
 คุณวุฒิการศึกษา Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต
 ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 การถือหุ้นในบริษัท ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวนหุ้นสามัญ 48,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09
 ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน
 ปี 2546 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริการเรียกเก็บ, บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)

นางสาววัชรารักษ์ เมรุทอง อายุ 40 ปี
 คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด ปริญญาตรี การบัญชี, มหาวิทยาลัยเกริก
 ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป, สถาบันราชภัฏจันทรเกษม
 Micro MBA. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 การถือหุ้นในบริษัท ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวนหุ้นสามัญ 48,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09
 ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน
 ปี 2547 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน, บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)

นายสมคิด จารุโพบูลย์พันธ์ อายุ 46 ปี
 คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด ปริญญาตรี สาขาภาษาและวรรณคดีไทย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
 บัณฑิต สาขา ชลบุรี
 การถือหุ้นในบริษัท ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวนหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09
 ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน
 ปี 2539 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)

นายทศพร เลิศพันธ์ อายุ 41 ปี
 คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยเกริก
 การถือหุ้นในบริษัท ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวนหุ้นสามัญ 48,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09
 ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน
 ปี 2547 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)



Mr. Wanchai Boontham Education Shareholding Work Experience last 5 years : 2003 - Present	age 50 years Mini M.B.A., Rungsit University ,Thailand. (RMM II) B.A. Law Ramkhamhaeng University, Thailand. 48,000 ordinary shares or 0.09% Collection Manager, Group Lease Public Co., Ltd.
Ms. Watcharaporn Meruthong Education Shareholding Work Experience last 5 years : 2004 - Present	age 40 years B.B.A. (Accounting) Institute of Social Technology, Bangkok, Thailand Bachelor Degree of Business Administration, Major in General Management, Chandrakasem University, Thailand Micro MBA., Chulalongkorn University, Thailand 48,000 ordinary shares or 0.09% Accounting and Finance Manager, Group Lease Public Co., Ltd.
Mr. Somkid Jarupaiboonphan Education Shareholding Work Experience last 5 years : 1996 - Present	age 46 years Bachelor of Arts (B.A) Major Subject Thai Language and Literature, Srinakharinwirot University, Chonburi 50,000 ordinary shares or 0.09% Personnel and Administration Manager, Group Lease Public Co., Ltd.
Mr. Thosaporn Lerdphan Education Shareholding Work Experience last 5 years : 2004 - Present	age 41 years B.B.A. (Accounting) Institute of Social Technology, Bangkok , Thailand 48,000 ordinary shares or 0.09% Information Technology Manager, Group Lease Public Co., Ltd.



การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการ

บริษัทไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท คณะกรรมการจะพิจารณาจากความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งให้ลงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อ ๆ ไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก โดยให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง เป็นเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี



Nominating Directors

Board of Directors

The company hasn't established a Nominating Committee, however abilities, experiences, vision, and credit are factors to consider when nominating directors and proposing the list to shareholders to appoint.

The company's regulations state that in each of annual general meeting, one of three of directors or nearest amount (1/3) must resign. In the first and second years after registering the entity, there would be tickets for picking out the resigning directors. In later years there will be ranking in resignation. However, resigned directors can be re-nominated.

Principle and voting methods for nominating directors are :

1. Each shareholder shall have a number of votes equal to the number of shares held.
2. Each shareholder must exercise all the votes he has according to number of shares held (as in item 1). He may nominate one or several persons as directors. If several persons be nominated, he may not shares his voting rights with others.
3. The candidates shall be ranked in descending order from the highest number of votes received to the lowest, and shall be elected as directors equivalent to the number of directors who are elected by the meeting of shareholders. In the event that there is a tie in the last to be elected, and this exceeds the said number of directors that the meeting of shareholders is required to appoint, the presiding Chairman shall have the deciding vote.

The Audit committee

The Boarding of Directors to appoint the Audit committee's members, and the term for holding office is two years.



ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน*

หน่วย: บาท

กรรมการ	ปี 2551	ปี 2550
1. นายมิทซึจิ โคโนฮิตะ	180,000	130,000
2. นายสามารถ จิระดำรง	200,000	210,000
3. นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ	200,000	180,000
4. นายดีพงษ์ สหะชาติศิริ	200,000	190,000
5. นายฉัตรชัย โชตนาการ	230,000	240,000
6. นายสาธิต รังคสิริ	170,000	250,000
7. นางสาวจริญญา แสงสุชาติ	250,000	180,000
รวม	1,430,000	1,130,000
หมายเหตุ : นายดีพงษ์ สหะชาติศิริ, นายฉัตรชัย โชตนาการ และนางสาวจริญญา แสงสุชาติ เริ่มเป็นกรรมการ ณ. วันที่ 7 มีนาคม 2550 นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ เริ่มเป็นกรรมการ ณ. วันที่ 26 เมษายน 2550		

*เบี้ยประชุม และโบนัส

จำนวนผู้บริหารและค่าตอบแทน	ปี 2551	ปี 2550
จำนวนผู้บริหาร (คน)	6	6
เงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น (ล้านบาท)	11.31	10.21



Remuneration of Directors and the management

Remuneration in terms of money* (Unit : Baht)

Directors' Name	2008	2007
1. Mr. Mitsuji Konoshita	180,000	130,000
2. Mr. Samart Chiradamrong	200,000	210,000
3. Mr. Surasak Khemthongkum	200,000	180,000
4. Mr. Deepong Sahachartsiri	200,000	190,000
5. Mr. Chatchai Chotanakarn	230,000	240,000
6. Mr. Satit Rangkasiri	170,000	250,000
7. Ms. Jaranya Sangsukdee	250,000	180,000
Total	1,430,000	1,130,000
Remark : Mr. Deepong Sahachartsiri, Mr. Chatchai Chotanakarn and Ms. Jaranya Sangsukdee positioned as director on March 7, 2007 Mr. Surasak Khemthongkum positioned as director on April 26, 2007		

* Attendance allowance and Bonus

Number of Management and their remuneration	2008	2007
Number of Management (person)	6	6
Salary, Bonus, Provident fund, and other remuneration (million Baht)	11.31	10.21

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจัดให้มีกระบวนการควบคุม เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และสร้างความสามารถในการแข่งขันเพื่อรักษาเงินทุนและเพิ่มมูลค่าบริษัท เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในระยะยาว ภายใต้กรอบจริยธรรมอันดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและสังคมโดยรวม การปฏิบัติและผลจากการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวในปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดตามหัวข้อต่างๆ ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

นโยบาย CG ที่เกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2550 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2550 ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการและกรรมการอิสระ ได้ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและกำหนดเป็นหลักการกว้างๆ ประกาศไว้ใน website ของบริษัท อย่างไรก็ตาม รายละเอียดในทางปฏิบัติ บริษัทใช้ "หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549" โดยตลาดหลักทรัพย์ เป็นแนวทาง แต่ด้วยปัจจัยบางประการ เช่น จำนวนผู้ถือหุ้น จำนวนพนักงาน และขนาดของบริษัท ทำให้แนวปฏิบัติบางประการอาจยังไม่มีความจำเป็น เช่น การแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อดูแลด้านการสรรหา เป็นต้น (ดูรายละเอียดนโยบายใน website ของบริษัท)

สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท การจัดประชุมผู้ถือหุ้น หรือ การให้สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน นอกจากนี้ บริษัทยังอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญเกี่ยวกับการประชุม โดยระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมซึ่งมีรายละเอียดตามสมควร และจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม (หรือ 14 วันล่วงหน้า สำหรับการประชุมซึ่งมีวาระสำคัญ)

การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2551 บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง ในวันที่ 3 เมษายน 2551 และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง ในวันที่ 7 มกราคม 2551 และ 27 ตุลาคม 2551 โดยทุกครั้งจะจัดประชุม ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัท ซึ่งอยู่ในกรุงเทพมหานคร บริษัทได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ วัน เวลา และสถานที่ ตลอดจนรายละเอียดวาระการประชุมอย่างเพียงพอ รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ใน website ของบริษัทล่วงหน้า นอกจากนี้ยังจัดให้มีเวลาการประชุมอย่างเหมาะสมที่เพียงพอ ให้โอกาสผู้ถือหุ้นผู้ถือหุ้นสอบถาม แสดงความเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ให้แก่คณะกรรมการได้อย่างเต็มที่

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระประชุม และรายชื่อกรรมการล่วงหน้าเป็นเวลา 2 เดือนครึ่ง ผ่านทาง website ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการได้มีการกำหนดเกณฑ์ที่เหมาะสมเพื่อทำการคัดเลือก เพื่อนำเสนอในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 ซึ่งได้มีการประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบบน website ของบริษัท และระบบการเผยแพร่ข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์ (ECLID) โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อและวาระได้ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2551 - 31 ธันวาคม 2551 อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อและวาระล่วงหน้า สำหรับการประชุมในปี
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ใช้หนังสือมอบฉันทะซึ่งระบุชื่อกรรมการอิสระ 2 - 3 ท่าน เพื่อสะดวกในการมอบฉันทะและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงในทุกวาระโดยใช้บัตรลงคะแนนเพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้
- บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้า
- ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิเลือกได้เป็นรายบุคคล
- หลังการประชุม บริษัทฯ ได้จัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้อย่างเป็นระบบและปลอดภัย



Good Corporate Governance Report for the year 2008

The Board of Directors to realize the relevance of corporate governance to comply with the company's regulations and Public Company Acts by the Stock Exchange of Thailand. The company has a clear policy and procedures to ensure transparency, control, and to protect the long term interests of shareholder by considering corporate ethics, including stakeholders and society. The implementation of the policy and result for the last year are as follows :

Rights of Shareholders

The corporate governance policy concerning the rights of shareholders

From the Board of Directors' meeting no. 12/2007 which was held at October 25, 2007 involving the directors and members from the Audit committee, the company has improved the good corporate governance policy, determine the frameworks and post on the company website. However for the practical details, the company use "The Principles of Good Corporate Governance for Listed Companies 2006" as the guide line.

Rights and equitable treatment of shareholders

The company treats each shareholder fairly, such as informing about company's information, informing about the annual general meeting, rights in voting, etc. Furthermore, the company provides convenience for shareholders in participating in the annual general meeting, such as providing necessary documents, and also informing the date, time and the minutes not less than 7 days before the meeting. (or 14 days prior for the meeting which have important agenda)

Shareholders meeting

In the year 2008, the company arranged an Annual General Shareholders Meeting on April 3rd, 2008 and 2 Extraordinary Shareholders Meeting on January 7th, 2008 and October 27th, 2008. Every shareholder meeting was arranged at the head office of the company, locate in Bangkok, the company inform the date, time, place, and the details of each agenda adequately to Shareholders and also post on the company website in advance. The period of the meeting would be arranged appropriately and open for shareholders to inquire and suggest to the Board of directors.

Rights and equitable treatment of shareholders

Minority shareholders treatment

- The company facilitate minority shareholders to propose, 2 months and 2 weeks in advance of the agenda and the candidates to be nominated as director for consideration on AGM 2009, declaration was on the company website and SET information disclosure system (ELCID), shareholders can propose the name and agendas from October 16 - December 31, 2008. The board of directors have a pre-determined criteria on screening the issues proposed, anyway no shareholder proposed both agenda and candidate names for this year.
- For Shareholders' meeting the company use the proxy form which specify 2-3 independent directors' name for shareholder to appoint an independent director as their proxy and for the transparency and future reference, the company use voting card for *every agenda*.
- The company did not add any agenda items without notifying other shareholders in advance.



บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือกันระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคง โดยได้แยกแนวทางในการปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

- กลุ่มผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้บริหารและพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- กลุ่มลูกค้า บริษัทฯ ปฏิบัติต่อลูกค้าตามเงื่อนไขทางการและ/หรือสัญญาที่ได้มีการลงนามกันอย่างเป็นธรรม
- กลุ่มลูกค้า บริษัทฯ ให้ความสำคัญและสนองตอบความต้องการของลูกค้า โดยเน้นการให้ความสำคัญของคุณภาพของบริการในราคาที่เหมาะสม
- กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจแบบเดียวกัน บริษัทฯ ปฏิบัติต่อบริษัทอื่นๆ ที่ดำเนินธุรกิจลักษณะเดียวกันอย่างเป็นธรรม ตลอดจนมีการรวมกลุ่มเพื่อช่วยเหลือกันในบางโอกาส
- สังคมและชุมชน ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการดำเนินการที่ไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม

การแจ้งเบาะแส

บริษัทโดยคณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งเบาะแสต่อคณะกรรมการในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาผลประโยชน์ของทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน หรือการผิดจรรยาบรรณ นอกจากนั้นยังให้ความสำคัญกับการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและเป็นธรรม โดยสามารถแจ้งเบาะแสด้านทาง E-mail ตามประกาศที่หน้า website ซึ่งจะส่งตรงไปยังตัวแทนคณะกรรมการ

นโยบายในการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม

โดยลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ นั้น ไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อสิ่งแวดล้อม สำหรับในด้านสังคม บริษัทฯ มีนโยบายซึ่งมุ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา โดยในปี 2551 ที่ผ่านมานี้ บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนด้านการศึกษาในหลายๆ โครงการ เช่น โครงการจ้างครูพี่เลี้ยงระดับชั้นอนุบาล โรงเรียนบ้านโสมง จังหวัดตาก ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องจากการปรับปรุงอาคารเรียน โครงการหนังสือเสียงระบบอิเล็กทรอนิกส์ พจนานุกรม ฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2542 เพื่อคนตาบอด โดยมูลนิธิคนตาบอดไทย และ โครงการค่ายเยาวชน แทนคุณแผ่นดิน โดยยุวพุทธวิถีสมาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นต้น นอกจากนั้นยังได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคม เช่น การจัดกิจกรรมบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกไตรมาส บริจาคเงิน สิ่งของและอุปกรณ์การศึกษา ให้แก่องค์กร และ หน่วยงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ



- Directors election utilize a process in which shareholders are able to vote on individual nominees.
- After the shareholders' meeting, The minutes of meeting are filed and kept in a secure place for auditing

Role of Stakeholders

Stakeholders

The company realizes the relevance of stakeholders who are concerned in the company's operation. To support co-operation between the company and stakeholders for creating maximum economic value to the company. The company sets rules to each group of stakeholders clearly as follows:

- Management and personnel - The company treats the management and personnel fairly and gives appropriated remuneration.
- Dealers - The company treats the dealers fairly regarding the contracts made between the company and dealers.
- Customers - The company realizes the quality of services with appropriate price by concentrating and satisfying the customers' need.
- Competitors - The company treats the competitors fairly and also co-operates at an appropriated time.
- Social and public - With the characteristics of the company, there is no cause that will affect society and the public.

Communication to the board

The board of directors provide a way for stakeholders to communicate to the board any concerns about illegal or unethical practices, incorrect financial reporting, insufficient internal control, etc. The rights of any person who communicates such concerns will be protected. One channel is via e-mail announced on the website, which will direct to the Board.

Policies on environmental and social issues

The company business have no impact to the environment. For the social issues, the company has policies to focus on education support. In 2008 the company had supported many education projects such as Kindergarten Teacher Hire Project of Sa-Mong school, Tark Province which continue from the Class Building Project, Electronic Talking Book - Dictionary : The Royal Institute version , BE.2542 for the blind by Thailand Association of The Blind, Mind and wisdom development youth camp by the Young Buddhist Association of Thailand under Royal Patronage. And also participated in several social activities such as blood donation every quarter , contribution of money, stationary and study materials to many organizations.



การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูล

ในปี 2551 บริษัทฯ ได้พัฒนาปรับปรุง website ของบริษัทฯ และ update อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลที่รวดเร็ว โดยนำเสนอทั้งภาษาไทยและอังกฤษ นอกเหนือจากช่องทางอื่นๆ เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานประจำปี และการเผยแพร่ข่าวสารผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ (ELCID)

บริษัทฯ มีหน่วยงานที่ดูแลข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลด้านอื่นๆ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลา เพื่อให้ผู้ลงทุน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียสามารถนำข้อมูลเหล่านั้นไปใช้ในการตัดสินใจ เรียกหน่วยงานนั้นว่า นักลงทุนสัมพันธ์ โดยสามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์ 0-2580-7555 ต่อ 5023 หรือสอบถามได้จากหน้า website ของบริษัท www.grouplease.co.th

รายงานของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการของบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการรายงานงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่จะปรากฏในรายงานประจำปี วางบการเงินและผลการดำเนินการดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการรับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยมีการใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ข้อมูลที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล และข้อมูลต่าง ๆ ได้รับการเปิดเผยอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทพร้อมทั้งรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งบริษัทจะทำการจัดส่งรายงานประจำปีของคณะกรรมการดังกล่าว ให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปี
- คณะกรรมการได้เปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ ในรายงานประจำปี
- คณะกรรมการได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และรายงานผลการปฏิบัติ เผยแพร่ผ่านทาง website ของบริษัท (ดูรายละเอียดใน website)
- บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และรายงานผลการปฏิบัติผ่านทาง website ของบริษัท (ดูรายละเอียดใน website)



Disclosure and Transparency

Disclosure Channel

In 2008 the company has developed and continuously update website as the center of company's information disclosure which provide in both Thai and English, in addition to annual statement (Form 56-1), annual reports and SET information disclosure system (ELCID)

We give the importance of disclosing information whether financial data or others. They must be accurate, complete, clear and on time to enable investors and interested parties to use them in making decision. We have a unit to handle such duty call "Investor Relations" which may contact at tel. 66 2580 7555 ext. 5023 or make inquiries through the Company's website: www.grouplease.co.th.

The Board of Directors' Report

- The Board of Directors have to take responsibility for financial statements and notes presented in the annual report. Financial statements and the results of operation are presented in accordance with General Accepted Accounting Principles. Accounting records are also prepared appropriately and consistency with previous years. Notes to financial statements will be sufficiently disclosed, including completeness, accuracy, truth and reasonability. The Board of Directors arrange the disclosure of information in the annual report included the statement of its responsibilities concerning the company financial report presented along side the auditor report, and the company will send the annual report together with a letter to inform about the meeting to shareholders.
- The Board of Directors ensure that its roles and responsibilities together with those of its committees are disclosed. The number of meetings and attendance of each director as well as results of tasks performed during the year are also be reported to shareholders in the annual report.
- The Board of Directors has revised and provide a summary of the corporate governance policy together with the implementation of the policy through the company website. (detailing in company website)
- The Board of Directors has approved policies on environmental and social issues, these policies also be disclosed together with the implementation through the company website. (detailing in company website)



ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

- จำนวนและสัดส่วน บริษัทได้กำหนดให้มีการแต่งตั้งกรรมการทั้งหมดจำนวน 7 คน โดยแบ่งเป็น กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 43 ของกรรมการทั้งหมด และเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจของ กรรมการทั้งหมดนั้น กรรมการของบริษัททั้ง 3 กลุ่ม จึงไม่มีอำนาจในการตัดสินใจเพียงบุคคลใด บุคคลเดียว
- วาระการดำรงตำแหน่ง มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการอย่างชัดเจนใน ข้อบังคับของบริษัท โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดสามท่าน ต้องลาออก แต่ก็มีโอกาสได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งกลับเข้ามาใหม่ สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบให้มีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 2 ปี
- คุณสมบัติกรรมการอิสระ บริษัทกำหนดไว้ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. โดยมีคุณสมบัติ ดังนี้
 - ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่⁽¹⁾ บริษัทย่อย⁽²⁾ บริษัทร่วม⁽³⁾ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง⁽⁴⁾ โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง / พนักงาน / ลูกจ้าง / ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ บุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระ และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

หมายเหตุ (1) บริษัทใหญ่ หมายถึง บริษัทที่ถือหุ้นของ บมจ. กรุ๊ปส์ เกินกว่าร้อยละ 50 (2) บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่ บมจ. กรุ๊ปส์ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 (3) บริษัทร่วม หมายถึง บริษัทที่ บมจ. กรุ๊ปส์ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 (4) นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หมายถึง ผู้ถือหุ้นในบริษัทมากกว่าร้อยละ 10

กรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านของบริษัทมีคุณสมบัติตามประกาศว่าด้วยคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วย ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ (ที่ ก.ล.ต.ก.(ว) 32/2551 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 5 มิถุนายน 2551)



Responsibilities of the Board

Board Structure

- Number and Ratio The Board of Directors consists of 7 members as 3 persons for Executive Director, 4 persons for non-executive Directors, and 3 persons for Independent Directors. The ratio of independent directors is 43% of total directors for balancing the power, and so no single group can make decision on their own.
- Term of service clearly stated in the company's article of the association, the 3 longest in the position have to resign in AGM but still have opportunity to be nominated for election. For the audit committee have term of service 2 years.
- The definition of independent directors the company define the qualifications of the independent directors accord with SEC regulations as follows :
 - An independent director does not hold more than 1% of paid-up shares in the Company, parent company ⁽¹⁾, its subsidiary ⁽²⁾, affiliated company ⁽³⁾ or related company or any legal entity that has related persons ⁽⁴⁾.
 - An independent director is not an employee, staff member, an advisor who receives a regular salary or a controlling party of the Company, its parent company, its subsidiary, affiliated company or any legal entity that has related persons. (present and 2 years before appointment)
 - An independent director is not an immediate family member or a person legally occupying similar status as parents, spouse, siblings, sons and daughters including spouses of sons and daughters of an executive officer of the Company, a major shareholder, a controlling person or an individual who will be nominated to be an executive officer of the Company or any of its subsidiary.
 - An independent director does not have business relationship with the Company, its parent company, its subsidiary, affiliated company or any legal entity, which has related persons that the relationship does not interfere with his exercise of independent judgement. And among other things materiality in making an independent opinion regarding the operation of the Company.

Note : (1) A parent company is the company that holds more than 50% of the Company's paid-up capital. (2) A subsidiary is the company that we hold more than 50% of its paid-up capital. (3) An affiliated is the company that we hold more than 20 % but not more than 50% of its paid-up capital. (4) legal entity that has related persons includes those who hold more than 10% of its paid-up capital.

All 3 Independent Directors have qualifications required for the Independent Director and are also members of the Audit Committee.

