



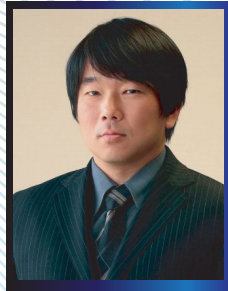
Trust the way to go with us

# Contents

## สารบัญ

คณะกรรมการ	1
The Board of Director	
สารจากประธานกรรมการ	2
Message from Chairman	
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	4
Report of the Audit Committee	
สารจากกรรมการผู้จัดการ	6
Managing Director's Message	
คณะผู้บริหาร	7
Managment Team	
ข้อมูลทั่วไป	8
General Information	
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	10
Summary of the Financial Position and Operation Results	
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11
Nature of the Business	
ปัจจัยความเสี่ยง	16
Risk Factors	
โครงสร้างผู้ถือหุ้น และการจัดการ	22
Structure of Capital and Management	
การกำกับดูแลกิจการตามหลักบรรษัทภิบาล	52
Good Corporate Governance Policy	
รายการระหว่างกัน	78
Related Party Transaction	
ฐานะการเงินและผลการดำเนินการ	84
Financial Position and Operating Results	
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	112
Responsibility of the Board of Directors for Financial Statements	
รายงานของผู้สอบบัญชี และงบการเงิน (TH / EN)	114 / 145
Report of the Auditor and Financial Statement	

## คณะกรรมการ The Board of Director



นายมิทซึจิ โคโนชิตะ  
ประธานกรรมการ  
Mr. Mitsuji Konoshita  
Chairman of the Board



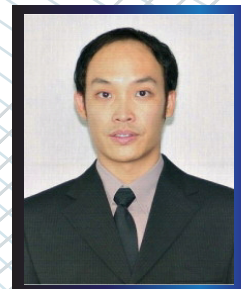
นายสามารถ จิระดำรง  
รองประธานกรรมการ  
Mr. Samart Chiradamrong  
Vice Chairman of the Board



นายมนูเนะโอะ ทาชิโระ  
กรรมการ  
Mr. Munee Tashio  
Director



นายสุรศักดิ์ เข้มทองคำ  
กรรมการ  
Mr. Surasak Khemthongkum  
Director



นายดีพงษ์ สหะชาติศิริ  
กรรมการ  
Mr. Deepong Sahachartsiri  
Director



นายฉัตรชัย โชตนาการ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ  
Mr. Chatchai Chotanakarn  
President of Audit Committee  
and independent Director



นางสาวจรรยา แสงสุชาติ  
กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ  
Ms. Jaranya Sangsukdee  
Independent Director  
and Audit Committee



นายสาธิต รังคสิริ  
กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ  
Mr. Satit Rungkasiri  
Independent Director  
and Audit Committee



# Message from Chairman

In the year of 2009, Group Lease Public Co.,Ltd. ("GL") with the core business of motor-cycle hire-purchasing for over 20 years, has consistently had excellent performance. Thereby, it is mainly derived from major shareholders financial support, GL's staff contribution together with GL's executives vision in manage company's fairly direction and carrying its existing potentials as the highest efficiency by closely focusing on debts collection in avoidance of relevant risks. This GL's excellent performance is also come from the proper strategy market management, together with the great supporting from strategic partners including but not limited to financial institutions and all counterparties. All of these cause GL's achievement throughout the year 2009. GL is ranked in the top 5 for the Bangkok Metropolitan and the neighboring provinces in terms of market share in this business.

In additions, GL has concerned in social responsibilities by realization in the significant of local valuable treasury for the youth as virtual of the nation's future, therefore, the collaboration between GL, A.P.F group as major shareholding group, The 2<sup>nd</sup> Army Area of Royal Thai Army and Bunditpatanasilpa Institute of Ministry of Culture established the project of "Thai-Japanese Preserving Isan Mural Heritage" (Hoob Tam) at Wat Na Pra Tat, Nakornratchasima Province in November 2009. This project aimed in the reinforcement and preservation "Hoob Tam" which known as the traditional wall portraites in descending from our today society. The project was very much successful in the part of culture exchanged between Thai and Japanese.

Among the recent of world economic crisis inclusive Thailand internal problems both in economics and politics, GL with the emphasized in the strengthening enhancements and increasing in the value add of our services in which would lead to the sustainable development in order to bring the beneficence to all company's shareholders. By this occesion, we would also like to thanks our clients, suppliers, dealers, GL's staff and all shareholders who have supported us in the past til now, and we look forward to you continued support, trust and well wishes in the future and fore the last long.



## สารจาก ประธานกรรมการ

ปี พ.ศ. 2552 สำหรับบริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้ดำเนินธุรกิจ ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ เป็นธุรกิจหลักมากกว่า 20 ปี ยังคงมีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลจากการพัฒนาฐานการเงิน โดยการสนับสนุนอย่างมั่นคงจากผู้ถือหุ้นหลัก และการทุ่มเทของพนักงาน และวิสัยทัศน์ของผู้บริหารในการกำหนดทิศทางที่ชัดเจนและการนำศักยภาพที่มีอยู่มาใช้อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการติดตามผลการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อป้องกันความเสี่ยงต่างๆ ตลอดจนการบริหาร จัดการ และการวางกลยุทธ์ทางการตลาดอย่างเหมาะสม ผสมกับการสนับสนุนด้วยดีจากพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic

ยังคงประสบความสำเร็จอย่างงดงามในปี 2552 ที่ผ่านมา บริษัทจัดเป็นหนึ่งในห้าบริษัท ที่มีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดในธุรกิจนี้สำหรับเขตกรุงเทพและปริมณฑล

นอกจากนี้บริษัทยังมีการรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน จากการเล็งเห็นถึงความสำคัญของมรดกท้องถิ่นอันทรงคุณค่า และเยาวชนซึ่งเป็นเสมือนอนาคตของชาติ บริษัทร่วมกับกลุ่ม บริษัท เอ.พี.เอฟ และบริษัทในกลุ่มซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลัก และกองทัพภาคที่ 2 และสถาบันบัณฑิตพัฒนศิลป์ได้จัดโครงการ ย้อนรอยอดีตถิ่นอีสานสืบตำนาน “ฮูปแต้ม” สานสัมพันธ์ไทย-ญี่ปุ่น ณ วัดหน้าพระธาตุ อำเภอปากธงชัย จังหวัดนครราชสีมา ในเดือนพฤศจิกายน 2552 โครงการดังกล่าวเป็นการส่งเสริมการอนุรักษ์ฮูปแต้ม ซึ่งเป็นจิตรกรรมฝาผนังที่นับวันจะเลือนหายไปจากสังคมไทย และการศึกษาและแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมไทย-ญี่ปุ่น ซึ่งโครงการประสบความสำเร็จเป็นอย่างมาก

ท่ามกลางภาวะวิกฤตเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นทั่วโลก ตลอดจนปัญหาในประเทศ ทั้งทางเศรษฐกิจและการเมือง บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งและสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริการของบริษัทต่อไป อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกท่าน ข้าพเจ้าขอถือโอกาสนี้ขอขอบคุณลูกค้า ผู้ผลิต ผู้แทนจำหน่าย พนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนด้วยดีเสมอมา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัทจะได้รับความไว้วางใจ และการสนับสนุนจากท่านอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต



นายมิทซึจิ โคโนชิตะ  
Mr. Mitsuji Konoshita

ประธานกรรมการ  
Chairman of the Board of Director



## Report of The audit Committee

The audit committee of Group Lease Public Company Limited comprises of three independent directors including Mr. Chatchai Chotanakarn, President of Audit Committee, Mr. Satit Rungkasiri and Ms. Jaranya Sangsukdee as the committee member. In 2009, the Audit Committee had conducted the meeting with management and internal auditors 4 times, the opinions are as follows :

**Financial Statement** after considered the verification of quarterly and annually financial statements together with the management and the accounting auditors, The audit committee found that the financial statements have been done correctly according to the general accounting principles, complete and have creditability.

**Internal Control System** the company hired Tax Specialist Co., Ltd. to proceed the internal auditing and reported directly to the audit committee and found that the internal control system is adequate, has transparent process which able to inspect. The audit committee has good cooperation from all relevant departments.

**Laws and Regulations** the company strictly follows all the SEC's and SET's laws and regulations and other laws and regulations relevant to the Company's business.

**The Auditor** Ernst & Young office limited is the company accounting auditor for the year 2009 which was the third year continuously from last year. The auditing is in accordance with the appropriate accounting standard and the remuneration is reasonable.

**Transactions that may cause conflicts of interest** The audit committee considered that related transactions were reasonably, justifiably and for the benefit of the company, accord with the rule of the Stock Exchange of Thailand.

### The attendance of each audit committee on the audit committee meeting

Name	Board of Director Meeting	Audit Committee Meeting
Mr. Chatchai Chotanakarn	11/12	4/4
Mr. Satit Rungkasiri	7/12	0/4
Ms. Jaranya Sangsukdee	10/12	4/4

Overall, as the audit committee performed its duties, the company has efficient management, transparent and easy to inspect on every process with the data details recording in the same line which each department can share. The audit committee support the company to comply with the good corporate governance guideline by SET (the report of CG is presented in this annual report) and also give advice, notice and improvement guideline for the company's highest benefits.



## รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรู๊ปอีสต์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่ นายฉัตรชัย โชตินาการ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสาธิต รังคสิริ และนางสาวจริญญา แสงสุชาติ เป็นกรรมการตรวจสอบ ในรอบปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมกับฝ่ายบริหาร และผู้ตรวจสอบภายในจำนวน 4 ครั้ง โดยมีความเห็นดังนี้

**รายงานทางการเงิน** จากที่ได้พิจารณาสอบทานงบการเงินแต่ละไตรมาส และรายปี ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี พบว่ามีความถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ครบถ้วนและเป็นที่เชื่อถือได้

**ระบบควบคุมภายใน** บริษัทได้วางจ้างบริษัท แท็กซ์ สเปเชียลลิท จำกัด ให้เป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบภายใน โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งพบว่าระบบควบคุมภายใน มีความเพียงพอ และเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ทั้งนี้หน่วยงานต่างๆภายในบริษัท ได้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบภายในเป็นอย่างดีทำให้การตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

**การปฏิบัติตามกฎหมาย** บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายและระเบียบที่กำหนดขึ้นโดยหน่วยงานต่างๆ ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

**ผู้สอบบัญชี** บริษัท สำนักงานเอ็นเอส แอนด์ ยัง จำกัด รับหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในปี 2552 เป็นปีที่สาม ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ซึ่งการตรวจสอบบัญชีอยู่ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่มีความถูกต้องเหมาะสม ในระดับสากลและมีค่าใช้จ่าย สำหรับการสอบบัญชีในระดับที่สมเหตุสมผล

**รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณาการทำรายการระหว่างของบริษัทฯ พบว่ามีความสมเหตุสมผล โปร่งใส และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ประชุมคณะกรรมการ	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
นายฉัตรชัย โชตินาการ	11/12	4/4
นายสาธิต รังคสิริ	7/12	0/4
นางสาวจริญญา แสงสุชาติ	10/12	4/4

โดยรวมจากการที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ พบว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน ด้วยระบบการจัดเก็บข้อมูลอย่างละเอียด เป็นระเบียบ โดยแต่ละหน่วยงานสามารถนำไปใช้ร่วมกันได้ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการค้ากับคู่ค้าเชิงจริยธรรมที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ ("การค้ากับคู่ค้าเชิงจริยธรรม" มีรายงานในส่วนที่ 1 ข้อ 8 เรื่อง การจัดการ) พร้อมทั้งให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และแนวทางการปรับปรุง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด แก่ทุกฝ่าย

นายฉัตรชัย โชตินาการ  
Mr.Chatchai Chotanakarn  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
President of Audit Committee





## สารจากกรรมการผู้จัดการ

### Message from Managing Director

จากภาวะวิกฤตเศรษฐกิจทั่วโลก ซึ่งเริ่มมีผลกระทบอย่างชัดเจนตั้งแต่ปลายไตรมาส 4 ของปี 2551 เป็นต้นมา ได้ส่งผลกระทบต่อเนื่องมาถึงไตรมาสที่ 1 และ 2 ของปี 2552 และเริ่มฟื้นตัวในไตรมาสที่ 4 ของปี 2552 ทำให้ภาพรวมของเศรษฐกิจไทยลดลงเพียง 2.3 เป็นความโชคดีที่เศรษฐกิจโลกฟื้นตัวเร็วกว่าที่คาด ทำให้การส่งออกของเราดีขึ้น อัตราการว่างงานเริ่มลดน้อยลง ตลอดจนราคาพืชผลสูงขึ้น รายได้เกษตรกรจึงดีขึ้น และท้ายสุด การเมืองที่ดีขึ้น ทำให้มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้ามาเที่ยวเมืองไทยมากขึ้น การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ส่งผลให้บริษัท กรุ๊ปลีส์ ของเรา สามารถทำผลประกอบการได้ดีกว่าคาดหมาย อันเนื่องจากการเตรียมความพร้อมด้านต่าง ๆ ไว้ล่วงหน้า ตั้งแต่ปี 2551 เช่น การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน การพัฒนาระบบปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และด้านอื่นๆ ดังนั้นเมื่อภาวะเศรษฐกิจดีขึ้น จึงทำให้ผลประกอบการของเราเป็นที่น่าพอใจ

สำหรับปี 2553 กรุ๊ปลีส์เราจะเน้นการขยายธุรกิจในด้านต่างจังหวัด โดยเฉพาะทางภาคตะวันออกและทางภาคอีสานตอนบน ให้ได้มากกว่า 40 % พนักงานและผู้บริหารทุกท่านจะทุ่มเทกำลังความสามารถอย่างเต็มที่ในการรักษามูลค่าของบริษัทฯ เพื่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้น

ท้ายสุดนี้ ข้าพเจ้าขอขอบพระคุณท่านผู้ร่วมคำทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ขอขอบพระคุณต่อผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้ทุ่มเทความสามารถอย่างดียิ่งต่อองค์กร ขอขอบพระคุณคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้ให้การกำกับดูแล โดยมุ่งเน้นให้เกิดความโปร่งใส จึงมั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถดำเนินงานกิจการได้อย่างมั่นคง อันจะนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนต่อผู้ถือหุ้นและพนักงานต่อไป



นายสมารถ จิระดำรง  
Mr. Samart Chiradamrong

กรรมการผู้จัดการ  
Managing Director

From the global economic crisis which significantly impact from the end of the 4<sup>th</sup> quarter of the year 2008 continuous seriously to the 1<sup>st</sup> and the 2<sup>nd</sup> quarter of the year 2009. Recovery start in the 4<sup>th</sup> quarter of the year 2009 resulting overall Thailand GDP decreased only 2.3. Fortunately, global economy recover faster than expected. Make our exports improved in the 2<sup>nd</sup> and 3<sup>rd</sup> quarter of the year 2009 resulted in declining of unemployment rate as well as higher agriculture prices which resulted in higher agriculturist revenue. Also better political situation, make foreign tourists to visit Thailand more. Faster recovery of global economy, this resulted in Group Lease Public Co., Ltd. to have better operating result than expected. Because we have prepared for the situation since 2008 such as financial risk management, working system development to increase operational efficiency, etc. So when the economy improved, our operating result is satisfactor.

For the year 2010, GL will focus on expanding business in the up-country, especially in east and upper north-east to more than 40% of the portfolio. All employees and management are committee to maintain the value of the company for all stakeholders, particularly shareholders.

Finally, I would like to say thank you to our partners who always support our business, to the management team and every staff for their best effort, to the board of directors and audit committee who focus on the business transparency which assure the stability for business operation to sustain the highest benefit for the staff and all of shareholders.

## คณะผู้บริหาร Management Team



- |   |  |
|---|--|
| 1. นายสามารถ จิระดำรง<br>Mr. Samart Chiradamrong        | กรรมการผู้จัดการ<br>Managing Director                              |
| 2. นายสุรศักดิ์ เข้มทองคำ<br>Mr. Surasak Khemthongkum   | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด<br>Marketing and credit Manager    |
| 3. นายวันชัย บุญธรรม<br>Mr. Wanchai Boontham            | ผู้จัดการฝ่ายบริการเรียกเก็บ<br>Collection Manager                 |
| 4. นางสาววัชรภรณ์ เมรุทอง<br>Ms. Watcharaporn Meruthong | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน<br>Accounting and Finance Manager     |
| 5. นายสมคิด จารุโพธิ์พันธ์<br>Mr. Somkid Jarupiboonpon  | ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ<br>Personal and Administration Manager |
| 6. นายทศพร เลิศพันธ์<br>Mr. Thosaporn Lerdbhan          | ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ<br>Information Technology Manager   |

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท กรุป्लीส จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ")
ทะเบียนเลขที่	: 0107537000327 (เดิมเลขที่ บมจ.279)
ประกอบธุรกิจ	: ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ทุนจดทะเบียน	: 399,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	: 280,839,450 บาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจำนวน 56,167,890 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท
Home Page	: <a href="http://www.grouplease.co.th">www.grouplease.co.th</a>
E-mail	: <a href="mailto:glpcl@grouplease.co.th">glpcl@grouplease.co.th</a>
โทรศัพท์	: 0-2580-7555
โทรสาร	: 0-2954-2902-3

**นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด**

- ไม่มี -

### **บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ**

ประเภทหลักทรัพย์	: หุ้นสามัญ
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4,6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทร. 0-2229-2800 หรือ 0-2654-5599 โทรสาร. 0-2359-1259 Call center : 0-2229-2888 Website : <a href="http://www.tsd.co.th">http://www.tsd.co.th</a>
ผู้สอบบัญชี	: นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516 บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เลขที่ 193/ 136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ถ. รัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2661-9192 Email Address : <a href="mailto:ernstyoung.thailand@th.ey.com">ernstyoung.thailand@th.ey.com</a>
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	: นายกัปตัน จีระเศรษฐ์ 63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทร. 0-2580-7555 โทรสาร. 0-2954-2902-3



## **General Information**

Company Name	: Group Lease Public Company Limited.
Registration Number	: 0107537000327 (old number Bor Mor Jor. 279)
Core Business	: Hire purchase financing of motorcycles.
Location	: 63 Soi 1 Thetsabannimitrtai Road, Ladyao, Chatuchak, Bangkok 10900.
Registered Capital	: 399,000,000 baht.
Paid-up Capital	: 280,839,450 baht.
Type of Share	: 56,167,890 Ordinary shares at par value of 5.00 baht per share.
Home Page	: <a href="http://www.grouplease.co.th">www.grouplease.co.th</a>
E-mail	: <a href="mailto:glpcl@grouplease.co.th">glpcl@grouplease.co.th</a>
Tel .No.	: 0-2580-7555
Fax. No.	: 0-2954-2902-3

## **Corporations in which Group Lease PCL holds more than 10% of shares**

- None -

## **References**

Securities	: Common Stock
Share Registrar	: Thailand Securities Depository Co., Ltd. 62 The Stock Exchange of Thailand Building 4,6-7th Floor, Rachadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110. Tel : 0-2229-2800 or 0-2654-5599 Fax : 0-2359-1259 Call center : 0-2229-2888 Website : <a href="http://www.tsd.co.th">http://www.tsd.co.th</a>
Auditor	: Ms.Rungnapa Lertsuwankul Certified Public Account No. 3516 Ernst & Young Office Limited 33rd Floor, Lake Rajada Office Complex 193/136-137 Rajadapisek Road Klongtoey, Bangkok 10110 Tel. 0-2264-0777 Fax 0-2661-9192 Email Address : <a href="mailto:ernstyoung.thailand@th.ey.com">ernstyoung.thailand@th.ey.com</a>
Legal Advisor	: Mr. Kaptan Jeerasete 63 Soi 1 Thetsabannimitrtai Road, Ladyao, Chatuchak, Bangkok 10900. Tel. 0-2580-7555, Fax. 0-2954-2902-3

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

### Summary of the Financial Position and Operating Results

	2009 2552	2008 2551	2007 2550	2006 2549
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b> <b>Profitability Ratio</b>				
อัตราดอกเบี้ยรับ (%) Yield Rate	36.81	38.55	39.81	39.75
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%) Interest Rate	6.81	6.59	6.92	7.58
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%) Net Yield Rate	30.00	31.96	32.89	32.17
อัตรากำไรสุทธิ (%) Net Profit Rate	22.64	24.56	19.81	18.24
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) Return on Equity	21.58	27.72	21.20	18.37
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b> <b>Efficiency Ratio</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) Return on Total Assets	8.35	9.47	7.93	7.20
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า) Total Assets Turn Over Ratio (Times)	0.37	0.39	0.40	0.39
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน</b> <b>Financial Policy Ratio</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า) Ratio of Liability to Equity (times)	1.26	1.98	1.86	1.45
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า) Ratio of Total Receivable to Loan from (times)	1.62	1.52	1.59	1.60
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) Dividend Rate	69.77	7.35	75.41	N.A.
<b>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์</b> <b>Asset Quality Ratio</b>				
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม (%) Ratio of Allowance for Doubtful Debt to Total Receivable	8.92	5.96	5.22	7.81
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม (%) Ratio of Bad Debt to Total Receivable	3.42	2.13	3.10	4.63
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม (%) Ratio of Non performing loan to Total Receivable	4.37	3.91	3.03	5.38

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### Nature of the Business

#### ประวัติความเป็นมา

บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) เริ่มจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2529 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยกลุ่มตระกูล เหลืองรังษี ดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์ ในเขต กรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัดต่อมาในช่วงปลายปี 2532 ถึงช่วงต้นปี 2533 กลุ่มคุณบรรด ชัย บุนปาน และกลุ่มคุณอนงค์ดี อินทรภูวศักดิ์ ได้เข้ามาซื้อกิจการจากผู้ถือหุ้นเดิม และได้ชักนำ คุณสามารถ จิระดำรง ซึ่งมีประสบการณ์จากธุรกิจเช่าซื้อมาเป็นเวลานาน มาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอย่างต่อเนื่องในช่วงเวลาที่ผ่านมาจาก 1 ล้านบาท จนกระทั่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 399 ล้านบาท

ในปี 2533 ธุรกิจให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์ขยายตัวอย่างรวดเร็ว และมี แนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้มี บุคลากรที่มีความพร้อมด้วยความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญในด้านการให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์มากกว่า 10 ปี จึงเริ่มขยาย ธุรกิจทางด้านให้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์เต็มตัว และชะลอการให้เช่าซื้อรถยนต์ หลังจากนั้น บริษัทได้ขยายธุรกิจ สินเชื่อให้เช่าซื้อ ได้แก่ รถบรรทุก รถเครื่องจักรกล และ แท่นพิมพ์ และ ยังได้ขยายธุรกิจสัญญาเช่าทางการเงิน สัญญา โอนสิทธิเรียกร้อง สินเชื่อขายผ่อนชำระ และ สินเชื่อเงินสดส่วนบุคคล ภายหลังตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา บริษัทเน้นการให้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ รถจักรยานยนต์อย่างเดียว

#### Company Back Ground

Group Lease Public Company Limited was established on May 6, 1986 with registered capital of 1 million baht by the Luaengrungsi family, and started business in the hire purchase finance of motor cars in Bangkok and upcountry. During the year ending 1989 to the beginning of 1990, Mr. Khanchai Boonpan and Mr. Anurak Inthraphuvasak purchased the entity old shareholders, and invited Mr. Samart Chiradamrong, who had many years experience in hire purchase business, to run the business in the position of Managing Director. The company increase capital continuously from 1 million baht to 399 million baht on December 31, 2008.

In 1990, the motorcycles hire purchase business continued to experience rapid growth. The company had completed personnel, capacity, experience, and skills in the business for more than 10 years. The company started to expand towards motorcycles hire purchase and decreased focus on motor car hire purchase business. It also expanded business interests to hire purchasing of trucks, machinery and printing presses, meanwhile also expanding the business to financial lease, factoring contracts, asset financing and personal loans. Since 2004, the core business of the company has been only motorcycles hire purchase.



ในปี 2550 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในส่วนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กล่าวคือช่วงปลายปี 2549 ถึงต้นปี 2550 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิม ได้ทยอยขายหุ้นให้กับ บริษัท เอ.พี.เอฟ. เมเนจเม้นท์ จำกัด\* ซึ่งทำให้ปัจจุบัน บริษัท เอ.พี.เอฟ. เมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นเป็นจำนวนทั้งสิ้น 45.10 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 83.52 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งชำระแล้วเต็มจำนวน

ในปี 2552 บริษัทชะลอการขยายธุรกิจเนื่องจากวิกฤตเศรษฐกิจโลก แต่ก็ยังรักษาความสามารถในการทำกำไรได้ โดยมุ่งเน้นที่การควบคุมคุณภาพของลูกค้า และอนุมัติสินเชื่อด้วยความระมัดระวัง ทำให้บริษัทยังคงเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์รายใหญ่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

\* บริษัทที่จัดเป็นกลุ่มเดียวกัน ได้แก่ Engine Holdings Asia Pte. Ltd.

In 2007, the company had a significant change in the major shareholder part. From the end of 2006 until the beginning of 2007, The group of major shareholders sold shares to APF Management Co., Ltd.\* after that APF Management Co., Ltd. become the company's major shareholder, now holding 45.10 million shares or 83.52% of total issued and paid-up capital.

In 2009, The company business expansion slow down due to the world economic crisis but can keep the profitability by focusing on the quality of account receivable and concern to the credit approval process. The company is still one of the big motorcycle hire-purchase service provider in Bangkok and Vicinity area.

\*the company in the same group is Engine Holdings Asia Pte. Ltd.

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

ในปี 2552 ธุรกิจหลักของบริษัทคือ ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่เท่านั้น โดยรถจักรยานยนต์ที่บริษัทให้สินเชื่อเช่าซื้อ ส่วนใหญ่จะเป็นรถญี่ปุ่นเฉลี่ยราคาคันละประมาณ 45,000 บาท และเป็นรถจักรยานยนต์ที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสูง ได้แก่ ฮอนด้า ยามาฮ่า ซูซูกิ และคาวาซากิ เป็นต้น ในปัจจุบันรถจักรยานยนต์ที่บริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อจะมีราคาสูงสุด ไม่เกินคันละ 69,000 บาท นอกจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์แล้ว บริษัทยังมีการให้บริการหลังการขาย โดยการให้บริการรับต่อภาษีทะเบียนรถจักรยานยนต์ กรมธรรม์ประกันภัย และ พ.ร.บ. ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า อีกทั้งยังเป็นการเสริมรายได้ให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง ตลอดจนเป็นการคุ้มครองและป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับทรัพย์สิน ซึ่งเป็นหลักประกันในการให้สินเชื่อของบริษัทได้

## Overview of the Company's Business

In 2009, the motorcycle hire purchase was the main business of the company. The motorcycle price for financing is about 45,000 baht each, with the well known brands such as Honda, Yamaha, Suzuki and Kawasaki. The highest financing price of motorcycles is no more than 69,000 baht each. Besides services in hire purchase financing of motorcycles, the company offers other after sales service, such as service of annual vehicle tax extension and insurance, to add more channels to the company's revenues and to protect risk for the assets which is the collateral for hire purchase.

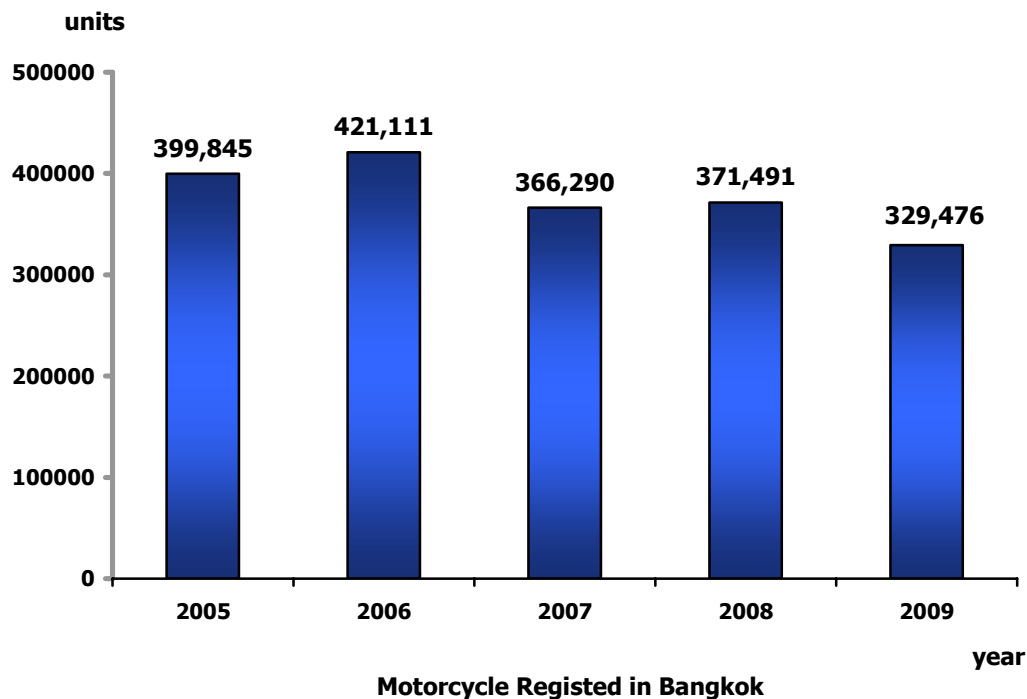
## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

### Structure of the Company's Revenue

รายได้ของบริษัท The Company's Revenue	2552 2009		2551 2008		2550 2007	
	พันบาท (`000)	ร้อยละ (%)	พันบาท (`000)	ร้อยละ (%)	พันบาท (`000)	ร้อยละ (%)
รายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ Hire Purchase and Asset Financing	742.16	92.75	695.32	92.96	492.82	90.91
รายได้อื่น Other Incomes	58.05	7.25	52.66	7.04	49.26	9.09
รวม Total	800.21	100.00	747.98	100.00	542.08	100.00

## ภาวะการแข่งขัน

### Competition Situation





ยอดการจำหน่ายรถจักรยานยนต์จะส่งผลโดยตรงต่ออุตสาหกรรมการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้หากพิจารณาภาวะการจำหน่ายรถจักรยานยนต์กล่าวได้ว่ารถจักรยานยนต์ยังคงเป็นยานพาหนะที่ให้ความสะดวกสบายและรวดเร็ว ภายใต้ภาวะการจราจรที่หนาแน่นในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยที่ระบบขนส่งมวลชนต่างๆ ยังไม่สามารถสนองตอบตามความต้องการของประชาชนได้ ทำให้รถจักรยานยนต์ยังคงเป็นทางเลือกหนึ่งที่ใช้ในการเดินทาง หรือดำเนินธุรกิจ ประกอบกับบริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ได้ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ในการออกแบบรถจักรยานยนต์ให้สวยงาม ทันสมัย และสะดวกสบายมากขึ้น ตัวอย่างเช่นรถจักรยานยนต์ที่ใช้ระบบเกียร์อัตโนมัติ ซึ่งผู้บริโภคก็มีการตอบสนองเป็นอย่างดี และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เป็นที่น่าสนใจในการลงทุน จะเห็นได้จากมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้นหลายราย ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์มีการแข่งขันกันเพิ่มขึ้นเช่นกัน

ในปี 2552 จำนวนรถจักรยานยนต์ที่จดทะเบียนใหม่ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล มีจำนวน 329,476 คัน โดยลดลงร้อยละ 11.31 จากปี 2551 ซึ่งมีจำนวน 371,491 คัน ภาพรวมของอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ในปี 2553 มีแนวโน้มจะฟื้นตัวตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโดยรวม และนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ความรวดเร็ว และอัตราการฟื้นตัวยังเป็นสิ่งที่คาดการณ์ได้ยาก แต่สถานการณ์น่าจะดีกว่าปีที่ผ่านมา

The unit sales of motorcycle has direct impact to motorcycle hire purchase business. In Bangkok and the vicinity, the heavy traffic situation means a motorcycle is still the vehicle that can deliver convenience and speed. As long as the Mass Transit Organization System is unable to serve citizen's need, using a motorcycle is certain a good choice for traveling or running businesses. By using a high technology, modern and beautiful designs, and compatible and convenience of motorcycle, such as automatic transmission, could get a good response from consumers. Those aspects increase a trend of using motorcycle and make the motorcycle leasing industry more attractive for investment. It's noticeable that new entrepreneurs coming into this industry are rising. It also results in higher competition.

