

เชื่อสัตย์ มั่นคง เชื่อตรง ในบริการ



ANNUAL REPORT 2011

ร าย ง า น ป ร ะ ล ำ ปี 2 5 5 4

GROUP LEASE PUBLIC COMPANY LIMITED

สารบัญ CONTENTS

สารจากประธานกรรมการ Message from the Chairman	
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ Report of the Audit Committee	
ข้อมูลทั่วไป General Information	1
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป Summary of the Financial Position and Operating Results	3
ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of the Business	4
ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors	8
โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ Structure of Capital and Management	13
การควบคุมภายใน Internal Controls	49
นโยบายการจ่ายเงินปันผล Dividend Payment Policy	52
การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance	53
รายการระหว่างกัน Related Party Transactions	77
ฐานะการเงินและผลการดำเนินการ Financial Position and Operating Results	83
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน Responsibility of the Board of Directors on Financial Statements	111
รายงานผู้สอบบัญชี และงบการเงิน (TH/EN) Report of the Auditor and Financial Statement	113/150

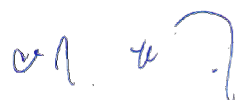
สารจากประธานกรรมการ Message from the Chairman

In the year 2011, the Company continued to gain profits despite the impact from the flood situation during the last quarter of the year which required the Company to set more allowance for doubtful accounts. In addition, The Cabinet had passed the resolution in October, 2011 to reduce the corporate income tax from 30% to 23%. Effects of changes in the new applicable tax rate through the deferred tax asset re-calculation resulted for the income tax expense of the Company to increase for THB 24.58 million which was one of the main reasons of the decreasing of the Company's net profit.

However, the Company believes that after the flood, the overall motorcycle industry for the year 2012 will be able to expand again from the year 2011 as motorcycle is still the one of the most important and necessary tool for traveling or even for business operation in Thailand.

For the Year 2012, the Company aims to not only continue sustaining the growth in Thailand but also expand the business to The Asean Market. In the meantime, the company still emphasizes on strengthening on its value added services which will lead to the continuous growth for the interest of its stakeholders.

Finally, on behalf of the Board of Directors and management, I would like to take this opportunity to express our sincerest thanks to the Company's clients, manufacturers, dealers as well as all the staffs and the shareholders for their supports and contributions and earnestly hope that those supports and trust will remain firmly with us in the future.



มิทซึจิ โคโนชิตะ
Mitsuji Konoshita

ประธานกรรมการ
Chairman of the Board of Directors

ในปี 2554 บริษัทยังคงมีผลกำไรอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากอุทกภัยในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี ซึ่งทำให้บริษัทต้องตั้งสำรองหนี้สูญเพิ่มขึ้น ประกอบกับคณะรัฐมนตรีได้มีมติในเดือน ตุลาคม 2554 ให้มีการปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 ทำให้ต้องมีการคำนวณภาษีเงินได้รอตัดบัญชีใหม่ และส่งผลให้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีถูกปรับลดมูลค่าลงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัท จึงเพิ่มขึ้น 24.58 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนึ่งในสาเหตุหลักที่ทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อว่า หลังจากสภาวะอุทกภัยได้ผ่านไปภาพรวมของอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ในปี 2555 น่าจะขยายตัวได้ เมื่อเทียบกับปี 2554 เนื่องจากรถจักรยานยนต์ยังคงเป็นหนึ่งในพาหนะหรือเครื่องมือที่มีความสำคัญ ทั้งสำหรับการเดินทางหรือแม้กระทั่งการดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

ในปี 2555 นอกเหนือจากความมุ่งมั่นในการสนับสนุนให้บริษัทมีความเจริญก้าวหน้าในประเทศไทยแล้ว บริษัทยังจะขยายธุรกิจไปยังตลาดอาเซียนอีกด้วย ในขณะที่ยังคงมีความมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งและสร้างมูลค่าเพิ่มในการให้บริการของบริษัทต่อไป อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการ และผู้บริหาร ขอถือโอกาสนี้ ขอบพระคุณลูกค้า ผู้ผลิต ผู้แทนจำหน่าย พนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนแก่บริษัทด้วยดีเสมอมา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัทจะได้รับความไว้วางใจ และการสนับสนุนจากท่านอย่างต่อเนื่องสืบไปในอนาคต



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน ได้แก่ พลเอกสืบลันต์ ทรธรานนท์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายไศณิต พิษญางกูร, นายพลเดช เทอดพิทักษ์วานิช และนายภุชงค์ พันธุ์รัตนมาลา เป็นกรรมการตรวจสอบ ในรอบปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันได้เข้าร่วมประชุมกับฝ่ายบริหาร และผู้ตรวจสอบภายในจำนวน 2 ครั้ง โดยมีความเห็นดังต่อไปนี้

- **รายงานทางการเงิน** จากที่ได้พิจารณาสอบทานงบการเงินแต่ละไตรมาส และรายปี ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี พบว่ามีความถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ครบถ้วน และเป็นที่น่าเชื่อถือได้
- **ระบบควบคุมภายใน** บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้เป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบภายใน โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งพบว่าระบบควบคุมภายใน มีความเพียงพอ และเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ทั้งนี้หน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัท ได้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบภายในเป็นอย่างดี ทำให้การตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- **การปฏิบัติตามกฎหมาย** บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายและระเบียบที่กำหนดขึ้นโดยหน่วยงานต่างๆ ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- **ผู้สอบบัญชี** บริษัท สำนักงานเอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด รับหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในปี 2554 เป็นปีที่ 5 ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ซึ่งการตรวจสอบบัญชีอยู่ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่มีความถูกต้องเหมาะสมในระดับสากล และมีค่าใช้จ่ายสำหรับการสอบบัญชีในระดับที่สมเหตุสมผล
- **รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณาการหารายการระหว่างกันของบริษัทฯ พบว่ามีความสมเหตุสมผล โปร่งใส และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- **การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ**

รายชื่อ	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
พลเอกสืบลันต์ ทรธรานนท์	1/2	11 พฤษภาคม 2554
นายไศณิต พิษญางกูร	2/2	11 พฤษภาคม 2554
นายพลเดช เทอดพิทักษ์วานิช	2/2	20 เมษายน 2554
นายภุชงค์ พันธุ์รัตนมาลา	2/2	20 เมษายน 2554

โดยรวมจากการที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ พบว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน จากระบบการจัดเก็บข้อมูลอย่างละเอียด เป็นระเบียบ สอดคล้องกันภายในแผนก และสามารถอ้างอิงกันได้ระหว่างหน่วยงานต่างๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสนับสนุนให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และแนวทางการปรับปรุง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ทุกฝ่ายต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

Report of the Audit Committee

The Audit Committee of Group Lease Public Company Limited comprises of 4 independent directors, namely, General Suebsan Dardarananda as President of Audit Committee, Mr. Sonit Pichyangkul, Mr. Pholdej Therdphithakvanij and Mr. Krit Phanratanamala as members of the Audit Committee. In 2011, the present Audit Committee had conducted 2 meetings with management and internal auditors, the opinions are as follows :

- **Financial Statement** From the review of the Company's financial statements with the management and the external auditors, it appeared that the quarterly and yearly financial statements have been done correctly in accordance with the generally accepted accounting standard principles, complete and reliable.
- **Internal Control System** The Company had set up Internal Audit unit reported directly to the Audit Committee to undertake the internal auditing function. It was found that the Company's internal control system was sufficient, transparent and can be inspected. This was efficiently done through the cooperation from all relevant departments.
- **Compliance to the Laws** The Company strictly complied to all the SEC's and SET's laws and regulations including laws and regulations from other regulators in relevant to the Company's business.
- **The External Auditor** Ernst & Young Office Limited was appointed the Company's external auditor for the year 2011 which was the fifth consecutive year. The auditing was done under the generally accepted accounting standard while the remunerations were reasonable.
- **Transactions that may cause conflicts of interest** The Audit Committee considered that the Company's related party transactions were reasonable, justified and was done for good faith of the Company and complied with the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand.
- **The Meeting Attendance of each Audit Committee**

Name	Meeting Attendance	Date of Appointment
General Suebsan Dardarananda	1/2	11 May, 2011
Mr. Sonit Pichyangkul	2/2	11 May, 2011
Mr. Pholdej Therdphithakvanij	2/2	20 April, 2011
Mr. Krit Phanratanamala	2/2	20 April, 2011

From the overall auditing of the Company's management operating systems, the Audit Committee has the opinion that the Company has efficient and transparent systems which can be inspected in every process. The record keeping system is accurate and compatible in each department so that the data can be used as reference among different departments. Moreover, the Audit Committee also encourages the application of good corporate governance of the SET for the Company. Eventually, comments, advices as well as improvement guidelines were given for the utmost benefits of the Company as a whole.

Audit Committee
Group Lease Public Co., Ltd.

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท กรูปลีส จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ")
ทะเบียนเลขที่	: 0107537000327 (เดิมเลขที่ บมจ.279)
ประกอบธุรกิจ	: ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ทุนจดทะเบียน	: 431,500,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	: 343,825,905 บาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญจำนวน 68,765,181 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท
Home Page	: www.grouplease.co.th
E-mail	: glpcl@grouplease.co.th
โทรศัพท์	: 0-2580-7555
โทรสาร	: 0-2954-2902-3

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

- ไม่มี -

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

ประเภทหลักทรัพย์	: หุ้นสามัญ
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4,6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทร. 0-2229-2800 หรือ 0-2654-5599 โทรสาร. 0-2359-1259 Call center : 0-2229-2888 Website : http://www.tsd.co.th
ผู้สอบบัญชี	: นางสาว พิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4521 บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เลขที่ 193/ 136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ถ. รัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2661-9192 Email Address : ernstyoung.thailand@th.ey.com
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	: นายกัปตัน จีระเศรษฐ์ 63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทร. 0-2580-7555 โทรสาร. 0-2954-2902-3

General Information

Company Name	: Group Lease Public Company Limited.
Registration Number	: 0107537000327 (old number Bor Mor Jor. 279)
Core Business	: Hire purchase financing of motorcycles.
Location	: 63 Soi 1 Thetsabannimitrtai Road, Ladyao, Chatuchak, Bangkok 10900.
Registered Capital	: 431,500,000 baht.
Paid-up Capital	: 343,825,905 baht.
Type of Share	: 68,765,181 Ordinary shares at par value of 5.00 baht per share.
Home Page	: www.grouplease.co.th
E-mail	: glpcl@grouplease.co.th
Tel .No.	: 0-2580-7555
Fax. No.	: 0-2954-2902-3

Corporations in which Group Lease PCL holds more than 10% of shares

- None -

References

Securities	: Common Stock
Share Registrar	: Thailand Securities Depository Co., Ltd. 62 The Stock Exchange of Thailand Building 4,6-7th Floor, Rachadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110. Tel : 0-2229-2800 or 0-2654-5599 Fax : 0-2359-1259 Call center : 0-2229-2888 Website : http://www.tsd.co.th
Auditor	: Ms.Pimjai Manikajornkit Certified Public Account No. 4521 Ernst & Young Office Limited 33rd Floor, Lake Rajada Office Complex 193/136-137 Rajadapisek Road Klongtoey, Bangkok 10110 Tel. 0-2264-0777 Fax 0-2661-9192 Email Address : ernstyoung.thailand@th.ey.com
Legal Advisor	: Mr. Kaptan Jeerasete 63 Soi 1 Thetsabannimitrtai Road, Ladyao, Chatuchak, Bangkok 10900. Tel. 0-2580-7555, Fax. 0-2954-2902-3

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

Summary of the Financial Position and Operating Results

	2011 2554	2010 2553	2009 2552	2008 2551
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร Profitability Ratio				
อัตราดอกเบี้ยรับ (%) Yield Rate	38.10	37.24	36.81	38.55
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%) Interest Rate	6.29	5.88	6.81	6.59
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%) Net Yield Rate	31.81	31.36	30.00	31.96
อัตรากำไรสุทธิ (%) Net Profit Rate	24.13	30.42	22.64	24.56
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) Return on Equity	18.23	27.35	21.58	27.72
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน Efficiency Ratio				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) Return on Total Assets	8.64	11.18	8.35	9.47
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า) Total Assets Turn Over Ratio (Times)	0.36	0.37	0.37	0.39
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน Financial Policy Ratio				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า) Ratio of Liability to Equity (times)	0.72	1.62	1.26	1.98
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า) Ratio of Total Receivable to Loan from (times)	1.82	1.69	1.62	1.52
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) Dividend Rate	68.85	69.57	69.77	7.35
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ Asset Quality Ratio				
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม (%) Ratio of Allowance for Doubtful Debt to Total Receivable	13.20	8.65	8.92	5.96
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม (%) Ratio of Bad Debt to Total Receivable	6.45	2.91	3.42	2.13
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม (%) Ratio of Non performing loan to Total Receivable	5.76	4.80	4.87	3.91

ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of the Business

ประวัติความเป็นมา

บริษัท กรุปลีส์ จำกัด (มหาชน) เริ่มจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2529 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยกลุ่มตระกูลเหลืองรังษีดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์ ในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัดต่อมาในปี 2533 กลุ่มคุณบรรลพ บุนปาน และกลุ่มคุณอนุศักดิ์ อินทรภูวศักดิ์ ได้เข้ามาซื้อกิจการจากผู้ถือหุ้นเดิม และมุ่งเน้นการขยายธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์จักรยานยนต์ และชะลอการให้เช่าซื้อรถยนต์ หลังจากนั้น บริษัทได้ขยายธุรกิจสินเชื่อให้เช่าซื้อด้านอื่นๆ ได้แก่ รถบรรทุก รถเครื่องจักรกล แแท่นพิมพ์ ตลอดจนธุรกิจสัญญาเช่าทางการเงิน สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง สินเชื่อขายผ่อนชำระ และสินเชื่อเงินสดส่วนบุคคล ภายหลังตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา บริษัทเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์จักรยานยนต์เพียงอย่างเดียว บริษัทได้เพิ่มทุนเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา จากทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1 ล้านบาท จนกระทั่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 431.5 ล้านบาท

ในปี 2550 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในส่วนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กล่าวคือช่วงปลายปี 2549 ถึงต้นปี 2550 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิม ได้ทยอยขายหุ้นให้กับ กลุ่มบริษัท เอ.พี.เอฟ.* ซึ่งทำให้ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท เอ.พี.เอฟ. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นเป็นจำนวนทั้งสิ้น 46,770,002 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 68.01 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ซึ่งชำระแล้วเต็มจำนวน

ในปี 2554 ช่วงสามไตรมาสแรก แม้ว่าบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องปรับเปลี่ยนโครงสร้างในการบริหารงานอย่างกะทันหัน แต่ก็ยังสามารถรักษาระดับความสามารถในการทำกำไรไว้ได้ อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลในไตรมาส 4 นั้น ได้ส่งผลให้บริษัทต้องตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น จนทำให้กำไรโดยรวมทั้งปีลดลงจากปีที่ผ่านมา แต่คาดว่าจะระดับการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ จะกลับสู่ภาวะปกติได้ในไม่ช้า เนื่องจากพื้นฐานธุรกิจยังคงมีความแข็งแกร่ง และปัจจัยแวดล้อมต่างๆ น่าจะสนับสนุนให้ลูกค้าสามารถกลับมาชำระหนี้ได้อย่างเป็นปกติโดยเร็ว

*บริษัทที่จัดเป็นกลุ่มเดียวกัน ได้แก่ Engine Holdings Asia Pte. Ltd และบริษัท เอ.พี.เอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด

Company Back Ground

Group Lease Public Company Limited was established on May 6, 1986 with registered capital of 1 million baht by the Luaengrungs family, and started business in the hire purchase of automobile in Bangkok and upcountry. During the year 1990, Mr. Khanchai Boonpan and Mr. Anusak Inthraphuvasak acquired the business from the existing shareholders, and focus on the hire purchase business of motorcycles while slowing down the automobile hire purchase. After that the Company had expanded hire purchase of other things such as trucks, machineries, printing presses as well as the financial leasing, factoring contracts, asset financing and personal loans. Later on from the year 2004, the core business of the Company has been hire purchase of motorcycles only. The Company had been increasing its registered capital continuously from 1 million baht to 431.5 million baht as at December 31, 2011.