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น คณะกรรมการกำหนดให้จำนวนบริษัท ซึ่งกรรมการแต่ละท่านจะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่ควรเกิน 6 บริษัท สำหรับกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ไม่ได้จำกัดจำนวนบริษัท เนื่องจากทุกท่านต้องปฏิบัติงานประจำอยู่ที่บริษัท จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
นายมหิทธิ โกโนฮิตะ	ประธานกรรมการ	6
นายสามารถ จิระดำรง	รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	2
นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ	กรรมการ	1
นายดีพงษ์ สหะชาติศิริ	กรรมการ	1
นายฉัตรชัย โชตนาการ	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	1
นายสาธิต รั้งศิริ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	3
นางสาวจริยาญา แสงสุดี	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	4

- การดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการของบริษัทไม่ได้เป็นบุคคลคนเดียวกับกรรมการผู้จัดการ บริษัทได้มีการกำหนดการแยกอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน ซึ่งจะทำหน้าที่ในการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงานของผู้บริหารอีกด้วย
คณะกรรมการมิได้เลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
- เลขานุการบริษัท บริษัทฯ มีเลขานุการบริษัทฯ ซึ่งทำหน้าที่ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ตลอดจนเก็บรวบรวมเอกสารสำคัญเกี่ยวกับการประชุมและมติที่ประชุม โดยที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2551 ณ. วันที่ 19 มีนาคม 2551 มีมติแต่งตั้งเลขานุการบริษัทอย่างเป็นทางการ เพื่อให้สอดคล้องกับพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฉบับใหม่

คณะกรรมการชุดย่อย

ในปัจจุบัน บริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนในส่วนของการกำกับดูแลกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่มียุทธศาสตร์ในการจัดตั้งคณะกรรมการนอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบในอนาคตอันใกล้



- To be the Board Positions in other companies the company limit the number of board positions that a director can hold at 6 companies, managing director and other high level managers have to work full time in the company so no need to have limit. The number of board membership positions of each directors are as follow :

Directors' Name	Title	Number of Board Positions including every company
Mr. Mitsuji Konoshita	Chairman of the Board of Directors	6
Mr. Samart Chiradamrong	Vice Chairman/ Managing Director	2
Mr. Surasak Khemthongkum	Director	1
Mr. Deepong Sahachartsiri	Director	1
Mr. Chatchai Chotanakarn	President of Audit Committee/ Independent Director	1
Mr. Satit Rangkasiri	Audit Committee/ Independent Director	3
Ms. Jaranya Sangsukdee	Audit Committee/ Independent Director	4

- Roles of Chairman and Managing Director The Chairman of the Board of Directors and Managing Director are not the same person. Separating management powers and having an Audit committee also ensures a balance of management.
The Board of director did not choose an independent director to be chairman of the board.
- The company secretary the company has secretary who serve the board of directors in areas of taking care of the board's activities, and monitoring compliance to the board's resolution including keep all important documents about board of directors meeting and resolutions. In the Board of Directors Meeting no. 3/2008 on March 19th, 2008 has resolution to appoint the company secretary accord with the new SEC ACT.

Sub - Committees

The company has only Audit Committee as a sub-committee which will help support in corporate governance. Anyhow the company does not have a policy to establish any other committees in the near future.



บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญ คณะกรรมการของบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ นโยบายในการดำเนินการ และงบประมาณของบริษัทตลอดจนให้คำแนะนำควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 12/2550 ณ วันที่ 25 ตุลาคม 2550 และสำหรับการพิจารณาผลการปฏิบัติตามนโยบายในปี 2551 นั้น ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2552 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2552 ได้พิจารณาและเห็นชอบให้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการดังกล่าว เพื่อเผยแพร่ในรายงานประจำปี และบน website ของบริษัท
- จรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทได้จัดทำแนวทางเกี่ยวกับข้อควรปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตามจรรยาบรรณธุรกิจหรือจรรยาบรรณ (Code of Ethics or Statement of Business Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษรกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและได้ปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำหนังสือข้อบังคับที่ต้องปฏิบัติเกี่ยวกับการทำงาน เพื่อให้พนักงานบริษัทยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ และมีระเบียบวินัยที่ดี รวมทั้งมีการกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามด้วย
- การพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ คณะกรรมการได้นำเสนอแนวทางในการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้แก่ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมอันดี เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทเป็นสำคัญ โดยมีแนวทางการป้องกันในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
 - การทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบุคคลที่มีความขัดแย้ง ต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันด้วย โดยต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น
 - ทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นรับทราบ และจัดให้มีการให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกันด้วย
 - คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท นำข้อมูลของบริษัทไปใช้ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในการหาผลประโยชน์ ส่วนตน
 - ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 8 ณ วันที่ 21 สิงหาคม 2551 คณะกรรมการมีมติอนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดใหญ่เกินกว่า 1 ล้านบาท เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการ ซึ่งเป็นการดำเนินการตามข้อแนะนำของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในหนังสือที่ กสท.จ.(ว) 38/2551 เรื่อง คำแนะนำในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551



Roles and Responsibilities of the Board

- Review and approve key business factors The Board of Directors involved in planning of the company's strategy, objective, policy, and budget. The board of directors also advise and control the implementation of the plan according to the policy.
- Corporate Governance Policy The Board of Directors set and approve a written corporate governance policy for the company on the Board of Directors Meeting no. 12/2007 held on October 25th, 2007. The company review the policy and compliance to the policy annually, for the year 2007 the Board of Directors Meeting no. 2/2009 held on February 17th, 2009 has considered and approved the Corporate Governance report, to disclose in the annual report and post on the company website.
- Business Ethics The company provides the disciplines of directors, management, and personnel according to a Code of Ethics or Statement of Business Conduct. The disciplines are documented, and are informed to directors, management, and personnel. Furthermore the company provides documentation about work roles, honesty, and punishments for directors, management, and personnel to follow. All staff know those regulations.
- Conflict of Interests the Board of Directors proposed the preventive action for conflict of interest carefully and truthfully. Reasonable and independent of business ethics to get the total benefit, procedures to prevent conflict of interest are generated as follows :
 - To conduct transactions between the company and related persons, have to be considered and approved by Audit Committee in accordance with the Securities and Exchange Act. The persons who are involved in that transaction cannot vote.
 - To disclose and inform the related transactions to shareholders. Furthermore, the appropriation and reasonable of price and transactions have to be verified and suggested by the Audit committee or independent financial consultant.
 - To prohibit directors and management in providing the company's information for his advantage directly or indirectly
 - According to the document no. korlortor (wor) 38/2551 about the recommendation for normal practice under the Securities and Exchange Act (no.4) B.E. 2551. The Board of Directors Meeting no.8/2008 held on August 21st, 2008, the Board of Directors Meeting has approved the rule of normal commercial terms for connected transactions between the company or its subsidiary and directors, management or any other connected persons if those transactions are normal commercial terms same as doing with the general parties in the same situations, and no influences from the directors, management or any other connected persons. The company will report the connected transaction which amount over 1 million Baht in the Board of Director meeting.

- ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทุกระดับเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงาน และได้มีการตรวจสอบว่ามีความเพียงพอและเหมาะสมกับขั้นตอนการทำงานในแต่ละระบบ ดังนั้นบริษัทจึงได้มีการว่าจ้าง บริษัท แอทช์ สเปเชียลลิสต์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาเพื่อทำการวางระบบการควบคุมภายในจากที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในปี 2551 บริษัท แอทช์ สเปเชียลลิสต์ จำกัด ได้เข้ามาดำเนินการศึกษาและตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อจะได้ดำเนินการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป โดยที่ผ่านมามีบริษัทกำหนดภาระหน้าที่อำนาจในการดำเนินงาน รวมถึงอำนาจในการเข้าถึงข้อมูลภายในของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารในระดับต่าง ๆ ไว้ และยังได้มีการใช้รหัสพนักงานในการเข้าสู่ระบบข้อมูล ซึ่งพนักงานแต่ละคนต่างมีขอบเขตในการเข้าสู่ฐานข้อมูลของบริษัทต่างกัน นอกจากนี้บริษัทยังได้แบ่งหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานและผู้ประเมินผลออกจากกันอย่างเด่นชัด สำหรับการควบคุมในสายการเงินนั้น บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการตรวจสอบของการควบคุมทางการเงินโดยจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินเสนอให้แก่ผู้บริหารในสายงานที่รับผิดชอบเป็นประจำทุกเดือน และบริษัท ยังจัดให้มีการประชุมคณะผู้บริหารเมื่อได้รับรายงานประจำเดือนเพื่อพิจารณาและปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดที่ได้พบจากรายงานดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการควบคุมการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีการจัดทำรายงานการบริหารลูกหนี้เป็นประจำทุกเดือน โดยมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามประวัติในการชำระหนี้ และจัดให้มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบตามกลุ่มของลูกหนี้ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจะมีการประชุมกันเพื่อทำการประเมินการบริหารลูกหนี้ร่วมกับผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน

- นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทมีนโยบายที่ให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้มีการกำหนดนโยบายและวิธีการปฏิบัติงาน ตลอดจนอำนาจในการดำเนินงานต่างๆ ได้มีการกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน บริษัทได้จ้างที่ปรึกษากายนอกทำการศึกษาและประเมินความเสี่ยงในการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท เสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารพิจารณาเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่พบในรายงานการประเมินดังกล่าว

การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทได้มีการกำหนดให้บริษัททำการจัดการประชุมกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ในปัจจุบัน บริษัทได้จัดให้มีการประชุมกรรมการเดือนละ 1 ครั้ง และจัดให้มีการประชุมกรรมการตรวจสอบเดือนเว้นเดือน และอาจมีการกำหนดให้มีการประชุมพิเศษตามความจำเป็น โดยบริษัทจะต้องดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอในการเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง

ในปี 2551 นั้น บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเป็นจำนวนทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละคนได้เข้าร่วมการประชุมดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมในปี 2551
นายวิทชีจิ โคโนฮิตะ	10/12
นายสามารถ จิระดำรง	12/12
นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ	12/12
นายดีพงษ์ สหะชาติศิริ	12/12
นายฉัตรชัย โชตนาการ	10/12
นายสาธิต รังคศิริ	5/12
นางสาวจริญญา แสงสุขดี	12/12



- Internal Audit System** The company realizes the relevant of internal controls in every procedure to get the most efficient operations. In 2008 the company hired a consultant -Tax Specialist Company Limited - to set and improve the existing systems to get more efficiency. And the company also set security to access internal information by using authorized passwords for each level. The company also identifies the responsibility of each person. For financial control systems, the company sets the procedure for verifying financial report systems. Those reports are presented to the concerned management every month. The company also arranges the management meeting to consider and correct mistakes stated in the reports every month. The company provides risk management by reporting accounts receivables' management systems every month. Accounts receivable will be grouped according to historical payment and each group will have officer taking responsibility. Management, together with the Board of Directors' meeting, will be held to evaluate the efficiency of accounts receivable' management systems every month.
- Risk Management Policy** It is the policy that every division is to perform in compliance with the regulations and relevant laws. Operating policy, operating regulations and command of authorization are in writing and revised to cope with the on-going operation. We employed consultants to assess operating risks of all divisions including the information technology system, and report, to the Company, of the risks that may affect the operation. The Audit Committee and the Executive Committee used the said report to monitor and manage such risks. The management had held a meeting to consider and had made up appropriate measures to deal with the risks mentioned in the report.

Board Meetings

The Board of Directors' meeting will be held quarterly according to the company's regulation. At present the company sets more frequency of the meeting to once a month, and one further meeting for Audit committee which will be held every second month. Special meetings are held for necessary occasions. The letters and documentations for meetings will be arranged and sent for making understandings to directors at least seven days before the meeting.

In 2008, 12 meeting were held and the directors who attended the meetings, were named as follows :

Directors' name	Number of BOD attained
Mr. Mitsuji Konoshita	10/12
Mr. Samart Chiradamrong	12/12
Mr. Surasak Khemthongkum	12/12
Mr. Deepong Sahachartsiri	12/12
Mr. Chatchai Chotanakarn	10/12
Mr. Satit Rangkasiri	5/12
Ms. Jaranya Sangsukdee	12/12



การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2552 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลคณะกรรมการ ประจำปี 2551 ที่บริษัทได้เสนอเพื่อใช้ในการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท (Self Assessment) โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ซึ่งจากการประเมินในภาพรวมเห็นว่า การดำเนินการส่วนใหญ่มีการปฏิบัติตามครบถ้วน และบริษัทจะดำเนินการปรับปรุงในหัวข้อที่ยังปฏิบัติได้ไม่สมบูรณ์

คำตอบแทน

- บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรม และเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ แต่ในขณะเดียวกันก็ต้องคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทด้วย ปัจจุบันบริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการแยกเป็นค่าเบี้ยประชุม โดยจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยกรรมการทุกท่านได้รับเบี้ยประชุมเท่ากันคือท่านละ 10,000 บาท ส่วนค่าบำเหน็จกรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ โดยค่าบำเหน็จจะเสนออนุมัติจ่ายประมาณ 2 เท่าของค่าบำเหน็จพนักงาน (เช่น ถ้าพนักงานได้รับ 2 เดือน กรรมการจะได้รับ 4 เดือน)
- กรรมการที่ได้รับหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยทุกท่านจะได้รับค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง เป็นจำนวนเงิน 10,000 บาท เท่ากัน
- บริษัทจะนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติเสมอมาทุกปี

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- การฝึกอบรม คณะกรรมการ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการบริหารงานบริษัท สำหรับทั้งกรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท ตลอดจนพนักงานของบริษัท โดยการฝึกอบรมมีทั้งภายในบริษัท และโดยสถาบันภายนอก เช่น สนับสนุนให้กรรมการทุกท่าน เข้ารับการฝึกอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) เพื่อสร้างความเข้าใจในบทบาท และหน้าที่ของกรรมการที่ดี เป็นต้น
- การเตรียมการสำหรับกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการได้จัดเอกสารและข้อมูลสรุป เพื่อแนะนำธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
- แผนพัฒนาและสืบทอดงาน กรรมการผู้จัดการได้รายงานให้ทราบเป็นประจำถึงแผนพัฒนาและสืบทอดงาน ในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- โครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร คณะกรรมการได้จัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้กรรมการผู้จัดการรายงานเป็นประจำทุกปี ถึงสิ่งที่ได้ทำไปในระหว่างปี ซึ่งจะพิจารณาควบคู่กับแผนสืบทอดงาน



Board Self Assessment

The Board Meeting no. 2/2009 on 17 February 2009 resolved to approve the self-assessment of the Board that evaluated the performance of the Board for 2008 on the following:

1. Structure and Qualification of the Board
2. Roles, Duties and Responsibilities of the Board
3. Board of Directors Meeting
4. Function of the Board
5. Relationship with the Management
6. Directors and Management Development

From the overall evaluation, most of the performance was rated as completely done and for the subjects that are not complete, the Board will make appropriate changes at proper time.

Remuneration

- The company has set the appropriated remuneration to the directors and the management comparable to the industry. The remunerations are accounted to salary, attendance allowance and bonus.. The remuneration is considered in relation to the operation result and performance of each Executive. The remuneration is separated to be meeting fee which up to the number of meeting attained. Every Directors have the same rate 10,000 baht once. For Bonus is relied on the company performance which will normally propose at the rate 2 times of employee bonus (ie. Employee get 2 months bonus, directors will take 4 months).
- The audit committee will receive for more, up to the additional meeting time, 10,000 baht once equally for everyone.
- The remuneration will be proposed to the annual general shareholders meeting for approval annually.

Board and Management Training

- Training The Board encourage and facilitate training for all internal parties related to corporate governance and support learning on the business management for directors, members of the audit committee, executives, company secretary and also the employee. The company provides both internal and external seminar such as encourage directors to join IOD training program in order to ensure director's role.
- New Director Preparation The company provide all documents and information useful to perform director duties which introduce the nature of the business and the operations of the company.
- Succession Plan The Managing Director regularly present the succession plan to the Board, assign successors in case they cannot perform their duties.
- Executives Development Program The Board has established a development program for executives and the managing director will report to the board annually. The executive development plan will be considered together with the succession plan.



การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการควบคุมบุคลากรของบริษัทในการนำข้อมูลภายในองค์กรที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก รวมทั้งเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการ ผู้บริหารรวมทั้งพนักงานที่รับทราบข้อมูลของบริษัทได้มีการกำหนดบทลงโทษสำหรับบุคคลที่ใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือทำการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่บุคคลอื่นไว้ในข้อบังคับการทำงานของบริษัท โดยบริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการ ประกอบด้วย ผู้จัดการฝ่ายต่าง ๆ และกรรมการผู้จัดการ พิจารณาการลงโทษ โดยแบ่งเป็นการว่ากล่าวตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่พนักงานกระทำผิดประมาทเลินเล่อ และพิจารณาให้ออกจากบริษัท ในกรณีที่กระทำผิดโดยเจตนาและสร้างความเสียหายอย่างร้ายแรงให้กับบริษัท ตามนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการแจ้งให้แก่ผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง และรวมไปถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อ กสท. ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2552 โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้อธิบายชี้แจงระบบต่างๆที่ใช้ในการบริหารงานและควบคุมภายใน รวมทั้งให้คณะกรรมการได้ซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้ว สรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุม การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ ระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอแล้วดังนี้

• ด้านสภาพแวดล้อมภายในองค์กรของการควบคุม

บริษัทฯ มีการจัดการโครงสร้างขององค์กร ขอบเขตอำนาจของฝ่ายบริหารต่างๆ เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และได้กำหนดเป้าหมายของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจในอนาคตไว้เพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานในระดับต่างๆ ได้ร่วมกันทำงาน เพื่อไปสู่เป้าหมายร่วมกัน โดยเน้นในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตต่อหน้าที่ ความจงรักภักดีต่อองค์กร ความมีคุณธรรม และจริยธรรมในการบริหารจัดการซึ่งประกอบด้วยข้อกำหนดการห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานกระทำการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษรพร้อมบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าว

• ด้านการประเมินความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยง จึงเพิ่มความรอบคอบและระมัดระวังในการบริหารจัดการทางการเงิน การพิจารณาอนุมัติสินเชื่อแก่ลูกค้า โดยมีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดมาตรการป้องกัน และการจัดการความเสี่ยงมีการประเมิน ความเสี่ยงในด้านการจัดการฐานข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และได้กำหนดมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างรัดกุม รวมทั้งการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

• ด้านกิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงสร้างองค์กรของฝ่ายบริหารและขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร อย่างชัดเจน มีระบบการตรวจสอบระหว่างหน่วยงานในแต่ละขั้นตอนการปฏิบัติ จึงมั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารได้ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ



Inside information controls

The Company has discipline to prohibit disclosure of inside information to the public for advantage, directly or indirectly. The company also provides punishments for those incident. The company sets the committee which included all managers from every department and the Managing Director who will make the judgement. The punishments will be provided equally according to the characteristic faults. If personnel are careless, he will be given a warning letter. If the fault is intended and cause the company dramatic damage, he will be fired according to corporate governance. The company also informs all management, including his spouse and his children, to report any changes in their securities holding to Securities and Exchange Act B.E. 2535 and the Stock Exchange of Thailand rules.

Internal Controls

In the minutes of the company's Board of Directors of 2/2009, held on February 17, 2009 which involved the Board of Directors together with the Audit committee, the Audit committee evaluated internal control systems according to reports. They gave management an explanation about all five operating systems; the company and its circumstance, risk management, operational control of management, Information technology systems, and internal control systems. The Audit committee concluded that the existence of internal control systems is sufficient as follows.

- **Control of the internal environment**

With the company structure in written format, there are specific responsibilities of each department. The company sets the goals for each department's future operation in which all personnel are involved in driving to reach those goals. The company concentrates on the ethics of working, such as honesty, loyalty and truthfulness. The company also writes rules and punishments for any behavior which cause to the company damages.

- **Risk assessment**

Management gives more attention to risk management because the nature of the company business is related directly to its risk. Management also gives more care and circumspection in financial management and the credit approval process by evaluating potential risk and setting preventive measure and risk management. There are preventive measure and evaluations of risk from information technology which is at the heart of operational performance. In addition, management also continuously evaluates outside factors which can cause risk to the company's operation.

- **Control activities**

The company's organization is written to clarify specific responsibilities for each department. To ensure accuracy and compliance with law and the company's regulation, internal control system are introduced to verify and control the operation of each department.



• ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล เพื่อให้การรวบรวมข้อมูล และประมวลผลข้อมูล ได้อย่างรวดเร็วถูกต้อง ทันเวลา และมีการกำหนดรูปแบบมาตรฐาน ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้พนักงานสามารถรับรู้ข้อมูลข่าวสาร อย่างถูกต้องชัดเจน รวมทั้งมีระบบช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบเพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว ทั้งในด้านการแก้ไขปัญหาและวางแผนงานในอนาคต โดยเฉพาะข้อมูลทางด้านบัญชีและการเงิน

• ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีการจัดการประชุมคณะผู้บริหารเพื่อรายงานผลการดำเนินงาน เป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และมีการจัดการประชุมเพื่อแก้ปัญหาเร่งด่วนเฉพาะในกรณีที่มีปัจจัยอื่นที่สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจปกติของบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้างบริษัท แทคซ์ สเปเชียลลิสต์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาการตรวจสอบภายในซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะจากภายนอกองค์กร ซึ่งมีความอิสระในการปฏิบัติงาน มาให้คำแนะนำและเสนอแนวทาง โดยเน้นในด้านความเสี่ยงของธุรกิจและระบบควบคุมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- 1 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร
- 2 เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการควบคุม ดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทฯให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3 เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารทราบถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้น เพื่อดำเนินการป้องกันได้ทันต่อเหตุการณ์
- 4 เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและพนักงานมีการปฏิบัติงานตามการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท กรุ๊ปอีสท์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผล ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 จากกำไรสุทธิหลังหักภาษี เงินได้และเงินสำรองต่างๆ ตามกฎหมาย ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผล ให้นำปัจจัยอื่นๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่องของบริษัทฯ โดยการจ่ายเงินปันผลข้างต้น จะต้องได้รับความเห็นชอบจาก ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่จะเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว โดยต้องแจ้งให้แก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไปเพื่อทราบ



- **Information technology and communication**

The company always gives support to information technology system and communication system for speed, accuracy, and promptness in gathering and compiling. Setting the format of the operation helps personnel to receive clear information. This system also supports the decision process of management, correctly and promptly both solving problems and future plans - especially accounting and financial information.