In 2009 number of motorcycles registered in Bangkok and Vicinity area 329,476 units, decreasing 11.31% from 371,491 units of the year 2008. For the year 2010 motorcycles industry has tendency to recover in accordance with the recovery of overall economic situation and from the government's economic stimulant policy. Anyway speed and ratio of recovery is hard to predict but shall be better than the last year.

## ปัจจัยความเสี่ยง

### Risk Factors

#### ความเสี่ยงจากแหล่งเงินทุนภายนอก

จากลักษณะการประกอบธุรกิจการให้สินเชื๋อเช่าซื้อ การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องจะต้องมีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอรองรับการดำเนินการ ทั้งนี้ปัจจุบันแหล่งเงินทุนที่บริษัทนำมาให้สินเชื๋อมาจากสองแหล่งหลักคือ เงินกู้ยืมธนาคารและเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มียอดเงินกู้ยืมคงเหลือ 1,062.19 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 25.35 ล้านบาทและเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,036.84 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 780 ล้านบาท

จากการดำเนินการที่ผ่านมา นั้น บริษัทมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเป็นหลักโดยบริษัทมีประวัติการชำระคืนเงินกู้ดีมาโดยตลอด รวมทั้งสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินภายใต้สัญญาเงินกู้ได้แก่การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและ การดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้เช่าซื้อต่อหนี้เงินกู้ ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับเงินทุนจากแหล่งเงินทุนภายนอกได้

#### Risks of external sources of funding

To operate hire-purchase business continuously need adequate source of fund. Now the company's major source of fund come from 2 sources : bank loan and cash flow from operation. On December 31, 2009 the bank loan balance is 1,062.19 million Baht comprise of a bank overdraft and promissory notes amount 25.35 million Baht and long term loan amount 1,036.84 million Baht. The long-term credit facilities of the company which have not yet drawn down amounted to 70 million Baht.

From the past, the company mainly used loan from the bank and has a very good repayment record and also able to conduct the conditions of the facility contracts such as to maintain the debt to equity ratio and to maintain hire – purchase receivable to loan ratio so that the company can reduce risk from the lack of external sources of fund.

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้

รายได้หลักของบริษัทมาจากรายได้ดอกเบี้ยรับจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจะมีผลกระทบโดยตรงกับความสามารถในการหากำไรของบริษัทกล่าวคือ ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยรับจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อกับต้นทุนเงินกู้ โดยอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นจะส่งผลต่อต้นทุนเงินกู้ที่สูงขึ้น ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อนั้นคงที่ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาเช่าซื้อ จึงส่งผลกระทบต่อส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยได้ ดังนั้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น บริษัทจึงได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมบางส่วนเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.60-6.85 ต่อปี

## ความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องกันระหว่างอายุเงินกู้กับระยะเวลาให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์

จากอายุของสัญญาเช่าซื้อที่ 6-48 เดือน (โดยเฉลี่ยแล้วจากประวัติการชำระเงินงวดของลูกค้าตามสัญญาเช่าซื้ออยู่ที่ประมาณ 27 เดือน) บริษัทมีนโยบายในการทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนภายนอกให้มีความสอดคล้องกับระยะเวลาชำระเงินคืนตามสัญญาเช่าซื้อดังกล่าว เพื่อให้เกิดสภาพคล่องในการดำเนินกิจการ อย่างไรก็ตามบริษัทได้จัดทำประมาณการกระแสเงินสดครอบคลุมการคาดการณ์อัตราดอกเบี้ยโตของสินเชื่อเช่าซื้อในอนาคต เพื่อให้บริษัทสามารถวิเคราะห์ ประเมินสภาพคล่องและวางแผนจัดหาเงินทุนให้รองรับและสอดคล้องกับเงื่อนไขสินเชื่อเช่าซื้อดังกล่าว และทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องได้

## Risks of loan interest rates

The majority of the company's revenue comes from motorcycle hire purchase financing. Changing in the interest rates will directly affect the company's profitability : the net yield rate come from hire purchase receivable yield rate deduct cost loan interest rate. If loan interest rate rise, the cost of funding will be increased while hire purchase interest rates are fixed for the period of hire purchase contract. So to reduce risk from the increasing of interest rate, the company had signed interest rate swap contract for some parts of loan to fix the interest rate at 6.60 – 6.85 annually.

## Risks on the mismatch between the term of the sources of fund and hire purchase contract

Normally the hire purchase installment periods are varied from 6-48 months (average is 27 months) so the company has policy to determine the repayment period for long term facility agreement from financial institute to match the installment period for liquidity of business operation. The company estimate cash flow cover hire purchase receivable growth, to analyze and evaluate liquidity in order to plan for the financial support, accord with the hire purchase contract conditions for the smooth business operation.

## ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ก่อให้เกิด สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์นั้นไม่มีข้อจำกัดจากหน่วยงานใด ๆ ของภาครัฐ และเป็นธุรกิจที่ไม่อยู่ภายใต้กฎหมายพิเศษ ดังนั้นในการขยายธุรกิจของผู้ประกอบการทุกรายในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์จึงสามารถทำได้เต็มที่ตามศักยภาพของบริษัทเอง ธุรกิจนี้จึงมีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หากขาดความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ หรือขาดระบบการควบคุมภายในที่ดี

อย่างไรก็ตามบริษัทได้กำหนดให้มีการพิจารณาสินเชื่ออย่างเข้มงวดทุกขั้นตอนรวมทั้งให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อโดยการตรวจสอบข้อมูลของลูกค้า กล่าวคือบริษัทได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลของลูกค้ามากกว่า 410,000 รายการ และเป็นสมาชิกของบริษัทข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด และ สมาชิกเช่าซื้อรถจักรยานยนต์แห่งประเทศไทย ทำให้บริษัทสามารถกลั่นกรองคุณภาพลูกหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วยการตรวจสอบประวัติการชำระหนี้จากฐานข้อมูลทั้งสามแหล่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เป็นจำนวน 101.59 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 4.87 ของสินเชื่อทั้งหมด โดยเมื่อเปรียบเทียบกับสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 3.91 ของสินเชื่อทั้งหมด พบว่าอัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวมเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 0.96 ในขณะที่บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 31 ธันวาคม 2551 เท่ากับ 186.30 ล้านบาท และ 135.16 ล้านบาท ตามลำดับหรือคิดเป็นอัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะ

## Risks on the operation which may lead non performing loans

At present the hire purchase of motorcycles is not limited by rules or special laws from the Government. Therefore, companies in the hire purchase of motorcycles business can expand their business, limited only by their own capacity. However, the risk will occur in the credit approval process if there is not good internal control systems.

Anyway the company is strictly consider on every approval process and concern to the credit quality by checking data from the company's customer base more than 410,000 persons and as in a member of The National Credit Bureau Company Limited and also as a member of Motorcycle Hire-Purchase Association of Thailand , so the company can screen the customer credit effectively from these 3 data sources. On December 31, 2009 the company has non performing loan amount 101.59 million Baht or 4.87% of total receivable compare to the non performing loan on December 31, 2008 which is 3.91% of total receivable so NPL rate increased 0.96% while the company has allowance for doubtful debt on December 31, 2009 and 2008 at amount 186.30 and 135.16 million Baht respectively or Ratio of Allowance for Doubtful Debt to Total Receivable at 8.92 and 5.96.



สูญต่อสินเชื่อบริษัท เท่ากับ 8.92 และ 5.96  
ตามลำดับ ซึ่งเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกัน

### ความเสี่ยงจากผลขาดทุนการขาย รถจักรยานยนต์ที่ยึดคืนมาไม่คุ้มทุน

บริษัทจะทำการยึดรถคืนเมื่อลูกค้าผิดนัดชำระค่างวดตามสัญญาที่ตกลงกันไว้และจะถูกนำมาขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูลให้แก่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์มือสองซึ่งดำเนินกิจการในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัดรวมถึงบุคคลผู้สนใจอื่น ทั้งนี้มูลค่าคงค้างของลูกค้าในแต่ละราย โดยทั่วไปจะสูงกว่ามูลค่ารถยึดที่จำหน่ายได้ ดังนั้นหากไม่สามารถเรียกร้องส่วนต่างที่รายได้จากการจำหน่ายไม่ครอบคลุม จากลูกค้าหรือผู้ค้ำประกัน บริษัทจะมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถยึดคืน

อย่างไรก็ดีเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจัดให้มีมาตรการและระบบที่รัดกุมในการพิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อตั้งแต่เริ่มต้นโดยการใช้ฐานข้อมูลลูกค้าของบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด และ สมาคมเช่าซื้อรถจักรยานยนต์แห่งประเทศไทย ในการพิจารณาคุณภาพผู้ขอสินเชื่อก่อนการปล่อยกู้ รวมถึงการที่บริษัทได้พัฒนาบริการเรียกเก็บหลังการอนุมัติให้สินเชื่อเพื่อป้องกันปริมาณรถยึดที่อาจเพิ่มขึ้นจากการขยายธุรกิจของบริษัท

### Risks on losses on sales of repossessed motorcycles

The company will repossess the motorcycles if the customer did not pay installment as in the hire purchase agreement. The motorcycles will be sold by auction to the used motorcycle dealers in Bangkok and upcountry and also other interested parties. The net receivable of each motorcycle generally higher than the price of repossessed motorcycle so if the company cannot reclaim that loss from debtor or guarantor, that will record a loss on the sale of repossessed motorcycles.

Anyway, to prevent that risk, the company determine the guide line and the system to consider the credit approval from the beginning with company database, National Credit Bureau (NCB) and Motorcycle Hire-Purchase Association. The company also develop collection service to prevent and increasing of the amount of repossess motorcycle from business expansion.

## ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอิทธิพลต่อการบริหารจัดการ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัท เอ.พี.เอฟ เมเนจเม้นท์ จำกัด และผู้ถือหุ้นที่จัดเป็นกลุ่มเดียวกัน ได้แก่ Engine Holdings Asia Pte. Ltd. ("ผู้ถือหุ้นกลุ่ม APF") บริษัทถือหุ้น ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2552 รวมเป็นจำนวน 45,216,002 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 80.50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 56,167,890 หุ้น การถือหุ้นจำนวนดังกล่าวซึ่งมีเกินกว่าร้อยละ 75 ทำให้ บริษัท เอ.พี.เอฟ เมเนจเม้นท์ จำกัดสามารถควบคุมมติผู้ถือหุ้นรวมถึงเรื่องที่กฎหมายกำหนดว่าจะต้องใช้มติอย่างน้อย 3 ใน 4 จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุล ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ความเสี่ยงด้านการแข่งขันและคู่แข่งรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

ธุรกิจการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เป็นธุรกิจที่ไม่ต้องมีการลงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับการดำเนินงานเป็นจำนวนมาก บริษัทเพียงจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับการปล่อยสินเชื่อเท่านั้น จึงเป็นการง่ายที่คู่แข่งรายใหม่จะเข้ามาในอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตามปัจจัยแห่งความสำเร็จไม่ใช่เพียงแค่แหล่งเงินทุนเท่านั้น แต่ยังคงอาศัยความเชี่ยวชาญในอีกหลายด้าน เช่น การประเมินคุณภาพสินเชื่อ และการติดตามการชำระค่างวด เป็นต้น ซึ่งมีคู่แข่งจำนวนไม่น้อยที่ต้องออกจากอุตสาหกรรมเนื่องจากขาดคุณสมบัติดังกล่าว

## Risks on the influence of the major shareholder to business management

A.P.F Management, the company's major shareholder and Engine Inc. which is the same company group ("APF group shareholder") as at November 27, 2009 holding of 45,216,002 shares or 80.50% of registered capital and completely paid-up of 56,167,890 shares which over 75% of total shares so the left shareholder cannot object the resolution in case of some agendas which significant votes must be three of four votes from the shareholders' meeting. So other shareholders may not collect the votes to inspect and balance efficiently.

## Risks on new entrants and competition in the hire purchase finance of motorcycles

To operate motorcycle hire purchase business, it is not necessary to invest in many materials or tools. To enter the business need just only source of fund for hire purchase financing. Anyway key of success factors are not only the source of fund but also need some expertise such as credit quality evaluation and collection follow-up. Many competitors failed for this business with lacking of these capacities.

การใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์นั้น ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์ (Dealers) มีส่วนสำคัญในการแนะนำลูกค้าที่ขอสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เพื่อเลือกผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์ไม่แนะนำลูกค้าให้มาใช้บริการการให้สินเชื่อของบริษัท

การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงต้องมีระบบการตรวจสอบข้อมูล เพื่อการให้สินเชื่อที่รวดเร็ว ประกอบไปด้วยระบบสารสนเทศที่ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ รวมถึงความชำนาญเฉพาะด้าน ทำให้บริษัทสามารถดำเนินการอนุมัติสินเชื่อได้ภายใน 1 ชั่วโมง นับเป็นการสร้างความพอใจให้แก่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์เป็นอย่างมาก นอกจากนี้ด้วยระบบสารสนเทศที่บริษัทได้พัฒนาขึ้นเอง เพื่อให้สอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจและความชำนาญเฉพาะของบุคลากร บริษัทสามารถให้บริการลูกค้าและร้านค้า ด้านการตรวจสอบยอดปิดบัญชีได้ภายในเวลาอันรวดเร็ว

Motorcycle dealers are important advisors to induce clients to use hire purchase services. Therefore, there is a risk if dealers do not suggest our services to customers. So the company must have fast process on credit analysis and approval, with the information technology which support operation and the experienced human resources who have expertise in the business. The company can approve credit within an hour, which satisfy dealers' needs. Besides, with the self information technology development accord with the business and personal expertise, the company can also provide the customers and dealers with the fast service on balance checking for the closing account.

## โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ

## Structure of Capital and Management

## ผู้ถือหุ้น

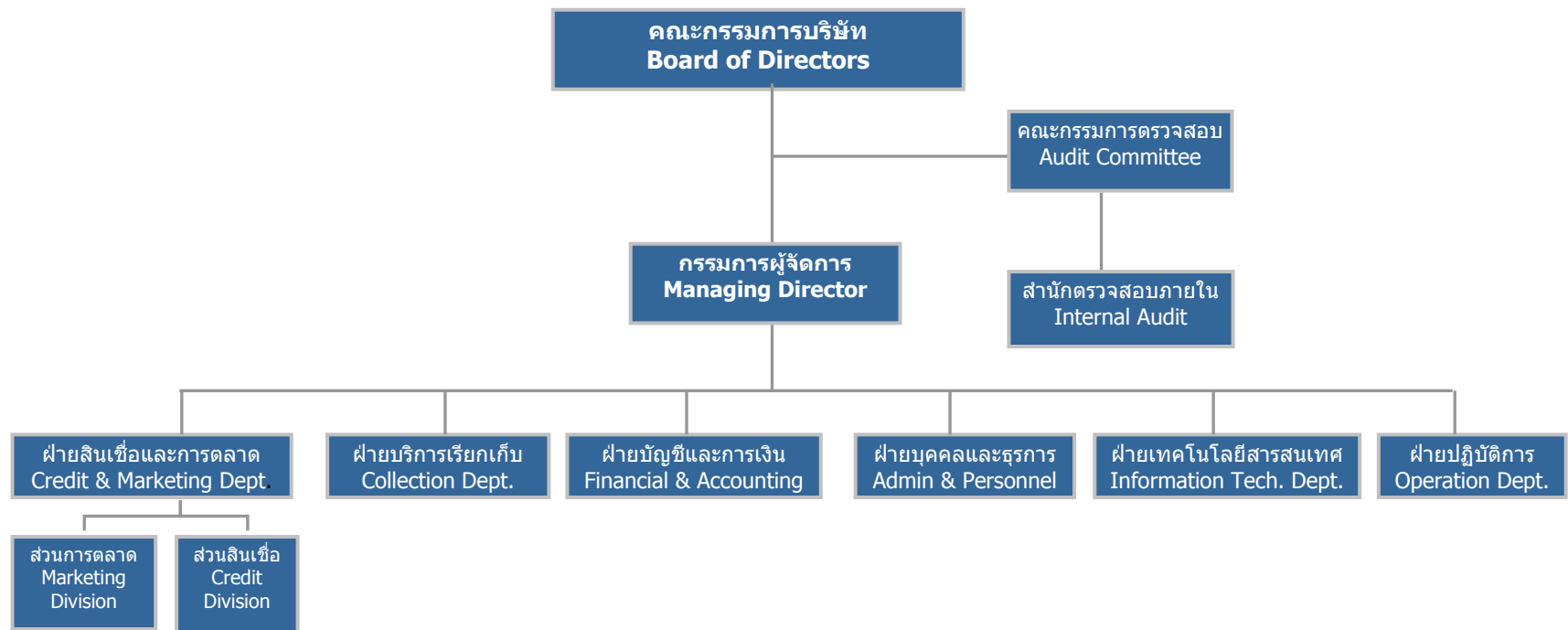
## Shareholders

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2552

Top ten of shareholders as at November 27, 2009

ลำดับ ที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	คิดเป็นสัดส่วนของ หุ้นทั้งหมด (ร้อยละ)
No.	Shareholders' Name	Amount of Shares	Percent of Total Share
1	Engine Holdings Asia Pte. Ltd.	26,906,560	47.90%
2	บริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัด A.P.F. Management Company Limited	18,309,442	32.60%
3	นาย สามารถ จิระดํารง Mr. Samart Chiradamrong	5,380,219	9.58%
4	นาย สมยศ สุธีรพรชัย Mr. Somyod Suteerapornchai	1,670,000	2.97%
5	นาง วิรุณศรี ใต้ฟ้ายงวิจิตร Mrs. Viroonsri Taifayongvichit	1,162,500	2.07%
6	นาง บัวบุชชา รักพงษ์ Mrs. Buaboocha Rakpong	609,200	1.08%
7	นาง สมบูรณ์ พันทอง Mrs. Somboon Puenthong	240,000	0.43%
8	นาย พิชิต บุรพวงค์ Mr. Pichit Burapawong	211,300	0.38%
9	นาง วรรณา ไหลเจริญวงศ์ Mrs. Wanna Laicharoenwong	150,070	0.27%
10	DBS VICKERS SECURITIES (SINGAPORE) PTE LTD	150,000	0.27%
รวม Total		54,789,591	97.54%

## การจัดการ Management



### ผังโครงสร้างองค์กร

### Organization Char

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) มีคณะกรรมการและผู้บริหาร โดยประกอบด้วยกรรมการ 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ตัวแทนในฐานะ
1. นายमितชิต์ โคโนชิตะ	ประธานกรรมการ	ผู้ถือหุ้น (บริษัท เอ.พี.เอฟ.แมเนจเม้นท์ จำกัด)
2. นายสามารถ จิระดำรง	รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารบริษัท
3. นายมนะโอะ ทาชิโร่	กรรมการ	ผู้ถือหุ้น (Engine Holdings Asia Pte.Ltd.)
4. นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ	กรรมการ	ผู้บริหารบริษัท
5. นายดีพงศ์ สหชาติศิริ	กรรมการ	ผู้ถือหุ้น (บริษัท เอ.พี.เอฟ.แมเนจเม้นท์ จำกัด)
6. นายฉัตรชัย โชตนาการ	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	
7. นายสาธิต รังคสิริ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	
8. นางสาวจรัญญา แสงสุขดี	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	

ทั้งนี้มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท 2 คน ดังนี้

1. นางวรรณ ไหลเจริญวงศ์ เลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท
2. นางสาววัชรภรณ์ เมรุทอง ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายสามารถ จิระดำรง หรือ นายดีพงศ์ สหชาติศิริ หรือ นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ สองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

สำหรับอำนาจในการฟ้องร้องดำเนินคดี บังคับคดี การต่อสู้คดี และการดำเนินการกระบวนการพิจารณาทั้งหมดทั้งทางแพ่งและทางอาญา หรือคดีอื่นใด การแจ้งความร้องทุกข์ การถอนคำร้องทุกข์ การยื่นคำขอรับชำระหนี้ และการดำเนินกระบวนการพิจารณาในคดีล้มละลายทั้งหมด ตลอดจนการขอรับคืน ขอดำเนิน เข้าครอบครองซึ่งทรัพย์สินต่าง ๆ ของบริษัท หรือเงินใด ๆ จากพนักงาน เจ้าหน้าที่จากศาลหรือบุคคลใด ๆ ในนามของบริษัทนั้น มอบอำนาจให้ นายสามารถ จิระดำรง รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ หรือนายดีพงศ์ สหชาติศิริ กรรมการ หรือนายวันชัย บุญธรรม ผู้จัดการฝ่ายบริการเรียกเก็บ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท



## Management Structure

Group Lease Public Company Limited management's structure consists of two directors' group; the company's Board of Directors and the Audit committee. The management structure consists of two groups of committee which are the Directors committee and the Audit committee.

### Company's Board of Directors' structure

As at 31 December 2009, the company's Board of Directors of 8 directors was as follows

Directors' Name	Position	Representative of
1. Mr. Mitsuji Konoshita	Chairman of the Board of Directors	Shareholder (APF Management)
2. Mr. Samart Chiradamrong	Vice Chairman of the Board of Directors and Managing Director	Shareholder & Management
3. Mr. Muneo Tashiro	Director	Shareholder (Engine Holdings Asia Pte.Ltd.)
3. Mr. Surasak Khemthongkum	Director	Management
4. Mr. Deepong Sahachartsiri	Director	Shareholder (APF Management)
5. Mr. Chatchai Chotanakarn	Chairman of the Audit committee and Independent Director	
6. Mr. Satit Rungkasiri	Audit Committee /Independent Director	
7. Ms. Jaranya Sangsukdee	Audit Committee /Independent Director	

Secretaries to the Board of Directors are

1. Mrs. Wanna Laicharoenwong Secretary of the Board of Directors and the company's secretary
2. Ms. Watcharaporn Meruthong Assistant secretary of the Board of Directors

### Authorized directors

The directors who have authority to sign in the name of the company are Mr. Samart Chiradamrong or Mr. Deepong Sahachartsiri or Mr. Surasak Khemthongkum, two of these three signature together with the company's logo.

The authority of legal accuse, to force, to against the law, to proceed in any civil suit/criminal case, to report/cancel adversity to police, to file a suit in proceed the bankrupt cases. Furthermore that authority which include calling back, confiscating the company's asset, and cash from debtors, personnel, appoint Mr. Samart Chiradamrong as Vice Chairman of the Board of Directors and Managing Director or Mr. Deepong Sahachartsiri as Director or Mr. Wanchai Boontham together with the company's logo to sign.

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่ ที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทบทวนและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ หรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจดังกล่าวได้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่นทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และ หากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัทควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น
6. นอกจากนี้คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไป และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม

## Responsibilities of Directors

Directors take responsibility in managing the company's operation according to legal, company objectives, its regulations and resolutions of shareholders' minutes with loyalty and carefulness , which can be concluded as following :

1. To arrange the shareholder meeting within four months after closing the accounting period.
2. To arrange the Board of Directors meeting quarterly.
3. To present financial statements, both balance sheets and income statements, which have already been examined by external auditor to shareholders for approval.
4. To appoint a proxy Managing Director who manages under the Board of Directors' control. The Board of Directors to appoint a proxy to function, or to have specific authorization under Board of Directors' agreement at specific of period. However the Board of Directors can cancel, withdraw, or change the given authorization. Appointing a proxy, who must manage instead of Board of Directors, should be agreed by the Board of Directors' minutes. Furthermore there should have independence directors and Audit committee involved in those minutes. If any director contradicts a proxy, the minutes should clearly recorded that incident.
5. To set up the targets, direction, policy, plan, and the company's budget, and to control and supervise management systems to reach the policy. Except the subjects which need the approval of shareholders, such as legal regulations increasing or decreasing capital, sale/purchase or transferring entity, and correcting the company's prospectus.
6. Furthermore, directors have responsibility to control the company operate under the Securities and Exchange Act and the Stock Exchange of Thailand's rules such as transactions concerning related companies and the sale or purchase of relevant assets.
7. To generate management structure such as appointing a management committee, Managing Director, general managers and other committee appropriately.
8. To follow the performance of operation, and whether it complies with plan and budgeting.

8. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
9. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
10. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้นหรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการ จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือลักษณะอื่นใดที่เป็นไปตามที่กำหนด ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

9. Directors cannot operate or be partner in any business which is in the same business of the company, or that business is the company's competitor whether that benefit is belong to himself or others. The exception is when that action is informed in a shareholders' meeting before appointment.
10. Directors have to inform the company promptly if he is involved directly or indirectly in any benefit which comes from the company's contract, including increasing and decreasing of capital/debenture of a director.

However that above authorization doesn't include the authorization in approving the transactions which cause conflict of interest to the company's advantage. This limitation complies to the Stock Exchange of Thailand's rules, the approval of such transactions has to be resolved in Board of Directors of shareholder, according to the company's regulation or related law.

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายฉัตรชัย	โชตินาการ	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2.	นายสาธิต	รังคสิริ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3.	นางสาวจรัญญา	แสงสุขดี	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการ รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนสำหรับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์



## Audit Committee

As of December 31, 2009 there were three independent directors in the Audit committee as follows

Audit Committee			Position
1.	Mr. Chatchai	Chotanakarn	Chairman of the Audit committee and Independent Director
2.	Mr. Satit	Rungkasiri	Audit Committee and Independent Director
3.	Ms. Jaranya	Sangsukdee	Audit Committee and Independent Director

## Responsibility of the Audit Committee

The Audit committee takes responsibility, subject to Board of Directors, and reports directly to the Board of Directors as follows

1. Oversee the reporting process and the disclosure of the financial information that it should be correct, sufficient and accurate.
2. Oversee to ensure that the Company has a suitable and effective internal control and internal audit systems., to ensure the independence of the internal audit department. The audit committee shall approve any selection, rotation or termination of the department heads of the internal audit department or any other departments responsible for the internal audit system of the Company.
3. Ensure that the Company follows all the SEC's and SET's laws and regulations and other laws and regulations relevant to the Company's business
4. Consider, select, and recommend the Company's auditor and its remuneration. Have a meeting with the external auditor at least once a year, without the management team being present.
5. Ensure that the firm complies all related rules when there is a connected transaction or transaction that may lead to conflict of interests.

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

6. Ensure full coverage of the audit committee's monitoring activities. The report must be signed by the Chairman of Audit Committee and disclosed in the annual report. The report should include the following :
- Comment on accurateness, completeness and credibility of the Company's financial report.
  - Comment on an adequacy of the firm's internal control system.
  - Comment on the Company's compliance with SEC's and SET's laws and regulation and other laws relevant to the Company's business.
  - Comment on suitability of the external auditor.
  - Comment on transactions that may cause conflicts of interest.
  - Number of meetings of the audit committee, and attendance of each member.
  - Comment on other concerns that have arisen as the audit committee performed its duties as defined in committee's charter.
  - Any other transactions that all shareholders and general investors should know under the scope of duties and responsibilities of the audit committee assigned by the Board.
7. Anything else as assigned by the Board and has been approved by the audit committee.

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 คนดังนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายสามารถ	จิระดำรง	กรรมการผู้จัดการ
2.	นายสุรศักดิ์	เข็มทองคำ	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด
3.	นายวันชัย	บุญธรรม	ผู้จัดการฝ่ายบริการเรียกเก็บ
4.	น.ส.วัชรภรณ์	เมรุทอง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5.	นายสมคิด	จารุไพบุลย์พันธ์	ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ
6.	นายทศพร	เลิศพันธ์	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ดำเนินการและบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท
2. ติดตามและดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
3. อนุมัติการใช้จ่ายในวงเงินหรืองบประมาณรายจ่ายประจำปีผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาการว่าจ้างและบรรจุในตำแหน่ง การแต่งตั้ง โยกย้าย การพ้นจากการเป็นพนักงาน และการเปลี่ยนแปลงค่าจ้างพนักงาน
5. เป็นผู้รับมอบอำนาจบริษัทในการบริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ข้อกำหนด คำสั่ง
6. ดำเนินการตกลงผูกพันในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยสามารถพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทในวงเงินไม่เกินที่กำหนดในอำนาจดำเนินการของบริษัท ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้วมอบอำนาจหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่แทนในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลพินิจของกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าวข้างต้นให้แก่กรรมการผู้จัดการ จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือลักษณะอื่นใดที่เป็นไปตามที่กำหนด ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## Management

As of December 31, 2009 there were 6 members of management as follows

Management Name			Position
1.	Mr. Samart	Chiradamrong	Managing Director
2.	Mr. Surasak	Khemthongkum	Credit and Marketing Manager
3.	Mr. Wanchai	Boontham	Collection Manager
4.	Ms. Watcharaporn	Meruthong	Accounting and Finance Manager
5.	Mr. Somkid	Charupaiboonphan	Administration and Personnel Manager
6.	Mr. Thosaporn	Lerdbhan	Information Technology Manager

### Authority and scope of the Managing Director

1. To operate and manage the company's normal business.
2. To operate and follow-up the company's operation within the business plan and the company's policy which was set up by the Board of Directors.
3. To approve the company's expenses within the yearly budget which was approved by the Board of Directors.
4. To consider employment, promotion, transfer, resignation and set up wages and salary of employees.
5. To be the proxies in administering the company's operation compliance with its objectives, regulations, discipline, and command.
6. To make agreements and decisions according to the normal operation of the company. To make approval in the company's operation compliance with level of authorization which is appointed by Board of Directors. The Managing Director can also appoint a proxy to act or do the duties which are necessary and appropriate. That appointing should be done under the Government's regulations and the company's discipline.

However such appointing does not include the authority which provides the Managing Director or any proxy to approve the transactions or contracts that he is involved directly or indirectly in advantage/disadvantage, and when that involvement causes a conflict of interest to the company or any related transaction which referred by the Stock Exchange of Thailand's regulations. However such appointing can be done by the approval of Board of Directors and shareholders compliance with related law and the company's regulations.



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2552

### นายมิทซึจิ โคโนชิตะ

อายุ 42 ปี  
ตำแหน่ง ประธานกรรมการ  
คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี และปริญญาโท (สาขากฎหมาย) Osaka University ประเทศญี่ปุ่น

การถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -  
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 ปี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการอื่น

บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท หลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)  
ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 6 บริษัท  
กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท  
- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2552 จำนวนทั้งสิ้น 8/12 ครั้ง

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

ปี 2552 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอ.พี.เอฟ. อินเตอร์เนชั่นแนล อินชัวร์نس จำกัด  
ปี 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี.พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด  
ปี 2550 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ.พี.เอฟ. โฮสพิทอลลิตี จำกัด  
ปี 2550 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท กรูปลีส จำกัด (มหาชน)  
ปี 2549 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)  
ปี 2548 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ.พี.เอฟ. โฮลดิ้งส์ จำกัด  
ปี 2547 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชันวา เทคโนโลยี จำกัด  
ปี 2543 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชันวา เวิลด์ เซอร์วิส จำกัด

### นายสามารถ จิระดำรง

อายุ 57 ปี  
ตำแหน่ง รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ  
คุณวุฒิการศึกษา Master of Science in Management Engineering,  
Saint Louis University, Philippines.  
Five Month Computer Science Course.  
หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่ 18 พ.ค.47

การถือหุ้นในบริษัท จำนวนหุ้นสามัญ 5,380,219 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.58  
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 20 ปี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการอื่น

บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -  
ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 บริษัท  
กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท  
- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2552 จำนวนทั้งสิ้น 12/12 ครั้ง

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

ปี 2550 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท กรูปลีส จำกัด (มหาชน)  
ปี 2548 – 2550 ประธานกรรมการ บริษัท กรูปลีส จำกัด (มหาชน)  
ปี 2533 – 2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรูปลีส จำกัด (มหาชน)

## Board of Directors, Management and Authorized persons' information as at 31 December 2009

### Mr. Mitsuji Konoshita

age	42 years
Position	Chairman of the Board of Director
Education	Master and Bachelor of Law, Osaka University, Japan
Shareholding	- none -
Year of Directorship	3 years

#### Positions as Director/ Management in other companies

Other Listed Companies 1 company : United Securities Public Co., Ltd.