In 2007, the Company had a significant change in the major shareholder part. From the end of 2006 until the beginning of 2007, The group of major shareholders gradually sold shares to the APF Group* so that at present, the APF Group has become the Company's major shareholder holding 46,770,002 shares or 68.01 % of total issued and paid-up capital of the Company.

In 2011, from the first 3 quarters of the year, although the Company had unexpectedly changed its management structure, it still able to maintain its profitability. However, the flood crisis in Bangkok & Metropolitan areas in quarter 4 required us to increase our allowance for doubtful account which resulted in the decreasing in the net profit from last year. Despite that, such allowance is expected to recover back to normal soon as our business fundamentals are still strong and other supportive factors will probably encourage the customers to be able to pay back their debts as normal very soon.

*The companies in the same group are Engine Holdings Asia Pte. Ltd. and A.P.F Holdings Co., Ltd.

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

ในปี 2554 ธุรกิจหลักของบริษัทคือ ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่เท่านั้น โดยรถจักรยานยนต์ที่บริษัทให้สินเชื่อเช่าซื้อ ส่วนใหญ่จะเป็นรถญี่ปุ่นเฉลี่ยราคาค้นละประมาณ 45,000 บาท และเป็นรถจักรยานยนต์ที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสูง ได้แก่ ฮอนด้า ยามาฮ่า ซูซูกิ และคาวาซากิ เป็นต้น ในปัจจุบันรถจักรยานยนต์ที่บริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อจะมีราคาสูงสุดไม่เกินคันละ 85,000 บาท

นอกจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์แล้ว บริษัทยังมีการให้บริการหลังการขายโดยการให้บริการรับต่อภาษีทะเบียนรถจักรยานยนต์ กรมธรรม์ประกันภัย และ พ.ร.บ. ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า อีกทั้งยังเป็นการเสริมรายได้ให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง ตลอดจนเป็นการคุ้มครองและป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับทรัพย์สิน ซึ่งเป็นหลักประกันในการให้สินเชื่อของบริษัทได้

Overview of the Company's Business

In 2011, the hire purchase of new motorcycles was the main business of the Company. The motorcycle price for financing is about 45,000 baht each, with the well known brands such as Honda, Yamaha, Suzuki and Kawasaki. The highest financing price of motorcycles is no more than 85,000 baht each.

Apart from the hire purchase financing of motorcycles service, the Company also offers other after sales services, such as service of annual vehicle tax extension and insurance, to add more channels to the Company's revenues and to protect risk for the assets which is the collateral for hire purchase.

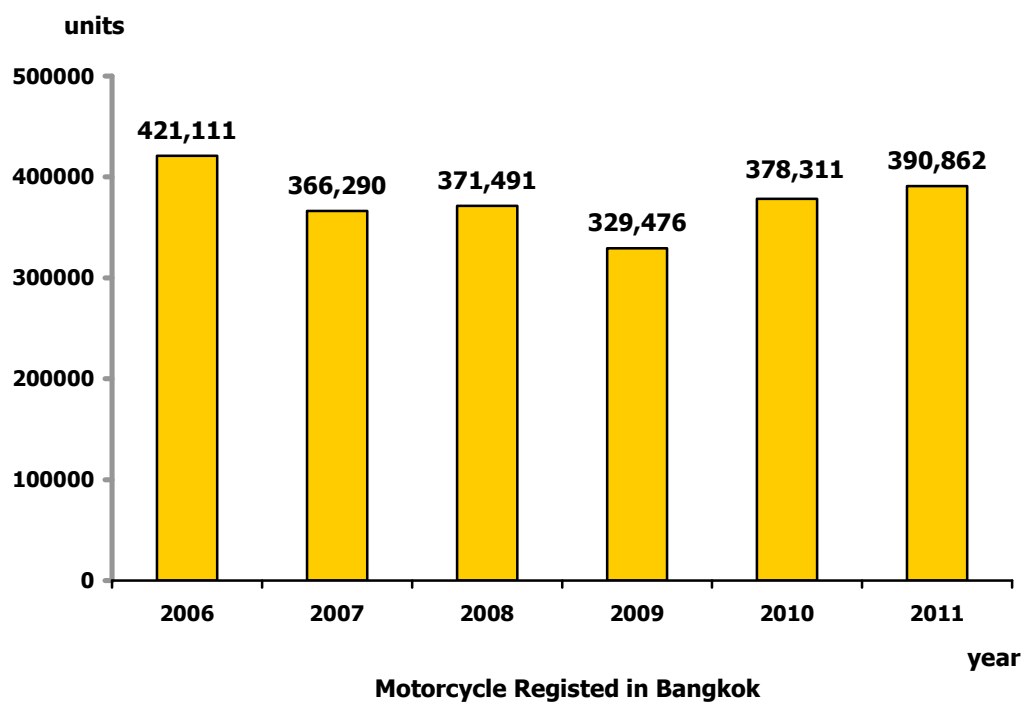
โครงสร้างรายได้ของบริษัท

Structure of the Company's Revenue

รายได้ของบริษัท The Company's Revenue	2554 2011		2553 2010		2552 2009	
	พันบาท (`000)	ร้อยละ (%)	พันบาท (`000)	ร้อยละ (%)	พันบาท (`000)	ร้อยละ (%)
รายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ Hire Purchase and Asset Financing	824.154	92.47	802.77	92.77	742.16	92.75
รายได้อื่น Other Incomes	67.109	7.53	62.55	7.23	58.05	7.25
รวม Total	891.26	100.00	865.32	100.00	800.21	100.00

ภาวะการแข่งขัน

Competition Situation



ยอดการจำหน่ายรถจักรยานยนต์จะส่งผลโดยตรงต่ออุตสาหกรรมการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้หากพิจารณาภาวะการจำหน่ายรถจักรยานยนต์กล่าวได้ว่ารถจักรยานยนต์ยังคงเป็นยานพาหนะที่ให้ความสะดวกสบาย และรวดเร็ว ภายใต้ภาวะการจราจรที่หนาแน่นในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยที่ระบบขนส่งมวลชนต่างๆ ยังไม่สามารถสนองตอบตามความต้องการของประชาชนได้ ทำให้รถจักรยานยนต์ยังคงเป็นทางเลือกหนึ่งที่ใช้ในการเดินทาง หรือดำเนินธุรกิจ ประกอบกับบริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ได้ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ในการออกแบบรถจักรยานยนต์ให้สวยงาม ทันสมัย และสะดวกสบายมากขึ้น ตัวอย่างเช่นรถจักรยานยนต์ที่ใช้ระบบเกียร์ออโตเมติก ซึ่งผู้บริโภคก็มีการตอบสนองเป็นอย่างดี และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เป็นที่น่าสนใจในการลงทุน จะเห็นได้จากมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้นหลายราย ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์มีการแข่งขันกันเพิ่มขึ้นเช่นกัน

ในปี 2554 จำนวนรถจักรยานยนต์ที่จดทะเบียนใหม่ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล มีจำนวน 390,862 คัน โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.32 จากปี 2553 ซึ่งมีจำนวน 378,311 คัน ภาพรวมของอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ในปี 2555 น่าจะขยายตัวได้เล็กน้อย เมื่อเทียบกับปี 2554 จากความต้องการรถจักรยานยนต์หลังจากการเกิดภัยพิบัตินโยบายภาครัฐซึ่งจะกระตุ้นให้เกิดการใช้จ่ายในประเทศ และราคาพืชผลทางการเกษตรที่ยังมีแนวโน้มที่ดี ส่วนปัจจัยหลายประการที่อาจจุดรั้งการเติบโตของเศรษฐกิจโดยรวม ได้แก่ เศรษฐกิจยุโรปที่ยังขาดความชัดเจนในหลายประเทศและยังคาดการณ์ผลกระทบไม่ได้ เศรษฐกิจอเมริกาที่ยังอยู่ในระหว่างฟื้นตัว ซึ่งทั้งสองปัจจัยจะกระทบโดยตรงต่อภาคการส่งออก และบรรยากาศทางการเมืองที่ยังคงเป็นปัญหาเรื้อรังต่อไป

The unit sales of motorcycle has direct impact to motorcycle hire purchase business. In Bangkok and the vicinity, the heavy traffic situation means a motorcycle is still the vehicle that can deliver convenience and speed. As long as the Mass Transit Organization System is unable to serve citizen's need, using a motorcycle is certain a good choice for traveling or running businesses. By using a high technology, modern and beautiful designs, and compatible and convenience of motorcycle, such as automatic transmission, could get a good response from consumers. Those aspects increase a trend of using motorcycle and make the motorcycle leasing industry more attractive for investment. It's noticeable that new entrepreneurs coming into this industry are rising. It also results in higher competition.

In 2011, the number of motorcycles registered in Bangkok and Metropolitan were 390,862 units or the increase of 3.32% from the year 2010 which were 378,311 units. Overall motorcycle industry situation in 2012 will probably be able to expand slightly when compared to the year 2011 caused by the need of motorcycles after the flood crisis, the government policy to stimulate expenses within the country as well as the agricultural crops prices which still shows good trend. The negative factors which might deteriorate the overall economic growth such as the uncertainty of European economic crisis which impact is still unpredictable and the US economics which is still under recovery period both of which will have direct impact on the export industry as well as the political sentiment which is still the prolonged problem.

ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors

ความเสี่ยงจากแหล่งเงินทุนภายนอก

จากลักษณะการประกอบธุรกิจการให้สินเชื่อเช่าซื้อ การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องจะต้องมีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอรองรับการดำเนินการ ทั้งนี้ปัจจุบันแหล่งเงินทุนที่บริษัทนำมาให้สินเชื่อมาจากสองแหล่งหลักคือ เงินกู้ยืมธนาคารและเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มียอดเงินกู้ยืมคงเหลือ 884.32 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 421 ล้านบาท

จากการดำเนินการที่ผ่านมา บริษัทมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเป็นหลัก โดยบริษัทมีประวัติการชำระคืนเงินกู้ดีมาโดยตลอด รวมทั้งสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินภายใต้สัญญาเงินกู้ได้แก่การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและ การดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้เช่าซื้อต่อหนี้เงินกู้ ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับเงินทุนจากแหล่งเงินทุนภายนอกได้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้

รายได้หลักของบริษัทมาจากรายได้ดอกเบี้ยรับจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจะมีผลกระทบโดยตรงกับความสามารถในการทำกำไรของบริษัท กล่าวคือ ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยรับจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อกับต้นทุนเงินกู้ โดยอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นจะส่งผลต่อต้นทุนเงินกู้ที่สูงขึ้น ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อนั้นคงที่ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาเช่าซื้อ จึงส่งผลกระทบต่อส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยได้ ดังนั้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น บริษัทจึงได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมบางส่วนเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.60-6.85 ต่อปี

Risks of external sources of funding

To operate hire-purchase business continuously adequate source of fund is needed. At present, the Company's major source of fund comes from 2 sources : loan from bank and cash flow from operation.

On December 31, 2011 the bank loan outstanding balance was 884.32 million Baht which was a long-term loan. The long-term credit facilities of the Company which have not yet drawn down amounted to 421 million Baht.

During the past, the Company mainly used loan from the bank and has a very good repayment record and also able to follow the conditions of the facility contracts such as to maintain the debt to equity ratio and to maintain hire – purchase receivable to loan ratio so that the Company can reduce risk from the lack of external sources of fund.

Risks of loan interest rates

The main revenues of the company comes from interest received from motorcycle hire purchase financing. Changing in the interest rates will directly affect the Company's profitability : the net yield rate comes from hire purchase receivable yield rate deduct the cost of loan interest rate. If loan interest rate rises, the cost of funding will be increased while hire purchase interest rates are fixed for the period of hire purchase contract. So to reduce risk from the increasing of interest rate, the Company had signed interest rate swap contract for some parts of loan to fix the interest rate at 6.60 – 6.85% per annum.

ความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องกันระหว่างอายุเงินกู้กับระยะเวลาให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์

จากอายุของสัญญาเช่าซื้อที่ 6-48 เดือน (โดยเฉลี่ยประมาณ 27 เดือน) บริษัทจึงมีนโยบายในการทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนภายนอก ให้มีความสอดคล้องกับระยะเวลาชำระเงินคืนตามสัญญาเช่าซื้อดังกล่าว เพื่อให้เกิดสภาพคล่องในการดำเนินกิจการ อย่างไรก็ตามบริษัทได้จัดทำประมาณการกระแสเงินสดครอบคลุมการคาดการณ์อัตราดอกเบี้ยของสินเชื่อเช่าซื้อในอนาคต เพื่อให้บริษัทสามารถวิเคราะห์ประเมินสภาพคล่องและวางแผนจัดหาเงินทุนให้รองรับและสอดคล้องกับเงื่อนไขสินเชื่อเช่าซื้อดังกล่าว และทำให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องได้

ความเสี่ยงจากผลขาดทุนการขายรถจักรยานยนต์ที่ยึดคืนมาไม่คุ้มมูลหนี้

บริษัทจะทำการยึดรถคืนเมื่อลูกค้าผิดนัดชำระค่างวดตามสัญญาที่ตกลงกันไว้และจะถูกนำมาขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูลให้แก่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์มือสองซึ่งดำเนินกิจการในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด ทั้งนี้ มูลหนี้คงค้างของลูกค้าแต่ละราย โดยทั่วไปจะสูงกว่ามูลค่ารถยึดที่จำหน่ายได้ ดังนั้นหากไม่สามารถเรียกกรองส่วนต่างที่รายได้จากการจำหน่ายไม่ครอบคลุม จากลูกค้าหรือผู้ค้ำประกัน บริษัทจะมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถยึดคืน

อย่างไรก็ดีเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจัดให้มีมาตรการและระบบที่รัดกุมในการพิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อตั้งแต่เริ่มต้นโดยการใช้ฐานข้อมูลลูกค้าของบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด และ สมาคมเช่าซื้อรถจักรยานยนต์แห่งประเทศไทย ในการพิจารณาคุณภาพผู้ขอสินเชื่อก่อนการปล่อยกู้ให้กู้ยืม รวมถึงการที่บริษัทได้พัฒนาประสิทธิภาพการบริการเรียกเก็บหลังการอนุมัติให้สินเชื่อเพื่อป้องกันปริมาณรถยึดที่อาจเพิ่มขึ้นจากการขยายธุรกิจของบริษัท

Risks on the incompatible between the term of the sources of fund and hire purchase contract term

Normally the hire purchase installment period varies from 6-48 months (average is 27 months) so that the Company has to set policy to determine the repayment period for long term facility agreement from financial institution to be compatible with the installment period for the liquidity of business operation. However, cash flow which covers future hire purchase receivable growth has been assessed to analyze and evaluate liquidity in order to plan for the financial support to be compatible with the hire purchase contract conditions for smooth business operation.