- **Monitoring**

Internal control processes have been introduced to follow the company's continuous operation to ensure the success of meeting the goals. In addition there is the meeting of management once a month, and for emergencies the meeting will be arranged to solve problems which affect normal operations.

Furthermore the company also hires outsource-tax Specialist Company Limited to consult about internal control systems. This consultant works independently, which supports and suggests both risk management and internal control systems. The objectives of hiring outsource are

- 1) To increase the efficiency of company operations and report the result to Audit committee and management.
- 2) To ensure that the company's assets are used efficiency.
- 3) To inform the Audit committee and management about the potential problems, and to solve that problems promptly.
- 4) To ensure the existence of appropriate systems, and to ensure personnel always follow the prescribed systems.

Dividend Payment Policy

The dividend payment policy of Group Lease Public Company Limited will be paid not less than 40 percentages from net profit after deducing tax and legal regulations reserved. The factors to consider dividend payment are the company's performance, financial status, liquidity, expansion of the company and other related factors. The dividend payment must be resolved with the minute of the general shareholders' annual meeting except the interim dividend payment which is resolved by the minute of the Board of Directors committee and will be informed to shareholders on next meeting.

รายการระหว่างกัน

จากงบการเงินของบริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

รายการระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน	บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)
ลักษณะความสัมพันธ์	บริษัทที่มีกรรมกร่วมกันคือ คุณมิทซึจิ โคโนฮิตะ
1. ลักษณะของรายการ	ตั๋วแลกเงินชนิดไม่มีหลักประกัน จำนวน 3 ฉบับ ออกให้กับบริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเงินกู้หมุนเวียนโดยบริษัทจะกู้ยืมเงินดังกล่าวต่อไปในวันเดียวกับการชำระคืน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 ต่อปี ซึ่งเทียบได้กับอัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ย + 0.15 ต่อปี
ระหว่างงวด	30.00 ล้านบาท มีดอกเบี้ยจ่ายคิดเป็นจำนวน 1.496 ล้านบาท
ยอดคงค้าง	0 บาท
คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณา รายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและมีความเหมาะสมผลของอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากเป็นเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกัน และเป็นเงินกู้ด้อยสิทธิ (Sub Debt) ซึ่งมีลำดับการจะได้รับการชำระหนี้คืนหลังจากเจ้าหนี้หลักได้รับการชำระหนี้คืนแล้ว นอกจากนั้นยังเป็นหนี้สินที่ไม่มีค่าธรรมเนียมการกู้ยืม	

บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน	บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)
ลักษณะความสัมพันธ์	บริษัทที่มีกรรมกร่วมกันคือ คุณมิทซึจิ โคโนฮิตะ
2. ลักษณะของรายการ	ตั๋วแลกเงินชนิดไม่มีหลักประกัน จำนวน 10 ฉบับ ออกให้กับบริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเงินกู้หมุนเวียนโดยบริษัทจะกู้ยืมเงินดังกล่าวต่อไปในวันเดียวกับการชำระคืน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.8 และ 9.0 ต่อปี ซึ่งเทียบได้กับอัตราดอกเบี้ย MOR เฉลี่ย + 0.49 และ + 1.26 ต่อปี
ระหว่างงวด	100.00 ล้านบาท มีดอกเบี้ยจ่ายคิดเป็นจำนวน 0.048 ล้านบาท
ยอดคงค้าง	0 บาท
คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณา รายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและมีความเหมาะสมผลของอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากเป็นเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกัน และเป็นเงินกู้ด้อยสิทธิ (Sub Debt) ซึ่งมีลำดับการจะได้รับการชำระหนี้คืนหลังจากเจ้าหนี้หลักได้รับการชำระหนี้คืนแล้ว นอกจากนั้นยังเป็นหนี้สินที่ไม่มีค่าธรรมเนียมการกู้ยืม	



Related Party Transactions

The financial statement of Group Lease Public Company Limited as of December 31, 2007 presents related transaction as follows :

Related party transactions as at December 31, 2008

Related Company	United Securities Public Company Limited
Relationship	has the same director : Mr. Mitsuji Konoshita
1. Transaction	No collateral Bill of Exchange 3 copies, issued to United Securities Public Company Limited which is revolving B/E and the company will re-issue on the expiration date, interest rate is 7.0 % equal to average MLR +0.15%
Interim	30.00 million Baht, interest paid amount 1.496 million Baht
Outstanding	0 Baht
The Audit committee has already reviewed and validated this transaction, and gave the opinion that this is a general business transaction with the reasonable interest rate because this loan is sub-debt and has an inferior priority for repayment compare to other main debt and also do not have loan fee.	

Related Company	United Securities Public Company Limited
Relationship	has the same director : Mr. Mitsuji Konoshita
2. ลักษณะของรายการ	No collateral Bill of Exchange amount 10 copies, issued to United Securities Public Company Limited which is revolving B/E and the company will re-issue on the expiration date, interest rate is 8.8% and 9.0% per annum which equal to average MOR +0.49% and +1.26%
Interim	100.00 million Baht, interest paid amount 0.048 million Baht
Outstanding	0 Baht
The Audit committee has already reviewed and validated this transaction, and gave the opinion that this is a general business transaction with the reasonable interest rate because this loan is sub-debt and has an inferior priority for repayment compare to other main debt and also do not have loan fee.	



ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า เป็นไปตามลักษณะของการดำเนินธุรกิจโดยทั่วไป และบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนในราคายุติธรรม

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

หากบริษัทมีการทำรายการระหว่างกันโดยขึ้นอยู่กับเหตุผลและความจำเป็นของบริษัท จะต้องมีการเสนอรายละเอียดของรายการระหว่างกันดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันด้วย ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบของการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพยายามจะลดการทำรายการดังกล่าวลง โดยจะอนุมัติการทำรายการดังกล่าวเฉพาะรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น

สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทต้องกำหนดเงื่อนไขให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม ซึ่งคณะกรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นรวมทั้งจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ / หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัท

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการที่จะเกิดขึ้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะใช้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำความเห็นไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท



The essence and appropriation of related transactions

The essence and appropriation of related transaction are approved for gaining the highest benefits to the company. All related transactions have to be reviewed for compliance with the company's operation and its characteristic by the Audit committee. Furthermore the fee/return for related transactions is paid at a fair price.

Procedures for approval of related transactions

The creation of related transaction depends on the essence and appropriation which have to be presented to Board of Directors, together with Audit committee, for making the judgment. All related transactions have to comply with the Public Company Limited Act, and which the directors who involvement directly and indirectly with advantages/disadvantages of the related transaction, cannot vote.

Policy and potential of related transactions

The Board of Directors have to realize the effects of related transactions that may cause advantage and disadvantage between the company and its related company or persons. The Board of Directors try to avoid related transactions, except when it causes a higher profit or being essential.

For potential related transactions, the company sets the appropriated price and conditions that may cause related transaction, according to the normal course of business. The Board of Directors has to follow that discipline and cannot

approve any related transaction which causes them benefit but contradicts the company's benefit. Related transactions have to be presented to Board of director to consider compliance with the Public Company Limited Act, or any related derived from Security Organization which includes presentation and disclosure of purchasing and selling assets between related the company or persons.

If there is any related transaction which causes to the company future benefits, the Audit committee will give its opinion about its price, its return, the essence and appropriation of that related transactions. However if the Audit committee is not a specialist in that area, the specialist or external auditor will be introduced to give an opinion to the Board of Directors or Shareholders when making the decision. Furthermore, the company has to disclose its related transactions in Notes to the Financial Statement which have to be examined by the external auditor.



ฐานะการเงินและผลการดำเนินการ

Financial Position and Operating Results

งบการเงิน

สรุปรายงานการสอบบัญชี

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงิน ตรวจสอบ	บริษัท	ผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตเลขที่	ความเห็นของ ผู้สอบบัญชี
ปี 2551	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด	นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล	3516	ไม่มีเงื่อนไข
ปี 2550	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด	นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล	3516	ไม่มีเงื่อนไข
ปี 2549	บริษัท สอบบัญชีธรรม นิติ จำกัด	นายพจน์ อควสันติชัย	4891	ไม่มีเงื่อนไข

Financial Statement

Conclusion of Auditors' Report

For the past three years the company's financial statements had been audited and have the opinion from the auditors as follows :

Financial Statement	Company	Auditors' Name	CPA No.	Opinion
2008	Ernst and Young Office Limited	Ms.Rungnapa Lertsuwankul	3516	Unqualified
2007	Ernst and Young Office Limited	Ms.Rungnapa Lertsuwankul	3516	Unqualified
2006	Dharmniti Auditing Company Limited	Mr.Pojana Asavasontichai	4891	Unqualified



งบดุลของบริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
Financial Statement of Group Lease Public Co., Ltd.

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht

	ปี 2551 2008		ปี 2550 2007		ปี 2549 2006		ปี 2548 2005	
	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %
สินทรัพย์								
Assets								
สินทรัพย์หมุนเวียน								
Current Assets								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents	2.92	0.13	0.94	0.06	1.12	0.1	0.71	0.06
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ Current portion of hire purchase and installment sales receivables, net	1,088.31	47.79	779.45	48.66	598.81	54.02	573.86	50.64
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ Assets foreclosed, net	7.97	0.35	11.06	0.69	3.38	0.31	4.84	0.43
ลูกหนี้กรมสรรพากร Revenue Department receivable	0.40	0.02	2.40	0.15	10.26	0.93	14.87	1.31
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น Other current assets	38.04	1.67	30.32	1.89	14.21	1.28	19.36	1.71
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,137.62	49.95	824.18	51.45	627.79	56.64	613.64	54.15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
Non-current assets								
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน Pledged fixed deposit at financial institution	0.26	0.01	0.25	0.02	0.38	0.03	0.38	0.03
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่ลูกจ้าง Accounts receivable and loans to employees	0.04	0.00	0.04	-	0.02	-	0.48	0.04
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ Long-term investments	2.00	0.09	2.0	0.12	2.0	0.18	2.0	0.18
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี - สุทธิ Hire purchase and installment sales receivables - long-term portion, net	1,042.56	45.78	696.99	43.51	400.86	36.16	445.62	39.32
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ Property, plant and equipment, net	50.66	2.22	39.32	2.45	37.88	3.42	39.93	3.52
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี Deferred tax assets	23.53	1.03	24.49	1.53	27.53	2.48	22.78	2.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น Other non-current assets	20.79	0.91	14.61	0.91	12.00	1.08	8.46	0.75
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,139.84	50.05	777.71	48.55	480.67	43.36	519.65	45.85
รวมสินทรัพย์	2,277.47	100.00	1,601.88	100	1,108.46	100	1,133.30	100
Total assets	2,277.47	100.00	1,601.88	100	1,108.46	100	1,133.30	100



หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht

	ปี 2551 2008		ปี 2550 2007		ปี 2549 2006		ปี 2548 2005	
	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %
หนี้สิน Liabilities								
หนี้สินหมุนเวียน Current Liabilities								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	145.00	6.37	21.10	1.32	408.76	36.88	546.02	48.18
ตั๋วแลกเงิน Bills of exchange	0.00	0.00	99.95	6.24	99.12	8.94	99.87	8.81
เจ้าหนี้การค้า Trade accounts payable	0.82	0.04	1.65	0.1	0.08	0.01	0.31	0.03
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี Current portion of long-term loans	752.23	33.03	677.03	42.26	49.98	4.51	-	-
เงินกู้ยืมจากกรรมการ Loan from Director	0.00	0.00	-	-	-	-	8.0	0.71
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย Corporate income tax payable	33.38	1.47	21.51	1.34	10.48	0.95	16.45	1.45
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกัน Insurance payables	13.53	0.59	14.84	0.93	9.78	0.88	11.89	1.05
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย Accrued expenses	11.55	0.51	18.60	1.16	19.18	1.73	16.11	1.42
หนี้สินหมุนเวียนอื่น Other Current Liabilities	9.32	0.41	6.10	0.38	6.37	0.57	6.33	0.56
รวมหนี้สินหมุนเวียน Total Current Liabilities	965.83	42.41	860.79	53.74	603.75	54.47	705.00	62.21
หนี้สินไม่หมุนเวียน Non-current liabilities								
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี Long-term loans, net of current portion	529.06	23.23	155.67	9.72	50.02	4.51	-	-
เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ Cash guarantee for damage on hire purchase agreements	17.75	0.78	24.97	1.56	1.64	0.15	2.00	0.18
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน Total non-current liabilities	546.81	24.01	180.64	11.28	51.66	4.66	2.00	0.18
รวมหนี้สิน Total Liabilities	1,512.64	66.42	1,041.43	65.01	655.41	59.13	707.00	62.38



หน่วย : ล้านบาท

Unit : Million Baht

	ปี 2551 2008		ปี 2550 2007		ปี 2549 2006		ปี 2548 2005	
	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders' equity								
ทุนที่ออกและชำระแล้ว มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท Issued and paid-up Capital of Baht 5 each	270.00	11.86	225.00	14.05	225.00	20.3	225.00	19.85
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น Share premium	148.20	6.51	78.00	4.87	78.00	7.04	78.00	6.88
กำไรสะสม Retained earnings								
จัดสรรแล้ว สรรองตามกฎหมาย Appropriated - statutory reserve	36.82	1.62	22.35	1.4	18.30	1.65	14.15	1.25
ยังไม่ได้จัดสรร Unappropriated	309.80	13.60	235.11	14.68	131.75	11.89	109.15	9.63
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น Total shareholders' equity	764.82	33.58	560.45	34.99	453.05	40.87	426.30	37.62
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น Total liabilities and shareholders' equity	2,277.47	100.00	1,601.88	100	1,108.46	100	1,133.30	100

งบกำไรขาดทุน ของบริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
Income Statements of Group Lease Public Co., Ltd.

หน่วย : ล้านบาท

Unit : Million Baht

	ปี 2551 2008		ปี 2550 2007		ปี 2549 2006		ปี 2548 2005	
	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount
รายได้จากการดำเนินงาน Revenues								
รายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ Hire purchase interest and installment sales income	695.32	92.96	492.82	90.91	401.29	90.65	336.33	84.6
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อเงินสด Interest Income from Personal Loan	-	-	-	-	-	-	0.04	0.01
รายได้อื่น Other income	52.66	7.04	49.26	9.09	41.38	9.35	61.19	15.39
รวมรายได้ Total Revenues	747.98	100.00	542.08	100	442.67	100	397.56	100
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Expenses								
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหาร Service and administrative expenses	130.37	17.43	189.39	34.94	135.78	30.67	133.19	33.5
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ Bad debts and doubtful accounts	102.19	13.66	43.86	8.09	70.21	15.86	56.40	14.19
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย Loss on disposals of foreclosed assets	182.30	24.37	95.52	17.62	80.17	18.11	65.10	16.37
รวมค่าใช้จ่าย Total Expenses	414.86	55.46	328.77	60.65	286.16	64.64	254.69	64.06
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษี เงินได้ Income before finance cost and income tax	333.12	44.54	213.30	39.35	156.51	35.36	142.87	35.94
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน Finance cost	(88.43)	(11.82)	(70.09)	-12.93	(47.83)	-10.81	(29.81)	-7.5
ภาษีเงินได้นิติบุคคล Corporate income tax	(61.01)	(8.16)	(35.81)	-6.61	(27.93)	-6.31	(30.91)	-7.78
กำไรสุทธิสำหรับงวด Net income for the year	183.67	24.56	107.41	19.81	80.75	18.24	82.15	20.66
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) Basis earnings per share (Baht)	3.46		2.39		1.79		1.83	



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

Financial Ratio

	2008 2551	2007 2550	2006 2549	2005 2548
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร Profitability Ratio				
อัตราดอกเบี้ยรับ (%) Yield Rate	38.55	39.81	39.75	38.54
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%) Interest Rate	6.59	6.92	7.58	5.56
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%) Net Yield Rate	31.96	32.89	32.17	32.98
อัตรากำไรสุทธิ (%) Net Profit Rate	24.56	19.81	18.24	20.66
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) Return on Equity	27.72	21.20	18.37	20.72
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน Efficiency Ratio				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) Return on Total Assets	9.47	9.3	7.20	8.43
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า) Total Assets Turn Over Ratio (Times)	0.39	0.40	0.39	0.41
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน Financial Policy Ratio				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า) Ratio of Liability to Equity (times)	1.98	1.86	1.45	1.66
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า) Ratio of Total Receivable to Loan from (times)	1.52	1.59	1.60	1.64
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) Dividend Rate	83.57	75.41	N.A.	65.74
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ Asset Quality Ratio				
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม (%) Ratio of Allowance for Doubtful Debt to Total Receivable	5.96	5.22	7.81	5.91
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม (%) Ratio of Bad Debt to Total Receivable	2.13	3.10	4.63	2.69
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม (%) Ratio of Non performing loan to Total Receivable	3.91	3.03	5.38	4.59



คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัทประกอบธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ตลอดจนจังหวัดใกล้เคียง ซึ่งรายได้หลักมาจากการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ซึ่งมีระยะเวลาการผ่อนชำระค่างวดรถจักรยานยนต์ตามสัญญาเช่าซื้อเฉลี่ยประมาณ 27 เดือน และรายได้ดังกล่าวขึ้นอยู่กับแนวโน้มยอดขายจำหน่ายรถจักรยานยนต์ ซึ่งเมื่อพิจารณายอดขายจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในปี 2550 จะพบว่ายอดขายจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล มีปริมาณลดลงจาก 421,111 คันในปี 2549 เป็น 366,290 คัน คิดเป็นร้อยละ 15 ซึ่งเป็นผลจากปัจจัยต่างๆ เช่น สถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน อัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นและอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้นจากราคาน้ำมัน ในปี 2551 จำนวนรถจักรยานยนต์ที่จดทะเบียนใหม่ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล มีจำนวน 371,491 คัน โดยขยายตัวร้อยละ 1.4 จากปี 2550 อย่างไรก็ตามภาพอุตสาหกรรมนั้นยังมีความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตซับไพร์มที่เกิดขึ้นกับสถาบันการเงินต่างประเทศ อันจะนำมาซึ่งการชะลอตัวของเศรษฐกิจไทย และกระทบความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ทำให้ใช้จ่ายลดน้อยลง และมีความเสี่ยงในการปล่อยสินเชื่อเพิ่มขึ้น

แม้ภาพรวมของตลาดรถจักรยานยนต์มีแนวโน้มจะชะลอตัวจากสภาวะเศรษฐกิจ แต่เมื่อพิจารณารูปร่างทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในปีที่ผ่านมาพบว่าบริษัทสามารถขยายสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2550 บริษัทมีลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อสุทธิ 1,476.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ซึ่งลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อสุทธิเท่ากับ 999.68 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 47.69 ในปี 2551 บริษัทมีลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อสุทธิเท่ากับ 2,130.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2550 คิดเป็นร้อยละ 44.32 นอกจากนี้บริษัทยังมีรายได้ที่เติบโตอย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยในปี 2550 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 542.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ซึ่งรายได้รวมเท่ากับ 442.67 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 22.46 สำหรับปี 2551 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 747.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 คิดเป็นร้อยละ 37.98 สามารถอธิบายได้ดังนี้

รายได้

รายได้ของบริษัท	ปี 2551		ปี 2550		ปี 2549	
	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม
รายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ	695.32	92.96	492.82	90.91	401.30	90.65
รายได้อื่น	52.66	7.04	49.26	9.09	41.38	9.35
รวม	747.98	100.00	542.08	100.00	442.68	100.00

จากโครงสร้างรายได้ของบริษัทประมาณร้อยละ 90 เป็นรายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ในปี 2550 รายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ (คิดเป็นร้อยละ 90.91 ของรายได้รวม) เท่ากับ 492.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ซึ่งรายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระเท่ากับ 401.29 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 90.65 ของรายได้รวม) หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 22.81 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์จากการขยายธุรกิจไปยังจังหวัดใกล้เคียง

สำหรับปี 2551 รายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระเท่ากับ 695.32 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 92.96 ของรายได้รวม) เพิ่มขึ้นจากปี 2550 ซึ่งรายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ เท่ากับ 492.82 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 41.09 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นเกิดขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในจังหวัดใกล้เคียง

ในปี 2550 บริษัทมีรายได้อื่นๆ เท่ากับ 49.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ซึ่งรายได้อื่นๆ เท่ากับ 41.38 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 19.04 สำหรับปี 2551 บริษัทมีรายได้อื่นๆ เท่ากับ 52.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 คิดเป็นร้อยละ 6.89 โดยการเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นๆ ตั้งแต่ปี 2549 นั้น ส่วนหนึ่งเกิดจากประสิทธิภาพในการติดตามลูกหนี้ที่ปรับตัวดีขึ้นในทิศทางเดียวกันกับการขยายตัวของการปล่อยสินเชื่อ



Explanation and Analysis of Financial Position and Performance

Overall Operating Result

Group Lease Public Company Limited operate the service for motorcycle hire purchase financing in Bangkok, vicinity area and upcountry. The main income comes from the hire purchase finance of motorcycles business. The contract period of installment payment for hire purchase of motorcycles is an average of about 27 months and that income depends on the trend of motorcycles sales. In the year 2007 the motorcycles sales in Bangkok and vicinity area decrease from 421,111 units in the year 2006 to 366,290 units or 15% resulting from many factors such as the unstable political situations, higher interest rate and the inflation from oil price. In the year 2008 number of motorcycle registration in Bangkok and vicinity area is 371,491 units or increasing 1.4% from the year 2007. However this industrial situation still have risk from the sub-prime crisis which happened to the foreign financial institute and may lead to Thailand economic slow down. The consumer may spend less because the lacking of confidence and the company will have higher risk on financing.

Although the motorcycle market have tendency to decline from the economic situation but for the company's financial status and operating result last year, have business expansion from the increasing of motorcycle hire-purchase portfolio continuously. In the year 2007, the company had net hire-purchase receivable amount 1,476.44 million Baht increasing from 999.68 million Baht on the year 2006 47.69%. In the year 2008, the company has net hire-purchase receivable 2,130.86 million Baht increasing from the year 2007 44.32%. The company also have the revenue growth continuously from 442.67 million Baht in the year 2006 to 542.08 million Baht in 2007 or increasing 22.46%, and for the year 2008 the company has total revenue 747.98 million Baht increasing 37.98% from the year 2007.