Non-Listed Companies 6 companies

Connected Business that may cause conflict of interest  
- none -

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2009 : 8/12

#### Work Experience last 5 years :

2008 – Present	Chairman of the Board of Director, A.P.F. International Insurance Co. Ltd.
2008 – Present	Director, P.P. Coral Resort Co., Ltd.
2007- Present	Director, A.P.F. Hospitality Co., Ltd.
2007 - Present	Chairman of the Board of Directors, Group Lease Public Co., Ltd.
2006 – Present	Chairman of the Board of Directors, United Securities Public Co., Ltd.
2005 - Present	Director, A.P.F Holdings Co., Ltd.
2004 – Present	Director, Sanwa Techno Co., Ltd.
2000 - Present	Director, Sanwa World Services Co., Ltd

### Mr. Samart Chiradamrong

age	57 years
Position	Vice Chairman of the Board and Managing Director
Education	Master of Science in Management Engineering, Saint Louis University, Philippines. Five-month computer science course. Directors Accreditation Program (DAP) May 18th, 2004.

Shareholding	5,380,219 ordinary shares or 9.58%
Year of Directorship	20 years

#### Positions as Director/ Management in other companies

Other Listed Companies - none -

Non-Listed Companies 1 company

Connected Business that may cause conflict of interest  
- none -

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2009 : 12/12

#### Work Experience last 5 years :

2007 – Present	Vice Chairman of the Board and Managing Director, Group Lease Plc.
2005 – 2007	Chairman of the Board of Directors, Group Lease Public Co., Ltd.
1990 – 2005	Managing Director, Group Lease Public Co., Ltd.

**นายมนะโอะ ทาชิโร่**

อายุ 37 ปี  
ตำแหน่ง กรรมการ  
คุณวุฒิการศึกษา Osaka University, Faculty of Literature (1997)

การถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -  
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 ปี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการอื่น  
บริษัทจดทะเบียน Wedge Holdings Co., Ltd. as CEO  
(Osaka Stock Exchange)  
ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน จำนวน 5 บริษัท  
กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท  
- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2552 จำนวนทั้งสิ้น 7/8 ครั้ง (เข้าดำรงตำแหน่ง 22 เมษายน 2552)  
ประวัติการทำงาน

ปี 2550 - ปัจจุบัน Asukano Holdings and Wedge Holdings Co., Ltd.  
ปี 2545 - 2550 Works Applications Co., Ltd  
ปี 2544 - 2545 NOC - Nippon Outsourcing Corporation Co., Ltd  
ปี 2540 - 2545 Pasona Inc.

**นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ**

อายุ 44 ปี  
ตำแหน่ง กรรมการ และ ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด  
คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
Mini M.B.A มหาวิทยาลัยรังสิต  
หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่ 15 มิ.ย. 50

การถือหุ้นในบริษัท จำนวนหุ้นสามัญ 54,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.10  
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 ปี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการอื่น  
บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -  
ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -  
กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท  
- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2552 จำนวนทั้งสิ้น 12/12 ครั้ง  
ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)  
ปี 2546 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)  
ปี 2539 - 2545 หัวหน้าส่วนสินเชื่อ บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)

**Mr. Muneo Tashiro**

age 37 years  
 Position Director  
 Education Osaka University, Faculty of Literature (1997)

Shareholding - none –  
 Year of Directorship 1 year

## Positions as Director/ Management in other companies

Other Listed Companies : Wedge Holdings Co.,Ltd (Osaka Stock Exchange) as CEO

Non-Listed Companies : 5 companies

Connected Business that may cause conflict of interest

- none -

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2009 : 7/8  
 (positioned as director from 22 April 2009)

## Work Experience last 5 years :

2007 - Present Asukano Holdings and Wedge Holdings Co., Ltd.  
 2002 - 2007 Works Applications Co.,Ltd.  
 2001 - 2002 NOC Nippon Outsourcing Corporation Co.,Ltd.  
 1997 - 2002 Pasona Inc.

**Mr. Surasak Khemthongkum**

age 44 years  
 Position Director and Marketing & Credit Manager  
 Education Bachelor of Political Science, Ramkhamhaeng University  
 Mini M.B.A. Rangsit University (RMM)  
 Directors Accreditation Program (DAP) June 15th, 2007.

Shareholding 54,600 ordinary shares or 0.10%  
 Year of Directorship 3 years

## Positions as Director/ Management in other companies

Other Listed Companies - none -

Non-Listed Companies - none -

Connected Business that may cause conflict of interest

- none -

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2009 : 12/12

## Work Experience last 5 years :

2007 – Present Director , Group Lease Public Co., Ltd.  
 2003 - Present Marketing and Credit Manager, Group Lease Public Co., Ltd.  
 1996 - 2002 Head of Credit Division, Group Lease Public Co., Ltd.

**นายดีพงศ์ สหชาติศิริ**

อายุ 36 ปี  
 ตำแหน่ง กรรมการ  
 คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
 ปริญญาตรี (สถาปัตยกรรมศาสตร์) พระจอมเกล้าฯ ลาดกระบัง  
 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่ 27 เม.ย. 50

การถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -  
 ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 ปี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการอื่น  
 บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -  
 ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -  
 กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท  
 - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2552 จำนวนทั้งสิ้น 12/12 ครั้ง  
 ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน  
 ปี 2550 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)  
 ปี 2548 – 2550 ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ บริษัท มหพันธ์ ไฟเบอร์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน)  
 ปี 2546 – 2548 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ชันวูด อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

**นายจักรชัย โขดนาการ**

อายุ 57 ปี  
 ตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ  
 คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์) Florida Institute of Technology  
 ประเทศสหรัฐอเมริกา  
 ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์บัณฑิต) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่ 27 เม.ย. 50

การถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -  
 ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 ปี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการอื่น  
 บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -  
 ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -  
 กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท  
 - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2552 จำนวนทั้งสิ้น 11/12 ครั้ง  
 ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน  
 ปี 2550 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)  
 ปี 2544 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)  
 ปี 2541 – 2544 ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ องค์การปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.)  
 ปี 2537 – 2541 ผู้อำนวยการปฏิบัติการและคอมพิวเตอร์ บริษัท เซฟโก้ โซลเชลล์ จำกัด  
 ปี 2530 – 2537 หัวหน้าโครงการ ธนาคารแห่งประเทศไทย



**Mr. Deepong Sahachartsiri**

age 36 years  
 Position Director  
 Education Master of Business Administration, Thammasart University  
 Bachelor of Architecture, Kingmongkut Institute of Technology,  
 Ladkrabang  
 Directors Accreditation Program (DAP) April 27th, 2007.

Shareholding - none –  
 Year of Directorship 3 years

## Positions as Director/ Management in other companies

Other Listed Companies - none -  
 Non-Listed Companies - none -  
 Connected Business that may cause conflict of interest  
 - none -

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2009 : 12/12

## Work Experience last 5 years :

2007 – Present Director , Group Lease Public Co., Ltd.  
 2005 - 2007 Product Manager, Mahaphant Fibre Cement Public Co., Ltd.  
 2003 - 2005 Assistant Marketing Manager, Sun Wood Industries Public Co., Ltd.

**Mr. Chatchai Chotanakarn**

age 57 years  
 Position President of Audit Committee and Independent Director  
 Education M.S. (Computer Science) Florida Institute of Technology, U.S.A  
 M.S. (Agricultural Economics) Kasetsart University  
 Directors Accreditation Program (DAP) April 27th, 2007.

Shareholding - none –  
 Year of Directorship 3 years

## Positions as Director/ Management in other companies

Other Listed Companies - none -  
 Non-Listed Companies - none -  
 Connected Business that may cause conflict of interest  
 - none -

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2009 : 11/12

## Work Experience last 5 years :

2007 – Present Chairman of the Audit Committee and Independent Director,  
 Group Lease Public Co., Ltd.  
 2001 - Present IT Senior Vice President, Bangkok Life Assurance Pcl.  
 1998 - 2001 IT Director, Financial Sector Restructuring Authority Organization  
 1994 - 1998 IT Director, Savco Wholesale Co., Ltd.  
 1987 - 1994 Project Manager, Bank of Thailand

## นางสาวจริญญา แสงสุขดี

อายุ	45 ปี
ตำแหน่ง	การตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี (การจัดการ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช หลักสูตรโครงการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 62/2007, เมษายน 2550 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 96/2007, ธันวาคม 2550 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) หลักสูตร Audit Committee Continuing Development Program <ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitoring the Internal Audit Function (MIA)</li> <li>- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)</li> <li>- Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR)</li> <li>- Monitoring Fraud Risk Management (MFM)</li> </ul>

การถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -  
ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 ปี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการอื่น  
บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท โกลเบล็ก โฮลดิ้ง แมนเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ  
ไม่ใช่อำนาจจดทะเบียน จำนวน 2 บริษัท  
กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท  
- ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2552 จำนวนทั้งสิ้น 10/12 ครั้ง  
ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

ปี 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
ปี 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท แท็กซี่สเปเชียลลิสต์ จำกัด
ปี 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอก เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด
ปี 2551 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาภาษีอากร บริษัท ที โอ ที จำกัด (มหาชน)
ปี 2549 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาภาษีอากร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ปี 2546 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาภาษีอากร บริษัท ปตท. (ก๊าซ) จำกัด (มหาชน)
ปี 2549 - 2550	ที่ปรึกษาภาษีอากร การประปานครหลวง
ปี 2547 - 2548	ที่ปรึกษาภาษีอากร การสื่อสารแห่งประเทศไทย
ปี 2545 - 2546	ที่ปรึกษาภาษีอากร การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย

**Ms. Jaranya Sangsukdee**

age 45 years  
 Position Audit Committee and Independent Director  
 Education Executive MBA Kasetsart University  
 B.A. (Management) Sukhothai Thammathirat University  
 Mini Master of Management Program, NIDA  
 Directors Accreditation Program (DAP) class 62/2007, April 2007.  
 Directors Certification Program (DCP) class 96/2007, December 2007.  
 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA)  
 - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)  
 - Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR)  
 - Monitoring Fraud Risk Management (MFM)

Shareholding - none –  
 Year of Directorship 3 years

## Positions as Director/ Management in other companies

Other Listed Companies 1 company : Globlex Holding Management Public Company Limited as a  
 Audit Committee and Independent Director.

Non-Listed Companies 2 companies

Connected Business that may cause conflict of interest  
 - none -

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2009 : 10/12

## Work Experience last 5 years :

2007 – Present	Audit Committee and Independent Director, Group Lease Public Co., Ltd.
2007 - Present	Managing Director, Tax Specialist Co., Ltd.
2007 - Present	Managing Director, Bangkok Training Center Co., Ltd.
2008 – Present	Tax Advisor TOT Public Co., Ltd.
2006 – Present	Tax Advisor Provincial Electricity Authority
2003 – Present	Tax Advisor PTT (Gas) Public Co., Ltd
2006 – 2007	Tax Advisor Metropolitan Waterworks Authority
2004 – 2005	Tax Advisor CAT Telecom Public Co., Ltd.
2002 – 2003	Tax Advisor Airports of Thailand

**นายสาธิต รังคสิริ**

อายุ 50 ปี  
 ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ  
 คุณวุฒิการศึกษา MA in Economics, Atlanta University, U.S.A.  
 อบรมและดูงานด้านภาษาอากร มหาวิทยาลัย Canberra และมหาวิทยาลัย  
 New South Wales, Australia  
 อบรมนักบริหารระดับสูง รุ่น 39 ของคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน  
 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่ 22-23 ส.ค.46

การถือหุ้นในบริษัท จำนวนหุ้นสามัญ 48,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09  
 ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 6 ปี

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ ผู้บริหารในกิจการอื่น  
 บริษัทจดทะเบียน จำนวน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)  
 ตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

ไม่ใช่อำนาจพิเศษ - ไม่มี -  
 กิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท  
 - ไม่มี -

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2552 จำนวนทั้งสิ้น 7/12 ครั้ง

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

ปี 2547 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท กรู๊ปลี่ส์ จำกัด (มหาชน)  
 ปี 2545 – ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด(มหาชน)  
 ปี 2545 - 2547 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์, ประจำคณะกรรมการมาธิการเศรษฐกิจ การพาณิชย์ และ  
 อุตสาหกรรม วุฒิสภา  
 ปี 2527 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษด้านกฎหมายและบัญชีภาษาอากรระดับปริญญาโท จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย,  
 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, มหาวิทยาลัยหอการค้าและอื่น ๆ

**Mr. Satit Rungkasiri**

age	50 years
Position	Audit Committee and Independent Director
Education	MA in Economics, Atlanta University, U.S.A. Certificates in Taxation from The University of Canberra and The University of New South Wales, Australia. The Civil Service Executive Development Program 1, Class of 39 Directors Accreditation Program (DAP) August 22 <sup>nd</sup> – 23 <sup>rd</sup> , 2003
Shareholding	48,000 ordinary shares or 0.09%
Year of Directorship	6 years

## Positions as Director/ Management in other companies

Other Listed Companies 1 companies : Thai Wah Food Product Public Company Limited  
as a President of Audit Committee and Independent Director

Non-Listed Companies - none -

Connected Business that may cause conflict of interest  
- none -

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2009 : 7/12

## Work Experience last 5 years :

2004 – Present	Audit Committee and Independent Director, Group Lease Public Co., Ltd.
2002 – Present	Director and Chairman of the Audit Committee, Thai Wah Food Products PCL.
2002 – 2004	Honorary advisor to Economic, Commercial and Industrial Senate Committee.
1984 - Present	Visiting lecturer in Tax Law and Accounting Graduate courses, Chulalongkorn, Thammasart, Chamber of commerce Universities and others.



**นายวันชัย บุญธรรม**

อายุ 51 ปี  
 คุณวุฒิการศึกษา Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต  
 ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การถือหุ้นในบริษัท ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวนหุ้นสามัญ 48,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09  
 ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน  
 ปี 2546 – ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริการเรียกเก็บ, บริษัท กรูปลิส จำกัด (มหาชน)

**นางสาววัชรภรณ์ เมรุทอง**

อายุ 41 ปี  
 คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด ปริญญาตรี การบัญชี, มหาวิทยาลัยเกริก  
 ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป, สถาบันราชภัฏจันทรเกษม  
 Micro MBA. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การถือหุ้นในบริษัท ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวนหุ้นสามัญ 55,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.10  
 ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน  
 ปี 2547 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน, บริษัท กรูปลิส จำกัด (มหาชน)

**นายสมคิด จารุไพบุญพันธ์**

อายุ 47 ปี  
 คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด ปริญญาตรี สาขาภาษาและวรรณคดีไทย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ  
 บางแสน ชลบุรี

การถือหุ้นในบริษัท ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวนหุ้นสามัญ 58,700 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.10  
 ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน  
 ปี 2539 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ บริษัท กรูปลิส จำกัด (มหาชน)

**นายทศพร เลิศพันธ์**

อายุ 42 ปี  
 คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยเกริก

การถือหุ้นในบริษัท ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวนหุ้นสามัญ 55,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.10  
 ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน  
 ปี 2547 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท กรูปลิส จำกัด (มหาชน)

**Mr. Wanchai Boontham**

age 51 years  
 Education Mini M.B.A., Rungsit University ,Thailand. (RMM II)  
 B.A. Law Ramkhamhaeng University, Thailand.

Shareholding 48,000 ordinary shares or 0.09%  
 Work Experience last 5 years :  
 2003 - Present Collection Manager, Group Lease Public Co., Ltd.

**Ms. Watcharaporn Meruthong**

age 41 years  
 Education B.B.A. (Accounting) Institute of Social Technology, Bangkok, Thailand  
 Bachelor Degree of Business Administration, Major in General  
 Management, Chandrakasem University, Thailand  
 Micro MBA, Chulalongkorn University, Thailand

Shareholding 55,000 ordinary shares or 0.10%  
 Work Experience last 5 years :  
 2004 - Present Accounting and Finance Manager, Group Lease Public Co., Ltd.

**Mr. Somkid Jarupaiboonphan**

age 47 years  
 Education Bachelor of Arts (B.A.)  
 Major Subject Thai Language and Literature,  
 Srinakharinwirot University, Chonburi

Shareholding 58,700 ordinary shares or 0.10%  
 Work Experience last 5 years :  
 1996 - Present Personnel and Administration Manager, Group Lease Public Co., Ltd.

**Mr. Thosaporn Lerdbhan**

age 42 years  
 Education B.B.A. (Accounting) Institute of Social Technology, Bangkok , Thailand

Shareholding 55,000 ordinary shares or 0.10%  
 Work Experience last 5 years :  
 2004 – Present Information Technology Manager, Group Lease Public Co., Ltd.

## การสรรหากรรมการ

### คณะกรรมการ

บริษัทไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท คณะกรรมการจะพิจารณาจากความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งให้ลงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อ ๆ ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก โดยให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง เป็นเสียงชี้ขาด

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

## Nominating Directors

### Board of Directors

The company hasn't established a Nominating Committee, however abilities, experiences, vision, and credit are factors to consider when nominating directors and proposing the list to shareholders to appoint.

The company's regulations state that in each of annual general meeting, one of three of directors or nearest amount (1/3) must resign. In the first and second years after registering the entity, there would be tickets for picking out the resigning directors. In later years there will be ranking in resignation. However, resigned directors can be re-nominated.

Principle and voting methods for nominating directors are :

1. Each shareholder shall have a number of votes equal to the number of shares held.
2. Each shareholder must exercise all the votes he has according to number of shares held (as in item 1). He may nominate one or several persons as directors. If several persons be nominated, he may not shares his voting rights with others.
3. The candidates shall be ranked in descending order from the highest number of votes received to the lowest, and shall be elected as directors equivalent to the number of directors who are elected by the meeting of shareholders. In the event that there is a tie in the last to be elected, and this exceeds the said number of directors that the meeting of shareholders is required to appoint, the presiding Chairman shall have the deciding vote.

### The Audit committee

The Boarding of Directors to appoint the Audit committee's members, and the term for holding office is two years.

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน\*

หน่วย: บาท

กรรมการ	ปี 2552	ปี 2551
1. นายमितชีจิ โคโนชิตะ	150,000	180,000
2. นายสามารถ จิระดำรง	190,000	200,000
3. นายมนะโอะ ทาชิโร่	150,000	-
3. นายสุรศักดิ์ เข้มทองคำ	190,000	200,000
4. นายดีพงษ์ สหะชาติศิริ	190,000	200,000
5. นายฉัตรชัย โชตนาการ	220,000	230,000
6. นายสาธิต รังคสิริ	140,000	170,000
7. นางสาวจรัญญา แสงสุขดี	210,000	250,000
<b>รวม</b>	<b>1,440,000</b>	<b>1,430,000</b>
หมายเหตุ : นายมนะโอะ ทาชิโร่ เริ่มเป็นกรรมการ ณ. วันที่ 22 เมษายน 2552		

\*เบี้ยประชุม และโบนัส

จำนวนผู้บริหารและค่าตอบแทน	ปี 2552	ปี 2551
จำนวนผู้บริหาร (คน)	6	6
เงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น (ล้านบาท)	12.15	11.31

## Remuneration of Directors and the management

Remuneration in terms of money\*

(Unit : Baht)

Directors' Name	2009	2008
1. Mr. Mitsuji Konoshita	150,000	180,000
2. Mr. Samart Chiradamrong	190,000	200,000
3. Mr. Muneo Tashiro	150,000	-
3. Mr. Surasak Khemthongkum	190,000	200,000
4. Mr. Deepong Sahachartsiri	190,000	200,000
5. Mr. Chatchai Chotanakarn	220,000	230,000
6. Mr. Satit Rangkasiri	140,000	170,000
7. Ms. Jaranya Sangsukdee	210,000	250,000
<b>Total</b>	<b>1,440,000</b>	<b>1,430,000</b>
Remark : Mr. Muneo Tashiro positioned as director on April 22 <sup>nd</sup> , 2009.		

\* Attendance allowance and Bonus

Number of Management and their remuneration	2009	2008
Number of Management (person)	6	6
<b>Salary, Bonus, Provident fund, and other remuneration (million Baht)</b>	<b>12.15</b>	<b>11.31</b>



## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจัดให้มีกระบวนการควบคุม เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และสร้างความสามารถในการแข่งขันเพื่อรักษาเงินทุนและเพิ่มมูลค่าบริษัท เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในระยะยาว ภายใต้กรอบจริยธรรมอันดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและสังคมโดยรวม การปฏิบัติและผลจากการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวในปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดตามหัวข้อต่างๆ ดังนี้

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

#### นโยบาย CG ที่เกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2550 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2550 ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการและกรรมการอิสระ ได้ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและกำหนดเป็นหลักการกว้างๆ ประกาศไว้ใน website ของบริษัท อย่างไรก็ตาม ใด ๆ ก็ดี รายละเอียดในทางปฏิบัติ บริษัทใช้ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549” โดยตลาดหลักทรัพย์ เป็นแนวทาง แต่ด้วยปัจจัยบางประการ เช่น จำนวนผู้ถือหุ้น จำนวนพนักงาน และขนาดของบริษัท ทำให้แนวปฏิบัติบางประการอาจยังไม่มีความจำเป็น เช่น การแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อดูแลด้านการสรรหา เป็นต้น (ดูรายละเอียดนโยบายใน website ของบริษัท)

#### สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท การจัดประชุมผู้ถือหุ้น หรือ การให้สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน นอกจากนี้ บริษัทยังอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญเกี่ยวกับการประชุม โดยระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมซึ่งมีรายละเอียดตามสมควร และจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม (หรือ 14 วันล่วงหน้าสำหรับการประชุมซึ่งมีวาระสำคัญ)

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2552 บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 22 เมษายน 2552 ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัท ซึ่งอยู่ในกรุงเทพมหานคร บริษัทได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ วัน เวลา และสถานที่ ตลอดจนรายละเอียดวาระการประชุมอย่างเพียงพอ รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ใน website ของบริษัทล่วงหน้า นอกจากนี้ยังจัดให้มีเวลาการประชุมอย่างเหมาะสมที่เพียงพอ ให้โอกาสผู้ถือหุ้นผู้ถือหุ้นสอบถาม แสดงความเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ให้แก่คณะกรรมการได้อย่างเต็มที่

## Good Corporate Governance Report for the year 2009

The Board of Directors to realize the relevance of corporate governance to comply with the company's regulations and Public Company Acts by the Stock Exchange of Thailand. The company has a clear policy and procedures to ensure transparency, control, and to protect the long term interests of shareholder by considering corporate ethics, including stakeholders and society. The implementation of the policy and result for the last year are as follows :

### Rights of Shareholders

#### **The corporate governance policy concerning the rights of shareholders**

From the Board of Directors' meeting no. 12/2007 which was held at October 25, 2007 involving the directors and members from the Audit committee, the company has improved the good corporate governance policy, determine the frameworks and post on the company website. However for the practical details, the company use "The Principles of Good Corporate Governance for Listed Companies 2006" as the guide line.

#### **Rights and equitable treatment of shareholders**

The company treats each shareholder fairly, such as informing about company's information, informing about the annual general meeting, rights in voting, etc. Furthermore, the company provides convenience for shareholders in participating in the annual general meeting, such as providing necessary documents, and also informing the date, time and the minutes not less than 7 days before the meeting. (or 14 days prior for the meeting which have important agenda)

#### **Shareholders meeting**

In the year 2009, the company arranged an Annual General Shareholders Meeting on April 22<sup>nd</sup>, 2009 at the head office of the company, locate in Bangkok, the company inform the date, time, place, and the details of each agenda adequately to Shareholders and also post on the company website in advance. The period of the meeting would be arranged appropriately and open for shareholders to inquire and suggest to the Board of directors.

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระประชุม และรายชื่อกรรมการล่วงหน้าเป็นเวลา 2 เดือนครึ่ง ผ่านทาง website ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการได้มีการกำหนดเกณฑ์ที่เหมาะสมเพื่อทำการคัดเลือก เพื่อนำเสนอในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 ซึ่งได้มีการประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบบน website ของบริษัท และระบบการเผยแพร่ข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์ (ELCID) โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อและวาระได้ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2552 – 31 ธันวาคม 2552 อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อและวาระล่วงหน้า สำหรับการประชุมในปีนี้
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ใช้หนังสือมอบฉันทะซึ่งระบุชื่อกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อสะดวกในการมอบฉันทะและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงในทุกวาระโดยใช้บัตรลงคะแนนเพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้
- บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้า
- ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิเลือกได้เป็นรายบุคคล
- หลังการประชุม บริษัทฯ ได้จัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้อย่างเป็นระเบียบและปลอดภัย ง่ายต่อการตรวจสอบ

## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

### กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือกันระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคง โดยได้แยกแนวทางในการปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

- กลุ่มผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้บริหารและพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- กลุ่มลูกค้า บริษัทฯ ปฏิบัติต่อลูกค้าตามเงื่อนไขทางการและ/หรือสัญญาที่ได้มีการลงนามกันอย่างเป็นธรรม
- กลุ่มลูกค้า บริษัทฯ ให้ความสำคัญและสนองตอบความต้องการของลูกค้า โดยเน้นการให้ความสำคัญของคุณภาพของบริการในราคาที่เหมาะสม
- กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจแบบเดียวกัน บริษัทฯ ปฏิบัติต่อบริษัทอื่นๆ ที่ดำเนินธุรกิจลักษณะเดียวกัน อย่างเป็นธรรม ตลอดจนมีการรวมกลุ่มเพื่อช่วยเหลือกันในบางโอกาส
- สังคมและชุมชน ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการดำเนินการที่ไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม

## **Rights and equitable treatment of shareholders**

### **Minority shareholders treatment**

- The company facilitate minority shareholders to propose 2 and a half months in advance of the agenda and the candidates to be nominated as director for consideration on AGM 2010, declaration was on the company website and SET information disclosure system (ELCID), shareholders can propose the name and agendas from October 16 – December 31, 2009. The board of directors have a pre-determined criteria on screening the issues proposed, anyway no shareholder proposed both agenda and candidate names for this year.
- For Shareholders' meeting the company use the proxy form which specify 3 independent directors' name for shareholder to appoint an independent director as their proxy and for the transparency and future reference, the company use voting card for *every agenda*.
- The company did not add any agenda items without notifying other shareholders in advance.
- Directors election utilize a process in which shareholders are able to vote on individual nominees.
- After the shareholders' meeting, The minutes of meeting are filed and kept in a secure place for auditing

## **Role of Stakeholders**

### **Stakeholders**

The company realizes the relevance of stakeholders who are concerned in the company's operation. To support co-operation between the company and stakeholders for creating maximum economic value to the company. The company sets rules to each group of stakeholders clearly as follows:

- Management and personnel The company treats the management and personnel fairly and gives appropriated remuneration.
- Dealers The company treats the dealers fairly regarding the contracts made between the company and dealers.
- Customers The company realizes the quality of services with appropriate price by concentrating and satisfying the customers' need.
- Competitors The company treats the competitors fairly and also co-operates at an appropriated time.
- Social and public – With the characteristics of the company, there is no cause that will affect society and the public.

## การแจ้งเบาะแส

บริษัทโดยคณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งเบาะแสดต่อคณะกรรมการในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาผลประโยชน์ของทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน หรือการผิดจรรยาบรรณ นอกจากนั้นยังให้ความสำคัญกับการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและเป็นธรรม โดยสามารถแจ้งเบาะแสดผ่านทาง e-mail ตามประกาศที่หน้า website ซึ่งจะส่งตรงไปยังตัวแทนคณะกรรมการ

## นโยบายในการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ นั้น ไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อสิ่งแวดล้อม สำหรับในด้านสังคม บริษัทฯ มีนโยบายซึ่งมุ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนาศึกษา โดยในปี 2552 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนด้านการศึกษาในหลายๆ โครงการ เช่น ให้ทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงานที่มีผลการเรียนดีเด่น บริจาครถจักรยานยนต์ให้กองส่งเสริมอาชีพ สำนักพัฒนาสังคม กรุงเทพมหานคร เพื่อใช้ในการเรียนการสอน บริจาคคอมพิวเตอร์ และเครื่องฉายภาพ ให้แก่ห้องสมุดกองทัพภาคที่สอง จังหวัดนครราชสีมา และร่วมกับบริษัทอื่นๆ ในเครือ APF จัดกิจกรรมตอบแทนสังคมเพื่อการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมในภาคอีสาน “สูบแต้ม” ณ. วัดหน้าพระธาตุ จังหวัดนครราชสีมา โดยเชิญจิตรกรไทย และญี่ปุ่น มาทำกิจกรรมร่วมกับนักเรียนที่ได้รับการคัดเลือกจากโรงเรียนในเขตพื้นที่ใกล้เคียง

นอกจากนั้นยังมีกิจกรรมเพื่อสังคมอื่นๆ ได้แก่ การบริจาครถจักรยานยนต์ให้แก่สถานีตำรวจภูธรในหลายพื้นที่เพื่อใช้ในงานราชการ การสนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก ของสถานีตำรวจนครบาล และ สำนักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย สนับสนุนการประชุม The 2<sup>nd</sup> International Conference on Disaster Preparedness for Persons with Disabilities ของสมาคมคนตาบอดแห่งประเทศไทย ร่วมสมทบทุนเพื่อเด็กกำพร้าและด้อยโอกาส ของมูลนิธิต่างๆ เป็นต้น



## Communication to the board

The board of directors provide a way for stakeholders to communicate to the board any concerns about illegal or unethical practices, incorrect financial reporting, insufficient internal control, etc. The rights of any person who communicates such concerns will be protected. One channel is via e-mail announced on the website, which will direct to the Board.

## Policies on environmental and social issues

The company business have no impact to the environment. For the social issues, the company has policies to focus on education support. In 2009 the company had supported many education projects such as Scholarship Program for employee's child who can study well, donate used-motorcycle as a teaching material to career promotion division of social development department : BMA, donate computers and projector to the library of royal Thai Army region 2 at Nakornrachasrima, Together with other APF group companies arranged CSR activity to preserve North – East region's culture and Arts "Hoop-Tam" at Na Pra Tart Temple, Nakornrachasrima inviting Thai and Japanese artist to instruct the students who was qualified from the local school.

Other CSR activities such as donate motorcycles to some local police stations in the upcountry, supporting child - day activities for the metropolitan police station and Protection and disaster relief agencies, to support The 2<sup>nd</sup> International Conference on Disaster Preparedness for Persons with Disabilities by Thailand Association of the Blind, support funding for orphan and underprivileged child.





## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูล

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้พัฒนาปรับปรุง website ของบริษัทฯ และ update อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลที่รวดเร็ว โดยนำเสนอทั้งภาษาไทยและอังกฤษ นอกเหนือจากช่องทางอื่นๆ เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานประจำปี และการเผยแพร่ข่าวสารผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ (ELCID)

บริษัทฯ มีหน่วยงานที่ดูแลข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลด้านอื่นๆ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลา เพื่อให้ผู้ลงทุน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย สามารถนำข้อมูลเหล่านั้นไปใช้ในการตัดสินใจ เรียกหน่วยงานนั้นว่า นักลงทุนสัมพันธ์ โดยสามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์ 0-2580-7555 ต่อ 5023 หรือสอบถามได้จากหน้า website ของบริษัท [www.grouplease.co.th](http://www.grouplease.co.th)

### รายงานของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการรายงานงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่จะปรากฏในรายงานประจำปี วางบการเงินและผลการดำเนินการดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการรับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยมีการใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ข้อมูลที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล และข้อมูลต่างๆ ได้รับการเปิดเผยอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ พร้อมทั้งรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งบริษัทจะทำการจัดส่งรายงานประจำปีของคณะกรรมการดังกล่าว ให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปี
- คณะกรรมการได้เปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ ในรายงานประจำปี
- คณะกรรมการได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และรายงานผลการปฏิบัติ เผยแพร่ผ่านทาง website ของบริษัท (ดูรายละเอียดใน website)
- บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และรายงานผลการปฏิบัติผ่านทาง website ของบริษัท (ดูรายละเอียดใน website)

## **Disclosure and Transparency**

### **Disclosure Channel**

In 2009 the company has developed and continuously update website as the center of company's information disclosure which provide in both Thai and English, in addition to annual statement (Form 56-1), annual reports and SET information disclosure system (ELCID)

We give the importance of disclosing information whether financial data or others. They must be accurate, complete, clear and on time to enable investors and interested parties to use them in making decision. We have a unit to handle such duty call "Investor Relations" which may contact at tel. 66 2580 7555 ext. 5023 or make inquiries through the Company's website: [www.grouplease.co.th](http://www.grouplease.co.th).