Risks on losses on sales of repossessed motorcycles

The Company will repossess the motorcycles if the customer did not pay installment specified in the hire purchase agreement. The motorcycles will be sold by auction to the used motorcycle dealers in Bangkok Metropolitan and provincials. The net receivable of each motorcycle is normally higher than the price of repossessed motorcycle so if the Company cannot claim that loss from the debtor or guarantor, the sale of repossessed motorcycles will be recorded a loss.

However, in order to prevent such risk, in the first place, the Company has set up strict guideline and system in approving the credit by checking the information from the Company's database, National Credit Bureau (NCB) and Motorcycle Hire-Purchase Association in determining the quality of the borrowers before granting the loan. The Company also develops collection service to avoid having much repossessed motorcycle amount which may increase from business expansion.

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ก่อให้เกิด สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์นั้นไม่มีข้อจำกัดจากหน่วยงานใด ๆ ของภาครัฐ และเป็นธุรกิจที่ไม่อยู่ภายใต้กฎหมายพิเศษ ดังนั้นในการขยายธุรกิจของผู้ประกอบการทุกรายในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์จึงสามารถทำได้เต็มที่ตามศักยภาพของบริษัทเอง ธุรกิจนี้จึงมีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หากขาดความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ หรือขาดระบบการควบคุมภายในที่ดี

อย่างไรก็ตามบริษัทได้กำหนดให้มีการพิจารณาสินเชื่ออย่างเข้มงวดทุกขั้นตอนรวมทั้งให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อโดยการตรวจสอบข้อมูลของลูกค้า กล่าวคือบริษัทได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลของลูกค้ามากกว่า 410,000 รายการ และเป็นสมาชิกของบริษัทข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด และ สมาคมเช่าซื้อรถจักรยานยนต์แห่งประเทศไทย ทำให้บริษัทสามารถกลั่นกรองคุณภาพลูกหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วยการตรวจสอบประวัติการชำระหนี้จากฐานข้อมูลทั้งสามแหล่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เป็นจำนวน 141.76 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 5.76 ของสินเชื่อทั้งหมด โดยเมื่อเปรียบเทียบกับสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 4.80 ของสินเชื่อทั้งหมดพบว่าอัตราส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวมเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 20 ในขณะที่บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 291.30 ล้านบาท และ 228.34 ล้านบาท ตามลำดับหรือคิดเป็นอัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม เท่ากับ 13.20 และ 8.65 ตามลำดับ

Risks on the operation which may lead to non performing loans

At present, the hire purchase of motorcycles is not limited by any rules or special laws from the Government. Therefore, companies in the hire purchase of motorcycles business can expand their business, limited only by their own capacity. However, the risk might occur from the non performing loan from careless credit approval process if there is lack of good internal control systems.

However, the Company will strictly consider on every approval process giving the importance on the credit quality by checking the customers' data from the Company's database system of more than 410,000 persons and by being a member of The National Credit Bureau Company Limited and also a member of Motorcycle Hire-Purchase Association of Thailand. The Company can screen the customers' credit effectively from these 3 data sources. On December 31, 2011 the Company has non performing loan amount 141.76 million Baht or 5.76% of total receivables. When compared to the non performing loan as of December 31, 2010 which was 4.80% of total receivable, the increased rate of NPL was 20% while the Company has set aside the allowance for doubtful debt on December 31, 2011 and 2010 at 291.30 million and 228.34 million Baht, respectively or the Ratio of Allowance for Doubtful Debt to Total Receivable at 13.20 and 8.65, respectively.

ความเสี่ยงด้านการแข่งขันและคู่แข่งรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

ธุรกิจการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เป็นธุรกิจที่ไม่ต้องมีการลงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับการดำเนินงานเป็นจำนวนมาก บริษัทเพียงจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับการปล่อยสินเชื่อเท่านั้น จึงเป็นการง่ายที่คู่แข่งรายใหม่จะเข้ามาในอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตามปัจจัยแห่งความสำเร็จไม่ใช่เพียงแค่แหล่งเงินทุนเท่านั้น แต่ยังต้องอาศัยความเชี่ยวชาญในอีกหลายด้าน เช่น การประเมินคุณภาพสินเชื่อ และการติดตามการชำระค่างวด เป็นต้น ซึ่งมีคู่แข่งจำนวนมากไม่น้อยที่ต้องออกจากอุตสาหกรรมเนื่องจากขาดคุณสมบัติดังกล่าว

การใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์นั้น ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์ (Dealers) มีส่วนสำคัญในการแนะนำลูกค้าที่ขอสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เพื่อเลือกผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์ไม่แนะนำลูกค้าให้มาใช้บริการการให้สินเชื่อของบริษัท

การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงต้องมีระบบการตรวจสอบข้อมูล เพื่อให้การให้สินเชื่อที่รวดเร็ว ประกอบไปด้วยระบบสารสนเทศที่ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทและบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ รวมถึงความชำนาญเฉพาะด้าน ทำให้บริษัทสามารถดำเนินการอนุมัติสินเชื่อได้ภายใน 1 ชั่วโมง นับเป็นการสร้างความพอใจให้แก่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์เป็นอย่างมาก นอกจากนี้ด้วยระบบสารสนเทศที่บริษัทได้พัฒนาขึ้นเอง เพื่อให้สอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจและความชำนาญเฉพาะของบุคลากร บริษัทสามารถให้บริการลูกค้าและร้านค้า ด้านการตรวจสอบยอดปิดบัญชีได้ภายในเวลาอันรวดเร็ว

Risks on competition and new competitors in the hire purchase finance of motorcycles

To operate motorcycle hire purchase business, there is no need to invest in many materials or tools but only sufficient source of fund for hire purchase financing. However, the key of success is not only the source of fund but also some expertise such as credit quality evaluation skill and collection follow-up. Many competitors failed in this business because of the lacking of these capacities.

Motorcycle dealers are the important persons who introduce clients to use our hire purchase services. Therefore, there is a risk if dealers do not recommend our services to the customers.

As a result, fast process on credit analysis and approval together with efficient information technology system to support the operation and the experienced human resources who have expertise in the business are very necessary so that the Company can approve credit within an hour and satisfy dealers' needs. Besides, with our own information technology system which specially developed to suit the business and personal expertise, the Company can also provide the customers and dealers with fast service in checking the outstanding balance for the closing of accounts.

ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอิทธิพลต่อการบริหารจัดการ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัท เอ.พี.เอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด และผู้ถือหุ้นที่จัดเป็นกลุ่มเดียวกัน ได้แก่ Engine Holdings Asia Pte. Ltd. ("ผู้ถือหุ้นกลุ่ม APF") บริษัทถือหุ้น ณ วันที่ 5 มกราคม 2555 รวมเป็นจำนวน 46,770,002 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 68.01 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 68,765,181 หุ้น การถือหุ้นจำนวนดังกล่าวซึ่งมีเกินกว่า 2 ใน 3 ทำให้ ผู้ถือหุ้นกลุ่ม APF สามารถควบคุมมติผู้ถือหุ้นรวมถึงเรื่องที่กฎหมายกำหนดว่าจะต้องไข่มติอย่างน้อย 2 ใน 3 จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุล ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

Risks on the influence of the major shareholder to business management

A.P.F Holdings Co., Ltd., the Company's major shareholder and Engine Holdings Asia Pte., Ltd. which is in the same group of company ("APF group shareholder") is holding a total of 46,770,002 shares or 68.01% of registered and fully paid-up capital of 68,765,181 shares of the Company as of January 5, 2012 which is more than two-third of the total shares eligible for the APF Group to control any resolutions which legally require more than two-third voting from the shareholders' meeting and that the other minor shareholders are not able to do the check and balance effectively.

โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ

Structure of Capital and Management

ผู้ถือหุ้น

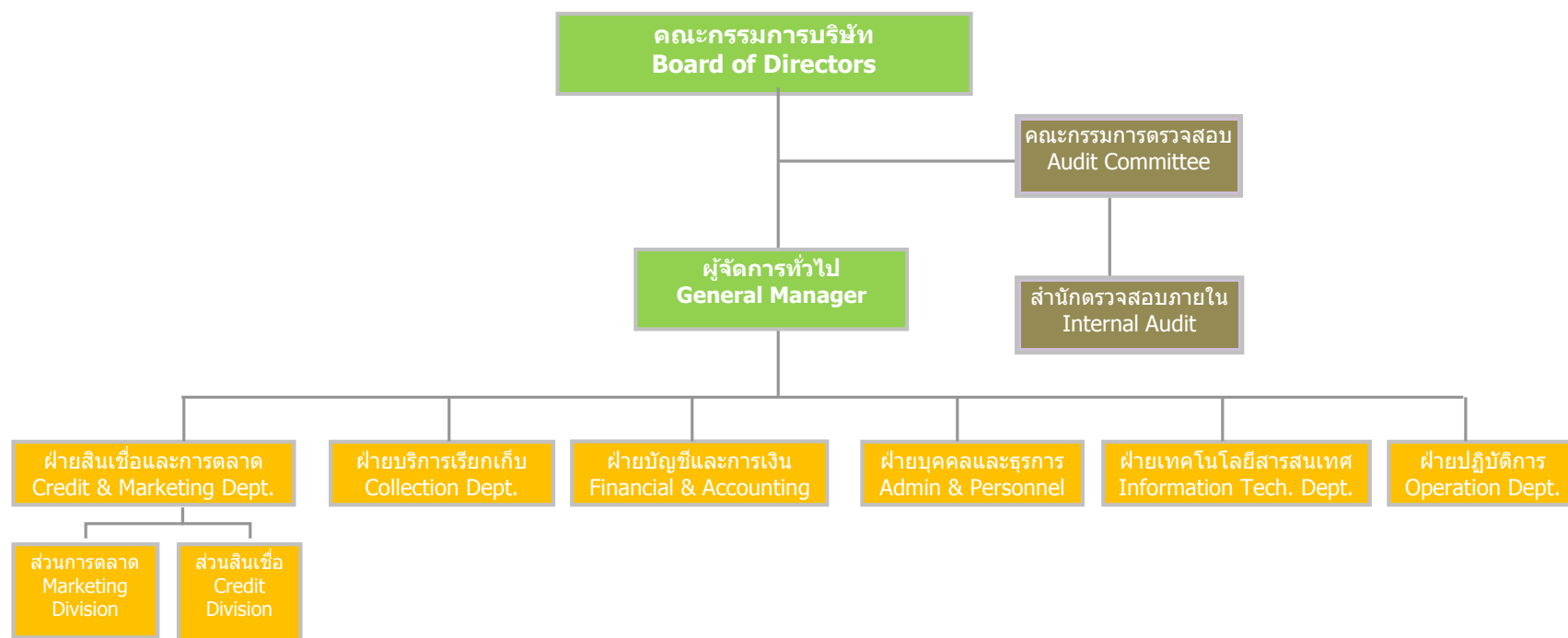
Shareholders

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2554 (หลังจากการใช้สิทธิ GL-W1 ครั่งสุดท้าย)

Top ten of shareholders as at December 30, 2011 (included exercise result of GL-W1)

ลำดับ ที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น			จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	คิดเป็นสัดส่วนของหุ้น ทั้งหมด (ร้อยละ)
No.	Shareholders' Name			Amount of Shares	Percent of Total Share
1	Engine Holdings Asia Pte. Ltd.			27,406,560	39.86%
2	บริษัท เอ.พี.เอฟ.โฮลดิ้งส์ จำกัด A.P.F. Holdings Company Limited			19,363,442	28.16%
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด Thai NVDR Company Limited			2,971,545	4.32%
4	นาย	ฮาร์กิชิน	ตันวานี	1,000,000	1.45%
	Mr.	Harkishin	Tanwani		
5	นาย	สมศักดิ์	บุรณะบุญวงศ์	678,500	0.99%
	Mr.	Somsak	Booranaboonwong		
6	นาย	สมพงษ์	ศิลป์สมบุญ	570,000	0.83%
	Mr.	Sompong	Silpsomboon		
7	นาย	วิศุทธิ์	ฟูเฟื่องมงคลกิจ	500,000	0.73%
	Mr.	Visooth	Foofuengmongkolkij		
8	นาย	โดม	เรืองสมบุญ	500,000	0.73%
	Mr.	Dome	Ruengsomboon		
9	นาย	สุชาย	ศรีปราชญ์อนันต์	456,500	0.66%
	Mr.	Suchai	Sriprachya-anan		
10	นาง	เพ็ชรรัตน์	พีระวัฒนชาติ	390,000	0.57%
	Mrs.	Petchrat	Peerawattanachart		
รวม Total				53,836,547	78.29%

การจัดการ Management



ผังโครงสร้างองค์กร

Organization Chart

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) มีคณะกรรมการและผู้บริหาร โดยประกอบด้วยกรรมการ 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ตัวแทนในฐานะ
1. นายมิทซึจิ โคโนชิตะ	ประธานกรรมการ	ผู้ถือหุ้น (บริษัท เอ.พี.เอฟ.โฮลดิ้งส์ จำกัด)
2. นายทัตซึยะ โคโนชิตะ	กรรมการ	ผู้ถือหุ้น (Engine Holdings Asia Pte.Ltd.)
3. นายมูเนะโอะ ทาชิโร่	กรรมการ	ผู้ถือหุ้น (Engine Holdings Asia Pte.Ltd.)
4. นายสมชัย ลิ้มปพัฒน์สิน	กรรมการ	ผู้บริหารบริษัท
5. นายวรศักดิ์ เกรียงโกมล	กรรมการ	ผู้ถือหุ้น (บริษัท เอ.พี.เอฟ.โฮลดิ้งส์ จำกัด)
6. นายดีพงษ์ สหะชาติศิริ	กรรมการ	ผู้ถือหุ้น (บริษัท เอ.พี.เอฟ.โฮลดิ้งส์ จำกัด)
7. พลเอกสืบสันต์ ทรรทรานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	
8. นายไศณิด พิษญาญกุล	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	
9. นายพลเดช เทอดพิทักษ์วานิช	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	
10. นายกฤษณ์ พันธุ์รัตนมาลา	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	