Revenues

Company's Revenue	2008		2007		2006	
	Million Baht	% of total revenue	Million Baht	% of total revenue	Million Baht	% of total revenue
Hire purchase interest and installment sales income	695.32	92.96	492.82	90.91	401.30	90.65
Other Incomes	52.66	7.04	49.26	9.09	41.38	9.35
Total	747.98	100.00	542.08	100.00	442.68	100.00

From the revenues structure, around 90% come from hire purchase interest and installment sales incomes. In the year 2007, hire purchase interest and installment sales incomes (90.91 of total revenue) amount 492.81 million Baht increase from 401.29 million Baht in the year 2006 (90.65% of total revenue) or 22.81% increasing from the expansion of motorcycle hire-purchase receivable on the upcountry.

In the year 2008, hire purchase interest and installment sales incomes amount 695.32 million Baht (or 92.96% of total revenue) increasing from the year 2007 41.09% which come from the expansion of motorcycle hire-purchase receivable on the upcountry.

Other incomes in the year 2007 amount 49.26 million Baht increase from 41.38 million Baht of the year 2006 or 19.04%, for the year 2008 other incomes amount 52.66 million Baht or increase from the year 2007 6.89%. The increasing of other incomes from the year 2006 come from the bill collection efficiency which has been improved continuously in the same direction of the motorcycle hire purchase receivable expansion.



ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายก่อนดอกเบี้ย และภาษีเงินได้นิติบุคคล ของบริษัท	ปี 2551		ปี 2550		ปี 2549	
	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม
ค่าใช้จ่ายในการ บริการและบริหาร	130.37	17.43	189.39	34.94	135.78	30.67
ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและ หนี้สงสัยจะสูญ	102.19	13.66	43.86	8.09	70.21	15.86
ขาดทุนจากการจำหน่าย ทรัพย์สินรอการขาย	182.30	24.37	95.52	17.62	80.17	18.11
รวม	414.86	55.46	328.77	60.65	286.16	64.64

ค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล ประกอบด้วย 3 ส่วนหลักได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย ในปี 2550 บริษัทมีค่าใช้จ่ายก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 328.77 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 60.65 ของรายได้รวม) เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ซึ่งค่าใช้จ่ายก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้นิติบุคคลรวมเท่ากับ 286.16 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 64.64 ของรายได้รวม) หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 14.89 ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2550 เพิ่มขึ้นในอัตราส่วนที่สอดคล้องใกล้เคียงกับการเพิ่มขึ้นของรายได้รวม เมื่อพิจารณารายละเอียดการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้นิติบุคคลพบว่ามาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารเนื่องจากการปล่อยสินเชื่อเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในปี 2550 ในขณะที่ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายเพิ่มขึ้นในอัตราส่วนที่สอดคล้องใกล้เคียงกับการเพิ่มขึ้นของรายได้ สำหรับค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญลดลงอย่างมีนัยสำคัญผูกพันกับรายได้รวม เนื่องจากความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ และการติดตามหนี้ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

สำหรับปี 2551 บริษัทมีค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 414.86 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 55.46 ของรายได้รวม) เพิ่มขึ้นจากปี 2550 ซึ่งค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 328.77 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 26.18 การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2551 เพิ่มขึ้นตามการเพิ่มของรายได้รวม ทั้งนี้หากพิจารณารายละเอียดพบว่าสาเหตุการเพิ่มขึ้นมาจาก

- ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประกอบด้วย หนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งเพิ่มขึ้นระหว่างงวด โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่สูงกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้รวมเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2550 อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาอัตราส่วนค่าใช้จ่ายหนี้สูญต่อลูกหนี้เข้าซื้อและผ่อนชำระของปี 2551 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 4.80 ซึ่งสูงกว่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ร้อยละ 2.97
- ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งเกิดจากมูลค่าทรัพย์สินยึดคืนรอการขายหักด้วยมูลค่าทรัพย์สินจากการประมูลขายทอดตลาด เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่สูงกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้รวมจากการขยายตัวของ การปล่อยสินเชื่ออย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับปี 2550 อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาอัตราส่วนขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายต่อลูกหนี้เข้าซื้อและผ่อนชำระ พบว่าสำหรับปี 2551 เท่ากับร้อยละ 8.56 เพิ่มขึ้นจาก ปี 2550 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 6.47 และเมื่อพิจารณาสัดส่วนลูกหนี้รื้อยึดต่อจำนวนลูกหนี้ทั้งหมดพบว่าปี 2551 สัดส่วนดังกล่าวเท่ากับร้อยละ 0.75 ซึ่งลดลงจากสัดส่วนดังกล่าวในปี 2550 ซึ่งมีค่าเท่ากับร้อยละ 1.03 นอกจากนี้บริษัทจัดการให้มีการจำหน่ายรถยึดออกไปในแต่ละรอบบัญชีโดยไม่ให้เกิดค้างในบริษัท เพื่อไม่ให้เกิดการขาดทุนมากขึ้น ซึ่งหากพิจารณาอัตราส่วนการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ยึดต่อรถยึดที่รอการขายในแต่ละรอบบัญชีพบว่าอัตราส่วนตรงตัวที่ค่าเฉลี่ยประมาณร้อยละ 94 -97 สามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้



Expenses

Expense before finance cost and income tax	2008		2007		2006	
	Million Baht	% of total revenue	Million Baht	% of total revenue	Million Baht	% of total revenue
Service and administrative expenses	130.37	17.43	189.39	34.94	135.78	30.67
Bad debts and doubtful accounts	102.19	13.66	43.86	8.09	70.21	15.86
Loss on disposals of foreclosed assets	182.30	24.37	95.52	17.62	80.17	18.11
Total Expenses	414.86	55.46	328.77	60.65	286.16	64.64

Expenses before finance cost and corporate income tax comprise of 3 parts : service and administrative expenses, bad debts and doubtful accounts and loss on disposals of foreclosed assets. In the year 2007, the company had service and administrative expenses 328.77 million Baht (60.65% total revenues) increasing from 286.16 million Baht of the year 2006 (64.64% of total revenues) or increasing 14.89%. The increasing of expenses before interest and corporate income tax in the year 2007 has the rate accord with the increasing of total revenues and mainly come from the increasing of service and administrative expenses by expansion of the motorcycle hire purchase receivable portfolio while the loss on disposals of foreclosed assets also increase on the same rate as total revenue. Bad debts and doubtful accounts decreased from the focus on credit approval and the efficiency of bill collection.

In the year 2008, the company has expenses before finance cost and corporate income tax 414.86 million Baht (55.46% of total revenue) increasing from 328.77 million Baht of the year 2007 or 26.18% accord with the rise of total revenue. Details of the increasing come from :

- Bad debts and doubtful accounts comprise of the allowance of doubtful debt which increase on the rate higher than the increasing of total revenues at the same period of the year 2007. However the ratio of allowance for doubtful debt to total receivable of the year 2008 is 4.80% which higher than 2.97% of the same period last year.
- Loss on disposals of foreclosed assets which calculate from the value of foreclosed assets deduct by the selling price on auction, increasing on the higher rate compare to the increasing of total revenue in the year 2007. However the ratio of loss on disposals of foreclosed assets to total hire purchase receivable on the year 2008 is 8.56% increasing from 6.47% of the year 2007. And the ratio of motorcycle foreclosed receivable to total receivable, in the year 2008 is 0.75% which decreased from 1.03% of the year 2007. Besides, the company try to sell foreclosed asset as soon as possible, the ratio of foreclosed asset to foreclosed asset for sell is quite constant at the rate 94 - 97% detail is as follows :



อัตราส่วนการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ยึดต่อรถยนต์ที่รอการขาย

หน่วย: คัน	ปี 2551	ปี 2550	ปี 2549
ทรัพย์สินยกมาต้นงวด	539	202	265
ทรัพย์สินเพิ่มขึ้นระหว่างงวด	12,855	8,970	7,354
ทรัพย์สินยึดคืนรอการขาย	13,394	9,172	7,619
ทรัพย์สินที่ขายได้	12,940	8,633	7,417
ทรัพย์สินปลายงวด	454	539	202
อัตราส่วนการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ยึดต่อรถยนต์ที่รอการขาย	97%	94%	97%

- ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารลดลงในปี 2551 เมื่อเทียบกับปี 2550 แม้ว่ารายได้รวมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในปี 2551 เนื่องจากตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมามีการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางบัญชีในการรับรู้ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายจากการรับรู้ทั้งจำนวนเป็นทยอยรับรู้ตลอดอายุสัญญาซึ่งเป็นสาเหตุหลักที่เมื่อพิจารณาสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารต่อรายได้รวมลดลงจากร้อยละ 34.94 ในปี 2550 เป็นร้อยละ 17.43 ในปี 2551

ดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2550 บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับ 54.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ซึ่งดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับ 47.83 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 13.05 เนื่องจากจากการขยายธุรกิจโดยเฉพาะการสร้างฐานในตลาดใหม่ ทำให้บริษัทต้องการเงินกู้ในการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีเงินกู้เพิ่มขึ้นจาก 508 ล้านบาทในปี 2549 เป็น 853 ล้านบาท ในปี 2550 โดยเพิ่มขึ้น 222.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.35

สำหรับปี 2551 บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับ 78.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 ซึ่งดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับ 54.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 45.03 เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้นเป็น 1,281 ล้านบาทจาก 833 ล้านบาทเพื่อรองรับการขยายฐานลูกค้าสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในตลาดใหม่ในพื้นที่จังหวัดใกล้เคียง อย่างไรก็ตาม ต้นทุนการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 6.59 ลดลงจากปี 2550 ซึ่งต้นทุนการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 6.92

กำไรสุทธิ

ในปี 2550 บริษัทมีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้เท่ากับ 197.29 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2549 ซึ่งดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้เท่ากับ 156.51 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 26.05 และในปี 2550 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 107.41 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2549 ซึ่งกำไรสุทธิเท่ากับ 80.75 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 33.01 เนื่องจากการเพิ่มของรายได้หลักคือรายได้จากการให้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระสูงกว่าการเพิ่มของค่าใช้จ่ายหลักซึ่งได้แก่ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารและการลดลงของค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

สำหรับปี 2551 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้เท่ากับ 333.12 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2550 ซึ่งกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้เท่ากับ 213.30 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 56.17 และสำหรับปี 2551 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 183.67 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2550 ซึ่งกำไรสุทธิเท่ากับ 107.41 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 71.00 เนื่องจากการเพิ่มของรายได้หลักคือรายได้จากการให้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระสูงกว่าการเพิ่มของค่าใช้จ่ายหลัก ซึ่งได้แก่ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร นอกจากนั้นยังได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี โดยค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อ สำหรับสัญญาเช่าซื้อที่ทำขึ้น ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาเช่าซื้อ แตกต่างจากการคำนวณค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อสำหรับสัญญาเช่าซื้อที่ทำขึ้นก่อนวันที่ 1 มกราคม 2551 ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อเกิดรายการ



The Ratio of the selling of foreclosed asset to foreclosed asset for sell

Unit : Unit	2008	2007	2006
Balance at the beginning of period	539	202	265
Unit increasing in the period	12,855	8,970	7,354
Foreclosed Asset for Sales	13,394	9,172	7,619
Units Sold	12,940	8,633	7,417
Balance at the end of period	454	539	202
the ratio of foreclosed asset to foreclosed asset for sell	97%	94%	97%

- Services and administrative expenses have decreasing in the year 2008 compare to the year 2007 while total revenue has increased. Because year 2008 has changing in the accounting policy : the initial commissions and direct expenses recognized as expenses by amortizing them over the installment period different from before, the commissions were recognized as expenses when they are incurred. This is the main reason for the decreasing of the ratio of services and administrative expenses to total revenue from 34.94% in the year 2007 to 17.43% in the year 2008.

Interest Expenses

In the year 2007, the interest expenses is 54.08 million Baht increased from 47.83 million Baht in the year 2006 or increasing 13.05% due to the new market expansion need support for hire purchase financing, so the company had increased loan from 508 million Baht in the year 2006 to 853 million Baht in the year 2007, increasing amount 222.26 million Baht or 37.35%.

For the year 2008, the company has interest expense 78.43 million Baht increase from 54.08 million Baht in the year 2007, increasing 45.03% due to long-term loan from financial institute rise from 833 million Baht in the year 2007 to 1,281 million Baht in the year 2008 to support the expansion of business in upcountry. However the average interest rate in the year 2008 is 6.59% decreased from 6.92% in the year 2007.

Net Income

In the year 2007, the company had income before interest and income tax 197.29 million Baht, increasing 26.05% from 156.51 million Baht in the year 2006 and in the year 2007, the company had net income 107.41 million Baht, increasing 33.01% from 80.75 million Baht in the year 2006 due to increasing on hire purchase interest and interest sales income higher than the increasing of expenses for service and administrative and the decreasing of bad debts and doubtful accounts.

In the year 2008, the company has net income before finance cost and income tax 333.12 million Baht, increasing 56.17% from 213.30 million Baht in the year 2008. The company has net income 183.67 million Baht, increasing 71% from 107.41 million Baht in the year 2007 due to an increasing in hire purchase interest and installment sales income higher than the main expense : service and administrative expense and also have impacted from changing in the accounting policy : Initial commissions and direct expenses arising in respect of hire purchase contracts originated on or after 1 January 2008 are recognized as expenses by amortizing them over the installment period using the effective interest rate method, with amortization presented as a deduction from unearned income, which is different from the initial commissions and direct expenses arising in respect of hire purchase agreements originated prior to 1 January 2008 are recognized as expenses when they are incurred.



ในปี 2551 บริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเฉลี่ยร้อยละ 6.59 ลดลงจากร้อยละ 6.92 ในปี 2550 ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยรับลดลงเหลือ 38.55 ในปี 2551 ลดลงจากร้อยละ 39.81 ในปี 2550 ทำให้ส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยลดลงเพียงเล็กน้อยจากร้อยละ 32.89 เป็นร้อยละ 31.96 ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงิน ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินสามารถแสดงได้ดังนี้

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

หน่วย : ร้อยละ

Effective Interest Rate	ปี 2551	ปี 2550	ปี 2549
อัตราดอกเบี้ยรับ	38.55	39.81	39.75
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	6.59	6.92	7.58
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	31.96	32.89	32.17
อัตรากำไรสุทธิ	24.56	19.81	18.24

กำไรสุทธิต่อหุ้น

ในปี 2550 บริษัทมีกำไรสุทธิหลังภาษีจำนวน 107.41 ล้านบาท มีหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วเต็มจำนวน 45.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท กำไรต่อหุ้นคิดเป็น 2.39 บาทต่อหุ้น (จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยเท่ากับ 45.00 ล้านหุ้น) เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.01 เมื่อเปรียบเทียบกับในปี 2549

สำหรับปี 2551 บริษัทมีกำไรสุทธิหลังภาษีจำนวน 183.67 ล้านบาท มีหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วเต็มจำนวน 54.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท กำไรต่อหุ้นคิดเป็น 3.46 บาทต่อหุ้น (จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยเท่ากับ 53.11 ล้านหุ้น) เพิ่มขึ้นร้อยละ 44.77 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2550

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2551 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนโดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท แบ่งเป็นจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 9 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1 ล้านหุ้น รองรับการใช้อัตราของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยกรรมการและพนักงานหรือโครงการ ESOP ครั้งที่ 1

และเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2551 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 24.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยจำนวน 24.3 ล้านหุ้น จัดสรรเพื่อรองรับการใช้อัตราของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 20 หุ้นเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 9 หน่วย ระยะเวลาใช้สิทธิ 3 ปี ซึ่งจะหมดอายุในวันที่ 30 ธันวาคม 2554 และจัดสรรหุ้นที่เหลือ 5 แสนหุ้นเพื่อรองรับการใช้อัตราของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยกรรมการและพนักงานตามโครงการ ESOP ครั้งที่ 2

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวม

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเป็นจำนวน 1,601.88 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2549 ซึ่งมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1,108.46 ล้านบาทเป็นจำนวน 493.42 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 44.51 ทั้งนี้มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระสุทธิเป็นสินทรัพย์หลักจำนวน 1,476.77 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 92.17 ของสินทรัพย์รวม) เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2549 ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระสุทธิเท่ากับ 999.67 ล้านบาทเป็นจำนวน 476.77 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 47.69 เนื่องมาจากความสำเร็จในการบุกเบิกตลาดใหม่ในพื้นที่จังหวัดใกล้เคียง

ณ สิ้นปี 2551 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 2,277.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2550 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 1,601.88 ล้านบาทเป็นจำนวน 675.59 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 42.17 โดยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระเป็นสินทรัพย์หลักเป็นจำนวน 2,130.86 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 93.56 ของสินทรัพย์รวม) เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2550 ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระสุทธิเท่ากับ 1,476.44 ล้านบาทเป็นจำนวน 654.09 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 44.29 เนื่องจากการขยายตัวในการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่อง



In the year 2008 the company has loan interest rate average 6.59%, decreasing from 6.92% in the year 2007 while yield rate is 38.55%, decreasing from 39.81% in the year 2007 resulting to the net yield rate just slightly decreased from 32.89% to 31.96%, reflect to the efficiency of financial cost management, the rates are as follows :

Profitability Ratio

unit : %

Effective Interest Rate	2008	2007	2006
Yield Rate	38.55	39.81	39.75
Interest Rate	6.59	6.92	7.58
Net Yield Rate	31.96	32.89	32.17
Net Profit rate	24.56	19.81	18.24

Earnings per share

In the year 2007, the company had net income 107.41 million Baht. Number of issued and paid-up ordinary share 45 million shares of 5 Baht each, earnings per share 2.39 Baht (average ordinary share 45 million shares) increasing 33.01% compare to the year 2006.

In the year 2008, the company has net income 183.67 million Baht. Number of issued and paid-up ordinary share 54 million shares of 5 Baht each, earnings per share 3.46 (average ordinary share 53.11 million shares) increasing 44.77% compare to the year 2007.

On January 7, 2008 the Extraordinary Shareholders Meeting no. 1/2008 approved the resolution to increase capital 10 million shares of par value 5 Baht each, allocated 9 million shares for exist shareholders according to shareholding ratio at the rate 5 existing ordinary shares to 1 new ordinary share and allocated 1 million shares for the exercising of warrant to buy ordinary share which issued to directors and employee or ESOP no. 1.

And on the Extraordinary Shareholders Meeting no. 2/2008 held on October 27th, 2008 approved the resolution to increase capital 24.8 million shares of par value 5 Baht each, 24.3 million units allocate for the exercising of the warrants to purchase ordinary share of the Company No.2 (GL-W1) which issued to the existing shareholders according to shareholding ratio (20 existing common shares to 9 units of warrant), warrant term 3 years expiring date on December 30, 2011. And allocated 0.5 million shares for the exercising of warrant to buy ordinary share which issued to directors and employee or ESOP no.2.

Financial Position

Assets

On December 31, 2007 the company had total assets 1,601.88 million Baht which is increase from 1,108.46 million Baht in the year 2006, increasing amount 493.42 million Baht or 44.51%. Motorcycle hire purchase and installment sales receivable 1,467.77 million Baht (92.17% of total assets), increasing amount 476.77 million Baht or 47.69% from 999.67 million at the end of the year 2006 due to the new market expansion in the upcountry.

At the end of the year 2008, the total assets is 2,277.47 million Baht increasing amount 675.59 million Baht or 42.17% from the year 2007. Motorcycle hire purchase and installment sales receivable 2,130.86 million Baht (93.56% of total assets), increasing amount 654.09 million Baht or 44.29% from the year 2007 due to the continuously business expansion.