### **The Board of Directors' Report**

- The Board of Directors have to take responsibility for financial statements and notes presented in the annual report. Financial statements and the results of operation are presented in accordance with General Accepted Accounting Principles. Accounting records are also prepared appropriately and consistency with previous years. Notes to financial statements will be sufficiently disclosed, including completeness, accuracy, truth and reasonability. The Board of Directors arrange the disclosure of information in the annual report included the statement of its responsibilities concerning the company financial report presented along side the auditor report, and the company will send the annual report together with a letter to inform about the meeting to shareholders.
- The Board of Directors ensure that its roles and responsibilities together with those of its committees are disclosed. The number of meetings and attendance of each director as well as results of tasks performed during the year are also be reported to shareholders in the annual report.
- The Board of Directors has revised and provide a summary of the corporate governance policy together with the implementation of the policy through the company website. (detailing in company website)
- The Board of Directors has approved policies on environmental and social issues, these policies also be disclosed together with the implementation through the company website. (detailing in company website)

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการ

- จำนวนและสัดส่วน บริษัทได้กำหนดให้มีการแต่งตั้งกรรมการทั้งหมดจำนวน 8 คนโดยแบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 37.5 ของกรรมการทั้งหมด และเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจของกรรมการทั้งหมดนั้น กรรมการของบริษัททั้ง 3 กลุ่ม จึงไม่มีอำนาจในการตัดสินใจเพียงบุคคลใดบุคคลเดียว
- วาระการดำรงตำแหน่ง มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการอย่างชัดเจนในข้อบังคับของบริษัท โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดสามท่าน ต้องลาออก แต่ก็มีโอกาสได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งกลับเข้ามาใหม่ สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
- คุณสมบัติกรรมการอิสระ บริษัทกำหนดไว้ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ด. โดยมีคุณสมบัติดังนี้
  - ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่<sup>(1)</sup> บริษัทย่อย<sup>(2)</sup> บริษัทร่วม<sup>(3)</sup> หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง<sup>(4)</sup> โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย
  - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง / พนักงาน / ลูกจ้าง / ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
  - ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรรย์ญาณอย่างอิสระ และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

หมายเหตุ (1) บริษัทใหญ่ หมายถึง บริษัทที่ถือหุ้นของ บมจ. กรู๊ปลีส เกินกว่าร้อยละ 50 (2) บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่ บมจ. กรู๊ปลีส ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 (3) บริษัทร่วม หมายถึง บริษัทที่ บมจ. กรู๊ปลีส ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 (4) นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หมายถึง ผู้ถือหุ้นในบริษัทมากกว่าร้อยละ 10

กรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านของบริษัทมีคุณสมบัติตามประกาศว่าด้วยคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วย ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ที่ ก.ล.ด.ก.(ว) 32/2551 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 5 มิถุนายน 2551

## Responsibilities of the Board

### Board Structure

- Number and Ratio The Board of Directors consists of 8 members as 3 persons for Executive Director, 6 persons for non-executive Directors, and 2 persons for Independent Directors. The ratio of independent directors is 37.5% of total directors for balancing the power, and so no single group can make decision on their own.
- Term of service clearly stated in the company's article of the association, the 3 longest in the position have to resign in AGM but still have opportunity to be nominated for election. For the audit committee have term of service 2 years.
- The definition of independent directors the company define the qualifications of the independent directors accord with SEC regulations as follows :
  - An independent director does not hold more than 1% of paid-up shares in the Company, parent company <sup>(1)</sup>, its subsidiary <sup>(2)</sup>, affiliated company <sup>(3)</sup> or related company or any legal entity that has related persons <sup>(4)</sup>.
  - An independent director is not an employee, staff member, an advisor who receives a regular salary or a controlling party of the Company, its parent company, its subsidiary, affiliated company or any legal entity that has related persons. (present and 2 years before appointment)
  - An independent director is not an immediate family member or a person legally occupying similar status as parents, spouse, siblings, sons and daughters including spouses of sons and daughters of an executive officer of the Company, a major shareholder, a controlling person or an individual who will be nominated to be an executive officer of the Company or any of its subsidiary.
  - An independent director does not have business relationship with the Company, its parent company, its subsidiary, affiliated company or any legal entity, which has related persons that the relationship does not interfere with his exercise of independent judgement. And among other things materiality in making an independent opinion regarding the operation of the Company.

**Note :** **(1)** A parent company is the company that holds more than 50% of the Company's paid-up capital. **(2)** A subsidiary is the company that we hold more than 50% of its paid-up capital. **(3)** An affiliated is the company that we hold more than 20 % but not more than 50% of its paid-up capital. **(4)** legal entity that has related persons includes those who hold more than 10% of its paid-up capital.

All 3 Independent Directors have qualifications required for the Independent Director and are also members of the Audit Committee in accordance with the SEC notification korlortor.kor.(wor) 32/2551 at June 5<sup>th</sup>, 2008.

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น คณะกรรมการกำหนดให้จำนวนบริษัท ซึ่งกรรมการแต่ละท่านจะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่ควรเกิน 8 บริษัท สำหรับกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ไม่ได้จำกัดจำนวนบริษัท เนื่องจากทุกท่านต้องปฏิบัติงานประจำอยู่ที่บริษัท จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
นายमितชี โคโนชิตะ	ประธานกรรมการ	8
นายสามารถ จิระดำรง	รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	2
นายมนะโอะ ทาชิโร่	กรรมการ	7
นายสุศักดิ์ เข้มทองคำ	กรรมการ	1
นายดีพงษ์ สหะชาติศิริ	กรรมการ	1
นายฉัตรชัย โชตนาการ	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	1
นายสาธิต รังคสิริ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	2
นางสาวจรัญญา แสงสุขดี	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	4

- การดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการของบริษัท ไม่ได้เป็นบุคคลคนเดียวกับกรรมการผู้จัดการ บริษัทได้มีการกำหนดการแยกอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน ซึ่งจะทำหน้าที่ในการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงานของผู้บริหารอีกด้วย คณะกรรมการมิได้เลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
- เลขานุการบริษัท บริษัทฯ มีเลขานุการบริษัทฯ ซึ่งทำหน้าที่ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ตลอดจนเก็บรวบรวมเอกสารสำคัญเกี่ยวกับการประชุมและมติที่ประชุม โดยที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2551 ณ. วันที่ 19 มีนาคม 2551 มีมติแต่งตั้งเลขานุการบริษัทอย่างเป็นทางการ เพื่อให้สอดคล้องกับพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฉบับใหม่

### คณะกรรมการชุดย่อย

ในปัจจุบัน บริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนในส่วนของการกำกับดูแลกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่มียุทธศาสตร์ในการจัดตั้งคณะกรรมการนอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบในอนาคตอันใกล้

- To be the Board Positions in other companies the company limit the number of board positions that a director can hold at 6 companies, managing director and other high level managers have to work full time in the company so no need to have limit. The number of board membership positions of each directors are as follow :

Directors' Name	Title	Number of Board Positions including every company
Mr. Mitsuji Konoshita	Chairman of the Board of Directors	6
Mr. Samart Chiradamrong	Vice Chairman/ Managing Director	2
Mr. Muneo Tashiro	Director	7
Mr. Surasak Khemthongkum	Director	1
Mr. Deepong Sahachartsiri	Director	1
Mr. Chatchai Chotanakarn	President of Audit Committee/ Independent Director	1
Mr. Satit Rangkasiri	Audit Committee/ Independent Director	3
Ms. Jaranya Sangsukdee	Audit Committee/ Independent Director	4

- Roles of Chairman and Managing Director The Chairman of the Board of Directors and Managing Director are not the same person. Separating management powers and having an Audit committee also ensures a balance of management.

The Board of director did not choose an independent director to be chairman of the board.

- The company secretary the company has secretary who serve the board of directors in areas of taking care of the board's activities, and monitoring compliance to the board's resolution including keep all important documents about board of directors meeting and resolutions. In the Board of Directors Meeting no. 3/2008 on March 19<sup>th</sup>,2008 has resolution to appoint the company secretary accord with the new SEC ACT.

### Sub - Committees

The company has only Audit Committee as a sub-committee which will help support in corporate governance. Anyhow the company does not have a policy to establish any other committees in the near future.

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญ คณะกรรมการของบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ นโยบายในการดำเนินการ และงบประมาณของบริษัทตลอดจนให้คำแนะนำ ควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 12/2550 ณ วันที่ 25 ตุลาคม 2550 และสำหรับการพิจารณาผลการปฏิบัติตามนโยบายในปี 2551 นั้น ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2552 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2552 ได้พิจารณาและเห็นชอบให้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าว เพื่อเผยแพร่ในรายงานประจำปี และบน website ของบริษัท
- จรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทได้จัดทำแนวทางเกี่ยวกับข้อควรปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตามจริยธรรมธุรกิจหรือจรรยาบรรณ (Code of Ethics or Statement of Business Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษรกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและได้ปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำหนังสือข้อบังคับที่ต้องปฏิบัติเกี่ยวกับการทำงาน เพื่อให้พนักงานบริษัทยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ และมีระเบียบวินัยที่ดี รวมทั้งมีการกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามด้วย
- การพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ คณะกรรมการได้นำเสนอแนวทางในการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้แก่ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุมีผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมอันดี เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทเป็นสำคัญ โดยมีแนวทางการป้องกันในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
  - การทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบุคคลที่มีความขัดแย้ง ต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันด้วย โดยต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น
  - ทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นรับทราบ และจัดให้มีการให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกันด้วย
  - คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท นำข้อมูลของบริษัทไปใช้ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในการหาผลประโยชน์ ส่วนตน



## Roles and Responsibilities of the Board

- Review and approve key business factors The Board of Directors involved in planning of the company's strategy, objective, policy, and budget. The board of directors also advise and control the implementation of the plan according to the policy.
- Corporate Governance Policy The Board of Directors set and approve a written corporate governance policy for the company on the Board of Directors Meeting no. 12/2007 held on October 25<sup>th</sup>, 2007. The company review the policy and compliance to the policy annually, for the year 2007 the Board of Directors Meeting no. 2/2009 held on February 17<sup>th</sup>, 2009 has considered and approved the Corporate Governance report, to disclose in the annual report and post on the company website.
- Business Ethics The company provides the disciplines of directors, management, and personnel according to a Code of Ethics or Statement of Business Conduct. The disciplines are documented, and are informed to directors, management, and personnel. Furthermore the company provides documentation about work roles, honesty, and punishments for directors, management, and personnel to follow. All staff know those regulations.
- Conflict of Interests the Board of Directors proposed the preventive action for conflict of interest carefully and truthfully. Reasonable and independent of business ethics to get the total benefit, procedures to prevent conflict of interest are generated as follows :
  - To conduct transactions between the company and related persons, have to be considered and approved by Audit Committee in accordance with the Securities and Exchange Act. The persons who are involved in that transaction cannot vote.
  - To disclose and inform the related transactions to shareholders. Furthermore, the appropriation and reasonable of price and transactions have to be verified and suggested by the Audit committee or independent financial consultant.
  - To prohibit directors and management in providing the company's information for his advantage directly or indirectly

- ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 8 ณ. วันที่ 21 สิงหาคม 2551 คณะกรรมการมีมติอนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ดินมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 1 ล้านบาท เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการ ซึ่งเป็นการดำเนินการตามข้อแนะนำของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในหนังสือที่ กลต.จ.(ว) 38/2551 เรื่อง คำแนะนำในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551
- ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทุกระดับเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงาน และได้มีการตรวจสอบว่ามีความเพียงพอและเหมาะสมกับขั้นตอนการทำงานในแต่ละระบบ ดังนั้นบริษัทจึงได้มีการว่าจ้าง บริษัท แท็กซ์ สเปเชียลลิสต์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาเพื่อทำการวางระบบการควบคุมภายในจากที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในปี 2551 บริษัท แท็กซ์ สเปเชียลลิสต์ จำกัด ได้เข้ามาดำเนินการศึกษาและตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อจะได้ดำเนินการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป โดยที่ผ่านมามีบริษัทกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจในการดำเนินงาน รวมถึงอำนาจในการเข้าถึงข้อมูลภายในของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารในระดับต่าง ๆ ไว้ และยังได้มีการใช้รหัสพนักงานในการเข้าสู่ระบบข้อมูล ซึ่งพนักงานแต่ละคนต่างมีขอบเขตในการเข้าสู่ฐานข้อมูลของบริษัทต่างกัน นอกจากนี้บริษัทยังได้แบ่งหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานและผู้ประเมินผลออกจากกันอย่างเด่นชัด สำหรับการควบคุมในสายการเงินนั้น บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการตรวจสอบของการควบคุมทางการเงินโดยจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินเสนอให้แก่ผู้บริหารในสายงานที่รับผิดชอบเป็นประจำทุกเดือน และบริษัท ยังจัดให้มีการประชุมคณะผู้บริหารเมื่อได้รับรายงานประจำเดือนเพื่อพิจารณาและปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดที่ได้พบจากรายงานดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการควบคุมการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีการจัดทำรายงานการบริหารลูกหนี้เป็นประจำทุกเดือน โดยมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามประวัติในการชำระหนี้ และจัดให้มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบตามกลุ่มของลูกหนี้ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจะมีการประชุมกันเพื่อทำการประเมินการบริหารลูกหนี้ร่วมกับผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน

- According to the document no. korlortor (wor) 38/2551 about the recommendation for normal practice under the Securities and Exchange Act (no.4) B.E. 2551. The Board of Directors Meeting no.8/2008 held on August 21<sup>st</sup>, 2008, the Board of Directors Meeting has approved the rule of normal commercial terms for connected transactions between the company or its subsidiary and directors, management or any other connected persons if those transactions are normal commercial terms same as doing with the general parties in the same situations, and no influences from the directors, management or any other connected persons. The company will report the connected transaction which amount over 1 million Baht in the Board of Director meeting.
- Internal Audit System The company realizes the relevant of internal controls in every procedure to get the most efficient operations. In 2008 the company hired a consultant –Tax Specialist Company Limited – to set and improve the existing systems to get more efficiency. And the company also set security to access internal information by using authorized passwords for each level. The company also identifies the responsibility of each person. For financial control systems, the company sets the procedure for verifying financial report systems. Those reports are presented to the concerned management every month. The company also arranges the management meeting to consider and correct mistakes stated in the reports every month. The company provides risk management by reporting accounts receivables' management systems every month. Accounts receivable will be grouped according to historical payment and each group will have officer taking responsibility. Management, together with the Board of Directors' meeting, will be held to evaluate the efficiency of accounts receivable' management systems every month.

- นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทมีนโยบายที่ให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้มีการกำหนดนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานตลอดจนอำนาจในการดำเนินงานต่างๆ ได้มีการกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน บริษัทได้จ้างที่ปรึกษาภายนอกทำการศึกษาและประเมินความเสี่ยงในการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท เสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร พิจารณาเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่พบในรายงานการประเมินดังกล่าว

### การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทได้มีการกำหนดให้บริษัททำการจัดการประชุมกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ในปัจจุบัน บริษัทได้จัดให้มีการประชุมกรรมการเดือนละ 1 ครั้ง และจัดให้มีการประชุมกรรมการตรวจสอบเดือนเว้นเดือน และอาจมีการกำหนดให้มีการประชุมพิเศษตามความจำเป็น โดยบริษัทจะต้องดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอในการเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง

ในปี 2552 นั้น บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเป็นจำนวนทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละคนได้เข้าร่วมการประชุมดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมในปี 2552
นายमितชีจิ โคโนชิตะ	8/12
นายสามารถ จิระดำรง	12/12
นายมนะโอะ ทาชิโร่*	7/8
นายสุรศักดิ์ เข้มทองคำ	12/12
นายดีพงษ์ สหะชาติศิริ	12/12
นายฉัตรชัย โชตนาการ	11/12
นายสาธิต รั้งคสิริ	7/12
นางสาวจรัญญา แสงสุขดี	10/12

\* เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 22 เมษายน 2552

- **Risk Management Policy** It is the policy that every division is to perform in compliance with the regulations and relevant laws. Operating policy, operating regulations and command of authorization are in writing and revised to cope with the on-going operation. We employed consultants to assess operating risks of all divisions including the information technology system, and report, to the Company, of the risks that may affect the operation. The Audit Committee and the Executive Committee used the said report to monitor and manage such risks. The management had held a meeting to consider and had made up appropriate measures to deal with the risks mentioned in the report.

### Board Meetings

The Board of Directors' meeting will be held quarterly according to the company's regulation. At present the company sets more frequency of the meeting to once a month, and one further meeting for Audit committee which will be held every second month. Special meetings are held for necessary occasions. The letters and documentations for meetings will be arranged and sent for making understandings to directors at least seven days before the meeting.

In 2009, 12 meetings were held and the directors who attended the meetings, were named as follows :

Directors' name	Number of BOD attending
Mr. Mitsuji Konoshita	8/12
Mr. Samart Chiradamrong	12/12
Mr. Muneo Tashiro	7/8
Mr. Surasak Khemthongkum	12/12
Mr. Deepong Sahachartsiri	12/12
Mr. Chatchai Chotanakarn	11/12
Mr. Satit Rangkasiri	7/12
*Ms. Jaranya Sangsukdee	10/12

\*positioned as director on April 22<sup>nd</sup>, 2009

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2553 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2553 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลคณะกรรมการ ประจำปี 2552 ที่บริษัทได้เสนอเพื่อใช้ในการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท (Self Assessment) โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ซึ่งจากการประเมินในภาพรวมเห็นว่า การดำเนินการส่วนใหญ่มีการปฏิบัติตามครบถ้วน และบริษัทจะดำเนินการปรับปรุงในหัวข้อที่ยังปฏิบัติได้ไม่สมบูรณ์

## ค่าตอบแทน

- บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรม และเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ แต่ในขณะเดียวกันก็ต้องคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทด้วย ปัจจุบันบริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการแยกเป็นค่าเบี้ยประชุม โดยจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยกรรมการทุกท่านได้รับเบี้ยประชุมเท่ากันคือท่านละ 10,000 บาท ส่วนค่าบำเหน็จกรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ โดยค่าบำเหน็จจะขอเสนออนุมัติจ่ายประมาณ 2 เท่าของค่าบำเหน็จพนักงาน (เช่น ถ้าพนักงานได้รับ 2 เดือน กรรมการจะได้รับ 4 เดือน)
- กรรมการที่ได้รับหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยทุกท่านจะได้รับค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง เป็นจำนวนเงิน 10,000 บาท เท่ากัน
- บริษัทจะนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติเสมอมาทุกปี

## Board Self Assessment

The Board Meeting no. 2/2010 on 17 February 2010 resolved to approve the self-assessment of the Board that evaluated the performance of the Board for 2009 on the following:

1. Structure and Qualification of the Board
2. Roles, Duties and Responsibilities of the Board
3. Board of Directors Meeting
4. Function of the Board
5. Relationship with the Management
6. Directors and Management Development

From the overall evaluation, most of the performance was rated as completely done and for the subjects that are not complete, the Board will make appropriate changes at proper time.

## Remuneration

- The company has set the appropriated remuneration to the directors and the management comparable to the industry. The remunerations are accounted to salary, attendance allowance and bonus.. The remuneration is considered in relation to the operation result and performance of each Executive. The remuneration is separated to be meeting fee which up to the number of meeting attained. Every Directors have the same rate 10,000 baht once. For Bonus is relied on the company performance which will normally propose at the rate 2 times of employee bonus (ie. Employee get 2 months bonus, directors will take 4 months).
- The audit committee will receive for more, up to the additional meeting time, 10,000 baht once equally for everyone.
- The remuneration will be proposed to the annual general shareholders meeting for approval annually.



### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- การฝึกอบรม คณะกรรมการ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการบริหารงานบริษัทฯ สำหรับทั้งกรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ตลอดจนพนักงานของบริษัท โดยการฝึกอบรมมีทั้งภายในบริษัท และโดยสถาบันภายนอก ทั้งการสัมมนาฝึกอบรมที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานเฉพาะทางวิชาชีพ เช่น สภาวิชาชีพบัญชี หรือกรมสรรพากร ตลอดจนหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท เช่น ตลาดหลักทรัพย์ และกสท. เป็นต้น
- การเตรียมการสำหรับกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการได้จัดเอกสารและข้อมูลสรุป เพื่อแนะนำธุรกิจและแนวทางดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
- แผนพัฒนาและสืบทอดงาน กรรมการผู้จัดการได้รายงานให้ทราบเป็นประจำถึงแผนพัฒนาและสืบทอดงาน ในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- โครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร คณะกรรมการได้จัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้กรรมการผู้จัดการรายงานเป็นประจำทุกปี ถึงสิ่งที่ได้ทำไปในระหว่างปี ซึ่งจะพิจารณาควบคู่กับแผนสืบทอดงาน

### การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการควบคุมบุคลากรของบริษัทในการนำข้อมูลภายในองค์กรที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก รวมทั้งเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการ ผู้บริหารรวมทั้งพนักงานที่รับทราบข้อมูลของบริษัทได้มีการกำหนดบทลงโทษสำหรับบุคคลที่ใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือทำการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่บุคคลอื่นไว้ในข้อบังคับการทำงานของบริษัท โดยบริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการ ประกอบด้วย ผู้จัดการฝ่ายต่าง ๆ และกรรมการผู้จัดการ พิจารณาการลงโทษ โดยแบ่งเป็นการว่ากล่าวตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่พนักงานกระทำผิดประมาณเล็กน้อย และพิจารณาให้ออกจากบริษัท ในกรณีที่กระทำผิดโดยเจตนาและสร้างความเสียหายอย่างร้ายแรงให้กับบริษัท ตามนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการแจ้งให้แก่ผู้บริหาร ฝ่ายต่าง ๆ เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง และรวมไปถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อ กสท. ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## Board and Management Training

- Training The Board encourage and facilitate training for all internal parties related to corporate governance and support learning on the business management for directors, members of the audit committee, executives, company secretary and also the employee. The company provides both internal and external seminar by professional association training such as accounting association or revenue department and also the regulated office such as SET and SEC.
- New Director Preparation The company provide all documents and information useful to perform director duties which introduce the nature of the business and the operations of the company.
- Succession Plan The Managing Director regularly present the succession plan to the Board, assign successors in case they cannot perform their duties.
- Executives Development Program The Board has established a development program for executives and the managing director will report to the board annually. The executive development plan will be considered together with the succession plan.

## Inside information controls

The Company has discipline to prohibit disclosure of inside information to the public for advantage, directly or indirectly. The company also provides punishments for those incident. The company sets the committee which included all managers from every department and the Managing Director who will make the judge. The punishments will be provided equally according to the characteristic faults. If personnel are careless, he will be given a warning letter. If the fault is intended and cause the company dramatic damage, he will be fired according to corporate governance. The company also informs all management, including his spouse and his children, to report any changes in their securities holding to Securities and Exchange Act B.E. 2535 and the Stock Exchange of Thailand rules.

## การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2553 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2553 โดยคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยให้ฝ่ายบริหารของบริษัทได้อธิบายชี้แจงระบบต่าง ๆ ที่ใช้ในการบริหารงานและควบคุมภายใน รวมทั้งให้คณะกรรมการได้ซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในเพียงพอแล้วดังนี้

### • ด้านสภาพแวดล้อมภายในองค์กรของการควบคุม

บริษัทมีการจัดการโครงสร้างขององค์กร ขอบเขตอำนาจของฝ่ายบริหารต่างๆ เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และได้กำหนดเป้าหมายของบริษัทในการดำเนินธุรกิจในอนาคตไว้เพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานในระดับต่าง ๆ ได้ร่วมกันทำงานเพื่อไปสู่เป้าหมายร่วมกัน โดยเน้นในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตต่อหน้าที่ ความจงรักภักดีต่อองค์กร ความมีคุณธรรมและจริยธรรมในการบริหารจัดการ ซึ่งประกอบด้วยข้อกำหนดการห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานกระทำการใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าว

### • ด้านการประเมินความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยง จึงเพิ่มความรอบคอบและระมัดระวังในการบริหารจัดการทางการเงิน การพิจารณาอนุมัติให้สินเชื่อแก่ลูกค้า โดยมีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดมาตรการการป้องกันและการจัดการความเสี่ยง มีการประเมินความเสี่ยงในด้านการจัดการฐานข้อมูลสารสนเทศซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และได้กำหนดมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างรัดกุม รวมถึงการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

### • ด้านกิจกรรมการควบคุม

บริษัทได้จัดให้มีโครงสร้างองค์กรของฝ่ายบริหารและขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีระบบการตรวจสอบระหว่างหน่วยงานในแต่ละขั้นตอนการปฏิบัติ จึงมั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารได้ปฏิบัติตามกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท

### • ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทให้ความสำคัญในด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล เพื่อให้การรวบรวมข้อมูลและประมวลผลข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง ทันเวลา และมีการกำหนดรูปแบบมาตรฐานในการปฏิบัติงานเพื่อให้พนักงานสามารถรับรู้ข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้องชัดเจน รวมถึงมีระบบช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว ทั้งในด้านการแก้ไขปัญหาและวางแผนงานในอนาคต โดยเฉพาะข้อมูลทางด้านบัญชีและการเงิน

## **Internal Controls**

In the minutes of the company's Board of Directors of 2/2010, held on February 17<sup>th</sup>, 2010 which involved the Board of Directors together with the Audit committee, the Audit committee evaluated internal control systems according to reports. They gave management an explanation about all five operating systems; the company and its circumstance, risk management, operational control of management, Information technology systems, and internal control systems. The Audit committee concluded that the existence of internal control systems is sufficient as follows.

- **Control of the internal environment**

With the company structure in written format, there are specific responsibilities of each department. The company sets the goals for each department's future operation in which all personnel are involved in driving to reach those goals. The company concentrates on the ethics of working, such as honesty, loyalty and truthfulness. The company also writes rules and punishments for any behavior which cause to the company damages.

- **Risk assessment**

Management gives more attention to risk management because the nature of the company business is related directly to its risk. Management also gives more care and circumspection in financial management and the credit approval process by evaluating potential risk and setting preventive measure and risk management. There are preventive measure and evaluations of risk from information technology which is at the heart of operational performance. In addition, management also continuously evaluates outside factors which can cause risk to the company's operation.

- **Control activities**

The company's organization is written to clarify specific responsibilities for each department. To ensure accuracy and compliance with law and the company's regulation, internal control system are introduced to verify and control the operation of each department.

- **Information technology and communication**

The company always gives support to information technology system and communication system for speed, accuracy, and promptness in gathering and compiling. Setting the format of the operation helps personnel to receive clear information. This system also supports the decision process of management, correctly and promptly both solving problems and future plans - especially accounting and financial information.

## • ด้านระบบการติดตาม

บริษัทได้จัดให้มีระบบการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีการจัดการประชุมคณะผู้บริหารเพื่อรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และมีการจัดการประชุมเพื่อแก้ไขปัญหาเร่งด่วน เฉพาะในกรณีที่มีปัจจัยอื่นที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท

นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำสัญญาจ้างบริษัท แทกซ์ สเปเชียลลิสต์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาตรวจสอบภายใน ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบภายในโดยเฉพาะจากภายนอกองค์กรซึ่งมีความอิสระในการปฏิบัติงาน มาให้คำแนะนำและเสนอแนวทาง โดยเน้นในด้านความเสี่ยงของธุรกิจและระบบควบคุมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- 1) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร
- 2) เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการควบคุมดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารทราบถึงปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อดำเนินการป้องกันได้ทันต่อเหตุการณ์
- 4) เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและพนักงานมีการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 จากกำไรสุทธิหลังหักภาษี และเงินสำรองต่างๆ ตามกฎหมาย ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผล ให้นำปัจจัยอื่นๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่องของบริษัทฯ โดยการจ่ายเงินปันผลข้างต้น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่จะเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว โดยต้องแจ้งให้แก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไปเพื่อทราบ

## Monitoring

Internal control processes have been introduced to follow the company's continuous operation to ensure the success of meeting the goals. In addition there is the meeting of management once a month, and for emergencies the meeting will be arranged to solve problems which affect normal operations.

Furthermore the company also hires outsource-tax Specialist Company Limited to consult about internal control systems. This consultant works independently, which supports and suggests both risk management and internal control systems. The objectives of hiring outsource are

- 1) To increase the efficiency of company operations and report the result to Audit committee and management.
- 2) To ensure that the company's assets are used efficiency.
- 3) To inform the Audit committee and management about the potential problems, and to solve that problems promptly.
- 4) To ensure the existence of appropriate systems, and to ensure personnel always follow the prescribed systems.

## Dividend Payment Policy

The dividend payment policy of Group Lease Public Company Limited will be paid not less than 40 percentages from net profit after deducting tax and legal regulations reserved. The factors to consider dividend payment are the company's performance, financial status, liquidity, expansion of the company and other related factors. The dividend payment must be resolved with the minute of the general shareholders' annual meeting except the interim dividend payment which is resolved by the minute of the Board of Directors committee and will be informed to shareholders on next meeting.

## รายการระหว่างกัน

จากงบการเงินของบริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

### รายการระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน	นายสามารถ จิระดำรง
ลักษณะความสัมพันธ์	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 9.58 และกรรมการบริษัท
1. ลักษณะของรายการ	เงินกู้ยืมจากกรรมการในรูปของตัวสัญญาใช้เงินชนิดใช้คืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี
ระหว่างงวด	10 ล้านบาท มีดอกเบี้ยจ่ายคิดเป็นจำนวนเงิน 0.02 ล้านบาท
ยอดคงค้าง	0 บาท
คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณา รายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า บริษัทมีความจำเป็นต้องทำการกู้ยืมเงินจากกรรมการดังกล่าวเพื่อเสริมสภาพคล่องในการดำเนินกิจการ เนื่องจากในขณะนั้น อยู่ระหว่างการขออนุมัติสินเชื่อวงเงินใหม่จากธนาคาร เนื่องจากวงเงินกู้ที่ใช้อยู่ในขณะนั้น ได้ถูกกู้ยืมเพื่อนำไปขยายธุรกิจจนเต็มวงเงินแล้ว นอกจากนี้รายการกู้ยืมเงินจากกรรมการดังกล่าวใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยปกติซึ่งบริษัทกู้ยืมจากธนาคารที่ร้อยละ MLR ต่อปี ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและความสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ย ณ ปัจจุบันไม่มีการทำรายการในลักษณะดังกล่าวอีก	

### รายการระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน	บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)
ลักษณะความสัมพันธ์	บริษัทที่มีกรรมกรรร่วมกันคือ คุณเมทซิจิ โคโนชิตะ และ บริษัท เอ.พี.เอฟ.โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 78.59
1. ลักษณะของรายการ	ตัวแลกเงินชนิดไม่มีหลักประกัน จำนวน 3 ฉบับ ออกให้กับบริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเงินกู้หมุนเวียนโดยบริษัทจะกู้ยืมเงินดังกล่าวต่อไปในวันเดียวกับการชำระคืน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 ต่อปี ซึ่งเทียบได้กับอัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ย + 0.15 ต่อปี
ระหว่างงวด	30.00 ล้านบาท มีดอกเบี้ยจ่ายคิดเป็นจำนวน 1.542 ล้านบาท
ยอดคงค้าง	0 บาท
คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและความสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากเป็นเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกัน และเป็นเงินกู้ด้อยสิทธิ (Sub Debt) ซึ่งมีลำดับการจะได้รับการชำระหนี้คืนหลังจากเจ้าหนี้หลักได้รับการชำระหนี้คืนแล้ว นอกจากนั้นยังเป็นหนี้สินที่ไม่มีค่าธรรมเนียมการกู้ยืม	



## Related Party Transactions

The financial statement of Group Lease Public Company Limited as of December 31, 2009 presents related transaction as follows :

### Related party transactions as at December 31, 2009

Related Company	Mr. Samart Chiradamrong
Relationship	Director and a major shareholder who hold 9.58% of total paid up capital
1. Transaction	Loan from director as on-call promissory note with the interest rate MLR
Interim	10 million Baht, interest paid amount 0.02 million Baht
Outstanding	0 Baht
The Audit Committee has reviewed and validated this transaction, and gave the opinion that this transaction is needed to support the operating cash flow because that time the company was on the process to get approval for new long-term loan from the Bank while existing loan was completely draw down. The interest rate is referred to the normal rate which the company get from the bank at MLR. This case classified as a general business transaction for the highest benefit of the company with the reasonable interest rate. No more this kind of transaction in the present day.	