ทั้งนี้มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท 2 คน ดังนี้

1. นางสาวศิริเพ็ญ พงศ์ชัยฤกษ์ เลขานุการบริษัท
2. นางสาวศศิธร ทรัพย์วิทยาภรณ์ ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายมิทซึจิ โคโนชิตะ หรือ นายดีพงษ์ สหะชาติศิริ หรือ นายสมชัย ลิ้มปพัฒน์สิน หรือ นายวรศักดิ์ เกรียงโกมล สองในสี่คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

สำหรับอำนาจในการฟ้องร้องดำเนินคดี บังคับคดี การต่อสู้คดี และการดำเนินการกระบวนการพิจารณาทั้งหมดทั้งทางแพ่งและทางอาญา หรือคดีอื่นใด การแจ้งความร้องทุกข์ การถอนคำร้องทุกข์ การยื่นคำขอรับชำระหนี้ และการดำเนินกระบวนการพิจารณาในคดีล้มละลายทั้งหมด ตลอดจนการขอรับคืน ขอดำเนินการเข้าครอบครองซึ่งทรัพย์สินต่าง ๆ ของบริษัท หรือเงินใด ๆ จากพนักงาน เจ้าหน้าที่จากศาลหรือบุคคลใด ๆ ในนามของบริษัทนั้น มอบอำนาจให้ นายไพฑูรย์ ชัยเบญจพล ผู้จัดการทั่วไป หรือ นายกำปตัน จีระเศรษฐ์ ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด หรือ นายกิตติชัย มณีนันทน์ ผู้จัดการฝ่ายบริการเรียกเก็บ หรือ นายสันชัย เรืองพุ่ม หัวหน้าแผนกตรวจสอบหลักทรัพย์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

Management Structure

Group Lease Public Company Limited management's structure consists of two directors' group; the company's Board of Directors and the Audit committee. The management structure consists of two groups of committee which are the Directors committee and the Audit committee.

Company's Board of Directors' structure

As at 31 December 2011, the Company's Board of Directors consisted of 10 directors as follows

Directors' Name	Position	Representative of
1. Mr. Mitsuji Konoshita	Chairman of the Board of Directors	Shareholder (APF Holdings Co.Ltd.)
2. Mr. Tatsuya Konoshita	Director	Shareholder (Engine Holdings Asia Pte.Ltd.)
3. Mr. Muneo Tashiro	Director	Shareholder (Engine Holdings Asia Pte.Ltd.)
4. Mr. Somchai Limpattanasin	Director	Management
5. Mr. Worasak Kriengkamol	Director	Shareholder (APF Holdings Co.Ltd.)
6. Mr. Deepong Sahachartsiri	Director	Shareholder (APF Holdings Co.Ltd.)
7. Gen. Suebsan Dardarananda	Chairman of the Audit committee and Independent Director	
8. Mr. Sonit Pichyangkul	Audit Committee /Independent Director	
9. Mr.Pholdej Therdphithakvanij	Audit Committee /Independent Director	
10. Mr. Krit Phanratanamala	Audit Committee /Independent Director	

Secretaries to the Board of Directors are

1. Ms. Siriphen Pongchairerks Company Secretary
2. Ms. Sasithorn Subwithayaphan Assistant to Company Secretary

Authorized directors

The directors who have authority to sign on behalf of the Company are Mr. Mitsuji Konoshita or Mr. Deepong Sahachartsiri or Mr. Somchai Limpattanasin or Mr. Worasak Kriengkamol, two of the four Directors jointly sign with the Company's seal will be binding upon the Company.

The authority to make legal prosecution, execution, litigation as well as other legal prosecution processing both civil and criminal or any other cases, the filing of complaints, and withdrawal of complaints, the application for payment as well as the complete process of bankrupt cases including the filing of claim on property, repossession of assets or money from the employees, the court officers or any other persons on behalf of the Company will be done by Mr. Paiboon Chaibenjapol, the General Manager or Mr. Kapton Jeeraseth, the Credit and Marketing Manager or Mr. Kittichai Maneenont, the Collection Manager or Mr. Sanchai Ruengpum, assistant collection manager signs with the Company's seal.

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และ ข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และ ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่ ที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ หรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจดังกล่าวได้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่นทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัทควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น
6. นอกจากนี้คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไป และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม

Responsibilities of Directors

Directors take responsibility in managing the company's operation according to legal, company objectives, its regulations and resolutions of shareholders' minutes with loyalty and carefulness , which can be concluded as following :

1. To arrange the shareholder meeting within four months after closing the accounting period.
2. To arrange the Board of Directors meeting quarterly.
3. To present financial statements, both balance sheets and income statements, which have already been examined by external auditor to shareholders for approval.
4. To appoint a proxy Managing Director who manages under the Board of Directors' control. The Board of Directors to appoint a proxy to function, or to have specific authorization under Board of Directors' agreement at specific of period. However the Board of Directors can cancel, withdraw, or change the given authorization. Appointing a proxy, who must manage instead of Board of Directors, should be agreed by the Board of Directors' minutes. Furthermore there should have independence directors and Audit committee involved in those minutes. If any director contradicts a proxy, the minutes should clearly recorded that incident.
5. To set up the targets, direction, policy, plan, and the company's budget, and to control and supervise management systems to reach the policy. Except the subjects which need the approval of shareholders, such as legal regulations increasing or decreasing capital, sale/purchase or transferring entity, and correcting the company's prospectus.
6. Furthermore, directors have responsibility to control the company operate under the Securities and Exchange Act and the Stock Exchange of Thailand's rules such as transactions concerning related companies and the sale or purchase of relevant assets.
7. To generate management structure such as appointing a management committee, Managing Director, general managers and other committee appropriately.
8. To follow the performance of operation, and whether it complies with plan and budgeting.

8. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
9. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
10. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้นหรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการ จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือลักษณะอื่นใดที่เป็นไปตามที่กำหนดตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

9. Directors cannot operate or be partner in any business which is in the same business of the company, or that business is the company's competitor whether that benefit is belong to himself or others. The exception is when that action is informed in a shareholders' meeting before appointment.
10. Directors have to inform the company promptly if he is involved directly or indirectly in any benefit which comes from the company's contract, including increasing and decreasing of capital/debenture of a director.

However that above authorization doesn't include the authorization in approving the transactions which cause conflict of interest to the company's advantage. This limitation complies to the Stock Exchange of Thailand's rules, the approval of such transactions has to be resolved in Board of Directors of shareholder, according to the company's regulation or related law.

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 คน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	พลเอกสืบสันต์ ทรพรทรรณนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2.*	นายโศณิต พิษญางกูร	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
3.	นายพลเดช เทอดพิทักษ์วานิช	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
4.	นายกฤษณ์ พันธุ์รัตนมาลา	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ

* เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการ รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนสำหรับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์

Audit Committee

As of December 31, 2011 there were 4 independent directors in the Audit committee as follows

Audit Committee		Position
1.	Gen. Suebsan Dardarananda	Chairman of the Audit committee and Independent Director
2. *	Mr. Sonit Pichyangkul	Audit Committee and Independent Director
3.	Mr. Pholdej Therdphithakvanij	Audit Committee and Independent Director
4.	Mr. Krit Phanratanamala	Audit Committee and Independent Director

*The Audit Committee who has the experience in financial auditing

Responsibility of the Audit Committee

The Audit committee takes responsibility, subject to Board of Directors, and reports directly to the Board of Directors as follows

1. Oversee the reporting process and the disclosure of the financial information that it should be correct, sufficient and accurate.
2. Oversee to ensure that the Company has a suitable and effective internal control and internal audit systems., to ensure the independence of the internal audit department. The audit committee shall approve any selection, rotation or termination of the department heads of the internal audit department or any other departments responsible for the internal audit system of the Company.
3. Ensure that the Company follows all the SEC's and SET's laws and regulations and other laws and regulations relevant to the Company's business
4. Consider, select, and recommend the Company's auditor and its remuneration. Have a meeting with the external auditor at least once a year, without the management team being present.
5. Ensure that the firm complies all related rules when there is a connected transaction or transaction that may lead to conflict of interests.

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

6. Ensure full coverage of the audit committee's monitoring activities. The report must be signed by the Chairman of Audit Committee and disclosed in the annual report. The report should include the following :
- Comment on accurateness, completeness and credibility of the Company's financial report.
 - Comment on an adequacy of the firm's internal control system.
 - Comment on the Company's compliance with SEC's and SET's laws and regulation and other laws relevant to the Company's business.
 - Comment on suitability of the external auditor.
 - Comment on transactions that may cause conflicts of interest.
 - Number of meetings of the audit committee, and attendance of each member.
 - Comment on other concerns that have arisen as the audit committee performed its duties as defined in committee's charter.
 - Any other transactions that all shareholders and general investors should know under the scope of duties and responsibilities of the audit committee assigned by the Board.
7. Anything else as assigned by the Board and has been approved by the audit committee.

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 คนดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายไพบุลย์ ชัยเบญจพล	ผู้จัดการทั่วไป
2.	นายกำปตัน จีระเศรษฐ์	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด
3.	นายกิตติชัย มณีนนท์	ผู้จัดการฝ่ายบริการเรียกเก็บ
4.	น.ส.อัจฉรา ชัยนา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5.	นายสมคิด จารุไพบุลย์พันธ์	ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ
6.	นายวันเฉลิม วงศ์พันธุ์	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของผู้จัดการทั่วไป

1. ดำเนินการและบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท
2. ติดตามและดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
3. อนุมัติการใช้จ่ายในวงเงินหรืองบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ผ่านมาการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาการว่าจ้างและบรรจุในตำแหน่ง การแต่งตั้ง โยกย้าย การพ้นจากการเป็นพนักงาน และการเปลี่ยนแปลงค่าจ้างพนักงาน
5. เป็นผู้รับมอบอำนาจบริษัทในการบริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ข้อกำหนด คำสั่ง
6. ดำเนินการตกลงผูกพันในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยสามารถพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทในวงเงินไม่เกินที่กำหนดในอำนาจดำเนินการของบริษัท ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้วมอบอำนาจหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใดที่ผู้จัดการทั่วไปเห็นสมควรทำหน้าที่แทนในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลพินิจของผู้จัดการทั่วไป ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าวข้างต้นให้แก่ผู้จัดการทั่วไป จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้จัดการทั่วไป หรือผู้รับมอบอำนาจจากผู้จัดการทั่วไปสามารถอนุมัติรายการที่ดิน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือลักษณะอื่นใดที่เป็นไปตามที่กำหนด ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

Management

As of December 31, 2011 there were 6 members of management as follows

Management Name			Position
1.	Mr. Paiboon	Chaibenjapol	General Manager
2.	Mr. Kapton	Jeeraseth	Credit and Marketing Manager
3.	Mr. Kittichai	Maneenont	Collection Manager
4.	Ms. Aujchara	Chaina	Accounting and Finance Manager
5.	Mr. Somkid	Charupaiboonphan	Personnel and Administration Manager
6.	Mr. Wanchalerm	Wongphan	Information Technology Manager

Authority and responsibilities of the General Manager

1. To operate and manage the company's normal business.
2. To operate and follow-up the company's operation within the business plan and the company's policy which was set up by the Board of Directors.
3. To approve the company's expenses within the yearly budget which was approved by the Board of Directors.
4. To consider employment, promotion, transfer, resignation and set up wages and salary of employees.
5. To be the proxies in administering the company's operation compliance with its objectives, regulations, discipline, and command.
6. To make agreements and decisions according to the normal operation of the company. To make approval in the company's operation compliance with level of authorization which is appointed by Board of Directors. The General Manager can also appoint a proxy to act or do the duties which are necessary and appropriate. That appointing should be done under the Government's regulations and the company's rules and regulations.

However such appointing does not include the authority which provides the General Manager or any proxy to approve the transactions or contracts that he is involved directly or indirectly in advantage/disadvantage, and when that involvement causes a conflict of interest to the company or any related transaction which referred by the Stock Exchange of Thailand's regulations. However such appointing can be done by the approval of Board of Directors and shareholders compliance with related law and the company's regulations.

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2554
Board of Directors and Management and information as at 31 December 2011

นายมิทซึจิ โคโนชิตะ

วันเดือนปีเกิด	10 เมษายน 2510 (45 ปี)
สัญชาติ	ญี่ปุ่น
การศึกษา	ปริญญาโท และ ดริ กฎหมาย, มหาวิทยาลัยโอซาก้า ญี่ปุ่น
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ
วันรับตำแหน่ง	7 มีนาคม 2550
สัดส่วนการถือหุ้น	0.02% (12,500 หุ้น)
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา	
2552 – 2553	ประธานกรรมการ เอ.พี.เอฟ. อินเตอร์เนชั่นแนล อินชัวรันส์ จำกัด
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีพี คอร์รัล รีสอร์ท จำกัด
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ.พี.เอฟ. โฮสพิทอลลิตี จำกัด
2550 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท กรุปส์ จำกัด (มหาชน)
2549 – 2554	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)
2548 – 2552	กรรมการ บริษัท เอ.พี.เอฟ. โฮลดิ้งส์ จำกัด
2547 – 2550	กรรมการ บริษัท ซันวา เทคโนโลยี จำกัด
2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซันวาเวิลด์เซอร์วิส จำกัด

Mr. Mitsuji Konoshita

Date of Birth	10 April, 1967 (45 years)
Nationality	Japanese
Education	Master and Bachelor of Law, Osaka University, Japan
Position	Chairman of the Board of Directors
Starting date	7 March, 2007
Shareholding	0.02% (12,500 shares)
Work Experience last 5 years :	
2009 – 2010	Chairman of the Board of Director, A.P.F. International Insurance Co. Ltd.
2008 – Present	Director, P.P. Coral Resort Co.,Ltd.
2007- Present	Director, A.P.F. Hospitality Co., Ltd.
2007 - Present	Chairman of the Board of Directors, Group Lease Pcl.
2006 – 2011	Chairman of the Board of Directors, United Securities Pcl.
2005 - 2009	Director, A.P.F Holdings Co., Ltd.
2004 – 2010	Director, Sanwa Techno Co., Ltd.
2000 - Present	Director, Sanwa World Services Co., Ltd

นายทัตซึยะ โคโนชิตะ

วันเดือนปีเกิด	22 มีนาคม 2515 (40 ปี)
สัญชาติ	ญี่ปุ่น
การศึกษา	ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (ประวัติศาสตร์) มหาวิทยาลัยโอซาก้า ญี่ปุ่น
ตำแหน่ง	กรรมการ
วันรับตำแหน่ง	20 เมษายน 2554
สัดส่วนการถือหุ้น	- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
2549 – 2554	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. หลักทรัพย์ ยูโนเด็ด
2548 – 2549	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บางกอกสเตชั่น เน็ตเวิร์ค จำกัด

Mr. Tatsuya Konoshita

Date of Birth	22 March, 1972 (40 years)
Nationality	Japanese
Education	BA. (History), Osaka University, Japan
Position	Director
Starting date	20 April, 2011
Shareholding	- none -

Work Experience last 5 years

2011 – present	Director, Group Lease Pcl.
2006-2011	Chairman of Executive Board, United Securities Pcl.
2005-2006	CEO, Bangkok Station Network Co., Ltd.