คุณภาพลูกหนี้และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระซึ่งเป็นลูกหนี้ของการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ณ สิ้นปี 2551 2550 และ 2549 ดังต่อไปนี้

ลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

อายุของลูกหนี้ค้างชำระ	ยอดลูกหนี้และรายได้ค้างรับหลังหักดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ภาษีมูลค่าเพิ่มและเงินประกันความเสียหาย (ล้านบาท)	ร้อยละ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ล้านบาท)	อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	1,974.84	87.15	19.03	1.00
ค้างชำระ 2-3 งวด	177.98	7.85	3.47	2.00
ค้างชำระ 4-6 งวด	75.20	3.32	74.74	100.00
ค้างชำระ 7-12 งวด	31.29	1.38	31.21	100.00
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	6.71	0.30	6.71	100.00
รวม	2,266.03	100.00	135.16	6.34

ลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

อายุของลูกหนี้ค้างชำระ	ยอดลูกหนี้และรายได้ค้างรับหลังหักดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ภาษีมูลค่าเพิ่มและเงินประกันความเสียหาย (ล้านบาท)	ร้อยละ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ล้านบาท)	อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	1,385.96	88.97	13.62	1.00
ค้างชำระ 2-3 งวด	106.21	6.82	2.1	2.00
ค้างชำระ 4-6 งวด	46.63	2.99	46.63	100.00
ค้างชำระ 7-12 งวด	15.06	0.97	15.06	100.00
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	3.95	0.25	3.95	100.00
รวม	1,557.81	100.00	81.37	5.22



Debt quality and provision of allowances for doubtful debts

The company has allowance for hire purchase and installment sales receivable which is the main company's account receivable in 2008, 2007, and 2006 as follow :

Accounts Receivable- Hire Purchase as of December 31, 2008

Aging of Hire - Purchase Accounts Receivable	Accounts Receivable and Accrued Income after deducting hire purchase Interest income, VAT and Deposit for loss from customer (million Baht)	%	Allowance for doubtful debt (Million Baht)	% Allowance for doubtful debt
Not exceed one installment	1,974.84	87.15	19.03	1.00
Past due 2-3 installments	177.98	7.85	3.47	2.00
Past due 4-6 installments	75.20	3.32	74.74	100.00
Past due 7-12 installments	31.29	1.38	31.21	100.00
Past due over 12 installments	6.71	0.30	6.71	100.00
Total	2,266.03	100.00	135.16	6.34

Accounts Receivable- Hire Purchase as of December 31, 2007

Aging of Hire - Purchase Accounts Receivable	Accounts Receivable and Accrued Income after deducting hire purchase Interest income, VAT and Deposit for loss from customer (million Baht)	%	Allowance for doubtful debt (Million Baht)	% Allowance for doubtful debt
Not exceed one installment	1,385.96	88.97	13.62	1.00
Past due 2-3 installments	106.21	6.82	2.1	2.00
Past due 4-6 installments	46.63	2.99	46.63	100.00
Past due 7-12 installments	15.06	0.97	15.06	100.00
Past due over 12 installments	3.95	0.25	3.95	100.00
Total	1,557.81	100.00	81.37	5.22



ลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

อายุของลูกหนี้ค้างชำระ	ยอดลูกหนี้และรายได้ค้าง รับหลังหักดอกผลเช่าซื้อ และขายผ่อนชำระ ภาษีมูลค่าเพิ่มและเงิน ประกันความเสียหาย (ล้านบาท)	ร้อยละ	ค่าเผื่อนี้สงสัย จะสูญ (ล้านบาท)	อัตราร้อยละของค่า เผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	928.44	85.62	9.27	1.00
ค้างชำระ 2-3 งวด	82.14	7.57	1.64	2.00
ค้างชำระ 4-6 งวด	47.30	4.36	47.30	100.00
ค้างชำระ 7-12 งวด	20.31	1.87	20.31	100.00
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	6.18	0.57	6.18	100.00
รวม	1,084.37	100.00	84.70	7.81

ความเหมาะสมของการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้หลักเกณฑ์ของสมาคมบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยหนังสือที่ สน.111/2547 เรื่องการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของธุรกิจ Consumer finance ในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

อายุของลูกหนี้ค้างชำระ

เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2549 และ ณ สิ้นปี 2550 สัดส่วนของลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ เป็นหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 85.62 เป็นร้อยละ 88.97 หนี้ที่ค้างชำระ 2 - 3 งวด ลดลงจากร้อยละ 7.57 เป็นร้อยละ 6.82 หนี้ที่ค้างตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไปลดลงจากร้อยละ 6.81 เป็นร้อยละ 4.21

เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2550 และ 2551 สัดส่วนของลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ เป็นหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด ลดลงจากร้อยละ 88.97 เป็นร้อยละ 87.15 หนี้ที่ค้างชำระ 2 - 3 งวด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.82 เป็นร้อยละ 7.85 หนี้ที่ค้างตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไปเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.21 เป็นร้อยละ 5.00

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ณ สิ้นปี 2551 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 135.16 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจาก 81.37 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 66.11 เนื่องจากการลดลงของลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระไม่เกิน 1 งวดซึ่งมีสัดส่วนเทียบกับยอดลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระทั้งหมดคิดเป็นกว่าร้อยละ 87 ประกอบกับสัดส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อยอดลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ เท่ากับร้อยละ 6.34 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.22 ณ สิ้นปี 2550

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 1,041.43 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2549 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 655.41 ล้านบาทเป็นจำนวน 386.01 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 58.90 เนื่องจากการขยายธุรกิจของบริษัทระหว่างปี 2550 โดยหนี้ส่วนใหญ่มาจากตัวแลกเปลี่ยนและเงินกู้ยืมระยะยาวของสถาบันการเงิน

ณ สิ้นปี 2551 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 1,512.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2550 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,041.43 ล้านบาทเป็นจำนวน 471.21 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 45.25 เนื่องจากบริษัทมีปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อในปริมาณที่มากขึ้นโดยหนี้ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะยาวของสถาบันการเงิน



Accounts Receivable- Hire Purchase as of December 31, 2006

Aging of Hire - Purchase Accounts Receivable	Accounts Receivable and Accrued Income after deducting hire purchase Interest income, VAT and Deposit for loss from customer (million Baht)	%	Allowance for doubtful debt (Million Baht)	% Allowance for doubtful debt
Not exceed one installment	928.44	85.62	9.27	1.00
Past due 2-3 installments	82.14	7.57	1.64	2.00
Past due 4-6 installments	47.30	4.36	47.30	100.00
Past due 7-12 installments	20.31	1.87	20.31	100.00
Past due over 12 installments	6.18	0.57	6.18	100.00
Total	1,084.37	100.00	84.70	7.81

Appropriation of allowance for doubtful debt

The company's policy of allowance for doubtful debt refers to the regulations issued by the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand no. Sor. Nor. 111/2547 on the matter relating to making allowance for doubtful debt in consumer finance business.

Aging of Hire - Purchase Accounts Receivable

As of December 31, 2006 and 2007 hire purchase and installment sales receivables ratio - past due not exceeding one installment increased from 85.62% to 88.97%, past due over two-three installments decreased from 7.57% to 6.82%, and past due over four installments decreased from 6.81% in 2006 to 4.21% respectively.

As of December 31, 2007 and 2008 hire purchase and installment sales receivables ratio - past due not exceeding one installment decreased from 88.97% to 87.15%, past due over two-three installments increased from 6.82% to 7.85% and past due over four installments increased from 4.21% to 5.00% respectively.

Allowance for doubtful debt

As of December 31, 2008 allowance for doubtful debt is 135.16 million Baht increased from 81.37 million Baht or 66.11% in the year 2007 due to the decreasing in past due not exceeding one installment which the portion is more than 87% of total hire purchase and installment sales receivable. And the ratio of allowance for doubtful debt to total hire purchase and installment sales receivable increased to 6.34% from 5.22% at the end of the year 2007.

Liabilities

As of the end of the year 2007 the company's liabilities 1,041.43 million Baht increased from 655.41 million baht in 2006, increasing amount 386.01 million baht or 58.90 %. This was due to the business expansion for the period of 2007. The major liabilities come from Bills of Exchange and long term loans from financial institutions.

As of the end of the year 2008 the company's liabilities 1,512.64 million Baht increased from 1,041.43 million baht in 2007, increasing amount 471.21 million baht or 45.25%. due to the loan to support business expansion. The major liabilities come from long term loans from financial institutions.



ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2550 ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 560.45 ล้านบาท ประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้วเท่ากับ 225 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 78 ล้านบาทและกำไรสะสม 257.45 ล้านบาท โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปี 2549 เป็นจำนวน 107.41 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 23.71 เป็นผลมาจากความสามารถในการทำกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นในปี 2550 เป็นจำนวน 107.41 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2551 ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 764.82 ล้านบาท ประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้วเท่ากับ 270 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 148.20 ล้านบาทและกำไรสะสม 346.62 ล้านบาท โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปี 2550 เป็นจำนวน 204.37 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 36.47 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของทุนที่ออกและชำระแล้ว 45 ล้านบาทจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 9 ล้านหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 70.20 ล้านบาท และกำไรสะสมเพิ่มขึ้น 89.16 ล้านบาท บริษัทมีกำไรสะสมทั้งสิ้น 309.80 บาท หลังจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2550 จำนวน 81 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิในงวด 6 เดือนแรกของปี 2551 แล้ว เป็นจำนวน 13.50 ล้านบาท

สภาพคล่อง

ในปี 2550 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 339.36 ล้านบาท โดยได้รับจากกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 264.67 ล้านบาท และใช้ไปในการขยายธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยมีลูกหนี้เพิ่มขึ้น 521.72 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้น 108.18 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 5.85 ล้านบาท โดยใช้ไปในการซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 6.57 ล้านบาท ได้รับจากการขายสินทรัพย์ถาวรและ เงินฝากประจำที่มีภาระค่าประกัน 0.73 ล้านบาท และ บริษัทมีเงินสดสุทธิ ได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 345.04 ล้านบาท โดยได้รับจากเงินกู้ระยะยาวจำนวน 1,125.00 ล้านบาท จ่ายคืนเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 779.96 ล้านบาท ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2550 ใช้ไปสุทธิ 178 ล้านบาทซึ่งเป็นผลจากการปล่อยสินเชื่อในปริมาณเพิ่มขึ้นในช่วงเริ่มต้นของการขยายธุรกิจในพื้นที่จังหวัดใกล้เคียง

สำหรับปี 2551 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 473.75 ล้านบาท โดยเป็นกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 614.91 ล้านบาท และใช้ไปในการขยายธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยมีลูกหนี้เพิ่มขึ้น 756.56 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้น 180.39 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 17.46 ล้านบาท โดยใช้ไปในการซื้อสินทรัพย์ถาวร บริษัทมีเงินสดสุทธิ ได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 493.19 ล้านบาท โดยได้รับจากเงินกู้ระยะยาวจำนวน 1,575.00 ล้านบาท จ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 1,126.41 ล้านบาท ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2551 ได้รับสุทธิ 1.97 ล้านบาทซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

โครงสร้างเงินทุน

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ณ สิ้น ปี 2551, 2550 และ 2549 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 1.98 เท่า 1.86 เท่า และ 1.45 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีแนวโน้มที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2549 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการขยายธุรกิจซึ่งสามารถแจกแจงรายละเอียดได้ดังนี้

1. การเพิ่มขึ้นของแหล่งเงินทุนภายนอกซึ่งเป็นหนี้สินระยะยาว ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และผู้ให้กู้ร่วมอื่น ซึ่งเป็นสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวใช้คืนเป็นงวดๆ ตามที่ระบุในสัญญา โดยอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.60-6.85 ต่อปีและ MLR โดยบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืม บริษัทมีหนี้สิน เพิ่มขึ้นจาก 1,041.43 ล้านบาท ในปี 2550 เป็น 1,512.64 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2551 โดยเพิ่มขึ้น 471.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.25
2. การเพิ่มขึ้นของแหล่งเงินทุนภายในในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2551 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 560.45 ล้านบาท ในปี 2550 เป็น 764.82 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 204.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.46 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของทุนที่ออกและชำระแล้ว 45 ล้านบาทจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 9 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 70.20 ล้านบาทและจากกำไรสะสมหลังจ่ายเงินปันผลซึ่งมาจากกำไรสุทธิในปี 2551 เป็นจำนวน 183.67 ล้านบาท หลังการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2550 ของบริษัทจำนวน 81 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิในงวด 6 เดือนแรกของปี 2551 แล้ว เป็นจำนวน 13.50 ล้านบาท



Shareholders' Equity

As of the end of the year 2007 the shareholders' equity increased to 560.45 million Baht comprise of issued and paid-up capital 225 million Baht, share premium 78 million Baht and retained earning 257.45 million Baht, totally increased from the year 2006 107.41 million Baht or 23.71%. This was due to the company's profitability of 107.41 million baht.

As of the end of the year 2008 the shareholders' equity increased to 764.82 million Baht comprise of issued and paid-up capital 270 million Baht, share premium 148.20 million Baht and retained earning 346.62 million Baht, totally increased from the year 2007 204.37 million Baht or 36.47%. This was due to the capital increase 45 million shares allocated to existing shareholders 9 million shares of par value 5 Baht each, share premium increased 70.20 million Baht and retained earnings increased 89.16 million Baht so the company has total retained earning 309.80 million Baht after paid dividend for the year 2007 operating result 81 million Baht and paid for dividend for the operating result of the first half of the year 2008 amount 13.50 million Baht.

Liquidity

As of the year 2007, the net cash flows used in operating activities 339.36 million Baht by received Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities 354.56 million Baht and for portfolio expansion resulting motorcycle hire purchase receivable increased 521.72 million Baht and assets foreclosed increased 108.18 million Baht. The company has net cash flows used in investing activities amount 5.85 million Baht from the acquisitions of property, plant and equipment 6.57 million Baht, proceeds from sales of property, plant and equipment 0.73 million Baht. The company has net cash flows from financing activities 345.04 million Baht from the cash receipt from long-term loans 1,125 million Baht, repayment of loans and bank overdraft 779.96 million Baht. So net decreased in cash and cash equivalents for the year 2007 was 0.18 million Baht due to the expansion hire purchase portfolio for the new market in upcountry.

As of the year 2008, the net cash flows used in operating activities 473.75 million Baht by received Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities 614.91 million Baht and for portfolio expansion resulting motorcycle hire purchase receivable increased 756.56 million Baht and assets foreclosed increased 180.39 million Baht. The company has net cash flows used in investing activities amount 17.46 million Baht from the acquisitions of property, plant and equipment 17.64 million Baht. The company has net cash flows from financing activities 493.19 million Baht from the cash receipt from long-term loans 1,575 million Baht, repayment of long term loans 1,126.41 million Baht. So net increased in cash and cash equivalents for the year 2008 is 1.97 million Baht.

Capital Structure

The company's capital structure at the end of the year 2008, 2007 and 2006 has debt to equity is 1.98 times, 1.86 times and 1.45 times respectively. That ratio increased due to the business expansion support with the details as follow :

1. Increasing in outsource funding which are long term loans such as bank overdrafts and loans from Kasikornthai Bank and others, repayment as in the facility agreement with fixed interest rate 6.60 - 6.85% per annum and MLR. The company used land and buildings for collateral. Loans increased from 1,041.43 million baht in 2007 to 1,512.64 million baht in 2008 - an increase of 471.21 million baht or 45.25%.
2. Increases in internal capital in 2008 from the increase of shareholders equity from 560.45 million Baht in 2007 to 764.82 million Baht, increasing amount 204.37 million Baht or 36.46% due to the increased of capital 45 million Baht - allocated 9 million shares of par value 5 Baht each, share premium increased 70.20 million Baht. The company's net income for the year 2008 is 183.67 million Baht after paid dividend for the year 2007 operating result 81 million Baht and paid dividend for the first half of the year 2008 operating result 13.50 Baht.



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท กรุ๊ปปลัส จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงิน และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ตลอดจนการประมาณการที่ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบและสอดคล้องกับความเป็นจริงในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ยังมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคำนึงถึงข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ และเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ผิดพลาด ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งอยู่ในรายงานประจำปีฉบับนี้

คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่างบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของบริษัท กรุ๊ปปลัส จำกัด (มหาชน) สามารถให้ข้อมูลทางการเงินที่มีความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียฝ่ายต่างๆ

คณะกรรมการ บริษัท กรุ๊ปปลัส จำกัด (มหาชน)

17 กุมภาพันธ์ 2552



Responsibility of the Board of Directors for Financial Statements

The Board of Directors of Group Lease Public Company Limited is responsible for the company's financial statement and all financial information presented in the annual report. The financial statements have been prepared in accordance with generally accepted accounting standard in Thailand, which are based on appropriate accounting policies and careful forecasting with prudent judge and practical for the real business operation. All material information has been sufficiently disclosed in the notes to financial statements concerning with the regulation of the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. Independent auditor has audited and expressed an unqualified audit opinion on those financial statements.

The Board of Directors has established an efficiency internal control system which provide complete, adequate and accurate accounting records, and to prevent operation risk from other irregularities in the operation. In this regard, the Board of Directors has appointed the Audit Committee, comprising independent directors, to be responsible for qualitative aspects of financial reporting and internal control system. The opinion of the Audit Committee with regard to these matters appears in the Report of the Audit Committee in this annual report.

The Board of Directors viewed that financial statement of Group Lease Public Company Limited as at 31 December 2008 presented transparency in the financial position which will be useful for all shareholders and other stakeholders.

Board of Directors, Group Lease Public Company Limited
February 17, 2009

บริษัท กรุ๊ปดีส จำกัด (มหาชน)
รายงาน และ งบการเงิน
31 ธันวาคม 2551 และ 2550

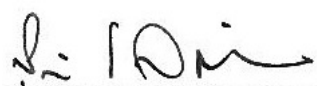
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผน และปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 17 กุมภาพันธ์ 2552

บริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2551	2550
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		2,915,902	943,288
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	6	1,088,306,450	779,454,210
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ	7	7,971,558	11,063,645
ลูกหนี้กรรมสรรพากร		395,912	2,398,419
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	38,035,081	30,316,304
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,137,624,903	824,175,866
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	9	259,507	248,000
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน		39,915	41,480
เงินลงทุนระยะยาว		2,000,000	2,000,000
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - สุทธิ	6	1,042,557,575	696,989,773
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	10	50,661,872	39,325,396
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	11	23,528,481	24,489,777
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		20,793,829	14,612,610
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,139,841,179	777,707,036
รวมสินทรัพย์		2,277,466,082	1,601,882,902

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2551	2550
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12	145,000,000	21,099,038
ตั๋วแลกเงิน	13	-	99,951,653
เจ้าหนี้การค้า		821,460	1,650,750
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	752,226,666	677,030,000
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		33,383,335	21,515,367
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกัน		13,527,048	14,841,184
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		11,552,204	18,598,751
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		9,321,055	6,102,414
รวมหนี้สินหมุนเวียน		965,831,768	860,789,157
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	529,056,667	155,666,667
เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ		17,753,282	24,972,912
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		546,809,949	180,639,579
รวมหนี้สิน		1,512,641,717	1,041,428,736

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2551	2550
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	15		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 79,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท			
(2550: หุ้นสามัญ 45,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)		399,000,000	225,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 54,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท			
(2550: หุ้นสามัญ 45,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)		270,000,000	225,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	15	148,200,000	78,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	18	36,824,365	22,347,009
ยังไม่ได้จัดสรร		309,800,000	235,107,157
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		764,824,365	560,454,166
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,277,466,082	1,601,882,902
		-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2551	2550
รายได้			
รายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ		695,322,592	492,815,823
รายได้อื่น		52,655,265	49,260,214
รวมรายได้		747,977,857	542,076,037
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร		130,368,153	189,385,367
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	6	102,191,891	43,861,984
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย		182,301,875	95,523,759
รวมค่าใช้จ่าย		414,861,919	328,771,110
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		333,115,938	213,304,927
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	13	(88,433,818)	(70,089,708)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		244,682,120	143,215,219
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	11	(61,011,921)	(35,808,062)
กำไรสุทธิสำหรับปี		183,670,199	107,407,157
กำไรต่อหุ้น	20		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรสุทธิ		3.46	2.39
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		53,107,129	45,000,000
กำไรต่อหุ้นปรับลด			
กำไรสุทธิ		3.42	-
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		53,677,483	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย: บาท)

	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิก่อนภาษี	244,682,120	143,215,219
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	6,297,395	4,620,243
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	102,191,891	43,861,984
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(180,766)	(95,467)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	182,301,875	95,523,759
ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินทรัพย์รอการขาย	1,185,006	4,978,042
ส่วนลดตั๋วแลกเงินตัดบัญชี	1,542,824	8,376,077
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	76,890,994	54,075,419
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	614,911,339	354,555,276
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ	(756,562,252)	(521,723,337)
สินทรัพย์รอการขาย	(180,394,794)	(108,181,882)
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	2,002,507	7,859,317
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(9,262,934)	(22,546,421)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(6,181,219)	(2,627,523)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	(829,290)	1,569,900
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกัน	(1,314,136)	5,056,398
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(5,628,314)	(774,495)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,366,774	(196,728)
เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ	(7,219,630)	23,331,789
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(347,111,949)	(263,677,706)
จ่ายดอกเบี้ย	(78,309,227)	(53,885,533)
จ่ายภาษีเงินได้	(48,330,791)	(21,800,588)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(473,751,967)	(339,363,827)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรุ๊ปอีส จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย: บาท)

	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(11,507)	136,790
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,565	(16,387)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	190,037	597,000
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(17,643,142)	(6,569,115)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(17,463,047)	(5,851,712)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	123,900,962	(387,659,235)
เงินสดรับจากตัวแลกเงิน	30,000,000	-
ชำระคืนตัวแลกเงิน	(130,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,575,000,000	1,125,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,126,413,334)	(392,303,333)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	115,200,000	-
จ่ายเงินปันผล	(94,500,000)	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	493,187,628	345,037,432
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,972,614	(178,107)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	943,288	1,121,395
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	2,915,902	943,288
	-	0

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก	ส่วนเกิน	กำไรสะสม		รวม
		และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		225,000,000	78,000,000	18,296,467	131,750,542	453,047,009
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	107,407,157	107,407,157
โอนกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร						
เป็นสำรองตามกฎหมาย	18	-	-	4,050,542	-4,050,542	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550		225,000,000	78,000,000	22,347,009	235,107,157	560,454,166
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550		225,000,000	78,000,000	22,347,009	235,107,157	560,454,166
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	183,670,199	183,670,199
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	15	45,000,000	70,200,000	-	-	115,200,000
เงินปันผลจ่าย	17	-	-	-	(94,500,000)	(94,500,000)
โอนกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร						
เป็นสำรองตามกฎหมาย	18	-	-	14,477,356	(14,477,356)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551		270,000,000	148,200,000	36,824,365	309,800,000	764,824,365
		-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯมีบริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ และมีบริษัท เอ.พี.เอฟ. โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนอยู่ที่เลขที่ 63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตรใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

1.2 ข้อมูลเพิ่มเติม

ตามที่บริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2549 โดยบริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้ตกลงที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกจำนวน 16,660,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 37.02 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทฯต้องสามารถปรับโครงสร้างทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งได้สำเร็จ และในเดือนมีนาคม 2550 บริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้ทำการซื้อขายหุ้นดังกล่าว ซึ่งมีผลให้บริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัดถือหุ้นของบริษัทฯในสัดส่วนร้อยละ 37.02

ต่อมาบริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯจากผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมอีกจำนวน 20,703,190 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 46.01 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นผลให้บริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯทั้งสิ้นเป็นจำนวน 37,363,190 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 83.03 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯลดลงเหลือร้อยละ 59.79

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 56 เรื่องการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ ซึ่งบริษัทฯถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ โดยมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดขึ้นโดยมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ ฉบับปรับปรุงปี 1996 (IAS No. 12 “Income Taxes” (Revised 1996))

การแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

3.1 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 และฉบับที่ 62/2550 เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี โดยให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 51	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่า มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) และฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550) ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550) และฉบับที่ 51 ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่มีผลกระทบกับงบการเงินสำหรับปีปัจจุบันมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) เรื่องสัญญาเช่า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) กำหนดให้บริษัทรับรู้รายได้ทางการเงินจากสัญญาเช่าในแต่ละงวดซึ่งได้สุทธิกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มีผลบังคับใช้สำหรับสัญญาเช่าทุกประเภทที่มีวันเริ่มต้นของสัญญาในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีดังกล่าว บริษัทรับรู้ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อสำหรับสัญญาเช่าซื้อที่ทำขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นค่าใช้จ่ายโดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงหักจากรายได้ดอกผลเช่าซื้อตลอดอายุของสัญญาเช่าซื้อ สำหรับค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อสำหรับสัญญาเช่าซื้อที่ทำขึ้นก่อนวันที่ 1 มกราคม 2551 บริษัทรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อเกิดรายการ