### Related party transactions as at December 31, 2008

Related Company	United Securities Public Company Limited
Relationship	has the same director : Mr. Mitsuji Konoshita and APF Holding Co., Ltd. hold 78.59% of total shares.
1. Transaction	No collateral Bill of Exchange 3 copies, issued to United Securities Public Company Limited which is revolving B/E and the company will re-issue on the expiration date, interest rate is 7.0 % equal to average MLR +0.15%
Interim	30.00 million Baht, interest paid amount 1.542 million Baht
Outstanding	0 Baht
The Audit committee has already reviewed and validated this transaction, and gave the opinion that this is a general business transaction with the reasonable interest rate because this loan is non-collateral sub-debt which has an inferior priority for repayment compare to other main debt and also do not have loan fee.	

บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน	บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)
ลักษณะความสัมพันธ์	บริษัทที่มีกรรมกรร่วมกันคือ คุณเมทชีจิ โคโนชิตะ และ บริษัท เอ.พี.เอฟ.โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 78.59
2. ลักษณะของรายการ	ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน ในการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น
ระหว่างงวด	0.5 ล้านบาท
ยอดคงค้าง	0 บาท
คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณา รายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและความสมเหตุสมผลของราคา ซึ่งเป็นอัตราปกติทั่วไปของธุรกิจ	

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า เป็นไปตามลักษณะของการดำเนินธุรกิจโดยทั่วไป และบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนในราคายุติธรรม

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

หากบริษัทมีการทำรายการระหว่างกันโดยขึ้นอยู่กับเหตุผลและความจำเป็นของบริษัท จะต้องมีการเสนอรายละเอียดของรายการระหว่างกันดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันด้วย ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่เกี่ยวข้องมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

### นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบของการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพยายามจะลดการทำรายการดังกล่าวลง โดยจะอนุมัติการทำรายการดังกล่าวเฉพาะรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น

Related Company	United Securities Public Company Limited
Relationship	has the same director : Mr. Mitsuji Konoshita and APF Holding Co., Ltd. hold 78.59% of total shares.
2. Transaction	Financial Advisor Fee for the increasing capital by issuance of new ordinary shares according to the shareholding ratio.
Interim	0.5 million Baht
Outstanding	0 Baht
The Audit Committee has reviewed and validate this transaction, and gave the opinion that this transaction is a general business transaction for the company highest benefit with the reasonable fee for this kind of service.	

### The essence and appropriation of related transactions

The essence and appropriation of related transaction are approved for gaining the highest benefits to the company. All related transactions have to be reviewed for compliance with the company's operation and its characteristic by the Audit committee. Furthermore the fee/return for related transactions is paid at a fair price.

### Procedures for approval of related transactions

The creation of related transaction depends on the essence and appropriation which have to be presented to Board of Directors, together with Audit committee, for making the judgment. All related transactions have to comply with the Public Company Limited Act, and which the directors who involvement directly and indirectly with advantages/disadvantages of the related transaction, cannot vote.

### Policy and potential of related transactions

The Board of Directors have to realize the effects of related transactions that may cause advantage and disadvantage between the company and its related company or persons. The Board of Directors try to avoid related transactions, except when it causes a higher profit or being essential.

สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทต้องกำหนดเงื่อนไขให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไปโดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม ซึ่งคณะกรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นรวมทั้งจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ / หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัท

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการที่จะเกิดขึ้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะใช้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำความเห็นไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

If there is any related transaction which causes to the company future benefits, the Audit committee will give its opinion about its price, its return, the essence and appropriation of that related transactions. However if the Audit committee is not a specialist in that area, the specialist or external auditor will be introduced to give an opinion to the Board of Directors or Shareholders when making the decision. Furthermore, the company has to disclose its related transactions in Notes to the Financial Statement which have to be examined by the external auditor.

For potential related transactions, the company sets the appropriated price and conditions that may cause related transaction, according to the normal course of business. The Board of Directors has to follow that discipline and cannot approve any related transaction which causes them benefit but contradicts the company's benefit. Related transactions have to be presented to Board of director to consider compliance with the Public Company Limited Act, or any related derived from Security Organization which includes presentation and disclosure of purchasing and selling assets between related the company or persons.

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินการ

### Financial Position and Operating Results

#### งบการเงิน

#### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ได้ให้ความเห็น  
ในรายงานการตรวจสอบของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงิน ตรวจสอบ	บริษัท	ผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตเลขที่	ความเห็นของ ผู้สอบบัญชี
ปี 2552	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด	นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล	3516	ไม่มีเงื่อนไข
ปี 2551	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด	นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล	3516	ไม่มีเงื่อนไข
ปี 2550	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด	นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล	3516	ไม่มีเงื่อนไข

#### Financial Statement

#### Conclusion of Auditors' Report

For the past three years the company's financial statements had been audited  
and have the opinion from the auditors as follows :

Financial Statement	Company	Auditors' Name	CPA No.	Opinion
2009	Ernst and Young Office Limited	Ms.Rungnapa Lertsuwankul	3516	Unqualified
2008	Ernst and Young Office Limited	Ms.Rungnapa Lertsuwankul	3516	Unqualified
2007	Ernst and Young Office Limited	Ms.Rungnapa Lertsuwankul	3516	Unqualified

## งบดุลของบริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

## Financial Statement of Group Lease Public Co., Ltd.

หน่วย : ล้านบาท  
unit : million Baht

	ปี 2552 2009		ปี 2551 2008		ปี 2550 2007	
	จำนวนเงิน amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน amount	ร้อยละ %
<b>สินทรัพย์</b> <b>Assets</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b> <b>Current Assets</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents	1.77	0.09	2.92	0.13	0.94	0.06
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี – สุทธิ Current portion of hire purchase and installment sales receivables, net	1,040.01	50.42	1,088.31	47.79	779.45	48.66
สินทรัพย์รอการขาย – สุทธิ Assets foreclosed, net	7.39	0.36	7.97	0.35	11.06	0.69
ลูกหนี้กรมสรรพากร Revenue Department receivable	0.00	0.00	0.40	0.02	2.40	0.15
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น Other current assets	39.98	1.94	38.04	1.67	30.32	1.89
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> <b>Total current assets</b>	<b>1,089.15</b>	<b>52.81</b>	<b>1,137.62</b>	<b>49.95</b>	<b>824.18</b>	<b>51.45</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> <b>Non-current assets</b>						
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน Pledged fixed deposit at financial institution	0.27	0.01	0.26	0.01	0.25	0.02
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่ลูกจ้าง Accounts receivable and loans to employees	0.06	0.00	0.04	0.00	0.04	0.00
เงินลงทุนระยะยาว – สุทธิ Long-term investments	2.00	0.10	2.00	0.09	2.0	0.12
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี – สุทธิ Hire purchase and installment sales receivables - long-term portion, net	861.55	41.77	1,042.56	45.78	696.99	43.51
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ Property, plant and equipment, net	50.36	2.44	50.66	2.22	39.32	2.45
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี Deferred tax assets	35.35	1.71	23.53	1.03	24.49	1.53
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น Other non-current assets	23.79	1.15	20.79	0.91	14.61	0.91
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> <b>Total non-current assets</b>	<b>973.38</b>	<b>47.19</b>	<b>1,139.84</b>	<b>50.05</b>	<b>777.71</b>	<b>48.55</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b> <b>Total assets</b>	<b>2,062.53</b>	<b>100</b>	<b>2,277.47</b>	<b>100</b>	<b>1,601.88</b>	<b>100</b>



หน่วย : ล้านบาท  
unit : million Baht

	ปี 2552 2009		ปี 2551 2008		ปี 2550 2007	
	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %
<b>หนี้สิน</b> <b>Liabilities</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b> <b>Current Liabilities</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	25.35	1.23	145.00	6.37	21.10	1.32
ตั๋วแลกเงิน Bills of exchange	0.00	0.00	0.00	0.00	99.95	6.24
เจ้าหนี้การค้า Trade accounts payable	1.50	0.07	0.82	0.04	1.65	0.1
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี Current portion of long-term loans	746.98	36.22	752.23	33.03	677.03	42.26
เงินกู้ยืมจากกรรมการ Loan from Director	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย Corporate income tax payable	36.76	1.78	33.38	1.47	21.51	1.34
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกัน Insurance payables	15.22	0.74	13.53	0.59	14.84	0.93
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย Accrued expenses	9.73	0.47	11.55	0.51	18.60	1.16
หนี้สินหมุนเวียนอื่น Other Current Liabilities	15.96	0.77	9.32	0.41	6.10	0.38
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> <b>Total Current liabilities</b>	<b>851.50</b>	<b>41.29</b>	<b>965.83</b>	<b>42.41</b>	<b>860.79</b>	<b>53.74</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b> <b>Non-current liabilities</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี Long-term loans, net of current portion	289.86	14.05	529.06	23.23	155.67	9.72
เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่า ซื้อ Cash guarantee for damage on hire purchase agreements	7.00	0.34	17.75	0.78	24.97	1.56
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b> <b>Total non-current liabilities</b>	<b>296.86</b>	<b>14.39</b>	<b>546.81</b>	<b>24.01</b>	<b>180.64</b>	<b>11.28</b>
<b>รวมหนี้สิน</b> <b>Total Liabilities</b>	<b>1,148.36</b>	<b>55.68</b>	<b>1,512.64</b>	<b>66.42</b>	<b>1,041.43</b>	<b>65.01</b>

หน่วย : ล้านบาท  
unit : million Baht

	ปี 2552 2009		ปี 2551 2008		ปี 2550 2007	
	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b> <b>Shareholders' equity</b>						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท Issued and paid-up Capital of Baht 5 each	280.84	13.62	270.00	11.86	225.00	14.05
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น Share premium	187.66	9.10	148.20	6.51	78.00	4.87
กำไรสะสม Retained earnings	4.43	0.21	0.00	0.00	0.00	0.00
จัดสรรแล้ว สรรองตามกฎหมาย Appropriated - statutory reserve	39.95	1.94	36.82	1.62	22.35	1.4
ยังไม่ได้จัดสรร Un-appropriated	401.30	19.46	309.80	13.60	235.11	14.68
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b> <b>Total shareholders' equity</b>	<b>914.18</b>	<b>44.32</b>	<b>764.82</b>	<b>33.58</b>	<b>560.45</b>	<b>34.99</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> <b>Total liabilities and shareholders' equity</b>	<b>2,062.53</b>	<b>100</b>	<b>2,277.47</b>	<b>100</b>	<b>1,601.88</b>	<b>100</b>

**งบกำไรขาดทุน ของบริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)**  
**Income Statements of Group Lease Public Co., Ltd.**

หน่วย : ล้านบาท  
unit : million Baht

	ปี 2552 2009		ปี 2551 2008		ปี 2550 2007	
	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %
<b>รายได้จากการดำเนินงาน</b> <b>Revenues</b>						
รายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ Hire purchase interest and installment sales income	742.16	92.75	695.32	92.96	492.82	90.91
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อเงินสด Interest Income from Personal Loan						-
รายได้อื่น Other income	58.05	7.25	52.66	7.04	49.26	9.09
<b>รวมรายได้</b> <b>Total Revenues</b>	<b>800.21</b>	<b>100</b>	<b>747.98</b>	<b>100</b>	<b>542.08</b>	<b>100</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b> <b>Expenses</b>						
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหาร Service and administrative expenses	131.26	16.40	130.37	17.43	189.39	34.94
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ Bad debts and doubtful accounts	125.15	15.64	102.19	13.66	43.86	8.09
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย Loss on disposals of foreclosed assets	217.59	27.19	182.30	24.37	95.52	17.62
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b> <b>Total Expenses</b>	<b>474.00</b>	<b>59.23</b>	<b>414.86</b>	<b>55.46</b>	<b>328.77</b>	<b>60.65</b>
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ Income before finance cost and income tax	326.21	40.77	333.12	44.54	213.30	39.35
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน Finance cost	(84.73)	(10.59)	(88.43)	(11.82)	(70.09)	(12.93)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล Corporate income tax	(60.36)	(7.54)	(61.01)	(8.16)	(35.81)	(6.61)
<b>กำไรสุทธิสำหรับงวด</b> <b>Net income for the year</b>	<b>181.13</b>	<b>22.64</b>	<b>183.67</b>	<b>24.56</b>	<b>107.41</b>	<b>19.81</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b> <b>Basis earnings per share (Baht)</b>	<b>3.29</b>		<b>3.46</b>		<b>2.39</b>	

**อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ****Financial Ratio**

	<b>2009 2552</b>	<b>2008 2551</b>	<b>2007 2550</b>	<b>2006 2549</b>
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร Profitability Ratio</b>				
อัตราดอกเบี้ยรับ (%) Yield Rate	36.81	38.55	39.81	39.75
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%) Interest Rate	6.81	6.59	6.92	7.58
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%) Net Yield Rate	30.00	31.96	32.89	32.17
อัตรากำไรสุทธิ (%) Net Profit Rate	22.64	24.56	19.81	18.24
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) Return on Equity	21.58	27.72	21.20	18.37
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน Efficiency Ratio</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) Return on Total Assets	8.35	9.47	9.3	7.20
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า) Total Assets Turn Over Ratio (Times)	0.37	0.39	0.40	0.39
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน Financial Policy Ratio</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า) Ratio of Liability to Equity (times)	1.26	1.98	1.86	1.45
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า) Ratio of Total Receivable to Loan from (times)	1.62	1.52	1.59	1.60
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) Dividend Rate	69.77	7.35	75.41	N.A.
<b>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ Asset Quality Ratio</b>				
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม (%) Ratio of Allowance for Doubtful Debt to Total Receivable	8.92	5.96	5.22	7.81
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม (%) Ratio of Bad Debt to Total Receivable	3.42	2.13	3.10	4.63
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยดรับร้อยละต่อสินเชื่อรวม (%) Ratio of Non performing loan to Total Receivable	4.37	3.91	3.03	5.38

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัทประกอบธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ตลอดจนจังหวัดใกล้เคียง ซึ่งรายได้หลักมาจากการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ซึ่งมีระยะเวลาการผ่อนชำระค่างวดรถจักรยานยนต์ตามสัญญาเช่าซื้อเฉลี่ยประมาณ 27 เดือน และรายได้ดังกล่าวขึ้นอยู่กับแนวโน้มยอดขายรถจักรยานยนต์ ซึ่งเมื่อพิจารณายอดขายรถจักรยานยนต์ในปี 2551 จะพบว่ายอดขายรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล มีปริมาณเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 366,290 คันในปี 2550 เป็น 371,491 คัน คิดเป็นร้อยละ 1.4 ซึ่งการเติบโตแบบชะลอตัวเป็นผลจากปัจจัยต่างๆ โดยเฉพาะราคาน้ำมัน และสถานการณ์ทางการเมือง ในปี 2552 จำนวนรถจักรยานยนต์ที่จดทะเบียนใหม่ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล มีจำนวน 329,476 คัน โดยหดตัวร้อยละ 11.31 จากปี 2551 เนื่องจากผลกระทบของวิกฤติเศรษฐกิจโลก สำหรับปี 2553 มีแนวโน้มจะฟื้นตัวตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโดยรวม และนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ความรวดเร็ว และอัตราการฟื้นตัวยังเป็นสิ่งที่คาดการณ์ได้ยาก แต่สถานการณ์น่าจะดีกว่าปีที่ผ่านมา

แม้ในช่วง 2 – 3 ปีที่ผ่านมา ภาวะเศรษฐกิจโลก ตลอดจนสถานการณ์ต่างๆ ในประเทศ ไม่เอื้ออำนวยให้ตลาดรถจักรยานยนต์ขยายตัว แต่เมื่อพิจารณาฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ในปีที่ผ่านมาพบว่ายังคงสามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรไว้ได้ แม้ว่าจะชะลอการขยายสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยในปี 2551 บริษัทมีลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อสุทธิ 2,130.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 ซึ่งลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อสุทธิเท่ากับ 1,476.44 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 44.32 ในปี 2552 บริษัทมีลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อสุทธิเท่ากับ 1,901.56 ล้านบาทลดลงจากสิ้นปี 2551 คิดเป็นร้อยละ 10.76 นอกจากนี้บริษัทยังมีรายได้ที่เติบโตอย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยในปี 2551 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 747.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 ซึ่งรายได้รวมเท่ากับ 542.08 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 37.98 สำหรับปี 2552 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 800.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2551 คิดเป็นร้อยละ 6.98

## **Explanation and Analysis of Financial Position and Performance**

### **Overall Operating Result**

Group Lease Public Company Limited operate the service for motorcycle hire purchase financing in Bangkok, vicinity area and upcountry. The main income comes from the hire purchase finance of motorcycles business. The contract period of installment payment for hire purchase of motorcycles is an average of about 27 months and that income depends on the trend of motorcycles sales. In the year 2008 the motorcycles sales in Bangkok and vicinity area slightly increase from 366,290 units in the year 2007 to 371,491 units or 1.4%, the slow growth resulting from many factors especially oil price and political situations. In the year 2009 number of motorcycle registration in Bangkok and vicinity area is 329,476 units or decreasing 11.31% from the year 2008 which is the impact from the world economic crisis. In the year 2010, the motorcycle industry has tendency to be recover in accordance with overall economic situation and government's economic stimulant policy. However speed and recovery rate is hard to predict, anyway the situation should be better than the last year.

Although for these past 2-3 years, the world economic and internal situation is not fit for motorcycle market growth but the company's financial status and operating result last year, still can keep the profitability even slow down the hire-purchase receivable growth. In the year 2008, the company had net hire-purchase receivable amount 2,130.86 million Baht increasing from 1,476.44 million Baht on the year 2007 44.32%. In the year 2009, the company has net hire-purchase receivable 1,901.56 million Baht decreasing from the year 2008 10.76%. The company also have the revenue growth continuously from 542.08 million Baht in the year 2007 to 747.98 million Baht in 2008 or increasing 37.98%. For the year 2009 the company has total revenue 800.21 million Baht increasing 6.98% from the year 2008.

## รายได้

รายได้ของบริษัท	ปี 2552		ปี 2551		ปี 2550	
	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม
รายได้ดอกผลเช่าซื้อและ ขายผ่อนชำระ	742.16	92.75	695.32	92.96	492.82	90.91
รายได้อื่น	58.05	7.25	52.66	7.04	49.26	9.09
<b>รวม</b>	<b>800.21</b>	<b>100.00</b>	<b>747.98</b>	<b>100.00</b>	<b>542.08</b>	<b>100.00</b>

จากโครงสร้างรายได้ของบริษัทประมาณร้อยละ 90 เป็นรายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ในปี 2551 รายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ (คิดเป็นร้อยละ 92.96 ของรายได้รวม) เท่ากับ 695.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 ซึ่งรายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระเท่ากับ 492.81 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 90.91 ของรายได้รวม) หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 41.09 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์จากการขยายธุรกิจไปยังจังหวัดใกล้เคียง

สำหรับปี 2552 รายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระเท่ากับ 742.16 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 92.75 ของรายได้รวม) เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2551 ซึ่งรายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ เท่ากับ 695.32 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 6.74 จากการควบคุมปริมาณลูกหนี้เช่าซื้อให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

ในปี 2551 บริษัทมีรายได้อื่นๆ เท่ากับ 52.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 ซึ่งรายได้อื่น ๆ เท่ากับ 49.26 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 6.89 สำหรับปี 2552 บริษัทมีรายได้อื่นๆ เท่ากับ 58.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2551 คิดเป็นร้อยละ 10.24 โดยการเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นๆ ตั้งแต่ปี 2551 นั้น ส่วนหนึ่งเกิดจากประสิทธิภาพในการติดตามลูกหนี้ที่ปรับตัวดีขึ้นในทิศทางเดียวกันกับการขยายตัวของการปล่อยสินเชื่อ



## Revenues

Company's Revenue	2009		2008		2007	
	Million Baht	% of total revenue	Million Baht	% of total revenue	Million Baht	% of total revenue
Hire purchase interest and installment sales income	742.16	92.75	695.32	92.96	492.82	90.91
Other Incomes	58.05	7.25	52.66	7.04	49.26	9.09
<b>Total</b>	<b>800.21</b>	<b>100.00</b>	<b>747.98</b>	<b>100.00</b>	<b>542.08</b>	<b>100.00</b>

From the revenues structure, around 90% come from hire purchase interest and installment sales incomes. In the year 2008, hire purchase interest and installment sales incomes (92.96% of total revenue) amount 695.32 million Baht increase from 492.81 million Baht in the year 2007 (90.91% of total revenue) or 41.09% increasing from the expansion of motorcycle hire-purchase receivable on the upcountry.

In the year 2009, hire purchase interest and installment sales incomes amount 742.16 million Baht (or 92.75% of total revenue) slightly increasing from the year 2008 6.74% resulting from hire-purchase portfolio control to the same amount as last year.

Other incomes in the year 2008 amount 52.66 million Baht increase from 49.26 million Baht of the year 2007 or 6.89%. For the year 2009 other incomes amount 58.05 million Baht or increase from the year 2008 10.24%. The increasing of other incomes from the year 2007 come from the bill collection efficiency which has been improved continuously in the same direction of the motorcycle hire purchase receivable expansion.

## ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงิน ได้นิติบุคคลของบริษัท	ปี 2552		ปี 2551		ปี 2550	
	ล้านบาท	ร้อยละ ของ รายได้ รวม	ล้านบาท	ร้อยละ ของ รายได้ รวม	ล้านบาท	ร้อยละ ของ รายได้ รวม
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	131.26	16.40	130.37	17.43	189.39	34.94
ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	125.15	15.64	102.19	13.66	43.86	8.09
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	217.59	27.19	182.30	24.37	95.52	17.62
<b>รวม</b>	<b>474.00</b>	<b>59.23</b>	<b>414.86</b>	<b>55.46</b>	<b>328.77</b>	<b>60.65</b>

ค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล ประกอบด้วย 3 ส่วนหลักได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย ในปี 2551 บริษัทมีค่าใช้จ่ายก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 414.86 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 55.46 ของรายได้รวม) เพิ่มขึ้นจากปี 2550 ซึ่งค่าใช้จ่ายก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้นิติบุคคลรวมเท่ากับ 328.77 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 60.65 ของรายได้รวม) หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 26.19 เมื่อพิจารณารายละเอียดการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2551 พบว่ามาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และการขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย

สำหรับปี 2552 บริษัทมีค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 474.00 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 59.23 ของรายได้รวม) เพิ่มขึ้นจากปี 2551 ซึ่งค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 414.86 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 14.26 การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2552 มีสาเหตุมาจาก

- ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประกอบด้วย หนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งเพิ่มขึ้นระหว่างงวด โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่สูงกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้รวมเมื่อเทียบกับปี 2551 อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาอัตราส่วนค่าใช้จ่ายหนี้สูญต่อลูกหนี้เข้าซื้อและผ่อนชำระของปี 2552 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 6.58 ซึ่งสูงกว่าเมื่อเทียบกับปีก่อนที่ร้อยละ 4.80

## Expenses

Expense before finance cost and income tax	2009		2008		2007	
	% of total revenue	Million Baht	% of total revenue	% of total revenue	Million Baht	% of total revenue
Service and administrative expenses	131.26	16.40	130.37	17.43	189.39	34.94
Bad debts and doubtful accounts	125.15	15.64	102.19	13.66	43.86	8.09
Loss on disposals of foreclosed assets	217.59	27.19	182.30	24.37	95.52	17.62
<b>Total Expenses</b>	<b>474.00</b>	<b>59.23</b>	<b>414.86</b>	<b>55.46</b>	<b>328.77</b>	<b>60.65</b>

Expenses before finance cost and corporate income tax comprise of 3 parts : service and administrative expenses, bad debts and doubtful accounts and loss on disposals of foreclosed assets. In the year 2008, the company had service and administrative expenses 414.86 million Baht (55.46% total revenues) increasing from 328.77 million Baht of the year 2007 (60.65% of total revenues) or increasing 26.19%. The increasing of expenses before interest and corporate income tax in the year 2008 is resulting from bad debts and doubtful accounts and loss on disposals of foreclosed assets.

In the year 2009, the company has expenses before finance cost and corporate income tax 474.00 million Baht (59.23% of total revenue) increasing from 414.86 million Baht of the year 2008 or 14.26%. Details of the increasing come from :

- Bad debts and doubtful accounts comprise of the allowance of doubtful debt which increase on the rate higher than the increasing of total revenues at the same period of the year 2008. However the ratio of allowance for doubtful debt to total receivable of the year 2009 is 6.58% which higher than 4.80% of the same period last year.

- ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งเกิดจากมูลค่าทรัพย์สินยืดอกการขายหักด้วยมูลค่าทรัพย์สินจากการประมูลขายทอดตลาด เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่สูงกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้รวมจากการขายตัวของการปล่อยสินเชื่ออย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับปี 2551 อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาอัตราส่วนการขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายต่อลูกหนี้เข้าซื้อและผ่อนชำระ พบว่าสำหรับปี 2552 เท่ากับร้อยละ 11.44 เพิ่มขึ้นจาก ปี 2551 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 8.56 และเมื่อพิจารณาสัดส่วนลูกหนี้ที่ยืดต่อจำนวนลูกหนี้ทั้งหมดพบว่าปี 2552 สัดส่วนดังกล่าวเท่ากับร้อยละ 0.53 ซึ่งลดลงจากสัดส่วนดังกล่าวในปี 2551 ซึ่งมีค่าเท่ากับร้อยละ 0.77 นอกจากนี้บริษัทจัดให้มีการจำหน่ายที่ยืดออกไปในแต่ละรอบบัญชี โดยไม่ให้คงค้างในบริษัท เพื่อไม่ให้มีผลให้เกิดการขาดทุนมากขึ้น ซึ่งหากพิจารณาอัตราส่วนการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ยืดต่อร้อยละที่รอการขายในแต่ละรอบบัญชีพบว่าอัตราส่วนตรงตัวที่ค่าเฉลี่ยประมาณร้อยละ 94 -98 สามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

อัตราส่วนการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ยืดต่อร้อยละที่รอการขาย

หน่วย: คำน	ปี 2552	ปี 2551	ปี 2550
ทรัพย์สินยกมาต้นงวด	454	539	202
ทรัพย์สินเพิ่มขึ้นระหว่างงวด	15,858	12,855	8,970
ทรัพย์สินยืดอกการขาย	16,312	13,394	9,172
ทรัพย์สินที่ขายได้	16,011	12,940	8,633
ทรัพย์สินปลายงวด	301	454	539
อัตราส่วนการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ยืดต่อร้อยละที่รอการขาย	98%	97%	94%

- ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยในปี 2552 เมื่อเทียบกับปี 2551 ขณะที่รายได้รวมในปี 2552 ก็เพิ่มขึ้นจากปี 2551 ไม่มากนัก เมื่อพิจารณาสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารต่อรายได้รวมลดลงจากร้อยละ 17.43 ในปี 2551 เป็นร้อยละ 16.40 ในปี 2552

- Loss on disposals of foreclosed assets which calculate from the value of foreclosed assets deduct by the selling price on auction, increasing on the higher rate compare to the increasing of total revenue in the year 2008. However the ratio of loss on disposals of foreclosed assets to total hire purchase receivable on the year 2009 is 11.44% increasing from 8.56% of the year 2008. And the ratio of motorcycle foreclosed receivable to total receivable, in the year 2009 is 0.53% which decreased from 0.77% of the year 2008. Besides, the company try to sell foreclosed asset as soon as possible, the ratio of foreclosed asset to foreclosed asset for sell is quite constant at the rate 94 – 98% detail is as follows :

The Ratio of the selling of foreclosed asset to foreclosed asset for sell

Unit : Unit	2009	2008	2007
Balance at the beginning of period	454	539	202
Unit increasing in the period	15,858	12,855	8,970
Foreclosed Asset for Sales	16,312	13,394	9,172
Units Sold	16,011	12,940	8,633
Balance at the end of period	301	454	539
the ratio of foreclosed asset to foreclosed asset for sell	98%	97%	94%

- Services and administrative expenses have not much increasing in the year 2009 compare to the year 2008. The ratio of services and administrative expenses to total revenue decreased from 17.43% in the year 2008 to 16.40% in the year 2009.

## ดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2551 บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับ 78.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 ซึ่งดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับ 54.08 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 45.03 เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้นเป็น 1,281 ล้านบาทจาก 833 ล้านบาทเพื่อรองรับการขยายฐานลูกค้าสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในตลาดใหม่ในพื้นที่จังหวัดใกล้เคียง อย่างไรก็ตามต้นทุนการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 6.59 ลดลงจากปี 2550 ซึ่งต้นทุนการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 6.92

สำหรับปี 2552 บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับ 70.73 ล้านบาท ลดลงจากปี 2551 ซึ่งดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับ 78.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.82 เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ลดลงเป็น 1,037 ล้านบาทจาก 1,281 ล้านบาท จากการชะลอการขยายสินเชื่อ

## กำไรสุทธิ

ในปี 2551 บริษัทมีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้เท่ากับ 333.12 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2550 ซึ่งดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้เท่ากับ 213.30 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 56.17 และในปี 2551 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 183.67 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2550 ซึ่งกำไรสุทธิเท่ากับ 107.41 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 71.00 เนื่องจากการเพิ่มของรายได้หลักคือรายได้จากการให้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระสูงกว่าการเพิ่มของค่าใช้จ่ายหลัก ซึ่งได้แก่ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร นอกจากนั้นยังได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี โดยค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อ สำหรับสัญญาเช่าซื้อที่ทำขึ้น ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาเช่าซื้อ แตกต่างจากการคำนวณคำนวณหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อสำหรับสัญญาเช่าซื้อที่ทำขึ้นก่อนวันที่ 1 มกราคม 2551 ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อเกิดรายการ

สำหรับปี 2552 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้เท่ากับ 326.21 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากปี 2551 ซึ่งกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้เท่ากับ 333.12 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.07 และสำหรับปี 2552 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 181.13 ล้านบาท ลดลงจากปี 2551 ซึ่งกำไรสุทธิเท่ากับ 183.67 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 1.38 เนื่องจากการเพิ่มของรายได้หลักคือรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ น้อยกว่าการเพิ่มของค่าใช้จ่ายโดยเฉพาะการขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย ซึ่งในช่วงสามไตรมาสแรกได้รับผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจเป็นอย่างมาก

ในปี 2552 บริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเฉลี่ยร้อยละ 6.81 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.59 ในปี 2551 ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยรับลดลงเหลือ 36.81 ในปี 2552 ลดลงจากร้อยละ 38.55 ในปี 2551 ทำให้ส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยลดลงเพียงเล็กน้อยจากร้อยละ 31.96 เป็นร้อยละ 30.00

### **Interest Expenses**

In the year 2008, the interest expenses is 78.43 million Baht increased from 54.08 million Baht in the year 2007 or increasing 45.03% due to long-term loan from financial institute rise from 833 million Baht in the year 2007 to 1,281 million Baht in the year 2008 to support the expansion of business in upcountry. However the average interest rate in the year 2008 is 6.59% decreased from 6.92% in the year 2007.

For the year 2009, the company has interest expense 70.73 million Baht decrease from 78.43 million Baht in the year 2008 or 9.82% due to long-term loan from financial institute decrease from 1,281 million Baht in the year 2008 to 1,037 million Baht in the year 2009 due to portfolio expansion slow down.