นายมนะโอะ ทาชิโร

วันเดือนปีเกิด	16 กันยายน 2515 (40 ปี)
สัญชาติ	ญี่ปุ่น
การศึกษา	ปริญญาตรี วรรณคดี มหาวิทยาลัยโอซาก้า ญี่ปุ่น
ตำแหน่ง	กรรมการ
วันรับตำแหน่ง	22 เมษายน 2552
สัดส่วนการถือหุ้น	-ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา	
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาซูกะ ฟู้ดส์ จำกัด
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรุปส์ จำกัด (มหาชน)
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ Engine Holding Asia Pte.
2550 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เวจ โฮลดิ้งส์ จำกัด
2545 – 2550	Works Applications Co., Ltd.

Mr. Muneo Tashiro

Date of Birth	16 Sept. 1972 (40 years)
Nationality	Japanese
Education	Bachelor of Arts, Faculty of Literature, Osaka University
Position	Director
Starting date	22 April, 2009
Shareholding	-none-
Work Experience last 5 years :	
2011 - Present	Director, Asuka Foods Co., Ltd.
2009 – Present	Director, Group Lease Pcl.
2009 – Present	Director, Engine Holding Asia Pte.
2007 - Present	CEO, Wedge Holdings Co., Ltd.
2002 - 2007	Works Applications Co., Ltd.

นายสมชัย ลิมป์พัฒนสิน

วันเดือนปีเกิด	10 กุมภาพันธ์ 2503 (52 ปี)
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรม	Director Accreditation Program รุ่น 94/2012 สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย
ตำแหน่ง	กรรมการ และกรรมการบริหาร
วันรับตำแหน่ง	15 มิถุนายน 2554
สัดส่วนการถือหุ้น	- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2554 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัทกรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)
2550 – 2554	กรรมการ และ รองประธานอาวุโส บริษัท ชัมมิท แคปิตอล ลีสซิ่ง จำกัด
2537 – 2551	รองประธาน บริษัท พาราซูมิ – ไทย ลีสซิ่ง จำกัด

Mr. Somchai Limpattanasin

Date of Birth	10 February, 1960 (52 years)
Nationality	Thai
Education	Master of Business Administration, Kasetsart University Bachelor of Laws, Faculty of Laws, Thammasat University Bachelor of General Management, Faculty of Business Administration, Ramkamhaeng University
Training	Director Accreditation Program No. 94/2012 Thai Institute of Directors Association
Position	Director and Executive Director
Starting date	15 June, 2011
Shareholding	- none -
Work Experience last 5 years	
2011 – Present	Executive Director - Group Lease Pcl.
2007 – 2011	Director & Senior Vice President - Summit Capital Leasing Co., Ltd.
1994 – 2008	Vice President - Bara Sumi–Thai Leasing Co., Ltd.

นายวรศักดิ์ เกรียงโกมล

วันเดือนปีเกิด	14 เมษายน 2514 (41 ปี)
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Western Illinois University, USA. ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ตำแหน่ง	กรรมการ
วันรับตำแหน่ง	15 มิถุนายน 2554
สัดส่วนการถือหุ้น	-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร Asia Partnership Fund Group
2551 – 2553	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ.พี.เอฟ. อินเตอร์เนชั่นแนล อินชัวร์نس จำกัด
2544 – 2551	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลิเบอร์ตี้ อินชัวร์نس จำกัด

Mr. Worasak Kriengkamol

Date of Birth	14 April, 1971 (41 years)
Nationality	Thai
Education	MBA, Western Illinois University, USA Bachelor in Economics, Thammasat University
Position	Director
Starting date	15 June, 2011
Shareholding	- none -
Work Experience last 5 years	
2011 – Present	Director, Group Lease Pcl.
2010 – Present	Executive Director, Asia Partnership Fund Group
2008 – 2010	Managing Director, A.P.F. International Insurance Co.,Ltd.
2001 - 2008	Managing Director, Liberty Insurance Co.,Ltd.

นายดีพงษ์ สหะชาติศิริ

วันเดือนปีเกิด	27 สิงหาคม 2516 (39 ปี)
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง
การอบรม	Directors Accreditation Program รุ่น 62/ 2007 สถาบันส่งเสริมกรรมการบริหารไทย
ตำแหน่ง	กรรมการ
วันรับตำแหน่ง	7 มีนาคม 2550
สัดส่วนการถือหุ้น	- ไม่มี -
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา	
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
2548 – 2550	ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ บริษัท มหพันธ์ ไฟเบอร์ ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน)

Mr. Deepong Sahachartsiri

Date of Birth	27 August, 1973 (39 years)
Nationality	Thai
Education	Master of Business Administration, Thammasat University Bachelor of Architecture, Kingmongkut Institute of Technology, Ladkrabang
Training	Directors Accreditation Program No. 62/2007 Thai Institute of Directors Association
Position	Director
Starting date	7 March, 2007
Shareholding	- none -
Work Experience last 5 years :	
2007 – Present	Director , Group Lease Pcl.
2005 - 2007	Product Manager, Mahaphant Fibre Cement Public Co., Ltd.

พลเอก สืบสันต์ ทรธรานนท์

วันเดือนปีเกิด	10 ธันวาคม 2494 (60 ปี)
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	BA. Political Science, Norwich University, USA
การอบรม	วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. รุ่นที่ 4414) -Director Certification Program No. 98/2008 -Finance for Non-financial Director No. 39/2008 สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
วันรับตำแหน่ง	11 พฤษภาคม 2554
สัดส่วนการถือหุ้น	-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2554-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
2552-ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมทำหน้าที่รองหัวหน้าสำนักงาน สำนักรัฐมนตรี กระทรวงกลาโหม

General Suebsan Dardarananda

Date of Birth	10 December, 1951 (60 years)
Nationality	Thai
Education	BA. Political Science, Norwich University, USA
Training	National Defence College -Director Certification Program No. 98/2008 -Finance for Non-financial Director No. 39/2008 Thai Institute Of Directors Association
Position	Independent Director & Chairman of Audit Committee
Starting date	11 May 2011
Shareholding	- none -

Work Experience last 5 years

2011-Present	Independent Director & Audit Committee, Group Lease Pcl.
2009-present	Specialist to the Office of the Permanent Secretary, Ministry of Defence / Deputy Chief, Office of the Minister of Defence

นายโสณิต พิษยางกูร

วันเดือนปีเกิด	26 พฤศจิกายน 2493 (61 ปี)
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ North Texas State University ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรม	Director Certification Program No. 33/2005 สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
วันรับตำแหน่ง	11 พฤษภาคม 2554
สัดส่วนการถือหุ้น	- ไม่มี -
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา	
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท เอกธนา วิศวกรรม จำกัด
2550 - 2551	ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท อีสเทิร์น ฟิลาเท็กซ์ จำกัด

Mr. Sonit Pitchyangkul

Date of Birth	26 November 1950 (61 years)
Nationality	Thai
Education	MA. (Economics), North Texas State University BA. (Economics), Thammasart University
Training	Director Certification Program No. 33/2005 Thai Institute of Directors Association
Position	Independent Director & Audit Committee
Starting date	11 May, 2011
Shareholding	- none -
Work Experience last 5 years	
2011 – present	Independent Director & Audit Committee - Group Lease Pcl.
2009 – present	Executive Director - Ekthana Engineering Co.,Ltd.
2007 – 2008	Vice President (Credit Dept) – Thanachart Bank, Pcl.
2006 – present	Executive Director - Thaifilatex Group , Latex Thread, Real Estate
2004 - 2006	Senior Executive Vice President (Hire Purchase) - AIG Finance Plc.

นายกฤษณ์ พันธุ์รัตนมาลา

วันเดือนปีเกิด	19 มิถุนายน 2511 (43 ปี)
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	CFA Institute Chartered Financial Analyst, USA Master of Business Administration (Finance), University of Florida, USA England Communication & Signal Processing, Imperial College London, British Government Scholar ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรม	Advanced Audit Committee Program No. 27/2009 Director Certification Program No. 86/2007 MFM 1/2009, MFR 9/2009, MIA 6/2009, MIR 7/2009 สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
วันรับตำแหน่ง	20 เมษายน 2554
สัดส่วนการถือหุ้น	- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2554 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท กู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บรรจภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทผลิตภัณฑ์ตราเพชร จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัทควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทสหไทยสตีลไพพ์ จำกัด (มหาชน)
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัททรอยล์ ปอร์ซเลน จำกัด (มหาชน)
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทสหโมเสคอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
2548 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ บริษัท ไทยพรอสเพอริตี้ แอ็ดไวซอรี่ จำกัด

Mr. Krit Phanratanamala

Date of Birth	19 June, 1968 (43 years)
Nationality	Thai
Education	CFA Institute Chartered Financial Analyst, USA Master of Business Administration (Finance), University of Florida, USA England Communication & Signal Processing, Imperial College London, British Government Scholar Electrical Engineering, Chulalongkorn University
Training	Advanced Audit Committee Program No. 27/2009 Director Certification Program No. 86/2007 MFM 1/2009, MFR 9/2009, MIA 6/2009, MIR 7/2009 Thai Institute of Directors Association
Position	Independent Director & Audit Committee
Starting date	20 April, 2011
Shareholding	- none -

Work Experience last 5 years

2011-Present	Independent Director & Audit Committee, Group Lease Pcl.
2011-Present	Director, Biodegradable Packaging for Environment, Pcl.
2011-Present	Director, Diamond Building Products Public Company Limited.
2008-Present	Independent Director & Audit Committee, Quality House Pcl.
2006-Present	Director, Royal Porcelain Public Company Limited
2006-Present	Director, The Union Mosaic Industry Public Company Limited
2006-Present	Director, Sahathai Steel Pipe Public Company Limited
2005-Present	Vice President, Thai Prosperity Advisory Co., Ltd.

นายพลเดช เทอดพิทักษ์วานิช

วันเดือนปีเกิด	29 สิงหาคม 2511 (43 ปี)
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาเอก (วิศวกรรมศาสตร์) Lehigh University, USA (2548) Master of Construction Management Washington University, U.S.A. Master of Structural Engineering Washington University, U.S.A. ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรม	Director Accreditation Program รุ่น 89/2011 สถาบันส่งเสริมกรรมการบริหารไทย
ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
วันรับตำแหน่ง	20 เมษายน 2554
สัดส่วนการถือหุ้น	- ไม่มี -
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา	
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรู๊ปสี่ จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิศวกรที่ปรึกษา อาร์เควี จำกัด
2549 - 2550	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไอเอ็มเอ็มเอส จำกัด

Mr. Pholdej Therdphithakvanij

Date of Birth	29 August, 1968 (43 years)
Nationality	Thai
Education	Doctor of Philosophy (Civil Engineering) Lehigh University, U.S.A. Master of Construction Management Washington University, U.S.A. Master of Structural Engineering Washington University, U.S.A. Bachelor of Engineering (Civil) Chulalongkorn University
Training	Director Accreditation Program No. 89/2011 Thai Institute of Directors Association
Position	Independent Director & Audit Committee
Starting date	20 April, 2011
Shareholding	- none -
Work Experience last 5 years	
2011 – present	Independent Director & Audit Committee, Group Lease Pcl.
2007 - present	Deputy Managing Director, R.K.V. Engineering Consultant Co., Ltd.
2006 – 2007	Deputy Managing Director, IMMS Co., Ltd.

นายไพบุณย์ ชัยเบญจพล

วันเดือนปีเกิด	15 กรกฎาคม 2504 (50 ปี)
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาตรี บริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช Modern Manager Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ตำแหน่ง	ผู้จัดการทั่วไป
วันรับตำแหน่ง	1 มิถุนายน 2554
วันเริ่มงาน	1 เมษายน 2553
สัดส่วนการถือหุ้น	- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2554 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)
2553 – 2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)
2537 - 2553	รองกรรมการผู้จัดการ บีที เวิลด์ลีส จำกัด (สยามวอลล์ ลีสซิ่ง จำกัด)

Mr. Paiboon Chaibenjapol

Date of Birth	15 July, 1961 (50 years)
Ntionality	Thai
Education	General Management, Sukhothai Thammathirat University Modern Manager Program, Chulalongkorn University
Position	General Manager
Starting date	1 June, 2011
Date of employment	1 April, 2010
Shareholding	- none -

Work Experience last 5 years

2011 – Present	General Manager, Group Lease Pcl..
2010 – 2011	Assistant to MD. Group Lease Pcl..
1994 – 2010	Deputy Managing Director BT World Lease Co., Ltd. (Siam Wall Leasing Co., Ltd.)

นายกัปตัน จีระเศรษฐ์

ปีเกิด	8 พฤศจิกายน 2506 (49 ปี)
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและสินเชื่อ
วันรับตำแหน่ง	1 มิถุนายน 2554
วันเริ่มงาน	1 กุมภาพันธ์ 2533
สัดส่วนการถือหุ้น	- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2554 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ฝ่ายการตลาดและสินเชื่อ บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด(มหาชน)
2549 – 2553	หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อ และที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด(มหาชน)
2533 – 2549	เจ้าหน้าที่ฝ่ายสินเชื่อ บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด(มหาชน)

Mr. Kapton Jeeraseth

Date of Birth	8 November, 1963 (49 years)
Nationality	Thai
Education	Bachelor of Law, Ramkhamhaeng University
Position	Marketing & Credit Manager
Starting date	1 June, 2011
Date of employment	1 February, 1990
Shareholding	- none -

Work Experience last 5 years

2011 – Present	Manager, Marketing & Credit, Group Lease Pcl.
2006 – 2010	Head of Credit Section & Legal Advisor, Group Lease Pcl.
1990 – 2006	Credit Section officer, Group Lease Pcl.