3.2 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 86/2551 เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี โดยให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) การด้อยค่าของสินทรัพย์

ฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่ใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้คอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ

บริษัทรับรู้รายได้คอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระโดยการปันส่วนคอกผลเช่าซื้อตลอดระยะเวลาของสัญญาตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะรับรู้ในวันที่ถึงกำหนดชำระค่างวดไม่ว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดเกินกว่า 4 งวด

ข) รายได้จากค่าปรับล่าช้า

รายได้จากค่าปรับล่าช้ารับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับจริง

ค) รายได้ค่าธรรมเนียมอื่น

ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซื้อรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

ง) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่ดอกเบี้ยได้คิดรวมอยู่ในตัวเงินจ่ายแล้ว ดอกเบี้ยนั้นจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายเฉลี่ยเท่า ๆ กันตลอดอายุของตัวเงินนั้น

ข) ค่าขายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เช่าซื้อ

บริษัทรับรู้ค่าขายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อสำหรับสัญญาเช่าซื้อที่ทำขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้คอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระตลอดอายุของสัญญา

รายได้คอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถือเป็นรายได้แสดงสุทธิจากค่าขายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกของการเช่าซื้อ

ค่าขายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อสำหรับสัญญาเช่าซื้อที่ทำขึ้นก่อนวันที่ 1 มกราคม 2551 รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารในงบกำไรขาดทุนทันทีที่เกิดรายการ

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบดุล หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ดอกผลเช่าซื้อและดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้แสดงเป็นรายการหักจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละของยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระสุทธิจากรายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ โดยคำนึงถึงจำนวนเดือนที่ค้างชำระ

4.5 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายเป็นสินทรัพย์ซึ่งได้ยึดมาจากลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ และได้แสดงไว้ในราคาทุน (ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่างวดที่ค้างชำระสุทธิ) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะขายได้แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินทรัพย์ที่ยึดคืน

4.6 เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ / ค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

อาคาร	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและสถานที่เช่า	10	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี

คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ และยานพาหนะคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีผลรวมจำนวนปีตามระยะเวลา 3 - 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.9 การซื้อขายของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของการซื้อขายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการซื้อขาย บริษัทฯจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน แสดงว่าสินทรัพย์ดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทฯจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

4.10 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

4.11 ภาษีเงินได้

ก) ภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

ข) ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ในงบดุลกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบดุล

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี ณ ทุกวันที่ในงบดุล และจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

4.12 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

4.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญดังนี้

5.1 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

5.2 ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารประมาณอัตราค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้แต่ละอายุ โดยพิจารณาข้อมูลสถิติต่าง ๆ ในอดีตประกอบกับการประเมินความเสี่ยงของลูกหนี้ ลักษณะของหลักประกัน และผลเสียหายที่เกิดขึ้นจริงจากลูกหนี้ในอดีต โดยยึดหลักความระมัดระวังเป็นสำคัญ

5.3 ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์รอการขาย

ในการประมาณค่าเพื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์รอการขาย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินทรัพย์รอการขายแต่ละรายการ โดยคำนึงถึงการวิเคราะห์มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะขายได้ การใช้ประมาณการจากข้อมูลสถิติการขายในอดีต อายุของสินทรัพย์รอการขายคงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

5.4 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้นได้ ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

5.5 ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

- 6.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าซื้อและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	2551		2550	
	เงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่าย	เงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่าย
ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	1,880,871,408	1,181,254,074	1,335,144,155	841,266,475
ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,430,901,215	1,084,774,049	935,266,665	716,551,544
รวม	3,311,772,623	2,266,028,123	2,270,410,820	1,557,818,019
หัก: ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(1,045,744,500)		(712,592,801)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่าย	2,266,028,123		1,557,818,019	

- 6.4 สัญญาเช่าซื้อของบริษัทฯมีระยะเวลาในการเช่าตามสัญญาโดยประมาณ 1 - 3 ปี และค่าเช่ากำหนดในอัตราคงที่ตลอดอายุสัญญาเช่า

- 6.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯได้โอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (ก่อนหักดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำนวน 3,416 ล้านบาท (2550: 1,621 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12 และ 14

- 6.6 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2547 สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยโดยความเห็นชอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer Finance) โดยหุ้ญครับรัฐรายได้สำหรับลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 3 งวด อย่างไรก็ตาม แนวปฏิบัติดังกล่าวได้ให้ทางเลือกไว้โดยหากบริษัทใดเห็นว่าแนวทางปฏิบัตินี้ไม่เหมาะสมให้เปิดเผยแนวทางที่บริษัทใช้พร้อมเหตุผลประกอบ ทั้งนี้บริษัทฯมีนโยบายในการหุ้ญครับรัฐรายได้สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 4 งวด ซึ่งหากบริษัทฯต้องปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว บริษัทฯต้องรับรัฐรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 3.52 ล้านบาท และ 2.92 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯบันทึกค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดแล้ว ดังนั้นการหุ้ญครับรัฐรายได้สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 4 งวด จึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกำไรสุทธิสำหรับปีของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 3 งวดแต่บริษัทฯยังคงรับรัฐรายได้เป็นจำนวนเงินประมาณ 49.46 ล้านบาท และ 28.55 ล้านบาท ตามลำดับ

7. สินทรัพย์รอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 สินทรัพย์รอการขายแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	2551	2550
สินทรัพย์ยึดคืน	17,089,870	18,996,951
หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(9,118,312)	(7,933,306)
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ	7,971,558	11,063,645

8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

	2551	2550
รายได้ค้างรับ	8,470,572	8,997,630
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	19,307,828	15,236,188
ลูกหนี้อื่น - ขายสินทรัพย์รอการขาย	6,532,719	5,032,996
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	898,832	1,036,490
อื่น ๆ	2,825,130	13,000
รวม	38,035,081	30,316,304

9. เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้คือเงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯ ได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 22.2

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารและ สถานที่เช่า	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2550	21,392,175	38,475,893	4,593,422	19,393,409	6,978,803	8,631,241	99,464,943
ซื้อเพิ่ม	8,686,879	-	135,909	404,365	1,969,093	6,446,896	17,643,142
จำหน่าย	-	-	-	(256,500)	(904,628)	(288,370)	(1,449,498)
31 ธันวาคม 2551	30,079,054	38,475,893	4,729,331	19,541,274	8,043,268	14,789,767	115,658,587

(หน่วย: บาท)

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารและ สถานที่เช่า	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2550	-	27,135,607	4,502,902	18,658,900	5,862,348	3,979,790	60,139,547
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,923,795	61,765	318,637	1,167,338	2,825,860	6,297,395
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(256,490)	(903,164)	(280,573)	(1,440,227)
31 ธันวาคม 2551	-	29,059,402	4,564,667	18,721,047	6,126,522	6,525,077	64,996,715
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2550	21,392,175	11,340,286	90,520	734,509	1,116,455	4,651,451	39,325,396
31 ธันวาคม 2551	30,079,054	9,416,491	164,664	820,227	1,916,746	8,264,690	50,661,872
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2550							4,620,243
2551							6,297,395

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของอุปกรณ์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 28.28 ล้านบาท (2550: 28.34 ล้านบาท)

บริษัทฯได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 31.13 ล้านบาท (2550: 32.91 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวในหมายเหตุ 12 และ 14

11. ภาษีเงินได้นิติบุคคล/สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯคำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 25 สำหรับกำไรหลังจากบวกกลับด้วยรายการสำรองและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้ของบริษัทฯสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	2551	2550
ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรทางภาษี	60,050,625	32,766,536
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง	961,296	3,041,526
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	61,011,921	35,808,062

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชีที่แสดงอยู่ในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	2551	2550
ผลกระทบทางภาษีของรายการซึ่งไม่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่าย		
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	35,966,386	22,506,450
ค่าเพื่อมูลค่าลดลงของสินทรัพย์รอการขาย	2,279,578	1,983,327
ค่านายหน้ารอตัดบัญชี	(14,717,483)	-
รวม	23,528,481	24,489,777

12. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

		(หน่วย: บาท)	
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	2551	2550
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	-	11,099,038
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MLR, MOR	145,000,000	10,000,000
		145,000,000	21,099,038

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทค้าประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญาเช่าซื้อ และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในภายหน้า และทะเบียนรถจักรยานยนต์ตามหนังสือแจ้งจากผู้ให้กู้

13. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	2551	2550	นโยบายการกำหนดราคา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
ดอกเบี้ยจ่าย	1,542,824	15,010,749	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.0, 8.8, 8.5, 7.0 และ MOR ต่อปี
ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน	500,000	-	ราคาตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการเงินจ่าย	-	224,289	อัตราร้อยละ 0.5 ของมูลค่าตัวแลกเงิน
<u>รายการธุรกิจกับกรรมการ</u>			
ดอกเบี้ยจ่าย	-	103,771	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.25 และ MOR ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทฯ มียอดคงค้างกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	ความสัมพันธ์	2551	2550
<u>ตัวแลกเงิน</u>			
บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกร่วมกัน	-	99,951,653

ในระหว่างปีปัจจุบัน ตัวแลกเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<u>บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)</u>				
เงินต้น	100,000,000	30,000,000	(130,000,000)	-
ส่วนลดจ่ายรอตัดบัญชี	(48,347)	(1,494,477)	1,542,824	-
	<u>99,951,653</u>	<u>28,505,523</u>	<u>(128,457,176)</u>	<u>-</u>

บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนตัวแลกเงินดังกล่าวทั้งหมดแล้วในระหว่างปีปัจจุบัน

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 12.34 ล้านบาท (2550: 23.60 ล้านบาท)

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญสำหรับกรรมการ

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2551 บริษัทฯได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการจำนวน 7 ท่าน จำนวน 149,000 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 14.9 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญทั้งหมด

14. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งบริษัทฯได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ยอดคงเหลือ		อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น
	2551	2550		
<u>สัญญาเงินกู้ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550</u>				
1) วงเงินสินเชื่อที่ 1	41,666,666	291,666,667	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี	ผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ในจำนวนที่เท่ากันรวมทั้งหมดสี่สิบสี่งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันชำระดอกเบี้ยครั้งแรกหลังจากวันที่เบิกเงินกู้ตามวงเงินสินเชื่อที่ 1
2) วงเงินสินเชื่อที่ 3	114,000,000	234,000,000	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี	ผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ในจำนวนที่เท่ากันรวมทั้งหมดสามสิบสี่งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันชำระดอกเบี้ยครั้งแรกหลังจากวันที่เบิกเงินกู้ตามวงเงินสินเชื่อที่ 3
<u>สัญญาเงินกู้ลงวันที่ 20 กันยายน 2550</u>				
1) วงเงินสินเชื่อที่ 1	-	82,030,000	อัตราดอกเบี้ย 1 เดือน THBFIX + 0.97 ต่อปี	ผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้รวมทั้งหมดเก้างวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือนตุลาคม 2550
2) วงเงินสินเชื่อที่ 2	290,450,000	-	อัตราดอกเบี้ย 1 เดือน THBFIX + 0.97 ต่อปี	ผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้รวมทั้งหมดสามสิบสี่งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม 2551
3) วงเงินสินเชื่อที่ 3	-	225,000,000	อัตราดอกเบี้ย 1 เดือน THBFIX + 0.97 ต่อปี	ชำระภายในวันที่ 31 มีนาคม 2551

(หน่วย: พันบาท)

	ยอดคงเหลือ		อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น
	2551	2550		
<u>สัญญาเงินกู้ลงวันที่ 28 เมษายน 2551</u>				
1) วงเงินสินเชื่อที่ 1	835,166,667	-	อัตราร้อยละ MLR - 0.5 ต่อปี	ผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ในจำนวนที่เท่ากัน รวมทั้งหมดสามสิบงวด โดยเริ่มชำระงวด แรกในวันชำระดอกเบี้ยครั้งแรกหลังจาก วันที่เบิกเงินกู้ตามวงเงินสินเชื่อ
รวม	1,281,283,333	832,696,667		
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(752,226,666)	(677,030,000)		
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	<u>529,056,667</u>	<u>155,666,667</u>		

หมายเหตุ: วงเงินสินเชื่อที่ 2 ตามสัญญาเงินกู้ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 เป็นวงเงินเบิกเกินบัญชีตามที่กล่าวในหมายเหตุ 12

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปี 2551 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	832,696,667
บวก: กู้เพิ่ม	1,575,000,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(1,126,413,334)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	<u>1,281,283,333</u>

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์สองแห่ง เพื่อ
ขอกู้เงินกู้ระยะยาวจำนวน 800 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น
ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 12 และเงินกู้ยืมระยะยาวเดิมจำนวน 100 ล้านบาทและใช้ในการขยาย
ธุรกิจ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของ
เงินกู้ยืมดังกล่าวเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.85 ต่อปี

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2550 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อ
ขอกู้เงินกู้ระยะยาวจำนวน 500 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมภายใต้
สัญญาเงินกู้ฉบับเดิมและชำระหนี้ตัวสัญญาใช้เงินภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับนี้ เพื่อป้องกันความเสี่ยง
จากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวเพื่อ
แลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.60 ต่อปี

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2551 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์สามแห่ง (ผู้ให้กู้ร่วม) เพื่อขอกู้เงินกู้ระยะยาวจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับเดิมและใช้ในการขยายธุรกิจ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวบางส่วนเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.75 ต่อปี

ภายใต้สัญญาเงินกู้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การจ่ายเงินปันผล การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อที่ค้างชำระมากกว่า 3 เดือนขึ้นไปต่อลูกหนี้เข้าซื้อทั้งหมด การดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อต่อหนี้เงินกู้ การไม่จำหน่ายสินทรัพย์หรือสิทธิในรายได้ และการไม่ก่อหนี้ทุกประเภทเพิ่มเติม เป็นต้น

เงินกู้ยืมภายใต้สัญญาเงินกู้ทั้งสามฉบับดังกล่าวกำกับกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญาเข้าซื้อ และการจ้างงานที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในขณะนี้ และ/หรือจะมีต่อไปในภายหน้า และทะเบียนรถจักรยานยนต์ตามหนังสือแจ้งจากธนาคารพาณิชย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ เบิกใช้วงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้เต็มจำนวน

15. ทุนเรือนหุ้น

15.1 ทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวน 50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 225 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 275 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท แบ่งเป็นจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 9 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ในราคาเสนอขายหุ้นละ 12.8 บาท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1 ล้านหุ้นสำหรับการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ตามรายละเอียดในหมายเหตุ 16

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2551 เป็นทุนจดทะเบียน 275 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติดังนี้

1. อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 275,000,000 บาท เป็น 399,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญ รวมจำนวน 24,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เป็นจำนวนเงิน 124,000,000 บาท
2. อนุมัติการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 24,300,000 หน่วย (GL-W1) เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วน 20 หุ้นสามัญ ต่อ 9 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ในราคาเสนอขายหน่วยละ 0.20 บาท ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้นในราคาใช้สิทธิ 23 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกสิ้นไตรมาส ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะได้รับการจดทะเบียนเพื่อซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. อนุมัติการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 500,000 หน่วย (GL-WB) เพื่อจัดสรรแก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ในราคาเสนอขายศูนย์บาทต่อหน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 14.50 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละรายสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในวันสุดท้ายของใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามรายละเอียดในโครงการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อกรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทฯ (ESOP) ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวไม่จดทะเบียนเพื่อซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 24,800,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GL-W1 ที่จะเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 24,300,000 หุ้น และรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GL-WB ที่จะจัดสรรให้กรรมการและพนักงานของบริษัท จำนวน 500,000 หุ้น
5. อนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ โดยทุนจดทะเบียนเป็น 399,000,000 บาท
6. รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2551 - 30 มิถุนายน 2551 ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 19 กันยายน 2551

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2551 เป็นทุนจดทะเบียน 399 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ GL-W1 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม

15.2 ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2551 คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้รับหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 9 ล้านหุ้น เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเพิ่มเติมในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯได้รับเงินจากการเพิ่มทุนมูลค่าหุ้นละ 12.8 บาท รวมเป็นเงิน 115.2 ล้านบาท หุ้นเพิ่มทุนนี้ออกจำหน่ายในราคาสูงกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ ทำให้บริษัทฯมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการเพิ่มทุนนี้เป็นจำนวน 70.2 ล้านบาท

บริษัทฯได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็น 270.0 ล้านบาทเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2551

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 148.2 ล้านบาท

16. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2551 บริษัทฯได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 1 ล้านหน่วย (โครงการเสนอขาย ESOP) ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ โดยไม่มีราคาเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีวิธีการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 12 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละรายสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในวันสุดท้ายของใบสำคัญแสดงสิทธิตามรายละเอียดในโครงการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อพนักงานของบริษัทฯ (ESOP)

ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมิได้จดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ยอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ยังไม่มีผู้มาใช้สิทธิมีจำนวน 1 ล้านหน่วย

17. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2551 ประกอบด้วย

		(หน่วย: บาท)	
		เงินปันผล	
	อนุมัติโดย	จำนวนเงินปันผลจ่าย	จ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลสำหรับปี 2550	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2551	81,000,000	1.50
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2551	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2551	13,500,000	0.25
รวม		94,500,000	1.75

18. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	<u>2551</u>	<u>2550</u>
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	61,905,341	50,299,080
ค่าเสื่อมราคา	6,297,395	4,620,243

20. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี ไม่มีการปรับปรุงจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ระหว่างปีด้วยอัตราปรับจำนวนหุ้นจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นเดิมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15 เนื่องจากราคาใช้สิทธิใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันที่ต้องออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	183,670	107,407	53,107	45,000	3.46	2.39
ผลกระทบของหุ้นสามัญ						
เทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อ						
หุ้นสามัญ - ESOP	-		570			
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้น						
สามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิ						
ซื้อหุ้นสามัญ	183,670		53,677		3.42	

21. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหาร โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อยู่ยง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2551 และ 2550 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 1,015,233 บาท และ 777,352 บาท ตามลำดับ

22. ภาระผูกพัน

22.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาบริการซึ่งจะต้องจ่ายค่าบริการภายใน 1 ปี จำนวน 0.67 ล้านบาท (2550: 0.5 ล้านบาท)

22.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 250,300 บาท (2550: 248,000 บาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและไปรษณีย์

23. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินกิจการหลักในส่วนงานเดียว คือ บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย ดังนั้นรายได้ กำไร และสินทรัพย์ โดยส่วนใหญ่ตามที่แสดงไว้ในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

24. เครื่องมือทางการเงิน

24.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 “การแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน เงินลงทุนระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ และลูกหนี้สินเชื่อเงินสด ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อนอกจากจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่บันทึกไว้แล้วในบัญชี

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน เงินลงทุนระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2551				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลง	ไม่มี	
	1 ปี	ถึง 5 ปี	ตามราคาดลาด	ดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	0.68	2.23	2.91
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ - สุทธิ	1,088.31	1,042.56	-	-	2,130.87
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	0.25	-	-	-	0.25
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	-	-	-	0.04	0.04
เงินลงทุนระยะยาว	-	2.00	-	-	2.00
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	-	145.00	-	145.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	752.23	529.05	-	-	1,281.28
(หน่วย: ล้านบาท)					

(หน่วย: ล้านบาท)

	2550				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลง	ไม่มี	
	1 ปี	ถึง 5 ปี	ตามราคาดตลาด	ดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	0.43	0.51	0.94
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ - สุทธิ	779.45	696.99	-	-	1,476.44
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	0.25	-	-	-	0.25
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	-	-	-	0.04	0.04
เงินลงทุนระยะยาว	-	2.00	-	-	2.00
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	-	21.10	-	21.10
ตัวแลกเปลี่ยน	99.95	-	-	-	99.95
เงินกู้ยืมระยะยาว	677.03	155.67	-	-	832.70

บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวแสดงไว้ในหมายเหตุ 14 ขณะที่รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงมีผลบังคับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีดังนี้

- ก) ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง มีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2550 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.60 ต่อปี

- ข) ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2550 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2553 สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.85 ต่อปี
- ค) ในระหว่างปี 2551 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2551 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2554 สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.75 ต่อปี

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ พิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

24.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน ในกรณีของเครื่องมือทางการเงินที่มีการซื้อขายในตลาด มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด แต่หากไม่สามารถหาราคาตลาดที่เหมาะสมได้ มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจะกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และตั๋วแลกเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล
- ข) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากยอดเงินให้สินเชื่อหักดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ตามที่แสดงในงบดุลหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามบัญชี
- ค) เงินลงทุนระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

25. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.98 ต่อ 1 (2550: 1.86 ต่อ 1)

26. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

26.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 2 (GL-W1)

ในเดือนมกราคม 2552 บริษัทฯได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 2 (GL-W1) ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 63 ราย บริษัทฯจำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิได้ทั้งสิ้นจำนวน 24.3 ล้านหน่วย และได้รับเงินจากการจำหน่ายจำนวน 4.86 ล้านบาท ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิ GL-W1 เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2552

26.2 การจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากผลการดำเนินงานประจำปี 2551 โดยจะเสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลต่อไป

26.3 เงินกู้ยืมระยะยาว

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2552 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งภายใต้วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 400 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อไปชำระคืนเงินกู้ยืมภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับเดิมและขยายธุรกิจ

27. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2552

แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี
รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			
รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
I	บริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)	นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล	916,802.00
	รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี		916,802.00

ข้อมูลข้างต้น



ถูกต้องครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อย ให้
ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้า และสำนักงาน
สอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด ที่ข้าพเจ้าทราบ และไม่มีการเปิดเผยไว้ข้างต้น



ไม่ถูกต้องไม่ครบถ้วน กล่าวคือ

เมื่อปรับปรุงข้อมูลข้างต้น (ถ้ามี) แล้ว ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าข้อมูลทั้งหมดในแบบฟอร์มนี้แสดงค่าตอบแทน
สอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้าสำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และ
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ที่ถูกต้องครบถ้วน

ลงชื่อ..... 

(นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล)

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

ผู้สอบบัญชีของบริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)

Group Lease Public Company Limited
Report and financial statements
31 December 2008 and 2007

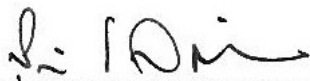
Report of Independent Auditor

To the Shareholders of Group Lease Public Company Limited

I have audited the accompanying balance sheets of Group Lease Public Company Limited as at 31 December 2008 and 2007, and the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audits to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Group Lease Public Company Limited as at 31 December 2008 and 2007, and the results of its operations and cash flows for the years then ended, in accordance with generally accepted accounting principles.



Rungnapa Lertsuwankul

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3516

Ernst & Young Office Limited

Bangkok: 17 February 2009

Group Lease Public Company Limited**Balance sheets****As at 31 December 2008 and 2007**

			(Unit: Baht)
	<u>Note</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Assets			
Current assets			
Cash and cash equivalents		2,915,902	943,288
Current portion of hire purchase and installment sales receivables, net	6	1,088,306,450	779,454,210
Assets foreclosed, net	7	7,971,558	11,063,645
Revenue Department receivable		395,912	2,398,419
Other current assets	8	38,035,081	30,316,304
Total current assets		<u>1,137,624,903</u>	<u>824,175,866</u>
Non-current assets			
Pledged fixed deposit at financial institution	9	259,507	248,000
Accounts receivable and loans to employees		39,915	41,480
Long-term investments		2,000,000	2,000,000
Hire purchase and installment sales receivables - long-term portion, net	6	1,042,557,575	696,989,773
Property, plant and equipment, net	10	50,661,872	39,325,396
Deferred tax assets	11	23,528,481	24,489,777
Other non-current assets		20,793,829	14,612,610
Total non-current assets		<u>1,139,841,179</u>	<u>777,707,036</u>
Total assets		<u><u>2,277,466,082</u></u>	<u><u>1,601,882,902</u></u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Group Lease Public Company Limited
Balance sheets (continued)
As at 31 December 2008 and 2007

			(Unit: Baht)
	<u>Note</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Liabilities and shareholders' equity			
Current liabilities			
Bank overdrafts and short-term loans from			
financial institutions	12	145,000,000	21,099,038
Bills of exchange	13	-	99,951,653
Trade accounts payable		821,460	1,650,750
Current portion of long-term loans	14	752,226,666	677,030,000
Corporate income tax payable		33,383,335	21,515,367
Insurance payables		13,527,048	14,841,184
Accrued expenses		11,552,204	18,598,751
Other current liabilities		9,321,055	6,102,414
Total current liabilities		<u>965,831,768</u>	<u>860,789,157</u>
Non-current liabilities			
Long-term loans, net of current portion	14	529,056,667	155,666,667
Cash guarantee for damage on hire purchase agreements		17,753,282	24,972,912
Total non-current liabilities		<u>546,809,949</u>	<u>180,639,579</u>
Total liabilities		<u>1,512,641,717</u>	<u>1,041,428,736</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Group Lease Public Company Limited

Balance sheets (continued)

As at 31 December 2008 and 2007

			(Unit: Baht)
	<u>Note</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Shareholders' equity			
Share capital	15		
Registered			
79,800,000 ordinary shares of Baht 5 each			
(2007: 45,000,000 ordinary shares of Baht 5 each)		399,000,000	225,000,000
Issued and paid-up			
54,000,000 ordinary shares of Baht 5 each			
(2007: 45,000,000 ordinary shares of Baht 5 each)		270,000,000	225,000,000
Share premium	15	148,200,000	78,000,000
Retained earnings			
Appropriated - statutory reserve	18	36,824,365	22,347,009
Unappropriated		309,800,000	235,107,157
Total shareholders' equity		764,824,365	560,454,166
Total liabilities and shareholders' equity		2,277,466,082	1,601,882,902
		0	0

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

.....

Directors

.....

Group Lease Public Company Limited

Income statements

For the years ended 31 December 2008 and 2007

		(Unit: Baht)	
	<u>Note</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Revenues			
Hire purchase interest and installment sales income		695,322,592	492,815,823
Other income		52,655,265	49,260,214
Total revenues		<u>747,977,857</u>	<u>542,076,037</u>
Expenses			
Service and administrative expenses		130,368,153	189,385,367
Bad debts and doubtful accounts	6	102,191,891	43,861,984
Loss on disposals of foreclosed assets		182,301,875	95,523,759
Total expenses		<u>414,861,919</u>	<u>328,771,110</u>
Income before finance cost and income tax		<u>333,115,938</u>	<u>213,304,927</u>
Finance cost	13	(88,433,818)	(70,089,708)
Income before income tax		<u>244,682,120</u>	<u>143,215,219</u>
Corporate income tax	11	(61,011,921)	(35,808,062)
Net income for the year		<u>183,670,199</u>	<u>107,407,157</u>
Earnings per share			
	20		
Basis earnings per share			
Net income		3.46	2.39
Weighted average number of ordinary shares (shares)		<u>53,107,129</u>	<u>45,000,000</u>
Diluted earnings per share			
Net income		3.42	-
Weighted average number of ordinary shares (shares)		<u>53,677,483</u>	<u>-</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Group Lease Public Company Limited**Cash flow statements****For the years ended 31 December 2008 and 2007**

	(Unit: Baht)	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Cash flows from operating activities		
Net income before tax	244,682,120	143,215,219
Adjustments to reconcile net income before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:		
Depreciation	6,297,395	4,620,243
Bad debts and doubtful accounts	102,191,891	43,861,984
Gain on sales of property, plant and equipment	(180,766)	(95,467)
Loss on disposals of assets foreclosed	182,301,875	95,523,759
Loss on diminution in value of assets foreclosed	1,185,006	4,978,042
Amortisation of discount on bills of exchange	1,542,824	8,376,077
Interest expenses	76,890,994	54,075,419
Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities	614,911,339	354,555,276
Operating assets (increase) decrease		
Hire purchase and installment sales receivables	(756,562,252)	(521,723,337)
Assets foreclosed	(180,394,794)	(108,181,882)
Revenue Department receivable	2,002,507	7,859,317
Other current assets	(9,262,934)	(22,546,421)
Other non-current assets	(6,181,219)	(2,627,523)
Operating liabilities increase (decrease)		
Trade accounts payable	(829,290)	1,569,900
Insurance payables	(1,314,136)	5,056,398
Accrued expenses	(5,628,314)	(774,495)
Other current liabilities	3,366,774	(196,728)
Guarantee for damage from hire purchase agreements	(7,219,630)	23,331,789
Cash flows used in operating activities	(347,111,949)	(263,677,706)
Cash paid for interest expenses	(78,309,227)	(53,885,533)
Cash paid for corporate income tax	(48,330,791)	(21,800,588)
Net cash flows used in operating activities	<u>(473,751,967)</u>	<u>(339,363,827)</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Group Lease Public Company Limited

Cash flow statements (continued)

For the years ended 31 December 2008 and 2007

	(Unit: Baht)	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Cash flows from investing activities		
(Increase) decrease in pledged fixed deposits at financial institutions	(11,507)	136,790
(Increase) decrease in accounts receivable and loans to employees	1,565	(16,387)
Proceeds from sales of property, plant and equipment	190,037	597,000
Acquisitions of property, plant and equipment	(17,643,142)	(6,569,115)
Net cash flows used in investing activities	<u>(17,463,047)</u>	<u>(5,851,712)</u>
Cash flows from financing activities		
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	123,900,962	(387,659,235)
Cash receipts from bills of exchange	30,000,000	-
Repayment of bills of exchange	(130,000,000)	-
Cash receipt from long-term loans	1,575,000,000	1,125,000,000
Repayment of long-term loans	(1,126,413,334)	(392,303,333)
Proceeds from increase in share capital	115,200,000	-
Dividend paid	(94,500,000)	-
Net cash flows from financing activities	<u>493,187,628</u>	<u>345,037,432</u>
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	<u>1,972,614</u>	<u>(178,107)</u>
Cash and cash equivalents at beginning of year	943,288	1,121,395
Cash and cash equivalents at the end of year	<u><u>2,915,902</u></u>	<u><u>943,288</u></u>
	-	0

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Group Lease Public Company Limited

Statements of changes in shareholders' equity

For the years ended 31 December 2008 and 2007

(Unit: Baht)

		Issued and paid-up		Retained earnings		
	Note	share capital	Share premium	Appropriated	Unappropriated	Total
Balance as at 31 December 2006		225,000,000	78,000,000	18,296,467	131,750,542	453,047,009
Net income for the year		-	-	-	107,407,157	107,407,157
Transfer unappropriated retained earnings						
to statutory reserve	18	-	-	4,050,542	-4,050,542	-
Balance as at 31 December 2007		<u>225,000,000</u>	<u>78,000,000</u>	<u>22,347,009</u>	<u>235,107,157</u>	<u>560,454,166</u>
Balance as at 31 December 2007		225,000,000	78,000,000	22,347,009	235,107,157	560,454,166
Net income for the year		-	-	-	183,670,199	183,670,199
Share capital issued	15	45,000,000	70,200,000	-	-	115,200,000
Dividend paid	17	-	-	-	(94,500,000)	(94,500,000)
Transfer unappropriated retained earnings						
to statutory reserve	18	-	-	14,477,356	(14,477,356)	-
Balance as at 31 December 2008		<u>270,000,000</u>	<u>148,200,000</u>	<u>36,824,365</u>	<u>309,800,000</u>	<u>764,824,365</u>
		-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Group Lease Public Company Limited
Notes to financial statements
For the years ended 31 December 2008 and 2007

1. General information

1.1 Corporate information

Group Lease Public Company Limited ("the Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its parent company is A.P.F Management Company Limited, which was incorporated in Thailand. The parent company of the Group is A.P.F. Holdings Company Limited. The Company is principally engaged in the hire purchase of motorcycles and its registered address is 63 Soi 1, Tesabalnimitretai Road, Ladyao, Chatujak, Bangkok.

1.2 Additional information

On 15 December 2006, A.P.F. Management Company Limited signed the Share Purchase Agreement with the group of major shareholders of the Company (Share Purchase Agreement: SPA), whereby it agreed to purchase 16,660,000 ordinary shares of the Company from the group of major shareholders, or equivalent to 37.02% of the Company's issued and paid-up capital, with the condition that the Company has to complete the loan refinancing with a commercial bank. A.P.F. Management Company Limited purchased the shares in March 2007. As a result of the above, A.P.F. Management Company Limited holds 37.02% of total issued and paid up shares of the Company.

Subsequently A.P.F. Management Company Limited had purchased 20,703,190 additional ordinary shares of the Company from existing shareholders, or equivalent to 46.01% of the Company's issued and paid-up capital. As a result, A.P.F. Management Company Limited totally holds 37,363,190 ordinary shares, or 83.03% of total issued and paid up capital of the Company.

During the current year, A.P.F. Management Company Limited has decreased its interest in the Company's equity. As at 31 December 2008, its interest in the Company's equity decreased to 59.79%.

2. Basis of preparation

The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547, except for the early adoption of Accounting Standard No. 56 “Accounting for Income Tax” which is in line with International Accounting Standard (IAS) No. 12 “Income Taxes” (revised 1996).

The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 14 September 2001, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from such financial statements in Thai language.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

3. Adoption of new accounting standards

3.1 Accounting standards which are effective for the current year

The Federation of Accounting Professions has issued Notification No. 9/2550, 38/2550 and 62/2550 mandating the use of the new accounting standards as follows.

TAS 25 (revised 2007)	Cash Flow Statements
TAS 29 (revised 2007)	Leases
TAS 31 (revised 2007)	Inventories
TAS 33 (revised 2007)	Borrowing Costs
TAS 35 (revised 2007)	Presentation of Financial Statements
TAS 39 (revised 2007)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 41 (revised 2007)	Interim Financial Reporting
TAS 43 (revised 2007)	Business Combinations
TAS 49 (revised 2007)	Construction Contracts
TAS 51	Intangible Assets

These accounting standards become effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2008. The management has assessed the effect of these standards and believes that TAS 31 (revised 2007), TAS 33 (revised 2007), TAS 43 (revised 2007) and TAS 49 (revised 2007) are not relevant to the business of the Company, while TAS 25 (revised 2007), TAS 35 (revised 2007), TAS 39 (revised 2007), TAS 41 (revised 2007) and TAS 51 do not have any significant impact on the financial statements for the current year.

The following accounting standard has an impact to the financial statements for the current year.

TAS 29 (revised 2007) “Leases”

TAS 29 (revised 2007) requires finance lease income, which is stated net of initial direct costs, to be recognised using the effective interest rate method. This accounting standard applies to lease agreements with effective dates on or after 1 January 2008.

In order to comply with the accounting standard, the Company recognises initial commissions and direct expenses arising in respect of hire purchase contracts originated on or after 1 January 2008 as expenses by amortising them over the installment period using the effective interest rate method, with amortisation presented as a deduction from hire purchase interest income. Initial commissions and direct expenses arising in respect of hire purchase agreements originated prior to 1 January 2008 are recognised as expenses when they are incurred.

3.2 Accounting standards which are not effective for the current year

The Federation of Accounting Professions has also issued Notification No. 86/2551 mandating the use of the following new accounting standards.

TAS 36 (revised 2007)	Impairment of assets
TAS 54 (revised 2007)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations

These accounting standards will become effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2009. The management has assessed the effect of these standards and believes that they will not have any significant impact on the financial statements for the year in which they are initially applied.

4. Significant accounting policies

4.1 Revenue recognition

a) Hire purchase interest and installment sales income

Hire purchase interest and installment sales income is recognised as income over the period of payment, using the effective rate method, with income recognised when the installments fall due irrespective of when actual collection is made. However, recognition of interest income is ceased for receivables which have defaulted on more than 4 scheduled installment payments.

b) Penalty income

Penalty income is recognised when received.

c) Other fee income

Fee for other services is recognised as income on an accrual basis.

d) Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on effective interest rate.

4.2 Expense recognition

a) Interest expenses

Interest expenses are charged to expenses on an accrual basis. Interest included in face value of note payable is amortised to expenses evenly throughout the term of the notes.

b) Commissions and direct expenses of the hire purchase contracts

The Company recognises initial commissions and direct expenses arising in respect of hire purchase contracts originated on or after 1 January 2008 as expenses by amortising them over the installment period using the effective interest rate method, with amortisation presented as a deduction from hire purchase interest income.

Unearned interest income is stated net of initial commissions and direct expenses of hire purchase contracts.

Initial commissions and direct expenses arising in respect of hire purchase contracts originated prior to 1 January 2008 are recognised as service and administrative expenses in the income statement when they are incurred.

4.3 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.4 Hire purchase and installment sales receivables

Hire purchase and installment sales receivables are stated at the net realisable value. Unearned hire purchase interest income is deducted from hire purchase and installment sales receivables. The Company provides allowance for doubtful accounts at the percentage of the amount of outstanding receivables net of unearned hire purchase interest income, based on the number of months overdue.

4.5 Assets foreclosed

These represent assets repossessed from hire purchase and installment sales receivables and are stated at the lower of cost (which mostly comprises the net outstanding balance) and estimated net realisable value. Allowance is made for the decline in value of the repossessed assets.

4.6 Investments

Investments in debt securities expected to be held to maturity are recorded at amortised cost. The premium/discount on debt securities is amortised by the effective rate method with the amortised amount presented as an adjustment to the interest income.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

4.7 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Building and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any). Depreciation of building and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Building	20 years
Building improvement and lease area	10 years
Furniture and office equipment	5 years

Depreciation for computer, equipment and motor vehicles is calculated by the reference to their costs, using the sum of the years' digits method over useful lives of 3 - 5 years.

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided for land.

4.8 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include enterprises and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.9 Impairment of assets

The Company assesses at each reporting date whether there is an indication that property, plant and equipment and other intangible assets may be impaired. If any indication exists, the Company estimates the assets recoverable amount. An assets recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and its value in use. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and written down to its recoverable amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in the income statement.

4.10 Employee benefits

Salary, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

4.11 Income tax

a) Current tax

The Company calculates corporate income tax in accordance with the basis regulated in the Revenue Code.

b) Deferred tax

Deferred income tax is calculated based on temporary differences at the balance sheet date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts, by using the enacted tax rate at the balance sheet date.

The Company recognises deferred tax liabilities for taxable temporary differences and recognises deferred tax assets for deductible temporary differences and tax losses carried forward. The Company recognises deferred tax assets to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each balance sheet date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

4.12 Interest rate swap contracts

The net amounts of interest to be received from or paid to the counterparty under the interest rate swap contracts is recognised as income or expenses on an accrual basis.

4.13 Provisions

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

5. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. The significant accounting judgments and estimates are as follows:

5.1 Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

5.2 Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management has estimated the percentage of the allowance for doubtful accounts for each age of receivable on the basis of historical statistical data, assessment of the risk associated with the receivable, the nature of the collateral provided, and actual losses arising from such debtors in the past, while emphasising the principal of conservatism.

5.3 Diminution in value of assets foreclose

In determining diminution in value of assets foreclose, management apply judgment in estimating the anticipated losses on such assets, based on analysis of various factors, including net realisable value, historical sales data, the age of the assets and the prevailing economic condition.

5.4 Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised in respect of temporary differences only to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which these differences can be utilized. Significant management judgment is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and level of estimate future profits.

5.5 Depreciation of building and equipment

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and salvage values of the Company's plant and equipment and to review estimate useful lives and salvage values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying cost. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

6. Hire purchase and installment sales receivables

6.1 As at 31 December 2008 and 2007, the balances of hire purchase and installment sales receivables are as follows:

(Unit: Baht)

	Current portion of hire purchase and installment sales receivables		Long-term portion of hire purchase and installment sales receivables		Total	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Normal receivables						
Hire purchase and						
installment sales receivables	1,753,230,203	1,260,763,661	1,383,145,496	915,532,046	3,136,375,699	2,176,295,707
Accrued hire purchase and installment						
sales income	48,550,276	29,038,637	-	-	48,550,276	29,038,637
Less: Unearned hire purchase and						
installment sales income, net	(673,943,485)	(480,818,155)	(333,540,962)	(213,906,543)	(1,007,484,447)	(694,724,698)
Total normal receivable	1,127,836,994	808,984,143	1,049,604,534	701,625,503	2,177,441,528	1,510,609,646
Terminate agreements receivables						
Hire purchase and installment sales						
receivables	71,048,139	41,290,981	47,755,719	19,734,619	118,803,858	61,025,600
Accrued hire purchase and installment						
sales income	8,042,790	4,050,876	-	-	8,042,790	4,050,876
Less: Unearned hire purchase and						
installment sales income, net	(25,673,849)	(13,059,525)	(12,586,204)	(4,808,578)	(38,260,053)	(17,868,103)
Total terminated agreements receivables	53,417,080	32,282,332	35,169,515	14,926,041	88,586,595	47,208,373
Total receivables	1,181,254,074	841,266,475	1,084,774,049	716,551,544	2,266,028,123	1,557,818,019
Less: Allowance for doubtful accounts	(92,947,624)	(61,812,265)	(42,216,474)	(19,561,771)	(135,164,098)	(81,374,036)
Hire purchase and installment						
sales receivables, net	1,088,306,450	779,454,210	1,042,557,575	696,989,773	2,130,864,025	1,476,443,983

6.2 As at 31 December 2008 and 2007, the balances of hire purchase and installment sales receivables (net of unearned hire purchase income) and allowance for doubtful accounts aged on the basis of due dates, are summarised below.

(Unit: Baht)

Aging	Hire purchase and installment sales receivables		Percentage of allowance set up by the Company	Allowance for doubtful accounts		Hire purchase and installment sales receivables, net	
	2008	2007		2008	2007	2008	2007
	Hire purchase and installment sales receivables						
Not yet due	1,781,383,209	1,273,874,723	1	17,149,336	12,523,432	1,764,233,873	1,261,351,291
Past due:							
1 month	193,458,706	112,084,717	1	1,882,544	1,100,333	191,576,162	110,984,384
2 - 3 months	177,983,785	106,208,382	2	3,474,298	2,100,074	174,509,487	104,108,308
4 - 6 months	75,198,604	46,633,995	100	74,738,910	46,633,995	459,694	-
7 - 12 months	31,292,910	15,064,036	100	31,208,101	15,064,036	84,809	-
Over 12 months	6,710,909	3,952,166	100	6,710,909	3,952,166	-	-
Total	2,266,028,123	1,557,818,019		135,164,098	81,374,036	2,130,864,025	1,476,443,983

6.3 As at 31 December 2008 and 2007, the future minimum lease payments receivable under hire purchase agreements together with the present value of the net minimum lease payments receivable are as follows:

(Unit: Baht)

	2008		2007	
	Minimum payments receivable	Present value of payments receivable	Minimum payments receivable	Present value of payments receivable
Within one year	1,880,871,408	1,181,254,074	1,335,144,155	841,266,475
After one year but not more than five years	<u>1,430,901,215</u>	<u>1,084,774,049</u>	<u>935,266,665</u>	<u>716,551,544</u>
Total minimum lease payments receivable	3,311,772,623	<u>2,266,028,123</u>	2,270,410,820	<u>1,557,818,019</u>
Less: Amounts representing finance charges	<u>(1,045,744,500)</u>		<u>(712,592,801)</u>	
Present value of minimum lease payments	<u>2,266,028,123</u>		<u>1,557,818,019</u>	

6.4 The Company's hire purchase agreements have terms of 1 - 3 years and require settlement in equal installments.

- 6.5 As at 30 December 2008, the Company had transferred rights of claim under hire purchase agreements with outstanding balances (before net of unearned hire purchase interest income) of Baht 3,416 million (2007: Baht 1,621 million), in order to secure credit facilities granted by commercial banks as discussed in Notes 12 and 14.
- 6.6 On 30 April 2004, the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand, with the approval of the Office of the Securities and Exchange Commission, stipulated an accounting guideline for the consumer finance business, whereby recognition of revenue is to cease for accounts receivable which are overdue by more than 3 installments. However, this accounting guideline provides an alternative whereby, in cases where a company believes that the guideline would not be appropriate, it is to disclose the method it uses, together with the reasons. The Company has a policy to cease recognising revenue from hire purchase receivables which are overdue by more than 4 installments. If the Company had followed this accounting guideline, the amount of revenue recognised for the years ended 31 December 2008 and 2007 would be reduced by Baht 3.52 million and Baht 2.92 million, respectively. However, allowance is fully provided for accounts receivable which are overdue by more than 3 installments and the cessation of recognising revenue only from hire purchase receivables which are overdue by more than 4 installments therefore has no significant effect to the Company's net income for the years.