### **Net Income**

In the year 2008, the company has net income before finance cost and income tax 333.12 million Baht, increasing 56.17% from 213.30 million Baht in the year 2007. The company has net income 183.67 million Baht, increasing 71% from 107.41 million Baht in the year 2007 due to an increasing in hire purchase interest and installment sales income higher than the main expense : service and administrative expense and also have impacted from changing in the accounting policy : Initial commissions and direct expenses arising in respect of hire purchase contracts originated on or after 1 January 2008 are recognized as expenses by amortizing them over the installment period using the effective interest rate method, with amortization presented as a deduction from unearned income, which is different from the initial commissions and direct expenses arising in respect of hire purchase agreements originated prior to 1 January 2008 are recognized as expenses when they are incurred.

In the year 2009, the company has net income before finance cost and income tax 326.21 million Baht, slightly decrease 2.07% from 333.12 million Baht in the year 2008. The company has net income 181.13 million Baht, slightly decrease 1.38% from 183.67 million Baht in the year 2008 due to an increase of interest and installment sales income less than increasing expense, especially loss on disposals of foreclosed assets which had strong impact from the economic crisis on the first 3 quarters.

In the year 2009 the company has loan interest rate average 6.81%, increasing from 6.59% in the year 2008 while yield rate is 36.81%, decreasing from 38.55% in the year 2008 resulting to the net yield rate just slightly decreased from 31.96% to 30.00%.



อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

หน่วย : ร้อยละ

Effective Interest Rate	ปี 2552	ปี 2551	ปี 2550
อัตราดอกเบี้ยรับ	36.81	38.55	39.81
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	6.81	6.59	6.92
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	30.00	31.96	32.89
อัตรากำไรสุทธิ	22.64	24.56	19.81

กำไรสุทธิต่อหุ้น

ในปี 2551 บริษัทมีกำไรสุทธิหลังภาษีจำนวน 183.67 ล้านบาท มีหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วเต็มจำนวน 54.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท กำไรต่อหุ้นคิดเป็น 3.46 บาทต่อหุ้น (จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยเท่ากับ 53.11 ล้านหุ้น) เพิ่มขึ้นร้อยละ 44.77 เมื่อเปรียบเทียบกับในปี 2550

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2551 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท แบ่งเป็นจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 9 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1 ล้านหุ้น รองรับการ行使สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยกรรมการและพนักงาน หรือโครงการ ESOP ครั้งที่ 1 และเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2551 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 24.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยจำนวน 24.3 ล้านหุ้น จัดสรรเพื่อรองรับการ行使สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 20 หุ้นเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 9 หน่วย ระยะเวลา行使สิทธิ 3 ปี ซึ่งจะหมดอายุในวันที่ 30 ธันวาคม 2554 และจัดสรรหุ้นที่เหลือ 5 แสนหุ้นเพื่อรองรับการ行使สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยกรรมการและพนักงานตามโครงการ ESOP ครั้งที่ 2

สำหรับปี 2552 บริษัทมีกำไรสุทธิหลังภาษีจำนวน 181.13 ล้านบาท มีหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วเต็มจำนวน 56.17 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท กำไรต่อหุ้นคิดเป็น 3.29 บาทต่อหุ้น (จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยเท่ากับ 55.10 ล้านหุ้น) ลดลงร้อยละ 4.91 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2551

Profitability Ratio

unit : %

Effective Interest Rate	2009	2008	2007
Yield Rate	36.81	38.55	39.81
Interest Rate	6.81	6.59	6.92
Net Yield Rate	30.00	31.96	32.89
Net Profit rate	22.64	24.56	19.81

Earnings per share

In the year 2008, the company has net income 183.67 million Baht. Number of issued and paid-up ordinary share 54 million shares of 5 Baht each, earnings per share 3.46 (average ordinary share 53.11 million shares) increasing 44.77% compare to the year 2007.

On January 7, 2008 the Extraordinary Shareholders Meeting no. 1/2008 approved the resolution to increase capital 10 million shares of par value 5 Baht each, allocated 9 million shares for exist shareholders according to shareholding ratio at the rate 5 existing ordinary shares to 1 new ordinary share and allocated 1 million shares for the exercising of warrant to buy ordinary share which issued to directors and employee or ESOP no. 1.

And on the Extraordinary Shareholders Meeting no. 2/2008 held on October 27<sup>th</sup>, 2008 approved the resolution to increase capital 24.8 million shares of par value 5 Baht each, 24.3 million units allocate for the exercising of the warrants to purchase ordinary share of the Company No.2 (GL-W1) which issued to the existing shareholders according to shareholding ratio (20 existing common shares to 9 units of warrant), warrant term 3 years expiring date on December 30, 2011. And allocated 0.5 million shares for the exercising of warrant to buy ordinary share which issued to directors and employee or ESOP no.2.

In the year 2009, the company has net income 181.13 million Baht. Number of issued and paid-up ordinary share 56.17 million shares of 5 Baht each, earnings per share 3.29 (average ordinary share 55.10 million shares) decreasing 4.91 % compare to the year 2008.

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์รวม

ณ สิ้นปี 2551 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 2,277.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2550 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 1,601.88 ล้านบาทเป็นจำนวน 675.59 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 42.17 โดยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระเป็นสินทรัพย์หลักเป็นจำนวน 2,130.86 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 93.56 ของสินทรัพย์รวม) เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2550 ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระสุทธิเท่ากับ 1,476.44 ล้านบาทเป็นจำนวน 654.09 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 44.29 เนื่องจากการขยายตัวในการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่อง

ณ สิ้นปี 2552 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 2,062.53 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2551 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 2,277.47 ล้านบาทเป็นจำนวน 214.93 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 4.26 โดยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระเป็นสินทรัพย์หลักเป็นจำนวน 1,901.56 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 92.20 ของสินทรัพย์รวม) ลดลงจากสิ้นปี 2551 ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระสุทธิเท่ากับ 2,130.86 ล้านบาทเป็นจำนวน 229.30 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 10.76 เนื่องจากการชะลอการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

### คุณภาพลูกหนี้และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระซึ่งเป็นลูกหนี้ของการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ณ. สิ้นปี 2552 2551 และ 2550 ดังต่อไปนี้

ลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

อายุของลูกหนี้ค้างชำระ	ยอดลูกหนี้และรายได้ค้างรับหลังหักดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระภาษีมูลค่าเพิ่มและเงินประกันความเสียหาย (ล้านบาท)	ร้อยละ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ล้านบาท)	อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	1,741.88	83.43	16.83	1.00
ค้างชำระ 2-3 งวด	176.56	8.46	3.45	2.00
ค้างชำระ 4-6 งวด	99.57	4.77	97.56	100.00
ค้างชำระ 7-12 งวด	53.17	2.55	51.94	100.00
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	16.69	0.80	16.51	100.00
<b>รวม</b>	<b>2,087.86</b>	<b>100.00</b>	<b>186.30</b>	<b>8.92</b>

## Financial Position

### Assets

On December 31, 2008 the company had total assets 2,277.47 million Baht which is increase from 1,601.88 million Baht in the year 2007, increasing amount 675.59 million Baht or 42.17%. Motorcycle hire purchase and installment sales receivable 2,130.86 million Baht (93.56% of total assets), increasing amount 654.09 million Baht or 44.29% due to the continuously business expansion.

At the end of the year 2009, the total assets is 2,062.53 million Baht decreasing amount 214.93 million Baht or 4.26% from the year 2008. Motorcycle hire purchase and installment sales receivable 1,901.56 million Baht (92.20% of total assets), decreasing amount 229.30 million Baht or 10.76% from the year 2008 due to the portfolio expansion slowdown.

### Debt quality and provision of allowances for doubtful debts

The company has allowance for hire purchase and installment sales receivable which is the main company's account receivable in 2009, 2008, and 2007 as follow :

#### *Accounts Receivable- Hire Purchase as of December 31, 2009*

Aging of Hire – Purchase Accounts Receivable	Accounts Receivable and Accrued Income after deducting hire purchase Interest income, VAT and Deposit for loss from customer (million Baht)	%	Allowance for doubtful debt (Million Baht)	% Allowance for doubtful debt
Not exceed one installment	1,741.88	83.43	16.83	1.00
Past due 2-3 installments	176.56	8.46	3.45	2.00
Past due 4-6 installments	99.57	4.77	97.56	100.00
Past due 7-12 installments	53.17	2.55	51.94	100.00
Past due over 12 installments	16.69	0.80	16.51	100.00
<b>Total</b>	<b>2,087.86</b>	<b>100.00</b>	<b>186.30</b>	<b>8.92</b>

## ลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

อายุของลูกหนี้ค้างชำระ	ยอดลูกหนี้และรายได้ ค้างรับหลังหักดอกผล เช่าซื้อและขายผ่อน ชำระภาษีมูลค่าเพิ่ม และเงินประกันความ เสียหาย (ล้านบาท)	ร้อยละ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะ สูญ (ล้านบาท)	อัตราร้อยละของค่า เผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	1,974.84	87.15	19.03	1.00
ค้างชำระ 2-3 งวด	177.98	7.85	3.47	2.00
ค้างชำระ 4-6 งวด	75.20	3.32	74.74	100.00
ค้างชำระ 7-12 งวด	31.29	1.38	31.21	100.00
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	6.71	0.30	6.71	100.00
<b>รวม</b>	<b>2,266.03</b>	<b>100.00</b>	<b>135.16</b>	<b>5.96</b>

## ลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

อายุของลูกหนี้ค้างชำระ	ยอดลูกหนี้และรายได้ ค้างรับหลังหักดอกผล เช่าซื้อและขายผ่อน ชำระภาษีมูลค่าเพิ่ม และเงินประกันความ เสียหาย (ล้านบาท)	ร้อยละ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะ สูญ (ล้านบาท)	อัตราร้อยละของค่า เผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	1,385.96	88.97	13.62	1.00
ค้างชำระ 2-3 งวด	106.21	6.82	2.1	2.00
ค้างชำระ 4-6 งวด	46.63	2.99	46.63	100.00
ค้างชำระ 7-12 งวด	15.06	0.97	15.06	100.00
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	3.95	0.25	3.95	100.00
<b>รวม</b>	<b>1,557.81</b>	<b>100.00</b>	<b>81.37</b>	<b>5.22</b>

*Accounts Receivable- Hire Purchase as of December 31, 2008*

Aging of Hire – Purchase Accounts Receivable	Accounts Receivable and Accrued Income after deducting hire purchase Interest income, VAT and Deposit for loss from customer (million Baht)	%	Allowance for doubtful debt (Million Baht)	% Allowance for doubtful debt
Not exceed one installment	1,974.84	87.15	19.03	1.00
Past due 2-3 installments	177.98	7.85	3.47	2.00
Past due 4-6 installments	75.20	3.32	74.74	100.00
Past due 7-12 installments	31.29	1.38	31.21	100.00
Past due over 12 installments	6.71	0.30	6.71	100.00
<b>Total</b>	<b>2,266.03</b>	<b>100.00</b>	<b>135.16</b>	<b>5.96</b>

*Accounts Receivable- Hire Purchase as of December 31, 2007*

Aging of Hire – Purchase Accounts Receivable	Accounts Receivable and Accrued Income after deducting hire purchase Interest income, VAT and Deposit for loss from customer (million Baht)	%	Allowance for doubtful debt (Million Baht)	% Allowance for doubtful debt
Not exceed one installment	1,385.96	88.97	13.62	1.00
Past due 2-3 installments	106.21	6.82	2.1	2.00
Past due 4-6 installments	46.63	2.99	46.63	100.00
Past due 7-12 installments	15.06	0.97	15.06	100.00
Past due over 12 installments	3.95	0.25	3.95	100.00
<b>Total</b>	<b>1,557.81</b>	<b>100.00</b>	<b>81.37</b>	<b>5.22</b>

### ความเหมาะสมของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้หลักเกณฑ์ของสมาคมบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยหนังสือที่ สน.111/2547 เรื่องการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของธุรกิจ Consumer finance ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

### อายุของลูกหนี้ค้างชำระ

เมื่อเปรียบเทียบ ณ สิ้นปี 2550 และ 2551 สัดส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่อนชำระ เป็นหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด ลดลงจากร้อยละ 88.97 เป็นร้อยละ 87.15 หนี้ที่ค้างชำระ 2 – 3 งวด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.82 เป็นร้อยละ 7.85 หนี้ที่ค้างตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไปเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.21 เป็นร้อยละ 5.00

เมื่อเปรียบเทียบ ณ สิ้นปี 2551 และ 2552 สัดส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่อนชำระ เป็นหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด ลดลงจากร้อยละ 87.15 เป็นร้อยละ 83.43 หนี้ที่ค้างชำระ 2 – 3 งวด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.85 เป็นร้อยละ 8.46 หนี้ที่ค้างตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไปเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.00 เป็นร้อยละ 8.12

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ณ สิ้นปี 2552 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 186.30 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจาก 135.16 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 37.83 เนื่องจากการลดลงของลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่อนชำระไม่เกิน 1 งวดซึ่งมีสัดส่วนเทียบกับยอดลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่อนชำระทั้งหมดคิดเป็นกว่าร้อยละ 83 ประกอบกับสัดส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อยอดลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่อนชำระเท่ากับร้อยละ 9.80 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.34 ณ สิ้นปี 2551

### หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2551 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 1,512.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2550 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,041.43 ล้านบาทเป็นจำนวน 471.21 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 45.25 เนื่องจากบริษัทมีปล่อยสินเชื่อเข้าซื้อในปริมาณที่มากขึ้นโดยหนี้ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะยาวของสถาบันการเงิน

ณ สิ้นปี 2552 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 1,148.36 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2551 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,512.64 ล้านบาทเป็นจำนวน 364.28 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 24.08 เนื่องจากบริษัทชะลอการปล่อยสินเชื่อ โดยหนี้ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะยาวของสถาบันการเงิน



### **Appropriation of allowance for doubtful debt**

The company's policy of allowance for doubtful debt refers to the regulations issued by the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand no. Sor. Nor. 111/2547 on the matter relating to making allowance for doubtful debt in consumer finance business.

### **Aging of Hire – Purchase Accounts Receivable**

As of December 31, 2007 and 2008 hire purchase and installment sales receivables ratio - past due not exceeding one installment increased from 88.97% to 87.15%, past due over two-three installments increased from 6.82% to 7.85%, and past due over four installments increased from 4.21% in 2007 to 5.00% respectively.

As of December 31, 2008 and 2009 hire purchase and installment sales receivables ratio - past due not exceeding one installment decreased from 87.15 % to 83.43%, past due over two-three installments increased from 7.85% to 8.46% and past due over four installments increased from 5.00% to 8.12% respectively.

### **Allowance for doubtful debt**

As of December 31, 2009 allowance for doubtful debt is 186.30 million Baht increased from 135.16 million Baht or 37.83% in the year 2008 due to the decreasing in past due not exceeding one installment which the portion is more than 83% of total hire purchase and installment sales receivable. And the ratio of allowance for doubtful debt to total hire purchase and installment sales receivable increased to 9.80% from 6.34% at the end of the year 2008.

### **Liabilities**

As of the end of the year 2008 the company's liabilities 1,512.64 million Baht increased from 1,041.43 million baht in 2007, increasing amount 471.21 million baht or 45.25% due to the loan to support business expansion. The major liabilities come from long term loans from financial institutions.

As of the end of the year 2009 the company's liabilities 1,148.36 million Baht decreased from 1,512.64 million baht in 2008, decreasing amount 364.28 million baht or 24.08% due to portfolio expansion slowdown. The major liabilities come from long term loans from financial institutions.

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2551 ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 764.82 ล้านบาท ประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้ว เท่ากับ 270 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 148.20 ล้านบาทและกำไรสะสม 346.62 ล้านบาท โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปี 2550 เป็นจำนวน 204.37 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 36.47 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของทุนที่ออกและชำระแล้ว 45 ล้านบาทจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 9 ล้านหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 70.20 ล้านบาท และกำไรสะสมเพิ่มขึ้น 89.16 ล้านบาท บริษัทมีกำไรสะสมทั้งสิ้น 309.80 บาท หลังจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2550 จำนวน 81 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิในงวด 6 เดือนแรกของปี 2551 แล้ว เป็นจำนวน 13.50 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2552 ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 914.18 ล้านบาท ประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้ว เท่ากับ 280.84 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 187.66 ล้านบาท ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 4.43 ล้านบาท และกำไรสะสม 441.25 ล้านบาท โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปี 2551 เป็นจำนวน 149.35 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 19.53 เป็นผลมาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยทำให้ทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้น 10.84 ล้านบาท และทำให้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น 39.46 ล้านบาท นอกจากนั้นยังเป็นผลมาจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น 94.63 ล้านบาท จากกำไรสุทธิ 181.13 ล้านบาท หักออกด้วยเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลของผลการดำเนินงานในสามไตรมาสแรกของปี 2552 จำนวน 86.50 ล้านบาท

## สภาพคล่อง

สำหรับปี 2551 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 473.75 ล้านบาท โดยเป็นกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 614.91 ล้านบาท และใช้ไปในการขยายธุรกิจเข้าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยมีลูกหนี้เพิ่มขึ้น 756.56 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้น 180.39 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 17.46 ล้านบาท โดยใช้ไปในการซื้อสินทรัพย์ถาวร บริษัทมีเงินสดสุทธิ ได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 493.19 ล้านบาท โดยได้รับจากเงินกู้ระยะยาวจำนวน 1,575.00 ล้านบาท จ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 1,126.41 ล้านบาท ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2551 ได้รับสุทธิ 1.97 ล้านบาทซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

## Shareholders' Equity

As of the end of the year 2008 the shareholders' equity increased to 764.82 million Baht comprise of issued and paid-up capital 270 million Baht, share premium 148.20 million Baht and retained earning 346.62 million Baht, totally increased from the year 2007 204.37 million Baht or 36.47%. This was due to the capital increase 45 million shares allocated to existing shareholders 9 million shares of par value 5 Baht each, share premium increased 70.20 million Baht and retained earnings increased 89.16 million Baht so the company has total retained earning 309.80 million Baht after paid dividend for the year 2007 operating result 81 million Baht and paid for dividend for the operating result of the first half of the year 2008 amount 13.50 million Baht.

As of the end of the year 2009 the shareholders' equity increased to 914.18 million Baht comprise of issued and paid-up capital 280.84 million Baht, share premium 187.66 million Baht, warrant to buy ordinary share 4.43 million Baht and retained earning 441.25 million Baht. Totally increased from the year 2008 149.35 million Baht or 19.53%. This was due to the exercising of warrant resulting issued and paid-up capital increased 10.84 Baht and share premium increased 39.46 million Baht. Including retained earning which increased 94.63 million Baht from the net profit 181.13 million Baht deduct interim dividend payment from the 1Q – 3Q of the year 2009 amount 86.50 million Baht.

## Liquidity

As of the year 2008, the net cash flows used in operating activities 473.75 million Baht by received Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities 614.91 million Baht and for portfolio expansion resulting motorcycle hire purchase receivable increased 756.56 million Baht and assets foreclosed increased 180.39 million Baht. The company has net cash flows used in investing activities amount 17.46 million Baht from the acquisitions of property, plant and equipment 17.64 million Baht. The company has net cash flows from financing activities 493.19 million Baht from the cash receipt from long-term loans 1,575 million Baht, repayment of long term loans 1,126.41 million Baht. So net increased in cash and cash equivalents for the year 2008 is 1.97 million Baht.

สำหรับปี 2552 บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 401.14 ล้านบาท โดยเป็นกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 655.90 ล้านบาท และมีลูกหนี้ลดลงจากการชะลอการขายสินค้าเชื่อเข้าซื้ออสังหาริมทรัพย์ 106.81 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้น 211.27 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 6.42 ล้านบาท โดยใช้ไปในการซื้อสินทรัพย์ถาวร บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 395.87 ล้านบาท โดยชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 864.44 ล้านบาท และได้รับเงินจากการกู้ยืมระยะยาว 620 ล้านบาท ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2552 ลดลงสุทธิ 1,147.59 ล้านบาท ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีเหลือเป็นจำนวน 1,768.32 ล้านบาท

### โครงสร้างเงินทุน

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ณ สิ้น ปี 2552, 2551 และ 2550 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 1.26 เท่า 1.98 เท่า และ 1.86 เท่า และ ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงในปี 2552 จากการชะลอการขายสินค้าเชื่อเข้าซื้ออสังหาริมทรัพย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การกู้ยืมเงินจากแหล่งเงินทุนภายนอกลดลง ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ซึ่งใช้เงินคืนเป็นงวดๆ ตามที่ระบุในสัญญา โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวใกล้เคียงกับ MLR และบางส่วนเป็นดอกเบี้ยคงที่ 6.60 – 6.85 ต่อปี โดยบริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืม บริษัทมีหนี้สิน ลดลงจาก 1,512.64 ล้านบาท ในปี 2551 เป็น 1,148.36 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2552 โดยลดลง 364.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.08
2. การเพิ่มขึ้นของแหล่งเงินทุนภายในในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2552 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 764.82 ล้านบาท ในปี 2551 เป็น 914.18 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 145.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.53 โดยทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้น 10.84 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น 39.46 ล้านบาท จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ และกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น 94.63 ล้านบาท จากกำไรสุทธิ 181.13 ล้านบาท หักออกด้วยเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลของผลการดำเนินงานในสามไตรมาสแรกของปี 2552 จำนวน 86.50 ล้านบาท

As of the year 2009, the net cash flows received from operating activities 401.14 million Baht by received Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities 655.90 million Baht and for portfolio expansion slowdown resulting motorcycle hire purchase receivable decreased 106.81 million Baht and assets foreclosed increased 211.27 million Baht. The company has net cash flows used in investing activities amount 6.42 million Baht from the acquisitions of property, plant and equipment 17.64 million Baht. The company used net cash flows for financing activities 395.87 million Baht by repayment of long term loans 864.44 million Baht and had cash receipt from long-term loans 620 million Baht. So net cash and cash equivalents decreased 1,147.59 million Baht resulting at the end of the year 2009, cash and cash equivalents balance is 1,768.32 million Baht.

### Capital Structure

The company's capital structure at the end of the year 2009, 2008 and 2007 has debt to equity is 1.26 times, 1.98 times and 1.86 times respectively. That ratio decreased in 2009 due to the hire-purchase portfolio expansion slowdown with the details as follow :

1. Decreasing in outsource funding which are long term loans such as bank overdrafts and loans from the Bank, repayment as in the facility agreement with partially fixed interest rate 6.60 – 6.85% per annum or floating rate close to MLR. The company used land and buildings for collateral. Loans decreased from 1,512.64 million baht in 2008 to 1,148.36 million baht in 2009, decreasing amount 364.28 million baht or 24.08%.

2. Increases in internal capital in 2009 from the increase of shareholders equity from 764.82 million Baht in 2008 to 914.18 million Baht, increasing amount 145.39 million Baht or 19.53% due to the increased of issued and paid up capital 10.84 million Baht and share premium increased 39.46 million Baht from warrant exercise, and from an increase of retained earning 94.63 million Baht from the net profit 181.13 million Baht deduct interim dividend payment from the operation result 1Q – 3Q of the year 2009 86.50 million Baht

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ตลอดจนการประมาณการที่ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบและสอดคล้องกับความเป็นจริงในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ยังมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคำนึงถึงข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอและเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ผิดพลาด ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งอยู่ในรายงานประจำปีฉบับนี้

คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่างบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ของบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) สามารถให้ข้อมูลทางการเงินที่มีความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียฝ่ายต่างๆ

**คณะกรรมการ**  
**บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)**  
**17 กุมภาพันธ์ 2553**

### **Responsibility of the Board of Directors for Financial Statements**

The Board of Directors of Group Lease Public Company Limited is responsible for the company's financial statement and all financial information presented in the annual report. The financial statements have been prepared in accordance with generally accepted accounting standard in Thailand, which are based on appropriate accounting policies and careful forecasting with prudent judge and practical for the real business operation. All material information has been sufficiently disclosed in the notes to financial statements concerning with the regulation of the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. Independent auditor has audited and expressed an unqualified audit opinion on those financial statements.

The Board of Directors has established an efficiency internal control system which provide complete, adequate and accurate accounting records, and to prevent operation risk from other irregularities in the operation. In this regard, the Board of Directors has appointed the Audit Committee, comprising independent directors, to be responsible for qualitative aspects of financial reporting and internal control system. The opinion of the Audit Committee with regard to these matters appears in the Report of the Audit Committee in this annual report.

The Board of Directors viewed that financial statement of Group Lease Public Company Limited as at 31 December 2009 presented transparency in the financial position which will be useful for all shareholders and other stakeholders.

**Board of Directors**  
**Group Lease Public Company Limited**  
February 17, 2010



บริษัท กรู๊ปอีเอส จำกัด (มหาชน)  
รายงาน และ งบการเงิน  
31 ธันวาคม 2552 และ 2551

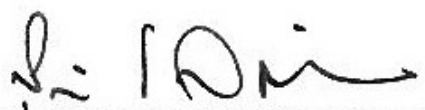
## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 12 กุมภาพันธ์ 2553

บริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2552	2551
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,768,317	2,915,902
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	6	1,040,009,933	1,088,306,450
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ	7	7,391,398	7,971,558
ลูกหนี้กรรมสรรพากร		-	395,912
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	8	39,983,983	38,035,081
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,089,153,631</b>	<b>1,137,624,903</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	9	265,311	259,507
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน		57,513	39,915
เงินลงทุนระยะยาว		2,000,000	2,000,000
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - สุทธิ	6	861,550,360	1,042,557,575
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	10	50,358,361	50,661,872
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	11	35,354,300	23,528,481
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ		23,793,585	20,793,829
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>973,379,430</b>	<b>1,139,841,179</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,062,533,061</b>	<b>2,277,466,082</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2552	2551
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12	25,346,459	145,000,000
เจ้าหนี้การค้า		1,496,375	821,460
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	746,981,184	752,226,666
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		36,760,097	33,383,335
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกัน		15,220,848	13,527,048
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		9,732,745	11,552,204
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		15,963,361	9,321,055
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>851,501,069</b>	<b>965,831,768</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	289,857,816	529,056,667
เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ		6,998,135	17,753,282
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>296,855,951</b>	<b>546,809,949</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,148,357,020</b>	<b>1,512,641,717</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2552	2551
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	15		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 79,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		399,000,000	399,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 56,167,890 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท			
(2551: หุ้นสามัญ 54,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)		280,839,450	270,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	15	187,655,598	148,200,000
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	13, 16	4,426,422	-
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	18	39,954,571	36,824,365
ยังไม่ได้จัดสรร		401,300,000	309,800,000
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>914,176,041</b>	<b>764,824,365</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,062,533,061</b>	<b>2,277,466,082</b>
		0	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2552	2551
<b>รายได้</b>			
รายได้คอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ		742,158,854	695,322,592
รายได้อื่น		58,048,282	52,655,265
<b>รวมรายได้</b>		<b>800,207,136</b>	<b>747,977,857</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร		117,665,588	118,026,358
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร		13,592,695	12,341,795
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	6	125,152,114	102,191,891
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย		217,585,998	182,301,875
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>473,996,395</b>	<b>414,861,919</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>		<b>326,210,741</b>	<b>333,115,938</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	13	(84,726,200)	(88,433,818)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>		<b>241,484,541</b>	<b>244,682,120</b>
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	11	(60,355,784)	(61,011,921)
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>		<b>181,128,757</b>	<b>183,670,199</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	20		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรสุทธิ		3.29	3.46
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		55,098,794	53,107,129
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>			
กำไรสุทธิ		3.25	3.42
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		55,691,915	53,677,483

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	<u>2552</u>	<u>2551</u>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสุทธิก่อนภาษี	241,484,541	244,682,120
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	7,069,310	6,297,395
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	125,152,114	102,191,891
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(374,030)	(180,766)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	217,585,998	182,301,875
ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินทรัพย์รอการขาย (โอนกลับรายการ)	(5,739,715)	1,185,006
ส่วนลดตัวแลกเงินตัดบัญชี	-	1,542,824
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	70,726,200	76,890,994
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	655,904,418	614,911,339
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ	106,806,141	(756,562,252)
สินทรัพย์รอการขาย	(211,266,124)	(180,394,794)
ลูกหนี้กรมสรรพากร	395,912	2,002,507
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4,603,990)	(9,262,934)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,999,190)	(6,181,219)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>		
เจ้าหนี้การค้า	674,915	(829,290)
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกัน	1,693,800	(1,314,136)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(1,390,209)	(5,628,314)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,620,745	3,366,774
เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ	(10,755,147)	(7,219,630)
<b>เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<u>541,081,271</u>	<u>(347,111,949)</u>
จ่ายดอกเบี้ย	(71,155,450)	(78,309,227)
จ่ายภาษีเงินได้	(68,783,280)	(48,330,791)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<u>401,142,541</u>	<u>(473,751,967)</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	2552	2551
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(5,804)	(11,507)
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(17,598)	1,565
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	725,390	190,037
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,117,159)	(17,643,142)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(6,415,171)</b>	<b>(17,463,047)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(119,653,541)	123,900,962
เงินสดรับจากตัวแลกเงิน	-	30,000,000
ชำระคืนตัวแลกเงิน	-	(130,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	620,000,000	1,575,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(864,444,333)	(1,126,413,334)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	-	115,200,000
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	49,861,470	-
เงินสดรับจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	4,860,000	-
จ่ายเงินปันผล	(86,498,551)	(94,500,000)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(395,874,955)</b>	<b>493,187,628</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(1,147,585)</b>	<b>1,972,614</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,915,902	943,288
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>1,768,317</b>	<b>2,915,902</b>
	-	-
<b>ข้อมูลประกอบงบกระแสเงินสดเพิ่มเติม</b>		
<b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>		
หุ้นสามัญที่ออกระหว่างปีจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	433,578	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือ การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนอยู่ที่เลขที่ 63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯคือ Engine Holdings Asia Pte. Ltd. (จัดตั้งในประเทศสิงคโปร์) และ บริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัด (จัดตั้งในประเทศไทย) ซึ่งถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราร้อยละ 47.90 และร้อยละ 32.60 ตามลำดับ โดยมี Wedge Holdings Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น) เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ยกเว้นบริษัทฯได้นำมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ (IAS No.12 Income Taxes) มาถือปฏิบัติด้วย เนื่องจากยังไม่มีประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีของไทยในเรื่องนี้

การแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 30 มกราคม 2552 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

ในเดือนมิถุนายน 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 12/2552 เรื่อง การจัดเลขระบุนับมาตรฐานการบัญชีของไทยให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ การอ้างอิงเลขมาตรฐานการบัญชีในงบการเงินนี้ได้อธิบายปฏิบัติตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับดังกล่าว

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 86/2551 และฉบับที่ 16/2552 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

#### 3.1 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) การด้อยค่าของสินทรัพย์

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5      สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการ  
(ปรับปรุง 2550)      ดำเนินงานที่ยกเลิก

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่า

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550) และแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนแม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) และแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่า ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

#### 3.2 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

		วันที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	1 มกราคม 2555
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2554

อย่างไรก็ตาม กิจการสามารถนำมามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 มาถือปฏิบัติก่อนกำหนดได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

###### ก) รายได้คอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ

บริษัทฯรับรู้รายได้คอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระโดยการปันส่วนคอกผลเช่าซื้อตลอดระยะเวลาของสัญญาตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะรับรู้ในวันที่ถึงกำหนดชำระค่างวด ไม่ว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯจะหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดเกินกว่า 4 งวด

###### ข) รายได้จากค่าปรับล่าช้า

รายได้จากค่าปรับล่าช้ารับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับจริง

###### ค) รายได้ค่าธรรมเนียมอื่น

ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซื้อรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

###### ง) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

##### 4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

###### ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่ดอกเบี้ยได้คิดรวมอยู่ในตัวเงินจ่ายแล้ว ดอกเบี้ยนั้นจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายเฉลี่ยเท่า ๆ กันตลอดอายุของตัวเงินนั้น

###### ข) ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เช่าซื้อ

บริษัทฯรับรู้ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อ โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้คอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระตลอดอายุของสัญญา

รายได้คอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถือเป็นรายได้แสดงสุทธิจากค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกของการเช่าซื้อ

#### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.4 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ดอกผลเช่าซื้อและดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้แสดงเป็นรายการหักจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้ส่งสัยจะสูญในอัตราร้อยละของยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระสุทธิจากรายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ โดยคำนึงถึงจำนวนเดือนที่ค้างชำระ