As at 31 December 2008 and 2007, there are outstanding hire purchase receivable amounting to approximately Baht 49.46 million and Baht 28.55 million, respectively for which installment payments are more than 3 installments overdue but for which revenue is still being recognised.

7. Assets foreclosed

As at 31 December 2008 and 2007, assets foreclosed are presented as follows:

	(Unit: Baht)	
	2008	2007
Reposessed assets	17,089,870	18,996,951
Less: Allowance for diminution in value of assets foreclosed	(9,118,312)	(7,933,306)
Assets foreclosed, net	<u>7,971,558</u>	<u>11,063,645</u>

8. Other current assets

	(Unit: Baht)	
	2008	2007
Accrued income	8,470,572	8,997,630
Prepaid expenses	19,307,828	15,236,188
Other receivable - sales of assets foreclosed	6,532,719	5,032,996
Undue input vat	898,832	1,036,490
Others	2,825,130	13,000
Total	38,035,081	30,316,304

9. Pledged fixed deposit at financial institution

This represents fixed deposit pledged with bank for the issuance of letter of bank guarantees for the Company, as discussed in Note 22.2.

10. Property, plant and equipment

	(Unit: Baht)						
	Land	Building	Building improvement and lease area	Furniture and office equipment	Computer and equipment	Motor vehicles	Total
Cost							
31 December 2007	21,392,175	38,475,893	4,593,422	19,393,409	6,978,803	8,631,241	99,464,943
Additions	8,686,879	-	135,909	404,365	1,969,093	6,446,896	17,643,142
Disposals	-	-	-	(256,500)	(904,628)	(288,370)	(1,449,498)
31 December 2008	30,079,054	38,475,893	4,729,331	19,541,274	8,043,268	14,789,767	115,658,587
Accumulated depreciation							
31 December 2007	-	27,135,607	4,502,902	18,658,900	5,862,348	3,979,790	60,139,547
Depreciation for the year	-	1,923,795	61,765	318,637	1,167,338	2,825,860	6,297,395
Depreciation on disposals	-	-	-	(256,490)	(903,164)	(280,573)	(1,440,227)
31 December 2008	-	29,059,402	4,564,667	18,721,047	6,126,522	6,525,077	64,996,715
Net book value							
31 December 2007	21,392,175	11,340,286	90,520	734,509	1,116,455	4,651,451	39,325,396
31 December 2008	30,079,054	9,416,491	164,664	820,227	1,916,746	8,264,690	50,661,872
Depreciation for the year							
2007							4,620,243
2008							6,297,395

As at 31 December 2008, certain equipment items of the Company has been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets amounted to approximately Baht 28.28 million (2007: Baht 28.34 million).

The Company has mortgaged land and construction thereon with a total net book value as at 31 December 2008 of Baht 31.13 million (2007: Baht 32.91 million) as collateral for bank overdrafts and short-term loans from financial institutions and long-term credit facilities as discussed in Notes 12 and 14.

11. Corporate income tax / deferred tax assets

Corporate income tax of the Company has been calculated at the rate of 25% on the income after adding back certain provisions and expenses which are disallowable for tax computation purposes.

Corporate income tax of the Company for the years ended 31 December 2008 and 2007 are as follows:

	(Unit: Baht)	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Income tax on taxable income	60,050,625	32,766,536
Decrease in deferred income tax assets	961,296	3,041,526
Income tax as included in the income statements	<u>61,011,921</u>	<u>35,808,062</u>

The components of deferred tax assets as presented in balance sheets as at 31 December 2008 and 2007 consist of:

	(Unit: Baht)	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Tax effect of non-deductible expenses		
Allowance for doubtful accounts	35,966,386	22,506,450
Allowance for diminution of value foreclosed assets	2,279,578	1,983,327
Prepaid commission expenses	(14,717,483)	-
Total	<u>23,528,481</u>	<u>24,489,777</u>

12. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions

		(Unit: Baht)	
	Interest rate (% per annum)	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Bank overdrafts	MOR	-	11,099,038
Short-term loans from financial institutions	MLR, MOR	<u>145,000,000</u>	<u>10,000,000</u>

Total	<u>145,000,000</u>	<u>21,099,038</u>
-------	--------------------	-------------------

As at 31 December 2008 and 2007, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions are secured by the transfer of rights of claim under hire purchase agreements, the mortgage of land and the construction thereon and/or to be constructed thereon in the future and motorcycle registrations as requested by the lender.

13. Related party transactions

During the years, the Company had significant business transactions with related parties. Such transaction, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

	<u>2008</u>	<u>2007</u>	(Unit: Baht) <u>Transfer pricing policy</u>
<u>Transactions with related companies</u>			
Interest expenses	1,542,824	15,010,749	At the rates of 9.0%, 8.8%, 8.5%, 7.0% and MOR per annum
Advisory fee expenses	500,000	-	Contract price
Front end fee expenses	-	224,289	At the rate of 0.5% of bills of exchange value
<u>Transactions with director</u>			
Interest expenses	-	103,771	At the rates of 7.25% and MOR per annum

As at 31 December 2008 and 2007, the Company had outstanding balances with its related party as follows:

		(Unit: Baht) <u>2008</u>	<u>2007</u>
Bills of exchange			
United Securities Public			
Company Limited	Common directors	<u>-</u>	<u>99,951,653</u>

During the current year, bills of exchange to related party have movements as follow:

(Unit: Baht)

	Balance as at 31 December 2007	During the year		Balance as at 31 December 2008
		Increase	Decrease	
United Securities Public Company Limited				
Principals	100,000,000	30,000,000	(130,000,000)	-
Discount on bills of exchange	(48,347)	(1,494,477)	1,542,824	-
	<u>99,951,653</u>	<u>28,505,523</u>	<u>(128,457,176)</u>	<u>-</u>

The Company repaid all bills of exchange balance during the current year.

Directors and management's remuneration

During the year 2008, the Company paid salaries, bonus, meeting allowance and gratuities to its directors and management totaling Baht 12.34 million (2007: Baht 23.60 million).

Warrants for directors

On 20 May 2008, the Company issued 149,000 warrants to subscribe to the Company's ordinary shares, to be allotted to 7 directors. This represents 14.9% of the Company's warrants.

14. Long-term loans

The long-term loans, which the Company obtained from local financial institutions, are as detailed below.

(Unit: Baht)

	Balance		Interest rate per annum	Repayment condition
	2008	2007		
<u>Loan agreement dated 26 February 2007</u>				
1) Credit facility No. 1	41,666,666	291,666,667	At the rate of MLR per annum	Twenty-four equal installments, with first installment due on the first interest payment date after drawing down credit facility No. 1
2) Credit facility No. 3	114,000,000	234,000,000	At the rate of MLR per annum	Thirty equal installments, with first installment due on the first interest payment date after drawing down credit facility No. 3

(Unit: Baht)

	Balance		Interest rate per annum	Repayment condition
	2008	2007		
<u>Loan agreement dated 20 September 2007</u>				
1) Credit facility No. 1	-	82,030,000	At the rate of 1-month THBFIX + 0.97% per annum	Nine installments as specified in the loan agreement, with first installment due on the last working day of October 2007
2) Credit facility No. 2	290,450,000	-	At the rate of 1-month THBFIX + 0.97% per annum	Thirteen equal installments, with first installment due on the last working day of March 2008
3) Credit facility No. 3	-	225,000,000	At the rate of 1-month THBFIX + 0.97% per annum	Payable on 31 March 2008
<u>Loan agreement dated 28 April 2008</u>				
1) Credit facility No. 1	835,166,667	-	At the rate of MLR - 0.5 per annum	Thirty equal installments, with first installment due on the first interest payment date after drawing down loans under credit facility
Total	1,281,283,333	832,696,667		
Less: Current portion	(752,226,666)	(677,030,000)		
Long-term loans, net of current portion	529,056,667	155,666,667		

Note: Credit facility No. 2 under the loan agreement dated 26 February 2007 is bank overdraft facility as disclosed in Note 12.

Movements in the long-term loans account during the year 2008 are summarised below.

(Unit: Baht)

Balance as at 31 December 2007	832,696,667
Add: Addition borrowings	1,575,000,000
Less: Repayment	(1,126,413,334)
Balance as at 31 December 2008	1,281,283,333

On 26 February 2007, the Company entered into a loan agreement with two commercial banks to obtain long-term loan facilities of Baht 800 million. The purposes of such loans are to repay the existing short-term loan as discussed in Note 12 and long-term loans of Baht 100 million and for use in the expansion of business. In order to reduce the fluctuation of interest rate risk, the Company has entered into an interest rate swap agreement covering this loan amount, whereby a floating interest rate is to be swapped for a fixed interest rate at 6.85% per annum.

On 20 September 2007, the Company entered into a loan agreement with another commercial bank to obtain long-term loan facilities of Baht 500 million. The purpose of such loans is to repay the existing short-term loan and promissory notes. In order to reduce the fluctuation of interest rate risk, the Company has entered into an interest rate swap agreement covering this loan amount, whereby a floating interest rate is to be swapped for a fixed interest rate at 6.60% per annum.

On 28 April 2008, the Company entered into a loan agreement with three commercial banks, as co-lenders, to obtain long-term loan facilities of Baht 1,000 million. The purposes of such loans is to repay the existing short-term loan and for use in the expansion of business. In order to reduce the fluctuation of interest rate risk, the Company has proportionately entered into an interest rate swap agreement, whereby a floating interest rate is to be snapped for a fixed interest rate at 6.75% per annum.

The loan agreements contains covenants as specified in the agreements that, among other things, the maintenance of the proportion of shareholding of the major shareholders, dividend payment, and maintenance of a certain debt to equity ratio, ratio of hire purchase receivables more than three months' past due to total hire purchase receivables, ratio of total hire purchase receivables to loans, prohibition of disposal of assets or rights of claim under hire purchase agreements and prohibition of entering into new loan agreements.

The loans are secured by the transfer of rights of claim under hire purchase agreements, the mortgage of land and construction thereon and/or to be constructed thereon in the future, and motorcycle registrations as requested by the commercial banks.

As at 31 December 2008, the Company has drawn down all of the long-term credit facilities.

15. Share capital

15.1 Registered share capital

On 7 January 2008, an extraordinary general meeting of the Company's shareholders passed resolutions to approve an increase of Baht 50 million in the registered capital of the Company, from Baht 225 million to Baht 275 million, by issuing 10 million new ordinary shares with a par value of Baht 5 each. Nine million of the new ordinary shares were to be allotted to the existing shareholders in a proportion of 1 new share for every 5 existing ordinary shares, at a price of Baht 12.8 per share, and one million new ordinary shares are to be reserved for the exercise of the warrants to be issued and offered to the Company's directors and employees, as disclosed in Note 16.

The Company registered the increase in its registered share capital to Baht 275 million with the Ministry of Commerce on 14 January 2008.

On 27 October 2008, a meeting of the Extraordinary General Shareholders of the Company passed the following resolutions:

1. Approved the increase of the Company's registered capital from Baht 275,000,000 to Baht 399,000,000 through the issuance of 24,800,000 new ordinary shares with a par value of Baht 5 each, or equivalent to Baht 124,000,000.
2. Approved the issuance of 24,300,000 warrants (GL-W1) to subscribe to the Company's ordinary shares to offer to those existing shareholders, in a ratio of 9 warrants for every 20 shares, at a price of Baht 0.20 each. The warrants are to be exercisable at the end of every quarter for a period of 3 years from the issue date, in a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, with an exercise price of Baht 23 per share. The warrants will be listed on the Stock Exchange of Thailand.
3. Approved the issuance of 500,000 warrants (GL-WB) to subscribe to the Company's ordinary shares, to be allotted to directors and employees of the Company free of charge. The warrants are to have an exercise ratio of 1 warrant per 1 ordinary share, an exercise price of Baht 14.50 per share, and a term of 3 years from the first issue date. The warrants will be exercisable at the end of their term, as detailed in the Employee Share Ownership Plan (ESOP). These ESOP warrants will not be listed on the Stock Exchange of Thailand.

4. Approved the allocation of 24,800,000 shares, with 24,300,000 shares to be reserved for the exercise of the GL-W1 warrants by existing shareholders and an additional 500,000 shares to be reserved for the exercise of the GL-WB warrants to directors and employees of the Company.
5. Approved the amendment of the Company's Memorandum of Association to state a registered capital of Baht 399,000,000.
6. Acknowledge the interim dividend payment made from the earnings of 1 January 2008 to 30 June 2008, which was paid to the shareholders on 19 September 2008.

The Company registered the increase in its registered share capital to Baht 399 million with the Ministry of Commerce on 11 November 2008.

On 15 December 2008, the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) approved the issue and sale of the GL-W1 warrants to existing shareholders.

15.2 Issued and paid-up share capital

On 14 February 2008, the Securities and Exchange Commission ("SEC") approved the listing of 9 million additional ordinary shares as securities on the Stock Exchange of Thailand. Proceeds from sale of the additional ordinary shares at a price of Baht 12.8 per share amounted to Baht 115.2 million. The additional shares were issued at above par value, resulting in a Baht 70.2 million share premium.

The Company registered the increase in its paid up share capital to Baht 270.0 million with the Ministry of Commerce on 12 February 2008.

As at 31 December 2008, the Company had share premium amounting to Baht 148.2 million as a result of the capital increases.

16. Warrants

On 20 May 2008, the Company issued 1,000,000 warrants (ESOP warrants) to subscribe to the Company's ordinary shares, to be allotted to directors and employees of the Company at free of charge. The exercise ratio is to be 1 warrant per 1 ordinary share at a price of Baht 12 per share, and they are to have a term of 3 years from the first issue date. The warrants are exercisable at the last date of warrant term, as detailed in the Employee Share Ownership Plan (ESOP).

The ESOP warrants are not listed on the Stock Exchange of Thailand.

As at 31 December 2008, the Company has 1 million warrants which have not yet been exercised to ordinary shares.

17. Dividend

Dividends declared in 2008 consist of the following:

		(Unit: Baht)	
	Approved by	Total dividends	Dividend per share
Dividends for the year 2007	Annual General Meeting of the shareholders on 3 April 2008	81,000,000	1.50
Interim dividends for 2008	Board of Directors' Meeting on 21 August 2008	13,500,000	0.25
Total		94,500,000	1.75

18. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5% of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

19. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follow:

	(Unit: Baht)	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Salary and wages and other employee benefits	61,905,341	50,299,080
Depreciation	6,297,395	4,620,243

20. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income for the year by weighted average number of ordinary shares in issue during the years. There was no adjustment of the weighted average number of ordinary shares in issue during the years using the share adjustment factor from the right issues, as discussed in Note 15, since the exercise price of the rights is closed to the fair value of the shares.

Diluted earnings per share is calculated by dividing net income for the years by the sum of the weighted average number of ordinary shares in issue during the year plus the weighted average number of ordinary shares which would need to be issued to convert all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the year or on the date the potential ordinary shares were issued.

The following table sets forth the computation of basic and diluted earnings per share:

	Net income		Weighted average number of ordinary shares		Earnings per share	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
	Thousand Baht	Thousand Baht	Thousand shares	Thousand shares	Baht	Baht
Basic earnings per share						
Net income	183,670	107,407	53,107	45,000	3.46	2.39
Effect of dilutive potential ordinary shares						
ESOP warrants						
Diluted earnings per share	-		570			
Net income of ordinary shareholders assuming the conversion of dilutive potential ordinary shares	183,670		53,677		3.42	

21. Provident fund

The Company and employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company contributed to the fund monthly at the rate of 3% of basic salary. The fund, which is managed by Ayudhya Fund Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the years 2008 and 2007, the Company contributed Baht 1,015,233 and Baht 777,352, respectively to the fund.

22. Commitments

22.1 Service commitments

As at 31 December 2008, the Company has the outstanding service commitments which are to be repaid within one year amounting to Baht 0.67 million (2007: Baht 0.5 million).

22.2 Guarantees

As at 31 December 2008, there was outstanding bank guarantee of approximately Baht 250,300 (2007: Baht 248,000) issued by the bank on behalf of the Company in respect of electricity and post guarantee.

23. Financial information by segment

The majority of the operations of the Company involves the single business segment of hire purchase of motorcycles, and is carried on in a single geographic area, Thailand. As a result, all revenues, operating income and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned industry and geographic area.

24. Financial instruments

24.1 Financial risk management

The Company's financial instruments, as defined under Thai accounting standard No. 48 "*Financial Instruments: Disclosure and Presentations*", principally comprise cash and cash equivalents, hire purchase and installment sales receivables, pledged fixed deposit at financial institution, accounts receivable and loans to employees, long-term investments, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions and long-term borrowings. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to hire purchase and installment sales receivables. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures. In addition, the Company does not have high concentration of credit risk since it has a large customer base. Therefore, the Company does not expect to incur material financial losses in excess of the allowance for doubtful accounts it has already provided.

Interest rate risk

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its deposits with financial institutions, hire purchase and installment sales receivables, pledged fixed deposit at financial institution, accounts receivable and loans to employees, long-term investments, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions and long-term borrowings. However, since most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2008 and 2007 classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

	2008				
	Fixed interest rate		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
	Within 1 year	1-5 years			
Financial assets					
Cash and cash equivalents	-	-	0.68	2.23	2.91
Hire purchase and installment sales receivables, net	1,088.31	1,042.56	-	-	2,130.87
Pledged fixed deposit at financial institution	0.25	-	-	-	0.25
Accounts receivable and loans to employees	-	-	-	0.04	0.04
Long-term investments	-	2.00	-	-	2.00
Financial liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	-	-	145.00	-	145.00
Long-term loans	752.23	529.05	-	-	1,281.28

(Unit: Million Baht)

	2007				
	Fixed interest rate		Floating	Non-	
	Within	1-5	interest	interest	
	1 year	years	rate	bearing	Total
Financial assets					
Cash and cash equivalents	-	-	0.43	0.51	0.94
Hire purchase and installment					
sales receivables, net	779.45	696.99	-	-	1,476.44
Pledged fixed deposit at					
financial institution	0.25	-	-	-	0.25
Accounts receivable and					
loans to employees	-	-	-	0.04	0.04
Long-term investments	-	2.00	-	-	2.00
Financial liabilities					
Bank overdrafts and short-term					
loans from financial institutions	-	-	21.10	-	21.10
Bills of exchange	99.95	-	-	-	99.95
Long-term loans	677.03	155.67	-	-	832.70

The Company entered into interest rate swap agreements to manage risk associated with the financial liabilities carrying floating interest. The detail of long-term loans is set out in Note 14. The detail of the interest rate swap agreements outstanding as at 31 December 2008 are as follows:

- During the year 2007, the Company entered into an interest rate swap agreement for long-term loans from a local commercial bank for the period from 20 September 2007 to 31 August 2010, as mentioned in Note 14, to fixed rate of 6.60% per annum.
- During the year 2007, the Company entered into an interest rate swap agreement for long-term loans from a local commercial bank for the period from 28 December 2007 to 31 January 2010, as mentioned in Note 14, to fixed rate of 6.85% per annum.
- During the year 2008, the Company entered into an interest rate swap agreement for proportion of long-term loans from a local commercial bank for the period from 2 September 2008 to 31 March 2011, as mentioned in Note 14, to fixed rate of 6.75% per annum.

Foreign currency risk

The Company considers itself no foreign currency risk because it has no foreign currency transactions.

24.2 Fair values of financial instruments

Methodology of fair value measurement depends upon characteristics of the financial instruments. For the financial instruments which are regarded as traded in an active market, fair value has been determined by the latest quoted market price. If however the appropriate quoted market price cannot be determined, the fair value is determined using an appropriate valuation technique.

The Company establishes fair value of its financial instruments by adopting the following methods and assumptions:

- a) For financial assets and liabilities which have short-term maturity, including deposits with financial institutions, accounts receivable and loans to employees, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions and bills of exchange, the carrying amounts at the balance sheet date are considered to be a reasonable approximation of their fair value.
- b) For hire purchase and installment sales receivables, fair values are the carrying amount net of unearned hire purchase income and allowance for doubtful accounts.
- c) For long-term investments and long-term loans from financial institutions carrying interest at the rates close to the market rates, fair value is the carrying amount in the balance sheet.

25. Capital management

The primary objectives of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the balance sheet as at 31 December 2008, the Company had a debt-to-equity ratio of 1.98 :1 (2007: 1.86 :1).

26. Subsequent events

26.1 GL-W1 warrants

In January 2009, the Company had offered warrants to subscribe the Company's ordinary shares (GL-W1) to 63 existing shareholders totalling 24.3 million units, with total proceeds of Baht 4.86 million. The Stock Exchange of Thailand (SET) allowed the GL-W1 warrants to be traded on the SET commencing from 16 February 2008 onward.

26.2 Dividend payment

The Company's Board of Directors Meeting, held on 17 February 2009, passed a resolution approving the payment of a dividend to the Company's shareholders, from the 2008 operating results. The dividend payment will be proposed to the Annual General Meeting of the Company's shareholders, for their approval.

26.3 Long-term loan

On 29 January 2009, the Company entered into a loan agreement with a commercial bank to obtain long-term loan facilities of Baht 400 million. The purpose of such loan is to repay the existing long-term loans and for use in the expansion of business.

27. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's authorised directors on 17 February 2009.

Confirmation for accuracy and completeness of audit fee

Year ended December 31, 2008

Audit fee

Item No.	Company	Auditor's name	Audit fee
1	Group Lease Public Co., Ltd	Miss Rungnapa Lertsuwankul	<u>916,802.00</u>
		Total Audit Fee	<u>916,802.00</u>

According to above information, it is illustrated



Accuracy and Completely, I hereby confirm that there is no other fee/service which I acknowledge, gave to me, my company, and related person/company.



Inaccurate and Incomplete, due to.....

.....

With this information, I confirm that such information of audit fee and non-audit fee which the Company and its subsidiaries paid to me, my company, and related person/company, are presented accuracy and completely.



(Miss Rungnapa Lertsuwankul)

Ernst & Young Office Limited

Auditor of Group Lease Public Co., Ltd.



บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

GROUPLEASE PUBLIC COMPANY LIMITED

63 ซ.1 ถนนเทศบาลนิมิตใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

63 Soi 1 Thetsabannimittai Rd., Ladyao Chatuchak, Bangkok 10900

Tel. 0-2580-7555 Fax. 0-2954-2903

www.grouplease.co.th

" ซื่อสัตย์ มั่นคง ซื่อตรง ในบริการ "