#### 4.5 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายเป็นสินทรัพย์ซึ่งได้ยึดมาจากลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ และได้แสดงไว้ในราคาทุน (ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่างวดที่ค้างชำระสุทธิ) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะขายได้แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินทรัพย์ที่ยึดคืน

#### 4.6 เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ / ค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

อาคาร	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและสถานที่เช่า	10	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี

คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ และยานพาหนะคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีผลรวมจำนวนปีตามระยะเวลา 3 - 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

#### 4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่าง เป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการ วางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯจะ ทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน แสดงว่าสินทรัพย์ดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทฯจะลด มูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะ สูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่ กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อน ภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความ เสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหัก ต้นทุนในการขาย บริษัทฯใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่ง สะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการ จำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถ ต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

#### 4.10 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### 4.11 ภาษีเงินได้

##### ก) ภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

##### ข) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ในงบดุลกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบดุล

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกวันที่ในงบดุล และจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

#### 4.12 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.13 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญดังนี้

### 5.1 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### 5.2 ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจะประมาณอัตราค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญของลูกหนี้แต่ละอายุ โดยพิจารณาข้อมูลสถิติต่าง ๆ ในอดีตประกอบกับการประเมินความเสี่ยงของลูกหนี้ ลักษณะของหลักประกัน และผลเสียหายที่เกิดขึ้นจริงจากลูกหนี้ในอดีต โดยยึดหลักความระมัดระวังเป็นสำคัญ

### 5.3 ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์รอการขาย

ในการประมาณค่าเพื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์รอการขาย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินทรัพย์รอการขายแต่ละรายการ โดยคำนึงถึงการวิเคราะห์มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะขายได้ การใช้ประมาณการจากข้อมูลสถิติการขายในอดีต อายุของสินทรัพย์รอการขายค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

### 5.4 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้นได้ ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### 5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการคํอยกค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการคํอยกค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

6. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ

6.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และขายผ่อนชำระส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และขายผ่อนชำระที่ถึง กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
ลูกหนี้ปกติ						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ	1,646,245,667	1,753,230,203	1,145,563,571	1,383,145,496	2,791,809,238	3,136,375,699
ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระค้างรับ	51,392,906	48,550,276	-	-	51,392,906	48,550,276
หัก: ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ - สุทธิ	(591,543,821)	(673,943,485)	(265,384,989)	(333,540,962)	(856,928,810)	(1,007,484,447)
รวมลูกหนี้ปกติ	1,106,094,752	1,127,836,994	880,178,582	1,049,604,534	1,986,273,334	2,177,441,528
ลูกหนี้ออกเลิกลิขสัญญา						
ลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ	84,505,281	71,048,139	49,268,158	47,755,719	133,773,439	118,803,858
ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระค้างรับ	10,285,462	8,042,790	-	-	10,285,462	8,042,790
หัก: ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ - สุทธิ	(29,166,648)	(25,673,849)	(13,305,042)	(12,586,204)	(42,471,690)	(38,260,053)
รวมลูกหนี้ออกเลิกลิขสัญญา	65,624,095	53,417,080	35,963,116	35,169,515	101,587,211	88,586,595
รวมลูกหนี้	1,171,718,847	1,181,254,074	916,141,698	1,084,774,049	2,087,860,545	2,266,028,123
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(131,708,914)	(92,947,624)	(54,591,338)	(42,216,474)	(186,300,252)	(135,164,098)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ - สุทธิ	1,040,009,933	1,088,306,450	861,550,360	1,042,557,575	1,901,560,293	2,130,864,025

6.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ (สุทธิจากดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำแนกตามอายุหนี้ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

ระยะเวลาค้างชำระ	มูลค่าลูกหนี้ ตามสัญญาเข้าซื้อ และขายผ่อนชำระ		อัตราร้อยละ ที่บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	มูลค่าลูกหนี้ตาม สัญญาเข้าซื้อ			
				ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		และขายผ่อนชำระ - สุทธิ	
	2552	2551		2552	2551	2552	2551
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและขายผ่อนชำระ							
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,582,237,016	1,781,383,209	1	15,276,234	17,149,336	1,566,960,782	1,764,233,873
ค้างชำระ							
1 เดือน	159,639,047	193,458,706	1	1,557,722	1,882,544	158,081,325	191,576,162
2 - 3 เดือน	176,556,465	177,983,785	2	3,454,969	3,474,298	173,101,496	174,509,487
4 - 6 เดือน	99,571,067	75,198,604	100	97,561,187	74,738,910	2,009,880	459,694
7 - 12 เดือน	53,166,436	31,292,910	100	51,938,077	31,208,101	1,228,359	84,809
12 เดือนขึ้นไป	16,690,514	6,710,909	100	16,512,063	6,710,909	178,451	-
รวม	2,087,860,545	2,266,028,123		186,300,252	135,164,098	1,901,560,293	2,130,864,025



- 6.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าซื้อและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	2552		2551	
	เงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่าย	เงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่าย
ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	1,792,429,316	1,171,718,847	1,880,871,408	1,181,254,074
ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,194,831,729	916,141,698	1,430,901,215	1,084,774,049
รวม	2,987,261,045	2,087,860,545	3,311,772,623	2,266,028,123
หัก: ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(899,400,500)		(1,045,744,500)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่าย	2,087,860,545		2,266,028,123	

- 6.4 สัญญาเช่าซื้อของบริษัทฯมีระยะเวลาในการเช่าตามสัญญาโดยประมาณ 1 - 3 ปี และค่าเช่ากำหนดในอัตราคงที่ตลอดอายุสัญญาเช่า

- 6.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯได้โอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (ก่อนหักดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำนวน 4,162 ล้านบาท (2551: 3,416 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12 และ 14

- 6.6 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2547 สภาคณบดีบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยโดยความเห็นชอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer Finance) โดยหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 3 งวด อย่างไรก็ตาม แนวปฏิบัติดังกล่าวได้ให้ทางเลือกไว้โดยหากบริษัทใดเห็นว่าแนวทางปฏิบัตินี้ไม่เหมาะสมให้เปิดเผยแนวทางที่บริษัทใช้พร้อมเหตุผลประกอบ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 4 งวด ซึ่งหากบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว บริษัทต้องรับรู้รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 5.79 ล้านบาท และ 3.52 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดแล้ว ดังนั้นการหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 4 งวด จึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกำไรสุทธิสำหรับปีของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 3 งวดแต่บริษัทยังคงรับรู้รายได้เป็นจำนวนเงินประมาณ 77.52 ล้านบาท และ 49.46 ล้านบาท ตามลำดับ

## 7. สินทรัพย์รอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 สินทรัพย์รอการขายแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	2552	2551
สินทรัพย์ยึดคืน	10,769,995	17,089,870
หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(3,378,597)	(9,118,312)
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ	7,391,398	7,971,558

## 8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: บาท)	
	2552	2551
รายได้ค้างรับ	6,452,584	8,470,572
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	24,683,521	19,307,828
ลูกหนี้อื่น - ขายสินทรัพย์รอการขาย	10,355,071	6,532,719
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	863,892	898,832
อื่น ๆ	155,365	2,825,130
รวม	42,510,433	38,035,081
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(2,526,450)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	39,983,983	38,035,081

## 9. เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้คือเงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯ ได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 22.2

## 10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	(หน่วย: บาท)						
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารและ สถานที่เช่า	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2551	30,079,054	38,475,893	4,729,331	19,541,274	8,043,268	14,789,767	115,658,587
ซื้อเพิ่ม	299,600	4,345,791	43,501	485,355	1,922,493	20,419	7,117,159
จำหน่าย	-	-	-	(276,701)	(561,576)	(1,132,058)	(1,970,335)
31 ธันวาคม 2552	30,378,654	42,821,684	4,772,832	19,749,928	9,404,185	13,678,128	120,805,411

(หน่วย: บาท)

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารและ สถานที่เช่า	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
31 ธันวาคม 2551	-	29,059,402	4,564,667	18,721,047	6,126,522	6,525,077	64,996,715
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,924,983	78,497	312,684	1,434,969	3,318,177	7,069,310
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(274,633)	(560,252)	(784,090)	(1,618,975)
31 ธันวาคม 2552	-	30,984,385	4,643,164	18,759,098	7,001,239	9,059,164	70,447,050
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2551	30,079,054	9,416,491	164,664	820,227	1,916,746	8,264,690	50,661,872
31 ธันวาคม 2552	30,378,654	11,837,299	129,668	990,830	2,402,946	4,618,964	50,358,361
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2551							6,297,395
2552							7,069,310

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของอุปกรณ์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 28.82 ล้านบาท (2551: 28.28 ล้านบาท)

บริษัทฯได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 29.02 ล้านบาท (2551: 31.13 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวในหมายเหตุ 12 และ 14

# 11. ภาษีเงินได้นิติบุคคล/สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯคำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 25 สำหรับกำไรหลังจากบวกกลับด้วยรายการสำรองและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้ของบริษัทฯสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	2552	2551
ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรทางภาษี	72,181,603	60,050,625
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(11,825,819)	961,296
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	60,355,784	61,011,921

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชีที่แสดงอยู่ในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	2552	2551
ผลกระทบทางภาษีของรายการซึ่งไม่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่าย		
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	49,414,055	35,966,386
ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินทรัพย์รอการขาย	844,649	2,279,578
ค่านายหน้ารอตัดบัญชี	(14,904,404)	(14,717,483)
รวม	35,354,300	23,528,481

## 12. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

		(หน่วย: บาท)	
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	2552	2551
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	346,459	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MLR, MOR	25,000,000	145,000,000
รวม		25,346,459	145,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญาเช่าซื้อ และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในภายหน้า และทะเบียนรถจักรยานยนต์ตามหนังสือแจ้งจากผู้ให้เช่า

## 13. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	2552	2551	นโยบายการกำหนดราคา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1,542,824	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.0, 8.8, 8.5, 7.0 และ MOR ต่อปี
ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน	-	500,000	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกรรมการ</u>			
ดอกเบี้ยจ่าย	24,356	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.25 และ MOR ต่อปี

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 13.59 ล้านบาท (2551: 12.34 ล้านบาท)

#### ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2551 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (GL-WA) ให้แก่กรรมการและผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน จำนวน 206,300 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 20.6 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกในครั้งนั้น

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (GL-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่เป็นกรรมการและผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน จำนวน 2,412,996 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 9.9 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกในครั้งนั้น

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2552 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (GL-WB) ให้แก่กรรมการและผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน จำนวน 118,100 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 23.6 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกในครั้งนั้น

## 14. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งบริษัทฯ ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	ยอดคงเหลือ		อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น
	2552	2551		
<u>สัญญาเงินกู้ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550</u>				
1) วงเงินสินเชื่อที่ 1	-	41,666,666	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี	ผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ในจำนวนที่เท่ากัน รวมทั้งหมดยี่สิบสี่งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันชำระดอกเบี้ยครั้งแรกหลังจากวันที่เบิกเงินกู้ตามวงเงินสินเชื่อที่ 1
2) วงเงินสินเชื่อที่ 3	3,000,000	114,000,000	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี	ผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ในจำนวนที่เท่ากัน รวมทั้งหมดสามสิบงวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันชำระดอกเบี้ยครั้งแรกหลังจากวันที่เบิกเงินกู้ตามวงเงินสินเชื่อที่ 3
<u>สัญญาเงินกู้ลงวันที่ 20 กันยายน 2550</u>				
1) วงเงินสินเชื่อที่ 2	90,890,000	290,450,000	อัตราดอกเบี้ย 1 เดือน THBFIX + 0.97 ต่อปี	ผ่อนชำระเป็นงวดๆ ตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้รวมทั้งหมดสามสิบงวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม 2551
<u>สัญญาเงินกู้ลงวันที่ 28 เมษายน 2551</u>				
1) วงเงินสินเชื่อที่ 1	435,166,667	835,166,667	อัตราร้อยละ MLR - 0.5 ต่อปี	ผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ในจำนวนที่เท่ากัน รวมทั้งหมดสามสิบงวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันชำระดอกเบี้ยครั้งแรกหลังจากวันที่เบิกเงินกู้ตามวงเงินสินเชื่อ
<u>สัญญาเงินกู้ลงวันที่ 29 มกราคม 2552</u>				
1) วงเงินสินเชื่อที่ 1	291,449,000	-	อัตราร้อยละ MLR - 0.5 ต่อปี	ผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ในจำนวนที่เท่ากัน รวมทั้งหมดยี่สิบเจ็ดงวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันชำระดอกเบี้ยครั้งแรกหลังจากวันที่เบิกเงินกู้ตามวงเงินสินเชื่อ
<u>สัญญาเงินกู้ลงวันที่ 22 ตุลาคม 2552</u>				
1) วงเงินสินเชื่อที่ 1	216,333,333	-	อัตราร้อยละ MLR - 0.75 ต่อปี	ผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ในจำนวนที่เท่ากัน รวมทั้งหมดสามสิบงวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันชำระดอกเบี้ยครั้งแรกหลังจากวันที่เบิกเงินกู้ตามวงเงินสินเชื่อ
รวม	1,036,839,000	1,281,283,333		
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(746,981,184)	(752,226,666)		
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	289,857,816	529,056,667		

หมายเหตุ: วงเงินสินเชื่อที่ 2 ตามสัญญาเงินกู้ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 เป็นวงเงินเบิกเกินบัญชี ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 12

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปี 2552 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: บาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,281,283,333
บวก: กู้เพิ่ม	620,000,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(864,444,333)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,036,839,000

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์สองแห่ง เพื่อขอวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 800 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นตามที่กล่าวในหมายเหตุ 12 และเงินกู้ยืมระยะยาวเดิมจำนวน 100 ล้านบาทและใช้ในการขยายธุรกิจ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.85 ต่อปี

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2550 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อขอวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 500 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับเดิมและชำระหนี้ตัวสัญญาใช้เงินภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับนี้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.60 ต่อปี

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2551 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์สามแห่ง (ผู้ให้กู้ร่วม) เพื่อขอวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับเดิมและใช้ในการขยายธุรกิจ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวบางส่วนเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.75 ต่อปี

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2552 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อขอวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 400 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับเดิมและใช้ในการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2552 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์สามแห่ง (ผู้ให้กู้ร่วม) เพื่อขอวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับเดิมและใช้ในการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การจ่ายเงินปันผล การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าซื้อที่ค้างชำระมากกว่า 3 เดือนขึ้นไปต่อผู้ถือหุ้นที่เข้าซื้อทั้งหมด การดำรงอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าซื้อต่อหนี้เงินกู้ การไม่จำหน่ายสินทรัพย์หรือสิทธิในรายได้ และการไม่ก่อหนี้ทุกประเภทเพิ่มเติม เป็นต้น

เงินกู้ยืมภายใต้สัญญาเงินกู้ทั้งห้าฉบับดังกล่าวกำกับประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญาเข้าซื้อ และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในขณะนี้ และ/หรือจะมีต่อไปในภายหน้า และทะเบียนรถจักรยานยนต์ตามหนังสือแจ้งจากธนาคารพาณิชย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 780 ล้านบาท

## 15. ทุนเรือนหุ้น

### 15.1 การรับเงินเพิ่มทุนจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 49.86 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

	จำนวนใบสำคัญ			
	แสดงสิทธิ	จำนวนหุ้นสามัญ	ราคาใช้สิทธิ	จำนวนเงิน
	(หน่วย)	(หุ้น)	(บาทต่อหุ้น)	(ล้านบาท)
GL-W1	2,167,890	2,167,890	23.0	49.86

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เป็นทุนชำระแล้วจำนวน 280.84 ล้านบาท เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2552

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 187.66 ล้านบาท

### 15.2 รายการกระทบยอดจำนวนหุ้นสามัญ

	(หน่วย: หุ้น)	
	2552	2551
หุ้นสามัญจดทะเบียน		
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	79,800,000	45,000,000
จดทะเบียนเพิ่มทุนระหว่างปี	-	34,800,000
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสิ้นปี	79,800,000	79,800,000



(หน่วย: หุ้น)

	2552	2551
หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว		
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	54,000,000	45,000,000
จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุน	-	9,000,000
จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตาม		
ใบสำคัญแสดงสิทธิในระหว่างปี	2,167,890	-
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสิ้นปี	56,167,890	54,000,000

## 16. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญซึ่งออกโดยบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

ประเภท		วันที่ออก	จำนวนใบสำคัญ		อายุใบสำคัญ	ราคาใช้สิทธิ	อัตราการใช้สิทธิ
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ออกให้แก่	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	แสดงสิทธิที่ออกในครั้งแรก	ราคาเสนอขาย	แสดงสิทธิ	ต่อ 1 หุ้นสามัญ	ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ
GL-WA	กรรมการและพนักงาน	20 พฤษภาคม 2551	1,000,000	-	3 ปี	12 บาท	1 หุ้นสามัญ
GL-W1	ผู้ถือหุ้นเดิม	4 กุมภาพันธ์ 2552	24,300,000	0.20 บาท	3 ปี	23 บาท	1 หุ้นสามัญ
GL-WB	กรรมการและพนักงาน	10 พฤษภาคม 2552	500,000	-	3 ปี	14.50 บาท	1 หุ้นสามัญ

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯในระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

ประเภท	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่	ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีการใช้สิทธิ	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	31 ธันวาคม 2551	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	31 ธันวาคม 2552
GL-WA	1,000,000	-	-	1,000,000
GL-W1	-	24,300,000	(2,167,890)	22,132,110
GL-WB	-	500,000	-	500,000

การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญในระหว่างปี

### GL-W1

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (GL-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 24.3 ล้านหน่วย ในราคาหน่วยละ 0.20 บาท ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 3 ปี โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 23 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิ ทุก ๆ สัปดาห์ไตรมาส

เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2552 ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้รับการจดทะเบียนเพื่อซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ได้ตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2552

## GL-WB

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2552 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 500,000 หน่วย (GL-WB) ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ โดยไม่มีราคาเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 14.50 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละรายสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในวันสุดท้ายของ ใบสำคัญแสดงสิทธิตามรายละเอียดในโครงการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อพนักงานของบริษัทฯ (ESOP)

ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมิได้จดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 17. เงินปันผล

(หน่วย: บาท)			
		เงินปันผล	
	อนุมัติโดย	จำนวนเงินปันผลจ่าย	จ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลประจำปีสำหรับ	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น		
ปี 2550	เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2551	81,000,000	1.50
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ		
สำหรับปี 2551	เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2551	13,500,000	0.25
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2551		94,500,000	1.75
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ		
สำหรับไตรมาสหนึ่ง	เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2552		
ปี 2552		47,181,028	0.84
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ		
สำหรับปี 2552	เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2552	39,317,523	0.70
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2552		86,498,551	1.54

## 18. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้อง จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของ ทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	2552	2551
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	66,446,179	61,905,341
ค่าเสื่อมราคา	7,069,310	6,297,395

## 20. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันที่ต้องออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรสุทธิ	181,129	183,670	55,099	53,107	3.29	3.46
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญ เทียบเท่าปรับลด</b>						
GL-WA	-	-	465	570		
GL-W1	-	-	-	-		
GL-WB	-	-	128	-		
รวม	-	-	593	570		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้น						
สามัญสมมติว่าการใช้สิทธิ						
ซื้อหุ้นสามัญ	181,129	183,670	55,692	53,677	3.25	3.42

ไม่มีจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าที่บริษัทฯ อาจต้องออกสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (GL-W1) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 เนื่องจากราคาใช้สิทธิสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยในระหว่างปีของหุ้นสามัญของบริษัทฯ

## 21. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ออยุธยา จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2552 และ 2551 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 1,209,919 บาท และ 1,015,233 บาท ตามลำดับ

## 22. ภาระผูกพัน

### 22.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาบริการซึ่งจะต้องจ่ายค่าบริการภายใน 1 ปี จำนวน 0.30 ล้านบาท (2551: 0.67 ล้านบาท)

### 22.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 250,300 บาท (2551: 250,300 บาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและไปรษณีย์

## 23. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการหลักในส่วนงานเดียว คือ บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย ดังนั้นรายได้ กำไร และสินทรัพย์ โดยส่วนใหญ่ตามที่แสดงไว้ในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

## 24. เครื่องมือทางการเงิน

### 24.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน เงินลงทุนระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องเนื่องกับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ และลูกหนี้สินเชื่อเงินสด ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่บันทึกไว้แล้วในบัญชี

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน เงินลงทุนระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2552				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลง	ไม่มี	
	1 ปี	ถึง 5 ปี	ตามราคาดาลด	ดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	0.86	0.91	1.77
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ - สุทธิ	1,040.01	861.55	-	-	1,901.56
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	0.27	-	-	-	0.27
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	-	-	-	0.06	0.06
เงินลงทุนระยะยาว	-	2.00	-	-	2.00
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	-	25.35	-	25.35
เงินกู้ยืมระยะยาว	746.98	289.86	-	-	1,036.84

(หน่วย: ล้านบาท)

	2551				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	0.68	2.23	2.91
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ - สุทธิ	1,088.31	1,042.56	-	-	2,130.87
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	0.25	-	-	-	0.25
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	-	-	-	0.04	0.04
เงินลงทุนระยะยาว	-	2.00	-	-	2.00
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	-	145.00	-	145.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	752.23	529.05	-	-	1,281.28

บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวแสดงไว้ในหมายเหตุ 14 ขณะที่รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงมีผลบังคับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีดังนี้

- ก) ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง มีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2550 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.60 ต่อปี
- ข) ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งมีระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2550 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2553 สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.85 ต่อปี
- ค) ในระหว่างปี 2551 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งมีระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2551 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2554 สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.75 ต่อปี

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ พิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

## 24.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน ในกรณีของเครื่องมือทางการเงินที่มีการซื้อขายในตลาด มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด แต่หากไม่สามารถหาราคาตลาดที่เหมาะสมได้ มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจะกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

บริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงานและเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล
- ข) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากยอดเงินให้สินเชื่อหักดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ตามที่แสดงในงบดุลหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามบัญชี
- ค) เงินลงทุนระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

## 25. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.26 ต่อ 1 (2551: 1.98 ต่อ 1)

## 26. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553

Group Lease Public Company Limited  
Report and financial statements  
31 December 2009 and 2008



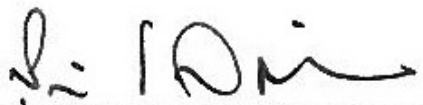
**Report of Independent Auditor**

To the Shareholders of Group Lease Public Company Limited

I have audited the accompanying balance sheets of Group Lease Public Company Limited as at 31 December 2009 and 2008, and the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audits to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Group Lease Public Company Limited as at 31 December 2009 and 2008, and the results of its operations and cash flows for the years then ended, in accordance with generally accepted accounting principles.



Rungrapa Lertsuwankul

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3516

Ernst & Young Office Limited

Bangkok: 12 February 2010

**Group Lease Public Company Limited**

**Balance sheets**

**As at 31 December 2009 and 2008**

			(Unit: Baht)
	<u>Note</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<b>Assets</b>			
<b>Current assets</b>			
Cash and cash equivalents		1,768,317	2,915,902
Current portion of hire purchase and installment sales receivables, net	6	1,040,009,933	1,088,306,450
Assets foreclosed, net	7	7,391,398	7,971,558
Revenue Department receivable		-	395,912
Other current assets, net	8	39,983,983	38,035,081
<b>Total current assets</b>		<u>1,089,153,631</u>	<u>1,137,624,903</u>
<b>Non-current assets</b>			
Pledged fixed deposit at financial institution	9	265,311	259,507
Accounts receivable and loans to employees		57,513	39,915
Long-term investments		2,000,000	2,000,000
Hire purchase and installment sales receivables - long-term portion, net	6	861,550,360	1,042,557,575
Property, plant and equipment, net	10	50,358,361	50,661,872
Deferred tax assets	11	35,354,300	23,528,481
Other non-current assets, net		23,793,585	20,793,829
<b>Total non-current assets</b>		<u>973,379,430</u>	<u>1,139,841,179</u>
<b>Total assets</b>		<u><u>2,062,533,061</u></u>	<u><u>2,277,466,082</u></u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

**Group Lease Public Company Limited****Balance sheets (continued)****As at 31 December 2009 and 2008**

			(Unit: Baht)
	<u>Note</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>			
<b>Current liabilities</b>			
Bank overdrafts and short-term loans from			
financial institutions	12	25,346,459	145,000,000
Trade accounts payable		1,496,375	821,460
Current portion of long-term loans	14	746,981,184	752,226,666
Corporate income tax payable		36,760,097	33,383,335
Insurance premium payables		15,220,848	13,527,048
Accrued expenses		9,732,745	11,552,204
Other current liabilities		15,963,361	9,321,055
<b>Total current liabilities</b>		<u>851,501,069</u>	<u>965,831,768</u>
<b>Non-current liabilities</b>			
Long-term loans, net of current portion	14	289,857,816	529,056,667
Cash guarantee for damage on hire purchase agreements		6,998,135	17,753,282
<b>Total non-current liabilities</b>		<u>296,855,951</u>	<u>546,809,949</u>
<b>Total liabilities</b>		<u>1,148,357,020</u>	<u>1,512,641,717</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

**Group Lease Public Company Limited**

**Balance sheets (continued)**

**As at 31 December 2009 and 2008**

			(Unit: Baht)
	<u>Note</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<b>Shareholders' equity</b>			
Share capital	15		
Registered			
79,800,000 ordinary shares of Baht 5 each		399,000,000	399,000,000
Issued and paid-up			
56,167,890 ordinary shares of Baht 5 each			
(2008: 54,000,000 ordinary shares of Baht 5 each)		280,839,450	270,000,000
Share premium	15	187,655,598	148,200,000
Warrants	13, 16	4,426,422	-
Retained earnings			
Appropriated - statutory reserve	18	39,954,571	36,824,365
Unappropriated		401,300,000	309,800,000
<b>Total shareholders' equity</b>		914,176,041	764,824,365
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		2,062,533,061	2,277,466,082
		0	0

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

.....

Directors

.....

**Group Lease Public Company Limited**

**Income statements**

**For the years ended 31 December 2009 and 2008**

			(Unit: Baht)
	<u>Note</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<b>Revenues</b>			
Hire purchase interest and installment sales income		742,158,854	695,322,592
Other income		58,048,282	52,655,265
<b>Total revenues</b>		<u>800,207,136</u>	<u>747,977,857</u>
<b>Expenses</b>			
Selling and administrative expenses		117,665,588	118,026,358
Directors and management benefit expenses		13,592,695	12,341,795
Bad debts and doubtful accounts	6	125,152,114	102,191,891
Loss on disposals of foreclosed assets		217,585,998	182,301,875
<b>Total expenses</b>		<u>473,996,395</u>	<u>414,861,919</u>
<b>Income before finance cost and corporate income tax</b>			
Finance cost	13	(84,726,200)	(88,433,818)
<b>Income before corporate income tax</b>		<u>241,484,541</u>	<u>244,682,120</u>
Corporate income tax	11	(60,355,784)	(61,011,921)
<b>Net income for the year</b>		<u>181,128,757</u>	<u>183,670,199</u>
<b>Earnings per share</b>	20		
Basis earnings per share			
Net income		3.29	3.46
Weighted average number of ordinary shares (shares)		<u>55,098,794</u>	<u>53,107,129</u>
Diluted earnings per share			
Net income		3.25	3.42
Weighted average number of ordinary shares (shares)		<u>55,691,915</u>	<u>53,677,483</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

**Group Lease Public Company Limited****Cash flow statements****For the years ended 31 December 2009 and 2008**

	(Unit: Baht)	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<b>Cash flows from operating activities</b>		
Net income before tax	241,484,541	244,682,120
Adjustments to reconcile net income before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:		
Depreciation	7,069,310	6,297,395
Bad debts and doubtful accounts	125,152,114	102,191,891
Gain on sales of property, plant and equipment	(374,030)	(180,766)
Loss on disposals of assets foreclosed	217,585,998	182,301,875
Loss on diminution in value of assets foreclosed (reversal)	(5,739,715)	1,185,006
Amortisation of discount on bills of exchange	-	1,542,824
Interest expenses	70,726,200	76,890,994
Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities	655,904,418	614,911,339
<b>Operating assets (increase) decrease</b>		
Hire purchase and installment sales receivables	106,806,141	(756,562,252)
Assets foreclosed	(211,266,124)	(180,394,794)
Revenue Department receivable	395,912	2,002,507
Other current assets	(4,603,990)	(9,262,934)
Other non-current assets	(2,999,190)	(6,181,219)
<b>Operating liabilities increase (decrease)</b>		
Trade accounts payable	674,915	(829,290)
Insurance premium payables	1,693,800	(1,314,136)
Accrued expenses	(1,390,209)	(5,628,314)
Other current liabilities	6,620,745	3,366,774
Guarantee for damage from hire purchase agreements	(10,755,147)	(7,219,630)
Cash flows from (used in) operating activities	541,081,271	(347,111,949)
Cash paid for interest expenses	(71,155,450)	(78,309,227)
Cash paid for corporate income tax	(68,783,280)	(48,330,791)
<b>Net cash flows from (used in) operating activities</b>	<u>401,142,541</u>	<u>(473,751,967)</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

**Group Lease Public Company Limited**

**Cash flow statements (continued)**

**For the years ended 31 December 2009 and 2008**

	(Unit: Baht)	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<b>Cash flows from investing activities</b>		
Increase in pledged fixed deposits at financial institutions	(5,804)	(11,507)
(Increase) decrease in accounts receivable and loans to employees	(17,598)	1,565
Proceeds from sales of property, plant and equipment	725,390	190,037
Acquisitions of property, plant and equipment	(7,117,159)	(17,643,142)
<b>Net cash flows used in investing activities</b>	<u>(6,415,171)</u>	<u>(17,463,047)</u>
<b>Cash flows from financing activities</b>		
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(119,653,541)	123,900,962
Cash receipts from bills of exchange	-	30,000,000
Repayment of bills of exchange	-	(130,000,000)
Cash receipt from long-term loans	620,000,000	1,575,000,000
Repayment of long-term loans	(864,444,333)	(1,126,413,334)
Cash receipt from share capital increase	-	115,200,000
Cash receipt from exercise of warrants	49,861,470	-
Cash receipt from warrant issuance	4,860,000	-
Dividend paid	(86,498,551)	(94,500,000)
<b>Net cash flows from (used in) financing activities</b>	<u>(395,874,955)</u>	<u>493,187,628</u>
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<u>(1,147,585)</u>	<u>1,972,614</u>
Cash and cash equivalents at beginning of year	<u>2,915,902</u>	<u>943,288</u>
<b>Cash and cash equivalents at the end of year</b>	<u><u>1,768,317</u></u>	<u><u>2,915,902</u></u>
	-	-
<b>Supplement cash flows information</b>		
Non-cash items		
Issuance of ordinary shares during the year		
from the exercise of warrants	433,578	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

**Group Lease Public Company Limited**  
**Notes to financial statements**  
**For the years ended 31 December 2009 and 2008**

**1. General information**

Group Lease Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the hire purchase of motorcycles and its registered address is 63 Soi 1, Tesabalnimitretai Road, Ladyao, Chatujak, Bangkok.

The major shareholders of the Company are Engine Holdings Asia Pte. Ltd. (incorporated in Singapore) and A.P.F Management Company Limited (incorporated in Thailand), which owns 47.90% and 32.60% of the Company’s share capital, respectively. The parent company of the group is Wedge Holdings Company Limited (incorporated in Japan).

**2. Basis of preparation**

The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547, except that International Accounting Standard (IAS) No.12 Income Taxes has been adopted since no related Thai Accounting Standard has yet been announced.

The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 30 January 2009, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.



### **3. Adoption of new accounting standards**

In June 2009, the Federation of Accounting Professions issued Notification No. 12/2552, assigning new numbers to Thai Accounting Standards that match the corresponding International Accounting Standards. The numbers of Thai Accounting Standards as referred to in these financial statements reflect such change.

The Federation of Accounting Professions has issued Notification No. 86/2551 and 16/2552, mandating the use of new accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidance as follows.

#### **3.1 Accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidance which are effective for the current year**

Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements  
(revised 2007)

TAS 36 (revised 2007)                      Impairment of Assets

TFRS 5 (revised 2007)                      Non-current Assets Held for Sale and Discontinued  
Operations

Accounting Treatment Guidance for Leasehold Right

Accounting Treatment Guidance for Business Combination under Common Control

These accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidance became effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2009. The management has assessed the effect of these standards and believes that TFRS 5 (revised 2007) and Accounting Treatment Guidance for Business Combination under Common Control are not relevant to the business of the Company, while Framework for Preparation and Presentation of Financial Statements (revised 2007), TAS 36 (revised 2007) and Accounting Treatment Guidance for leasehold right do not have any significant impact on the financial statements for the current year.

#### **3.2 Accounting standards which are not effective for the current year**

		<u>Effective date</u>
TAS 20	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance	1 January 2012
TAS 24 (revised 2007)	Related Party Disclosures	1 January 2011
TAS 40	Investment Property	1 January 2011

However, TAS 24 (revised 2007) and TAS 40 allow early adoption by the entity before the effective date.

The management of the Company has assessed the effect of these standards and believes that TAS 20 and TAS 40 are not relevant to the business of the Company, while TAS 24 (revised 2007) will not have any significant impact on the financial statements for the year in which it is initially applied.

#### **4. Significant accounting policies**

##### **4.1 Revenue recognition**

###### **a) Hire purchase interest and installment sales income**

Hire purchase interest and installment sales income is recognised as income over the period of payment, using the effective rate method, with income recognised when the installments fall due irrespective of when actual collection is made. However, recognition of interest income is ceased for receivables which have defaulted on more than 4 scheduled installment payments.

###### **b) Penalty income**

Penalty income is recognised when received.

###### **c) Other fee income**

Fee for other services is recognised as income on an accrual basis.

###### **d) Interest income**

Interest income is recognised on an accrual basis based on effective interest rate.

##### **4.2 Expense recognition**

###### **a) Interest expenses**

Interest expenses are charged to expenses on an accrual basis. Interest included in face value of note payable is amortised to expenses evenly throughout the term of the notes.

- b) Commissions and direct expenses of the hire purchase contracts.

The Company recognises initial commissions and direct expenses arising in respect of hire purchase contracts as expenses by amortising them over the installment period using the effective interest rate method, with amortisation presented as a deduction from hire purchase interest income.

Unearned interest income is stated net of initial commissions and direct expenses of hire purchase contracts.

#### **4.3 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

#### **4.4 Hire purchase and installment sales receivables**

Hire purchase and installment sales receivables are stated at the net realisable value. Unearned hire purchase interest income are deducted from hire purchase and installment sales receivables. The Company provides allowance for doubtful accounts at the percentage of the amount of outstanding receivables net of unearned hire purchase interest income, based on the number of months overdue.

#### **4.5 Assets foreclosed**

These represent assets repossessed from hire purchase and installment sales receivables and are stated at the lower of cost (which mostly comprises the net outstanding balance) and estimated net realisable value. Allowance is made for the decline in value of the repossessed assets.

#### **4.6 Investments**

Investments in debt securities expected to be held to maturity are recorded at amortised cost. The premium/discount on debt securities is amortised by the effective rate method with the amortised amount presented as an adjustment to the interest income.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

#### **4.7 Property, plant and equipment/Depreciation**

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any). Depreciation of buildings and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings	20 years
Building improvement and lease area	10 years
Furniture and office equipment	5 years

Depreciation for computers, equipment and motor vehicles is calculated by the reference to their costs, using the sum of the years' digits method over useful lives of 3 - 5 years.

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided for land.

#### **4.8 Related party transactions**

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

#### **4.9 Impairment of assets**

The Company assesses at each reporting date whether there is an indication that property, plant and equipment and other intangible assets may be impaired. If any indication exists, the Company estimates the assets recoverable amount. An assets recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and its value in use. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and written down to its recoverable amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in the income statement.

#### **4.10 Employee benefits**

Salary, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

#### **4.11 Income tax**

##### **a) Current tax**

Current income tax is provided in the accounts based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

##### **b) Deferred tax**

Deferred income tax is calculated based on temporary differences at the balance sheet date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts, by using the enacted tax rate at the balance sheet date.

The Company recognises deferred tax liabilities for taxable temporary differences and recognises deferred tax assets for deductible temporary differences and tax losses carried forward. The Company recognises deferred tax assets to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each balance sheet date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

#### **4.12 Interest rate swap contracts**

The net amounts of interest to be received from or paid to the counterparty under the interest rate swap contracts is recognised as income or expenses on an accrual basis.

#### **4.13 Provisions**

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

### **5. Significant accounting judgments and estimates**

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. The significant accounting judgments and estimates are as follows:

#### **5.1 Leases**

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

## **5.2 Allowance for doubtful accounts**

In determining an allowance for doubtful accounts, the management has estimated the percentage of the allowance for doubtful accounts for each age of receivable on the basis of historical statistical data, assessment of the risk associated with the receivable, the nature of the collateral provided, and actual losses arising from such debtors in the past, while emphasising the principal of conservatism.

## **5.3 Diminution in value of assets foreclose**

In determining diminution in value of assets foreclose, management apply judgment in estimating the anticipated losses on such assets, based on analysis of various factors, including net realisable value, historical sales data, the age of the assets and the prevailing economic condition.

## **5.4 Deferred tax assets**

Deferred tax assets are recognised in respect of temporary differences only to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which these differences can be utilized. Significant management judgment is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and level of estimate future profits.

## **5.5 Property, plant and equipment/Depreciation**

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and salvage values of the Company's plant and equipment and to review estimate useful lives and salvage values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying cost. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

## 6. Hire purchase and installment sales receivables

6.1 As at 31 December 2009 and 2008, the balances of hire purchase and installment sales receivables are as follows:

(Unit: Baht)

	Current portion of hire purchase and installment sales receivables		Long-term portion of hire purchase and installment sales receivables		Total	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
<b>Normal receivables</b>						
Hire purchase and installment sales receivables	1,646,245,667	1,753,230,203	1,145,563,571	1,383,145,496	2,791,809,238	3,136,375,699
Accrued hire purchase and installment sales income	51,392,906	48,550,276	-	-	51,392,906	48,550,276
Less: Unearned hire purchase and installment sales income, net	(591,543,821)	(673,943,485)	(265,384,989)	(333,540,962)	(856,928,810)	(1,007,484,447)
<b>Total normal receivable</b>	<b>1,106,094,752</b>	<b>1,127,836,994</b>	<b>880,178,582</b>	<b>1,049,604,534</b>	<b>1,986,273,334</b>	<b>2,177,441,528</b>
<b>Terminated agreements receivables</b>						
Hire purchase and installment sales receivables	84,505,281	71,048,139	49,268,158	47,755,719	133,773,439	118,803,858
Accrued hire purchase and installment sales income	10,285,462	8,042,790	-	-	10,285,462	8,042,790
Less: Unearned hire purchase and installment sales income, net	(29,166,648)	(25,673,849)	(13,305,042)	(12,586,204)	(42,471,690)	(38,260,053)
<b>Total terminated agreements receivables</b>	<b>65,624,095</b>	<b>53,417,080</b>	<b>35,963,116</b>	<b>35,169,515</b>	<b>101,587,211</b>	<b>88,586,595</b>
<b>Total receivables</b>	<b>1,171,718,847</b>	<b>1,181,254,074</b>	<b>916,141,698</b>	<b>1,084,774,049</b>	<b>2,087,860,545</b>	<b>2,266,028,123</b>
<b>Less: Allowance for doubtful accounts</b>	<b>(131,708,914)</b>	<b>(92,947,624)</b>	<b>(54,591,338)</b>	<b>(42,216,474)</b>	<b>(186,300,252)</b>	<b>(135,164,098)</b>
<b>Hire purchase and installment sales receivables, net</b>	<b>1,040,009,933</b>	<b>1,088,306,450</b>	<b>861,550,360</b>	<b>1,042,557,575</b>	<b>1,901,560,293</b>	<b>2,130,864,025</b>



6.2 As at 31 December 2009 and 2008, the balances of hire purchase and installment sales receivables (net of unearned hire purchase income) and allowance for doubtful accounts aged on the basis of due dates, are summarised below.

(Unit: Baht)

Aging	Hire purchase and installment sales receivables		Percentage of allowance set up by the Company	Allowance for doubtful accounts		Hire purchase and installment sales receivables, net	
	2009	2008		2009	2008	2009	2008
Hire purchase and installment sales receivables							
Not yet due	1,582,237,016	1,781,383,209	1	15,276,234	17,149,336	1,566,960,782	1,764,233,873
Past due:							
1 month	159,639,047	193,458,706	1	1,557,722	1,882,544	158,081,325	191,576,162
2 - 3 months	176,556,465	177,983,785	2	3,454,969	3,474,298	173,101,496	174,509,487
4 - 6 months	99,571,067	75,198,604	100	97,561,187	74,738,910	2,009,880	459,694
7 - 12 months	53,166,436	31,292,910	100	51,938,077	31,208,101	1,228,359	84,809
Over 12 months	16,690,514	6,710,909	100	16,512,063	6,710,909	178,451	-
Total	2,087,860,545	2,266,028,123		186,300,252	135,164,098	1,901,560,293	2,130,864,025

6.3 As at 31 December 2009 and 2008, the future minimum lease payments receivable under hire purchase agreements together with the present value of the net minimum lease payments receivable are as follows:

(Unit: Baht)

	2009		2008	
	Minimum payments receivable	Present value of payments receivable	Minimum payments receivable	Present value of payments receivable
Within one year	1,792,429,316	1,171,718,847	1,880,871,408	1,181,254,074
After one year but not more than five years	<u>1,194,831,729</u>	<u>916,141,698</u>	<u>1,430,901,215</u>	<u>1,084,774,049</u>
Total minimum lease payments receivable	2,987,261,045	<u>2,087,860,545</u>	3,311,772,623	<u>2,266,028,123</u>
Less: Amounts representing finance charges	<u>(899,400,500)</u>		<u>(1,045,744,500)</u>	
Present value of minimum lease payments	<u>2,087,860,545</u>		<u>2,266,028,123</u>	

6.4 The Company's hire purchase agreements have terms of 1 - 3 years and require settlement in equal installments.

- 6.5 As at 31 December 2009, the Company had transferred rights of claim under hire purchase agreements with outstanding balances (before net of unearned hire purchase interest income) of Baht 4,162 million (2008: Baht 3,416 million), in order to secure credit facilities granted by commercial banks as discussed in Notes 12 and 14.
- 6.6 On 30 April 2004, the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand, with the approval of the Office of the Securities and Exchange Commission, stipulated an accounting guideline for the consumer finance business, whereby recognition of revenue is to cease for accounts receivable which are overdue by more than 3 installments. However, this accounting guideline provides an alternative whereby, in cases where a company believes that the guideline would not be appropriate, it is to disclose the method it uses, together with the reasons. The Company has a policy to cease recognising revenue from hire purchase receivables which are overdue by more than 4 installments. If the Company had followed this accounting guideline, the amount of revenue recognised for the years ended 31 December 2009 and 2008 would be reduced by Baht 5.79 million and Baht 3.52 million, respectively. However, allowance is fully provided for accounts receivable which are overdue by more than 3 installments and the cessation of recognising revenue only from hire purchase receivables which are overdue by more than 4 installments therefore has no significant effect to the Company's net income for the years.

As at 31 December 2009 and 2008, there are outstanding hire purchase receivable amounting to approximately Baht 77.52 million and Baht 49.46 million, respectively for which installment payments are more than 3 installments overdue but for which revenue is still being recognised.

## 7. Assets foreclosed

As at 31 December 2009 and 2008, assets foreclosed are presented as follows:

	(Unit: Baht)	
	2009	2008
Reposessed assets	10,769,995	17,089,870
Less: Allowance for diminution in value of assets foreclosed	(3,378,597)	(9,118,312)
Assets foreclosed, net	7,391,398	7,971,558

## 8. Other current assets

	(Unit: Baht)	
	2009	2008
Accrued income	6,452,584	8,470,572
Prepaid expenses	24,683,521	19,307,828
Other receivable - sales of assets foreclosed	10,355,071	6,532,719
Undue input vat	863,892	898,832
Others	155,365	2,825,130
Total	42,510,433	38,035,081
Less: Allowance for doubtful accounts	(2,526,450)	-
Other current assets, net	39,983,983	38,035,081

## 9. Pledged fixed deposit at financial institution

This represents fixed deposit pledged with bank for the issuance of letter of bank guarantees for the Company, as discussed in Note 22.2.

## 10. Property, plant and equipment

	(Unit: Baht)						
	Land	Buildings	Building improvement and lease area	Furniture and office equipment	Computers and equipment	Motor vehicles	Total
<b>Cost</b>							
31 December 2008	30,079,054	38,475,893	4,729,331	19,541,274	8,043,268	14,789,767	115,658,587
Additions	299,600	4,345,791	43,501	485,355	1,922,493	20,419	7,117,159
Disposals	-	-	-	(276,701)	(561,576)	(1,132,058)	(1,970,335)
31 December 2009	30,378,654	42,821,684	4,772,832	19,749,928	9,404,185	13,678,128	120,805,411
<b>Accumulated depreciation</b>							
31 December 2008	-	29,059,402	4,564,667	18,721,047	6,126,522	6,525,077	64,996,715
Depreciation for the year	-	1,924,983	78,497	312,684	1,434,969	3,318,177	7,069,310
Depreciation on disposals	-	-	-	(274,633)	(560,252)	(784,090)	(1,618,975)
31 December 2009	-	30,984,385	4,643,164	18,759,098	7,001,239	9,059,164	70,447,050
<b>Net book value</b>							
31 December 2008	30,079,054	9,416,491	164,664	820,227	1,916,746	8,264,690	50,661,872
31 December 2009	30,378,654	11,837,299	129,668	990,830	2,402,946	4,618,964	50,358,361
<b>Depreciation for the year</b>							
2008							6,297,395
2009							7,069,310

As at 31 December 2009, certain equipment items of the Company has been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets amounted to approximately Baht 28.82 million (2008: Baht 28.28 million).

The Company has mortgaged land and construction thereon with a total net book value as at 31 December 2009 of Baht 29.02 million (2008: Baht 31.13 million) as collateral for bank overdrafts and short-term loans from financial institutions and long-term credit facilities as discussed in Notes 12 and 14.

## 11. Corporate income tax/deferred tax assets

Corporate income tax of the Company has been calculated at the rate of 25% on the income after adding back certain provisions and expenses which are disallowable for tax computation purposes.

Corporate income tax of the Company for the years ended 31 December 2009 and 2008 are as follows:

	(Unit: Baht)	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Income tax on taxable income	72,181,603	60,050,625
(Increase) decrease in deferred income tax assets	<u>(11,825,819)</u>	<u>961,296</u>
Income tax as included in the income statements	<u>60,355,784</u>	<u>61,011,921</u>

The components of deferred tax assets as presented in balance sheets as at 31 December 2009 and 2008 consist of:

	(Unit: Baht)	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Tax effect of non-deductible expenses		
Allowance for doubtful accounts	49,414,055	35,966,386
Allowance for diminution of value foreclosed assets	844,649	2,279,578
Prepaid commission expenses	<u>(14,904,404)</u>	<u>(14,717,483)</u>
Total	<u>35,354,300</u>	<u>23,528,481</u>

## 12. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions

(Unit: Baht)

	Interest rate (% per annum)	2009	2008
Bank overdrafts	MOR	346,459	-
Short-term loans from financial institutions	MLR, MOR	25,000,000	145,000,000
Total		<u>25,346,459</u>	<u>145,000,000</u>

As at 31 December 2009 and 2008, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions are secured by the transfer of rights of claim under hire purchase agreements, the mortgage of land and the construction thereon and/or to be constructed thereon in the future and motorcycle registrations as requested by the lender.

## 13. Related party transactions

During the years, the Company had significant business transactions with related parties. Such transaction, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Baht)

	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>Transfer pricing policy</u>
<u>Transactions with related companies</u>			
Interest expenses	-	1,542,824	At the rates of 9.0%, 8.8%, 8.5%, 7.0% and MOR per annum
Advisory fee expenses	-	500,000	Contract price
<u>Transactions with director</u>			
Interest expenses	24,356	-	At the rates of 7.25% and MOR per annum

### Directors and management's benefits

During the year ended 31 December 2009, the Company paid salaries, bonus, meeting allowance and gratuities to its directors and management totaling Baht 13.59 million (2008: Baht 12.34 million).

## **Warrants for directors and management**

On 20 May 2008, the Company issued 206,300 warrants (GL-WA) to subscribe to the Company's ordinary shares, to be allotted to 11 directors and management. This represents 20.6% of the Company's warrants.

On 4 February 2009, the Company issued 2,412,996 warrants (GL-W1) to subscribe to the Company's ordinary shares, to be allotted to 6 existing shareholders who are directors and management. This represents 9.9% of the Company's warrants.

On 10 May 2009, the Company issued 118,100 warrants (GL-WB) to subscribe to the Company's ordinary shares, to be allotted to 11 directors and management. This represents 23.6% of the Company's warrants.

## **14. Long-term loans**

The long-term loans, which the Company obtained from local financial institutions, are as detailed below.

(Unit: Baht)				
	Balance		Interest rate per annum	Repayment condition
	2009	2008		
<u>Loan agreement dated 26 February 2007</u>				
1) Credit facility No. 1	-	41,666,666	At the rate of MLR per annum	Twenty-four equal installments, with first installment due on the first interest payment date after drawing down credit facility No. 1
2) Credit facility No. 3	3,000,000	114,000,000	At the rate of MLR per annum	Thirty equal installments, with first installment due on the first interest payment date after drawing down credit facility No. 3
<u>Loan agreement dated 20 September 2007</u>				
1) Credit facility No. 2	90,890,000	290,450,000	At the rate of 1-month THBFIX + 0.97 per annum	Thirty equal installments, with first installment due on the last working day of March 2008
<u>Loan agreement dated 28 April 2008</u>				
1) Credit facility No. 1	435,166,667	835,166,667	At the rate of MLR - 0.5 per annum	Thirty equal installments, with first installment due on the first interest payment date after drawing down loans under credit facility
<u>Loan agreement dated 29 January 2009</u>				
1) Credit facility No. 1	291,449,000	-	At the rate of MLR - 0.5 per annum	Twenty seven equal installments, with first installment due on the first interest payment date after drawing down loans under credit facility
<u>Loan agreement dated 22 October 2009</u>				
1) Credit facility No. 1	216,333,333	-	At the rate of MLR - 0.75 per annum	Thirty equal installments, with first installment due on the first interest payment date after drawing down loans under credit facility
Total	1,036,839,000	1,281,283,333		
Less: Current portion	(746,981,184)	(752,226,666)		
Long-term loans, net of current portion	289,857,816	529,056,667		

Note: Credit facility No. 2 under the loan agreement dated 26 February 2007 is bank overdraft facility as disclosed in Note 12.

Movements in the long-term loans account during the year 2009 are summarised below.

	(Unit: Baht)
Balance as at 31 December 2008	1,281,283,333
Add: Addition borrowings	620,000,000
Less: Repayment	<u>(864,444,333)</u>
Balance as at 31 December 2009	<u>1,036,839,000</u>

On 26 February 2007, the Company entered into a loan agreement with two commercial banks to obtain long-term loan facilities of Baht 800 million. The purposes of such loans are to repay the existing short-term loan as discussed in Note 12 and long-term loans of Baht 100 million and for use in the expansion of business. In order to reduce the fluctuation of interest rate risk, the Company has entered into an interest rate swap agreement covering this loan amount, whereby a floating interest rate is to be swapped for a fixed interest rate at 6.85% per annum.

On 20 September 2007, the Company entered into a loan agreement with another commercial bank to obtain long-term loan facilities of Baht 500 million. The purpose of such loans is to repay the existing short-term loan and promissory notes. In order to reduce the fluctuation of interest rate risk, the Company has entered into an interest rate swap agreement covering this loan amount, whereby a floating interest rate is to be swapped for a fixed interest rate at 6.60% per annum.

On 28 April 2008, the Company entered into a loan agreement with three commercial banks, as co-lenders, to obtain long-term loan facilities of Baht 1,000 million. The purposes of such loans is to repay the existing short-term loan and for use in the expansion of business. In order to reduce the fluctuation of interest rate risk, the Company has proportionately entered into an interest rate swap agreement, whereby a floating interest rate is to be snapped for a fixed interest rate at 6.75% per annum.

On 29 January 2009, the Company entered into a loan agreement with another commercial bank to obtain long-term loan facilities of Baht 400 million. The purpose of such loan is to repay the existing short-term loan and for use in the expansion of business of the Company.

On 22 October 2009, the Company entered into a loan agreement with three commercial banks, as co-lenders, to obtain long-term loan facilities of Baht 1,000 million. The purpose of such loan is to repay the existing short-term loan and for use in the expansion of business of the Company.

The loan agreements contains covenants as specified in the agreements that, among other things, the maintenance of the proportion of shareholding of the major shareholders, dividend payment, maintenance of a certain debt to equity ratio, ratio of hire purchase receivables more than three months' past due to total hire purchase receivables, ratio of total hire purchase receivables to loans, prohibition of disposal of assets or rights of claim under hire purchase agreements and prohibition of entering into new loan agreements.

The loans are secured by the transfer of rights of claim under hire purchase agreements, the mortgage of land and construction thereon and/or to be constructed thereon in the future, and motorcycle registrations as requested by the commercial banks.

As at 31 December 2009, the long-term credit facilities of the Company which have not yet drawn down amounted to Baht 780 million.

## **15. Share capital**

### **15.1 Additional share subscription received from the exercise of warrants**

During the current year, the Company received additional share subscription totaling Baht 49.86 million from the exercise of warrants, as detailed below.

	Warrant	Ordinary share	Exercise price	Amount
	(Units)	(Shares)	(Baht/share)	(Million Baht)
GL-W1	<u>2,167,890</u>	<u>2,167,890</u>	<u>23.0</u>	<u>49.86</u>

The Company registered the increase in its paid up share capital to Baht 280.84 million with the Ministry of Commerce on 3 July 2009.

As at 31 December 2009, the Company had share premium amounting to Baht 187.66 million as a result of the capital increases.



## 15.2 Reconciliation of number of ordinary shares

	(Unit: Shares)	
	2009	2008
<u>Registered share capital</u>		
Number of ordinary shares at the beginning of year	79,800,000	45,000,000
Increase in number of ordinary shares due to registration during the year	-	34,800,000
Number of ordinary shares at the end of year	79,800,000	79,800,000
<u>Issued and paid-up share capital</u>		
Number of ordinary shares at the beginning of year	54,000,000	45,000,000
Increase in number of ordinary shares due to increase in share capital	-	9,000,000
Increase in number of ordinary shares due to exercise of warrants during the year	2,167,890	-
Number of ordinary shares at the end of year	56,167,890	54,000,000

## 16. Warrants

As at 31 December 2009, details of the warrants, which were issued by the Company, are as follows: -

Type of warrant	Issue to	Issuance date of warrant	Number of warrants original issued	Warrant offer price	Period of warrant	Exercise price per share	Exercise ratio per 1 warrant
GL-WA	Directors and employees	20 May 2008	1,000,000	-	3 years	Baht 12	1 ordinary share
GL-W1	Existing shareholders	4 February 2009	24,300,000	Baht 0.20	3 years	Baht 23	1 ordinary share
GL-WB	Directors and employees	10 May 2009	500,000	-	3 years	Baht 14.50	1 ordinary share

During the year, the movements of warrants of the Company are as follows: -

Type of warrant	Number of warrants outstanding as at 31 December 2008	Issuance of warrants during the year	Number of warrants exercised during the year	Number of warrants outstanding as at 31 December 2009
GL-WA	1,000,000	-	-	1,000,000
GL-W1	-	24,300,000	(2,167,890)	22,132,110
GL-WB	-	500,000	-	500,000

### Issuance and offer of warrants during the year

#### GL-W1

On 4 February 2009, the Company issued 24.3 million warrants (GL-W1) to subscribe to the Company's ordinary shares, at a price of Baht 0.20 each. The warrants are exercisable at the end of every quarter for a period of 3 years from the issuance date, in a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, with an exercise price of Baht 23 per share.

On 12 February 2009, the warrants were listed on the Stock Exchange of Thailand, to be traded on Stock Exchange of Thailand commencing from 16 February 2009.

#### **GL-WB**

On 10 May 2009, the Company issued 500,000 warrants (GL-WB) to subscribe to the Company's ordinary shares, to be allotted to directors and employees of the Company with free of charge. The exercise ratio is 1 warrant per 1 ordinary share at a price of Baht 14.50 per share, and the warrants have a term of 3 years from the first issue date. The warrants are exercisable on maturity, as detailed in the Employee Share Ownership Plan (ESOP).

The ESOP warrants are not listed on the Stock Exchange of Thailand.

### **17. Dividend**

		(Unit: Baht)	
	Approved by	Total dividends	Dividend per share
Final dividends for 2007	Annual General Meeting of the shareholders on 3 April 2008	81,000,000	1.50
Interim dividends for 2008	Board of Directors' Meeting on 21 August 2008	13,500,000	0.25
Total for 2008		<u>94,500,000</u>	<u>1.75</u>
Interim dividends for the first quarter of 2009	Board of Directors' Meeting on 10 July 2009	47,181,028	0.84
Interim dividends for 2009	Board of Directors' Meeting on 11 November 2009	39,317,523	0.70
Total for 2009		<u>86,498,551</u>	<u>1.54</u>

### **18. Statutory reserve**

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5% of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

## 19. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follow:

	(Unit: Baht)	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Salary and wages and other employee benefits	66,446,179	61,905,341
Depreciation	7,069,310	6,297,395

## 20. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income for the year by weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

Diluted earnings per share is calculated by dividing net income for the year by the sum of the weighted average number of ordinary shares in issue during the year plus the weighted average number of ordinary shares which would need to be issued to convert all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the year or on the date the potential ordinary shares were issued.

The following table sets forth the computation of basic and diluted earnings per share:

	Net income		Weighted average number of ordinary shares		Earnings per share	
	<u>2009</u> (Thousand Baht)	<u>2008</u> (Thousand Baht)	<u>2009</u> (Thousand shares)	<u>2008</u> (Thousand shares)	<u>2009</u> (Baht)	<u>2008</u> (Baht)
<b>Basic earnings per share</b>						
Net income	181,129	183,670	55,099	53,107	<u>3.29</u>	<u>3.46</u>
<b>Effect of dilutive potential ordinary shares</b>						
GL-WA	-	-	465	570		
GL-W1	-	-	-	-		
GL-W3	-	-	128	-		
Total	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>593</u>	<u>570</u>		
<b>Diluted earnings per share</b>						
Net income of ordinary shareholders assuming the conversion of dilutive potential ordinary shares	<u>181,129</u>	<u>183,670</u>	<u>55,692</u>	<u>53,677</u>	<u>3.25</u>	<u>3.42</u>

The GL-W1 warrants for the year ended 31 December 2009, were not included as potential ordinary shares because their exercise price exceeds the weighted fair value during the year of the Company's ordinary shares.

## **21. Provident fund**

The Company and employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company contributed to the fund monthly at the rate of 3% of basic salary. The fund, which is managed by Ayudhya Fund Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the years 2009 and 2008, the Company contributed Baht 1,209,919 and Baht 1,015,233, respectively to the fund.

## **22. Commitments**

### **22.1 Service commitments**

As at 31 December 2009, the Company has the outstanding service commitments which are to be repaid within one year amounting to Baht 0.30 million (2008: Baht 0.67 million).

### **22.2 Guarantees**

As at 31 December 2009, there was outstanding bank guarantee of approximately Baht 250,300 (2008: Baht 250,300) issued by the bank on behalf of the Company in respect of electricity and post guarantee.

## **23. Financial information by segment**

The majority of the operations of the Company involves the single business segment of hire purchase of motorcycles, and is carried on in a single geographic area, Thailand. As a result, all revenues, operating income and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned industry and geographic area.

## **24. Financial instruments**

### **24.1 Financial risk management**

The Company's financial instruments principally comprise cash and cash equivalents, hire purchase and installment sales receivables, pledged fixed deposit at financial institution, accounts receivable and loans to employees, long-term investments, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions and long-term borrowings. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

### **Credit risk**

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to hire purchase and installment sales receivables. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures. In addition, the Company does not have high concentration of credit risk since it has a large customer base. Therefore, the Company does not expect to incur material financial losses in excess of the allowance for doubtful accounts it has already provided.

### **Interest rate risk**

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its deposits with financial institutions, hire purchase and installment sales receivables, pledged fixed deposit at financial institution, accounts receivable and loans to employees, long-term investments, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions and long-term borrowings. However, since most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2009 and 2008 classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

	2009				
	Fixed interest rate		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
	Within 1 year	1-5 years			
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	-	-	0.86	0.91	1.77
Hire purchase and installment sales receivables, net	1,040.01	861.55	-	-	1,901.56
Pledged fixed deposit at financial institution	0.27	-	-	-	0.27
Accounts receivable and loans to employees	-	-	-	0.06	0.06
Long-term investments	-	2.00	-	-	2.00
<b>Financial liabilities</b>					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	-	-	25.35	-	25.35
Long-term loans	746.98	289.86	-	-	1,036.84

(Unit: Million Baht)

	2008				
	Fixed interest rate		Floating	Non-interest bearing	Total
	Within 1 year	1-5 years	interest rate		
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	-	-	0.68	2.23	2.91
Hire purchase and installment sales receivables, net	1,088.31	1,042.56	-	-	2,130.87
Pledged fixed deposit at financial institution	0.25	-	-	-	0.25
Accounts receivable and loans to employees	-	-	-	0.04	0.04
Long-term investments	-	2.00	-	-	2.00
<b>Financial liabilities</b>					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	-	-	145.00	-	145.00
Long-term loans	752.23	529.05	-	-	1,281.28

The Company entered into interest rate swap agreements to manage risk associated with the financial liabilities carrying floating interest. The detail of long-term loans is set out in Note 14. The details of the interest rate swap agreements outstanding as at 31 December 2009 are as follows:

- During the year 2007, the Company entered into an interest rate swap agreement for long-term loans from a local commercial bank for the period from 20 September 2007 to 31 August 2010, as mentioned in Note 14, to fixed rate of 6.60% per annum.
- During the year 2007, the Company entered into an interest rate swap agreement for long-term loans from a local commercial bank for the period from 28 December 2007 to 31 January 2010, as mentioned in Note 14, to fixed rate of 6.85% per annum.
- During the year 2008, the Company entered into an interest rate swap agreement for proportion of long-term loans from a local commercial bank for the period from 2 September 2008 to 31 March 2011, as mentioned in Note 14, to fixed rate of 6.75% per annum.

### ***Foreign currency risk***

The Company considers itself no foreign currency risk because it has no foreign currency transactions.

## **24.2 Fair values of financial instruments**

Methodology of fair value measurement depends upon characteristics of the financial instruments. For the financial instruments which are regarded as traded in an active market, fair value has been determined by the latest quoted market price. If however the appropriate quoted market price cannot be determined, the fair value is determined using an appropriate valuation technique.

The Company establishes fair value of its financial instruments by adopting the following methods and assumptions:

- a) For financial assets and liabilities which have short-term maturity, including deposits with financial institutions, accounts receivable and loans to employees and bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, the carrying amounts at the balance sheet date are considered to be a reasonable approximation of their fair value.
- b) For hire purchase and installment sales receivables, fair values are the carrying amount net of unearned hire purchase income and allowance for doubtful accounts.
- c) For long-term investments and long-term loans from financial institutions carrying interest at the rates close to the market rates, fair value is the carrying amount in the balance sheet.

## **25. Capital management**

The primary objectives of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the balance sheet as at 31 December 2009, the Company had a debt-to-equity ratio of 1.26:1 (2008: 1.98:1).

## **26. Approval of financial statements**

These financial statements were authorised for issue by the Company's authorised directors on 12 February 2010.

“ซื้อสัตย์ มั่นคง ซื่อตรง ในบริการ”  
[www.grouplease.co.th](http://www.grouplease.co.th)

บริษัท กรุ๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)  
Group Lease Public Co.,Ltd

63 ซ. 1 ถนนเทศบาลนิมิตใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
63 Soi 1 Thetsabannimitai Rd., Ladyao Chatuchak Bangkok 10900

Tel. 0 - 2580 - 7555 Fax. 0 - 2954 - 2903