นายกิตติชัย มณีนนท์

วันเดือนปีเกิด	24 ตุลาคม 2502 (52 ปี)
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาตรี กฎหมาย มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายบริการจัดเก็บ
วันรับตำแหน่ง	1 มิถุนายน 2554
วันเริ่มงาน	1 มีนาคม 2533
สัดส่วนการถือหุ้น	- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

พ.ค. 2554 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ฝ่ายบริการจัดเก็บ บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2553 – เม.ย. 2554	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายบริการเรียกเก็บ บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
2549 – มี.ค. 2553	หัวหน้าส่วน บริการจัดเก็บ บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
2533 – 2549	เจ้าหน้าที่ส่วนบริการจัดเก็บ บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

Mr. Kittichai Maneenont

Date of Birth	24 October, 1959 (52 years)
Nationality	Thai
Education	Bachelor of Law, Ramkhamhaeng University
Position	Collection Manager
Starting date	1 June, 2011
Date of employment	1 March, 1990
Shareholding	- none -

Work Experience last 5 years

May 2011 – Present	Collection Manager, Group Lease Pcl.
Mar 2010 – Apr 2011	Collection Assistant Manager, Group Lease Pcl.
2006 – Mar 2010	Head of Collection Section, Group Lease Pcl.
1990 – 2006	Collection Section officer, Group Lease Pcl.

นายสมคิด จารุไพบูลย์พันธ์

วันเดือนปีเกิด	25 พฤศจิกายน 2505 (49 ปี)
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ ภาษาและวรรณคดีไทย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ชลบุรี
ตำแหน่ง	ผู้จัดการ ฝ่ายบุคคลและธุรการ
วันรับตำแหน่ง	1 สิงหาคม 2539
วันเริ่มงาน	1 กุมภาพันธ์ 2533
สัดส่วนการถือหุ้น	0.01% (11,700 หุ้น)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2539 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ฝ่ายบุคคลและธุรการ บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
2533 – 2539	เจ้าหน้าที่ฝ่ายบุคคลและธุรการ บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

Mr. Somkid Jarupaiboonphan

Date of Birth	25 November, 1962 (49 years)
Nationality	Thai
Education	Bachelor of Arts (B.A.) Major Subject Thai Language and Literature, Srinakharinwirot University, Chonburi
Position	Personnel & Administration Manager
Starting date	1 August, 1996
Date of employment	1 February, 1990
Share holding	0.01% (11,700 shares)

Work Experience last 5 years :

1996 - Present	Personnel and Administration Manager, Group Lease Pcl.
1990 – 1996	Personnel and Administration officer, Group Lease Pcl.

นายวันเฉลิม วงศ์พันธุ์

วันเดือนปีเกิด	5 ธันวาคม 2514 (40 ปี)
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ตำแหน่ง	ผู้จัดการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
วันรับตำแหน่ง	1 มิถุนายน 2554
วันเริ่มงาน	1 กรกฎาคม 2536
สัดส่วนการถือหุ้น	- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2554 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
2539 – 2553	เจ้าหน้าที่ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

Mr. Wanchalerm Wongphan

Date of Birth	5 December, 1971 (40 years)
Nationality	Thai
Education	Bachelor of Science, Quantitative Economics, Ramkhamhaeng University
Position	Information Technology Manager
Starting date	1 June, 2011
Date of employment	1 July, 1993
Shareholding	-none-

Work Experience last 5 years :

2011 - Present	Information Technology Manager, Group Lease Pcl.
1996 – 2010	MIS unit officer, Group Lease Pcl.

น.ส. อัจฉรา ชัยนา

วันเดือนปีเกิด	14 มีนาคม 2518 (37 ปี)
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยราชภัฏ พระนคร
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
วันรับตำแหน่ง	1 มิถุนายน 2554
วันเริ่มงาน	15 มีนาคม 2538
สัดส่วนการถือหุ้น	- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

2554 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน, บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
2538 – 2554	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน, บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

Ms. Aujchara Chaina

Date of Birth	14 March, 1975 (37 years)
Nationality	Thai
Education	Bachelor of Business Administration, Accounting, Phranakorn Rajabhat University
Position	Accounting & Finance Manager
Starting date	1 June, 2011
Date of employment	15 March, 1995
Share holding	-none-

Work Experience last 5 years :

2011 - Present	Accounting & Finance Manager, Group Lease Pcl.
1995 – 2011	Assistant Accounting & Finance Manager, Group Lease Pcl.



การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการ

บริษัทไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท คณะกรรมการจะพิจารณาจากความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งให้ลงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อ ๆ ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

อย่างไรก็ดี ถ้าหากว่ามีตำแหน่งว่างลงในคณะกรรมการเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้กรรมการที่คงเหลืออยู่ตั้งผู้อื่นขึ้นใหม่ให้เต็มที่ว่าง เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ทั้งนี้ในการตั้งกรรมการดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ แต่ผู้ที่ได้รับการตั้งจากกรรมการที่คงเหลือดังวาระนี้ จะคงอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการ ผู้ที่เขาเข้าสืบตำแหน่งแทนขอที่จะอยู่ได้

การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก โดยให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง เป็นเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

Nominating Directors

Board of Directors

The Company hasn't established a Nominating Committee, however abilities, experiences, vision, and credit are factors to consider when nominating directors and proposing the list to shareholders to appoint.

The Company's Articles of Association states that in each of annual general meeting, one-third of directors or nearest amount (1/3) has to be resigned by rotation. In the first and second years after registering the entity, the resigning directors were determined by drawing lots. For the subsequent years later, the retired directors shall be determined by the ones who were in the position the longest. The retired Directors can be re-elected. However, in case of the vacancy of director from the reasons other than the expiration of the term of office, the remaining board of directors shall appoint other director to fill the vacancy except the remaining term of office is less than 2 months. The resolution of such appointment has to be passed with not less than three-fourth of the votes from the remaining directors. The substitute director shall hold office only for the remaining term of office of the director whom he or she replaces.

Principle and voting methods for nominating directors are :

1. Each shareholder shall have a number of votes equal to the number of shares held.
2. Each shareholder must exercise all the votes he has according to number of shares held (as in item 1). He may nominate one or several persons as directors. If several persons be nominated, he may not shares his voting rights with others.
3. The candidates shall be ranked in descending order from the highest number of votes received to the lowest, and shall be elected as directors equivalent to the number of directors who are elected by the meeting of shareholders. In the event that there is a tie in the last to be elected, and this exceeds the said number of directors that the meeting of shareholders is required to appoint, the presiding Chairman shall have the deciding vote.

The Audit committee

Audit committee's members will be appointed by the Board of Directors, and the term for holding office is two years.

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน*

หน่วย: บาท

กรรมการ	ปี 2554	ปี 2553
1. นายมิทชี่ โคโนชิตะ	220,000	227,500
2. นายสามารถ จิระดำรง	50,000	287,500
3. นายมนะโอะ ทาชิโร่	210,000	277,500
4. นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ	50,000	287,500
5. นายดีพงษ์ สหะชาติศิริ	220,000	287,500
6. นายฉัตรชัย โชตนาการ	50,000	317,500
7. นายสาธิต รั้งคสิริ	-	244,584
8. นางสาวจรัญญา แสงสุขดี	50,000	317,500
9. นางวชิรา ณ ระนอง	60,000	52,917
10. นายหัตชัยะ โคโนชิตะ	150,000	-
11. นายกฤษณ์ พันธุ์รัตนมาลา	200,000	-
12. นายพลเดช เทอดพิทักษ์วานิช	200,000	-
13. พลเอกสืบสันต์ ทรธรานนท์	160,000	-
14. นายไศณิด พิษญากร	170,000	-
15. นายสมชัย ลิ้มพัฒน์สิน	150,000	-
16. นายวรศักดิ์ เกรียงโกมล	140,000	-
รวม	2,080,000	2,300,001
<p>หมายเหตุ : นายสาธิต รั้งคสิริ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ 19 ตุลาคม 2553</p> <ul style="list-style-type: none"> - นายสามารถ จิระดำรง, นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ, นายฉัตรชัย โชตนาการ, นางสาวจรัญญา แสงสุขดี และนางวชิรา ณ ระนอง ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ ณ วันที่ 20 เมษายน 2554 - นายหัตชัยะ โคโนชิตะ, นายกฤษณ์ พันธุ์รัตนมาลา และนายพลเดช เทอดพิทักษ์วานิช เริ่มเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2554 - พลเอกสืบสันต์ ทรธรานนท์ และ นายไศณิด พิษญากร เริ่มเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2554 - นายสมชัย ลิ้มพัฒน์สิน และ นายวรศักดิ์ เกรียงโกมล เริ่มเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2554 		

*เบี้ยประชุม และโบนัส

จำนวนผู้บริหารและค่าตอบแทน	ปี 2554	ปี 2553
จำนวนผู้บริหาร (คน)	11*	6
เงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น (ล้านบาท)	17.82	13.41

*รวมผู้บริหารซึ่งลาออกจากกรรมการเป็นพนักงาน วันที่ 30 เมษายน 2554 จำนวน 4 ท่าน และวันที่ 20 พฤษภาคม 2554 จำนวน 1 ท่าน

Remuneration of Directors and the management

Remunerations in terms of money*

(Unit : Baht)

Directors' Name	2011	2010
1. Mr. Mitsuji Konoshita	220,000	227,500
2. Mr. Samart Chiradamrong	50,000	287,500
3. Mr. Muneo Tashiro	210,000	277,500
4. Mr. Surasak Khemthongkum	50,000	287,500
5. Mr. Deepong Sahachartsiri	220,000	287,500
6. Mr. Chatchai Chotanakarn	50,000	317,500
7. Mr. Satit Rangkasiri	-	244,584
8. Ms. Jaranya Sangsukdee	50,000	317,500
9. Mrs. Vachira Na-Ranong	60,000	52,917
10. Mr. Tatsuya Konoshita	150,000	-
11. Mr. Krit Phanratanamala	200,000	-
12. Mr. Pholdej Therdphithakvanij	200,000	-
13. Gen.Suebsan Dardarananda	160,000	-
14. Mr. Sonit Pichyangkul	170,000	-
15. Mr. Somchai Limpattanasin	150,000	-
16. Mr. Worasak Kriengkamol	140,000	-
Total	2,080,000	2,300,001
<p>Remark : Mr. Satit Rangkasiri resigned on October 19th, 2010.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mr.Samart Chiradamrong, Mr.Surasak Khemthongkum, Mr. Chatchai Chotetanakan, Ms. Jaranya Sangsukdee and Mrs.Wachira Na Ranong resigned on April 20th, 2011. - Mr.Tatsuya Konoshira, Mr.Krit Phanratanamala and Mr.Pholdej Therdphithakvanij were appointed directors on April 20th,2011. - Gen.Suebsan Dardarananda and Mr. Sonit Pichyangkul were appointed directors on May 11th,2011. - Mr. Somchai Limpattanasin and Mr. Worasak Kriengkamol were appointed directors on June 15th,2011. 		

* Attendance allowance and Bonus

Number of Management and their remuneration	2011	2010
Number of Management (person)	11*	6
Salary, Bonus, Provident fund, and other remuneration (million Baht)	17.82	13.41

*Inclusive of 4 resigned managements who resigned on Apr 30,2011 and 1 resigned management who resigned on May 20, 2011.

การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2555 โดยคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยให้ฝ่ายบริหารของบริษัทได้อธิบายชี้แจงระบบต่าง ๆ ที่ใช้ในการบริหารงานและควบคุมภายใน รวมทั้งให้คณะกรรมการได้ซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในเพียงพอแล้วดังนี้

• องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการจัดการโครงสร้างขององค์กร ขอบเขตอำนาจของฝ่ายบริหารต่างๆ เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และได้กำหนดเป้าหมายของบริษัทในการดำเนินธุรกิจในอนาคตไว้เพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานในระดับต่าง ๆ ได้ร่วมกันทำงานเพื่อไปสู่เป้าหมายร่วมกัน โดยเน้นในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตต่อหน้าที่ ความจงรักภักดีต่อองค์กร ความมีคุณธรรมและจริยธรรมในการบริหารจัดการ ซึ่งประกอบด้วยข้อกำหนดการห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานกระทำการใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าว

• การบริหารความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยง จึงเพิ่มความรอบคอบและระมัดระวังในการบริหารจัดการทางการเงิน การพิจารณาอนุมัติให้สินเชื่อแก่ลูกค้า โดยมีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดมาตรการการป้องกันและการจัดการความเสี่ยง มีการประเมินความเสี่ยงในด้านการจัดการฐานข้อมูลสารสนเทศซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และได้กำหนดมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างรัดกุม รวมถึงการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

• การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้จัดให้มีโครงสร้างองค์กรของฝ่ายบริหารและขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีระบบการตรวจสอบระหว่างหน่วยงานในแต่ละขั้นตอนการปฏิบัติ จึงมั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารได้ปฏิบัติตามกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้มีการอนุมัติเป็นหลักการไว้ว่า รายการธุรกรรมที่มีลักษณะเป็นรายการเกี่ยวโยงกันนั้น จะต้องมิขัดกลองทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญาณจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่จนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี เพื่อปฏิบัติตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 นอกจากนั้น กรรมการที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น ๆ ไม่สามารถออกเสียงในการลงมติในรายการนั้น ๆ ได้

Internal Controls

During the Company's Board of Directors' Meeting No. 2/2012, held on February 13th, 2012 which consisted of the Board of Directors together with the Audit committee, report on internal control systems of the Company was presented and clarified by the management. From the assessment of the internal control systems of the Company which consists of 5 measures, the organization and environment, risk management, management control activities, Information Technology system & communications and monitoring, the Board of Directors believed that the Company's internal control systems were sufficient, detailed as follows:

- **Organizational Control and Environment Measure**

The Company's organization structure and authorities and responsibilities of each department were clearly stated in writing. Future objectives and targets were also determined so that the management and staff in different levels can achieve the same goals together. The achieving of such goals should be based on honesty, loyalty and ethics. The Company also had a written rule forbidden the management and staffs to do anything which may lead to conflict of interest and penalty of such violation was also determined.

- **Risk Management Measure**

Management gives significant importance to risk management because the nature of the Company's business is related directly to risks. Special cares were taken for financial management and credit approval process by evaluating potential risk and setting preventive measures and risk management. There are preventive measures and evaluations of risk from information technology data base which is considered the core of operational performance. In addition, management also continuously evaluates other external factors which might incur risk to the Company's operation.

- **Management Control Activities**

The Company's management structure together with the scope of authority and responsibilities were written clearly for each department. To ensure accuracy and compliance with law and the Company's regulation, internal control systems for each operational process were established to verify and control the operation of each department. In case of related transactions with the Company's major shareholder, directors, executives or other related persons, the Board of Directors had approved in principle for the related party transactions that it should have the same commercial terms as those an ordinary person would agree with any unrelated party under the similar circumstances, on the basis of commercial negotiation and without any dependent interest resulted from the status of the director, executive or related person as prescribed in the Securities and Exchange Act No. 4, B.E. 2551. Moreover, those directors who may have conflict of interest on the related transaction might not vote to approve for such transaction.

• ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทให้ความสำคัญในด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล เพื่อให้การรวบรวมข้อมูล และประมวลผลข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง ทันเวลา และมีการกำหนดรูปแบบมาตรฐานในการปฏิบัติงาน เพื่อให้พนักงานสามารถรับรู้ข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้องชัดเจน รวมถึงมีระบบช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว ทั้งในด้านการแก้ไขปัญหาและวางแผนงานในอนาคต โดยเฉพาะข้อมูลทางด้านบัญชีและการเงิน

• ด้านระบบการติดตาม

บริษัทได้จัดให้มีระบบการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีการจัดการประชุมคณะผู้บริหารเพื่อรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และมีการจัดการประชุมเพื่อแก้ไขปัญหาเร่งด่วน เฉพาะในกรณีที่มีปัจจัยอื่นที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท นอกจากนี้ยังจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของทุกหน่วยงานภายในบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์

- 1) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร
- 2) เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการควบคุมดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารทราบถึงปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อดำเนินการป้องกันได้ทันต่อเหตุการณ์
- 4) เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและพนักงานมีการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 จากกำไรสุทธิหลังหักภาษี และเงินสำรองต่างๆ ตามกฎหมาย ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผล ให้นำปัจจัยอื่นๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่องของบริษัทฯ โดยการจ่ายเงินปันผลข้างต้น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่จะเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว โดยต้องแจ้งให้แก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไปเพื่อทราบ

- **Information and Communication Measure**

The Company always gives importance to information technology system and communication system so that the compiling and analyzing of data were done with speed, accuracy, and in time. Standard of operations were set up for the staff to be able to receive information clearly and correctly which also support the decision making of the management and the Board of Directors on both problem solving and planning especially the accounting and financial information.

- **Monitoring**

The Company has always monitored its business operating result in order to be able to achieve the set goals. Management meeting is set up at least once a month to monitor the operating result. In case of an urgent problem arising from other significant factors which might seriously affect the normal operation of the Company, an ad hoc meeting can also be held. In addition, the Company also set up Internal Audit Unit which reports directly to the Audit Committee to carry out the internal auditing on the operation of each department of the Company. Its objectives are :

- 1) To increase the efficiency of the Company's operations and report the result to Audit Committee and management.
- 2) To ensure that the Company's assets are utilized efficiently.
- 3) To report to the Audit Committee and management about the possible problems so that preventive solution could be done in time.
- 4) To ensure the existence of appropriate internal control systems and ensure that the set systems were carried out properly.

Dividend Payment Policy

The dividend payment policy of Group Lease Public Company Limited states that dividend will be paid not less than 40 percent from net profit after deducting tax and other legal reserves. In considering the dividend payment, other factors such as The Company's operating result as well as its financial position and liquidity should also be considered. Payment of dividend has to be considered and approved by the shareholders. However, the Board of Directors is able to approve interim dividend payment and the shareholders shall be acknowledged about the interim dividend payment in the next shareholders' meeting.

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจัดให้มีกระบวนการควบคุม เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และสร้างความสามารถในการแข่งขันเพื่อรักษาเงินทุนและเพิ่มมูลค่าบริษัท เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในระยะยาว ภายใต้กรอบจริยธรรมอันดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและสังคมโดยรวม การปฏิบัติและผลจากการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวในปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดตามหัวข้อต่างๆ ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

นโยบาย CG ที่เกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2550 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2550 ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการและกรรมการอิสระ ได้ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและกำหนดเป็นหลักการกว้างๆ ประกาศไว้ใน website ของบริษัท อย่างไรก็ตาม ภายใต้อาณัติของคณะกรรมการบริษัทใช้ "หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549" โดยตลาดหลักทรัพย์ เป็นแนวทาง แต่ด้วยปัจจัยบางประการ เช่น จำนวนผู้ถือหุ้น จำนวนพนักงาน และขนาดของบริษัท ทำให้แนวปฏิบัติบางประการอาจยังไม่มีความจำเป็น เช่น การแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อดูแลด้านการสรรหา เป็นต้น (ดูรายละเอียดนโยบายใน website ของบริษัท)

สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท การจัดประชุมผู้ถือหุ้น หรือ การให้สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน นอกจากนี้ บริษัทยังอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญเกี่ยวกับการประชุม โดยระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมซึ่งมีรายละเอียดตามสมควร และจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม (หรือ 14 วันล่วงหน้าสำหรับการประชุมซึ่งมีวาระสำคัญ)

การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2554 บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 20 เมษายน 2554 โดยจัดประชุม ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัท ซึ่งอยู่ในกรุงเทพมหานคร บริษัทได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ วัน เวลา และสถานที่ ตลอดจนรายละเอียดวาระการประชุมอย่างเพียงพอ รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ใน website ของบริษัทล่วงหน้า นอกจากนี้ยังจัดให้มีเวลาการประชุมอย่างเหมาะสมที่เพียงพอ ให้โอกาสผู้ถือหุ้นสอบถาม แสดงความเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ให้แก่คณะกรรมการได้อย่างเต็มที่

Corporate Governance

The Board of Directors realizes the importance of having good corporate governance to be in compliance with the Principles of Good Corporate Governance for Listed Companies 2006 introduced by the Stock Exchange of Thailand. The Company has a clear policy and procedures to ensure transparency, control, and to protect the long term interests of shareholder by considering corporate ethics, including stakeholders and society. The implementation of the policy for last year are as follows :

Rights of Shareholders

The corporate governance policy concerning the rights of shareholders

From the Board of Directors' meeting no. 12/2007 which was held on October 25, 2007 involving the directors and members from the Audit committee, the company has improved the good corporate governance policy, determine the frameworks and post on the Company's website. However, in practice, the Company uses "The Principles of Good Corporate Governance for Listed Companies 2006" as guideline.

Rights and equitable treatment of shareholders

The Company's shareholders were treated equally in terms of information receiving such as the information about the annual general meeting or rights in voting, etc. The Company also provides convenience for shareholders in participating in the annual general meeting. The notice of the AGM informing the date, time, place and the agenda of the meeting together with other supporting documents were sent to the shareholders not less than 7 days before the meeting. (or 14 days prior for the meeting which have important agenda)

Shareholders meeting

In the year 2011, the Company arranged the Annual General Shareholders Meeting on April 20th, 2011 at the head office of the Company, located in Bangkok. The Company informed the date, time, place, and the details of each agenda adequately to the Shareholders and also posted it on the Company's website in advance. The shareholders were provided enough time to make inquiries or suggestions during the Meeting.

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระประชุม และเสนอข้อบุคคลเพื่อรับการพิจารณา เลือกตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เป็นการล่วงหน้า โดยได้แสดงรายละเอียด หลักเกณฑ์ และวิธีการไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.grouplease.co.th>

- สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2554 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2555 เป็นระยะเวลาประมาณหนึ่งเดือน ก่อนสิ้นสุดรอบบัญชี และรวมทั้งสิ้นประมาณสองเดือน
- กำหนดให้ผู้มีสิทธิเสนอต้องถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของ บริษัทฯ และต้องถือหุ้นในสัดส่วนที่กำหนดนี้ต่อเนื่องกันนับจากวันที่ถือหุ้น จนถึงวันที่เสนอวาระเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี

บริษัทได้นำเสนอชื่อและข้อมูลเกี่ยวกับ กรรมการที่ต้องการเสนอแต่งตั้งในหนังสือเชิญประชุม

บริษัทได้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการที่ต้องการเสนอแต่งตั้งในหนังสือเชิญประชุม โดยข้อมูลประกอบด้วย ชื่อ, ประวัติ, การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ, หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ตลอดจนประเภทกรรมการที่เสนอ และในกรณีที่เป็นการเสนอกลับเข้าดำรงตำแหน่ง จะมีข้อมูลเพิ่มเติมได้แก่ จำนวนครั้งที่เข้าประชุมกรรมการ และจำนวนวาระ ที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทนี้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข และระบุชื่อกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อสะดวกในการมอบฉันทะและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงในทุกวาระโดยใช้บัตรลงคะแนนเพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้
- บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้า
- ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิเลือกได้เป็นรายบุคคล
- หลังการประชุม บริษัทฯ ได้จัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้อย่างเป็นระเบียบและปลอดภัย ง่ายต่อการตรวจสอบ

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการและผู้บริหารมีนโยบาย และแนวปฏิบัติ เกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ดังนี้

- บริษัทได้นำเสนอสารหรือคำมั่นเชิงนโยบายจากประธานกรรมการหรือผู้จัดการทั่วไปที่สะท้อนถึงแนวคิด CSR กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
- คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยพนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามสัดส่วนอายุงาน

Opportunity providing for shareholders to propose agenda or nominate Directors in the AGM

The Company had provided the opportunity for advance proposal of agenda and or nominates qualified persons to be the Directors in the annual general shareholders' meeting for the year 2012. The criteria and method of proposal was stated on the Company's website: www.grouplease.co.th.

- The shareholders can make advance proposals during 25 November, 2011 until 31 January, 2012 or about 1 month in advance of the Company's financial closing period and last for 2 months.
- The eligible shareholder shall hold at least 0.5% of the Company's paid-up capital and remain holding the Company's share at such rate for not less than 1 year from the past until the submission of the proposal.

Necessary information about the nominated person was included in the Notice of the AGM

Necessary information such as the name, profile, position holdings in other organizations as well as the criteria and nomination method including the proposed director type were clearly stated in the notice of the AGM. In the case of re-election of the Directors, additional information such as the meeting attendance report and the term of office period were also included.

Rights and equitable treatment of shareholders

Minority shareholders treatment

- Proxy form B with specified 3 Independent Directors' name was provided for the shareholders to conveniently appoint as their proxy to attend the meeting and vote on their behalf. In addition, the Company uses voting card for *every agenda* for transparency and future reference.
- The Company did not add any agenda without advance notice.
- On Directors' election agenda, the Company utilizes voting for each individual person separately.
- After the shareholders' meeting, the minutes of meeting were filed and kept in a secure place easy for auditing.

Role of Stakeholders

The Board of Directors and management initiated the guideline concerning the Company's stakeholders as follows:

- The Company has communicated message or policy commitment from the Chairman which reflexes the CSR concept with the Company's operations.
- The Board of Directors has set up policy and operation guideline concerning the safety and hygiene in the working place.
- The Board of Directors has set up policy and guideline concerning the employees' remunerations and welfare.

- **แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน** บริษัท มีแนวปฏิบัติให้มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะในการทำงาน ทั้งโดยให้การฝึกฝนทั้งจากการปฏิบัติงานจริง และส่งเสริมให้พนักงานเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสายงานโดยตรง ตลอดจนหลักสูตรที่มุ่งเน้นการเพิ่มพูนความรู้รอบตัวที่หลากหลาย ทั้งนี้การฝึกอบรมมีทั้งภายในและภายนอกบริษัท
- **นโยบายเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน** บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ข้องเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนใดๆ
- **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า** บริษัทฯ ให้ความสำคัญใส่ใจและสนองตอบความต้องการของลูกค้า โดยเน้นการให้ความสำคัญกับคุณภาพของบริการในราคาที่เหมาะสม
- **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่ง** บริษัทฯ ปฏิบัติต่อบริษัทอื่นๆ ที่ดำเนินธุรกิจลักษณะเดียวกัน อย่างเป็นธรรม ตลอดจนมีการรวมกลุ่มเพื่อช่วยเหลือกันในบางโอกาส
- **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้า** บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือสัญญาที่ได้มีการลงนามกันอย่างเป็นธรรม
- **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้** บริษัทฯ ปฏิบัติตามสัญญาระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ทั้งการชำระหนี้ตามกำหนด ตลอดจนเงื่อนไขข้อปฏิบัติต่างๆ
- **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์** บริษัทฯ จะไม่อุดหนุนหรือใช้ประโยชน์จากสินค้าที่ไม่มีลิขสิทธิ์
- **นโยบายต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท** บริษัทฯ มีข้อห้ามและบทลงโทษที่เด็ดขาด ต่อการกระทำทุจริตใดๆ ทั้งที่ผิดกฎหมายหรือต่อศีลธรรม รวมถึงมีข้อห้ามการจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ
- **นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคม** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาการศึกษาของสังคม และชุมชน โดยเฉพาะต่อเด็ก และเยาวชน จึงมุ่งเน้นในการสนับสนุนโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา
- **กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน** ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนด้านการศึกษาในหลายๆ โครงการ อาทิเช่น ให้ทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงานที่มีผลการเรียนดีเด่น บริจาครถจักรยานยนต์ให้กองส่งเสริมอาชีพ สำนักพัฒนาสังคม กรุงเทพมหานคร เพื่อใช้ในการเรียนการสอน บริจาครถจักรยานยนต์ให้แก่สถานีตำรวจภูธรในหลายพื้นที่เพื่อใช้ในการงานราชการ การสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กของสถานีตำรวจนครบาล ฯลฯ
- **การดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม** ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อสิ่งแวดล้อม
- **การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ** บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ไม่ว่าจะเป็นอุปกรณ์สำนักงาน พลังงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเชื้อเพลิงสำหรับยานพาหนะ ซึ่งเป็นปัจจัยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- **การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ ให้ความสนใจการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยจะนำเสนอข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ และส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมหากมีโอกาส

- **Provident Fund** was provided for employees who will receive the Company's contribution part according to their employment period.
- **Employees' development of knowledge and potential** The Company encouraged the employees to develop their working skill by providing both on the job training and encourage them to enroll for the various courses directly in relation to their job as well as those internal and external courses which can increase their general knowledge.
- **The Breaches of Human Rights** The Company has the policy not to involve in the breaches of any human rights.
- **Policy and guideline about customers** The Company pays attention and serves the customers' needs by emphasizing on the importance of the service quality at fair price.
- **Policy and guideline about competitors** The Company treats other firms who do the same business fairly and occasionally group together to give assistance to each other.
- **Policy and guideline about suppliers** The Company treats suppliers fairly and according to the agreed commercial terms and or contract.
- **Policy and guideline about creditors** The Company strictly complies to the agreements signed between the Company and the creditors with on-time payment and also follows other condition strictly.
- **Policy and guideline about the infringement of intellectual property or piracy** The Company will not support or use any non-copyright goods.
- **Policy of anti-corruption and bribery for commercial benefit of the Company** The Company sets up prohibitions and penalties strictly towards any corruption which violates in terms of both legal and ethical as well as any bribery for commercial benefit.
- **Policy and guideline towards society** The Company gives importance to the development of education of the society and community especially to children and youngsters, therefore, the projects concerning with educations were specially supported.
- **Activities on Community Development** Last year, the Company had supported various educational projects such as the scholarship for staff's children who got good grade, the donation of motorcycles to the Profession Promotion Division, Department of Social Development, Bangkok for educational purpose and to many provincial police stations in various areas for official use as well as the fund support on Children's Day activities arranged by metropolitan police station, etc.
- **Operations under environmental standard** The Company's business characteristic does not have any impact on the environment.

- บริษัทจัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่ อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง บริษัทโดยคณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งเบาะแสต่อคณะกรรมการในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาผลประโยชน์ของทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน หรือการผิดจรรยาบรรณ นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและเป็นธรรม โดยสามารถแจ้งเบาะแสด้านทาง E-mail ตามประกาศที่หน้า website ซึ่งจะส่งตรงไปยังตัวแทนคณะกรรมการ

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูล

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้พัฒนาปรับปรุง website ของบริษัทฯ และ update อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลที่รวดเร็ว โดยนำเสนอทั้งภาษาไทยและอังกฤษ นอกเหนือจากช่องทางอื่นๆ เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานประจำปี และการเผยแพร่ข่าวสารผ่านทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ (ELCID)

บริษัทฯ มีหน่วยงานที่ดูแลข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลด้านอื่นๆ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลา เพื่อให้ผู้ลงทุน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย สามารถนำข้อมูลเหล่านั้นไปใช้ในการตัดสินใจ เรียกหน่วยงานนั้นว่า นักลงทุนสัมพันธ์ โดยสามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์ 0-2580-7555 ต่อ 5023 หรือ สอบถามได้จากหน้า website ของบริษัท www.grouplease.co.th

รายงานของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการรายงานงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่จะปรากฏในรายงานประจำปี ว่างบการเงินและผลการดำเนินการดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการรับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยมีการใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ข้อมูลที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล และข้อมูลต่าง ๆ ได้รับการเปิดเผยอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯพร้อมกับรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งบริษัทฯ จะทำการจัดส่งรายงานประจำปีของคณะกรรมการดังกล่าว ให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปี
- คณะกรรมการได้เปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ ในรายงานประจำปี
- คณะกรรมการได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และรายงานผลการปฏิบัติ เผยแพร่ผ่านทาง website ของบริษัท (ดูรายละเอียดใน website)
- บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และรายงานผลการปฏิบัติผ่านทาง website ของบริษัท (ดูรายละเอียดใน website)

- **Efficient utility of resources** The Company gives significant importance on the efficient usage of resources such as office equipment, power supply especially fuel for vehicles which is the important resources for the Company's business operation.
- **Employees' training about environment** The Company pays much attention on the environmental conservation. The employees were regularly informed about the news about environment and also encouraged to be trained about environmental issue whenever there is a chance.
- **Channel provided for any stakeholders to contact or complain on the things which may be a problem directly to the Board of Directors** The Company by the Board of Directors provides opportunity for the stakeholders to submit any clues to the Board of Directors on various issues to protect the related parties' interest such as any illegal issues, the correctness of the financial statement, internal control system and other unethical issues. Moreover, the Company also gives importance on the right protection of the clues provider to be safe and justified. Clues can be submitted via e-mail announced on the Company's website which will directly reach the Board of Director's designated person.

Disclosure and Transparency

Disclosure Channel

In 2011 the Company has developed and continuously update website as the center of company's information disclosure which provide in both Thai and English, in addition to annual statement (Form 56-1), annual reports and SET information disclosure system (ELCID)

We give the importance of disclosing information such as financial data or others which must be accurate, complete, clear and on time to enable investors and interested parties to use them in making decision. We have a unit to handle such duty called "Investor Relations" which may be contacted at tel. 66 2580 7555 ext. 5023 or make inquiries through the Company's website: www.grouplease.co.th.

นโยบายให้กรรมการต้องรายงานการซื้อขาย/ ถือครอง หลักทรัพย์ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้ง และจะมีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ

การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ กรรมการทุกท่านจะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงรายงานจะถูกเก็บรวบรวมไว้ที่เลขาธิการบริษัทฯ

เว็บไซต์ของบริษัทมีการนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร โดยสังเขป

การนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในเว็บไซต์ของบริษัท บริษัทฯ มีการนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้าสัมพันธ์ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามความเหมาะสมและมีการอัปเดตข้อมูลให้ทันสมัยอยู่เสมอ

The Board of Directors' Report

- The Board of Directors has to ensure that reports on the Company's financial statements and other financial information appeared in the annual report and the results of operation are appropriately and consistently done in accordance with the Generally Accepted Accounting Standard in Thailand. Notes to financial statements are sufficiently disclosed with completeness, accuracy, correct and reasonable. The Board of Directors arranges the disclosure of information in the annual report which includes the statement of its responsibilities concerning the Company's financial report presented together with the auditor's report, and the annual report will be sent together with the notice of the shareholders' annual general meeting to the shareholders.
- The Board of Directors ensures that its roles and responsibilities and other committee are disclosed. The number of meetings and attendance record of each director as well as results of tasks performed during the year are also reported to the shareholders in the annual report.
- The Board of Directors has revised and provided a summary of the corporate governance policy together with the implementation of the policy through the Company's website. (please see detail in the Company's website)
- The Board of Directors has set up policies on environmental and social issues and disclosed on the Company's website together with the implementation. (please see detail in the Company's website)

Reporting of the Directors' securities trading /shareholding Policy

The report on each director and executives' securities trading and shareholding will be done and reported in the Board of Directors' Meeting whenever there is any change.

Reporting of the Directors' interest Each director has to report on their interest and their connected persons when entering into the position of Director and whenever there is any change. Such report will be kept with the Company Secretary.

The Company's website has presented the Board of Directors' and the executives' brief profile.

The Introduction of the Company's Investor Relations information on the Company's website The Company has presented appropriate information about customers' relation on the Company's website and always have it updated.

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

- **จำนวนและสัดส่วน** ปัจจุบันบริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการทั้งหมดจำนวน 10 คน โดยแบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 40 ของกรรมการทั้งหมด และเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจของกรรมการทั้งหมดนั้น กรรมการของบริษัททั้ง 3 กลุ่ม จึงไม่มีอำนาจในการตัดสินใจเพียงบุคคลใดบุคคลเดียว
- **วาระการดำรงตำแหน่ง** มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการอย่างชัดเจนในข้อบังคับของบริษัท โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดสามท่าน ต้องลาออก แต่ก็มีโอกาสได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งกลับเข้ามาใหม่ สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
- **คุณสมบัติกรรมการอิสระ** บริษัทกำหนดไว้ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ด. โดยมีคุณสมบัติ ดังนี้
 - ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
 - บริษัทใหญ่⁽¹⁾ บริษัทย่อย⁽²⁾ บริษัทร่วม⁽³⁾ หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง⁽⁴⁾ โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย
 - ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง / พนักงาน / ลูกจ้าง / ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
 - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

หมายเหตุ (1) บริษัทใหญ่ หมายถึง บริษัทที่ถือหุ้นของ บมจ. กรู๊ปลีส เกินกว่าร้อยละ 50 (2) บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่ บมจ. กรู๊ปลีส ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 (3) บริษัทร่วม หมายถึง บริษัทที่ บมจ. กรู๊ปลีส ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 (4) นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หมายถึง ผู้ถือหุ้นในบริษัทมากกว่าร้อยละ 10

กรรมการอิสระทั้ง 4 ท่านของบริษัทมีคุณสมบัติตามประกาศว่าด้วยคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วย ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ (ที่ ก.ล.ด.ก.(ว) 32/2551 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 5 มิถุนายน 2551)

Responsibilities of the Board

Board Structure

- Number and Proportion At present, the Board of Directors consists of 10 members in which 1 person is Executive Director, 6 persons are non-executive Directors, and 4 persons are Independent Directors. The ratio of independent directors is 40% of the total directors for check and balance so that no single group can make decision on their own.
- Term of Office It was clearly stated in the Company's Articles of Association that one-third of the Directors who has the longest term of office shall retire by rotation in each AGM but still have opportunity to be nominated for re-election. For the Audit Committee, the term of office is 2 years.
- Definition of Independent Directors The Company defines the qualifications of the Independent Directors in accordance with the SEC regulations as follows :
 - An Independent Director does not hold more than 1% of paid-up shares in the Company, parent company ⁽¹⁾, its subsidiary ⁽²⁾, affiliated company ⁽³⁾ or related company or any legal entity that has related persons ⁽⁴⁾.
 - An Independent Director is not an employee, staff member, an advisor who receives a regular salary or a controlling party of the Company, its parent company, its subsidiary, affiliated company or any legal entity that has related persons. (present and 2 years before appointment)
 - An Independent Director is not an immediate family member or a person legally occupying similar status as parents, spouse, siblings, sons and daughters including spouses of sons and daughters of an executive officer of the Company, a major shareholder, a controlling person or an individual who will be nominated to be an executive officer of the Company or any of its subsidiary.
 - An Independent Director does not have business relationship with the Company, its parent company, its subsidiary, affiliated company or any legal entity, which has related persons that the relationship does not interfere with his exercise of independent judgment. And among other things materiality in making an independent opinion regarding the operation of the Company.

Note : **(1)** A parent company is the company that holds more than 50% of the Company's paid-up capital. **(2)** A subsidiary is the company that we hold more than 50% of its paid-up capital. **(3)** An affiliated is the company that we hold more than 20 % but not more than 50% of its paid-up capital. **(4)** legal entity that has related persons includes those who hold more than 10% of its paid-up capital.

All 4 Independent Directors have qualifications required for the Independent Director and are also members of the Audit Committee in accordance with the SEC notification korlortor.kor.(wor) 32/2551 as of June 5th, 2008.

- การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น คณะกรรมการกำหนดให้จำนวนบริษัท ซึ่งกรรมการแต่ละท่านจะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่ควรเกิน 8 บริษัท สำหรับผู้บริหารระดับสูง มิได้มีการจำกัดจำนวนบริษัท เนื่องจากทุกท่านต้องปฏิบัติงานประจำอยู่ที่บริษัท จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในองค์กรอื่นเป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนบริษัท ที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ
นายमितชีจิ โคโนชิตะ	ประธานกรรมการ	4
นายทัตซียะ โคโนชิตะ	กรรมการ	1
นายมุเนะโอะ ทาชิโร่	กรรมการ	4
นายตีฟงศ์ สหะชาติศิริ	กรรมการ	1
นายสมชัย ลิ้มปพัฒน์สิน	กรรมการบริหาร	1
นายวรศักดิ์ เกรียงโกมล	กรรมการ	1
พล.อ. สืบสันต์ ทรพรานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	1
นายไศณิต พิชญากร	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	3
นายพลเดช เทอดพิทักษ์วานิช	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	2
นายกฤษณ์ พันธุ์ธนาภา	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	7

- ตำแหน่งประธานกรรมการและผู้จัดการทั่วไป (ผู้บริหารสูงสุดขององค์กร) ประธานกรรมการของบริษัทไม่ได้เป็นบุคคลคนเดียวเหมือนกับผู้จัดการทั่วไป (ผู้บริหารสูงสุดขององค์กร) บริษัทได้มีการกำหนดการแยกอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทไว้อย่างชัดเจน และยังมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ที่จะทำหน้าที่ในการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงานของผู้บริหารอีกด้วย คณะกรรมการมิได้เลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

- เลขานุการบริษัท บริษัทฯ มีเลขานุการบริษัทฯ ซึ่งทำหน้าที่ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ตลอดจนเก็บรวบรวมเอกสารสำคัญเกี่ยวกับการประชุมและมติที่ประชุม โดยที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2551 ณ. วันที่ 19 มีนาคม 2551 มีมติแต่งตั้งเลขานุการบริษัทอย่างเป็นทางการเป็นครั้งแรก เพื่อให้สอดคล้องกับพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฉบับใหม่

คณะกรรมการชุดย่อย

ในปัจจุบัน บริษัทได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนในส่วนของการกำกับดูแลกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่มีนโยบายในการจัดตั้งคณะกรรมการนอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบในอนาคตอันใกล้

- Directorship of the Directors and Executives in other companies the Company limits the number of directorship of the Company's Directors at a maximum of 8 companies at other organizations. There is no limit for the executives as they have to work full time in the Company. The number of board membership positions of each directors are as follow :

Directors' Name	Title	Number of Board Positions including every company
Mr. Mitsuji Konoshita	Chairman of the Board of Directors	4
Mr. Tatsuya Konoshita	Director	1
Mr. Muneo Tashiro	Director	4
Mr. Deepong Sahachartsiri	Director	1
Mr. Somchai Limpattanasin	Director	1
Mr. Worasak Kriengkamol	Director	1
Gen. Suebsan Dardarananda	President of Audit Committee/ Independent Director	1
Mr. Sonit Pitchyangkul	Audit Committee/ Independent Director	3
Mr. Pholdej Therdphithakvanij	Audit Committee/ Independent Director	2
Mr. Krit Phanrattanamala	Audit Committee/ Independent Director	7

- Chairman and General Manager(the highest management) The Chairman of the Board of Directors and the General Manager(the highest management of the Company) are not the same person. Roles and duties of the Board of Directors and the management were clearly separated. Moreover, having an Audit Committee who is the Independent Director also ensures the check-and-balance of management.

The Board of Director did not choose an Independent Director to be the Chairman of the Board.

- The Company Secretary the Company has a Secretary who serves as coordinator and takes care that the Board has complied to the related rules and regulations as well as the Board's resolutions including the keeping of all important documents of the Company such as minutes of the Meetings, etc. In the Board of Directors Meeting no. 3/2008 held on March 19th, 2008, the resolution was passed to officially appoint the Company Secretary for the first time in accordance with the new SEC Act.

Sub - Committees

The Company has only Audit Committee as a sub-committee which will help monitor the good corporate governance of the Company. However, there is no policy for the Company to establish any other committees in the near future.

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญ คณะกรรมการของบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ นโยบายในการดำเนินการ และงบประมาณของบริษัทตลอดจนให้คำแนะนำ ควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 12/2550 ณ. วันที่ 25 ตุลาคม 2550 และสำหรับการพิจารณาผลการปฏิบัติตามนโยบายในปี 2554 นั้น ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2555 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2555 ได้พิจารณาและเห็นชอบให้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าว เพื่อเผยแพร่ในรายงานประจำปี และบน website ของบริษัท

- จรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทได้จัดทำแนวทางเกี่ยวกับข้อควรปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตามจริยธรรมธุรกิจหรือจรรยาบรรณ (Code of Ethics or Statement of Business Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษรกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและได้ปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำหนังสือข้อบังคับที่ต้องปฏิบัติเกี่ยวกับการทำงาน เพื่อให้พนักงานบริษัทยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ และมีระเบียบวินัยที่ดี รวมทั้งมีการกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามด้วย

- การพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ คณะกรรมการได้นำเสนอแนวทางในการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้แก่ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุมีผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมอันดี เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทเป็นสำคัญ โดยมีแนวทางการป้องกันในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- การทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบุคคลที่มีความขัดแย้ง ต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันด้วย โดยต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น
- ทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นรับทราบ และจัดให้มีการให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุผลผลของการทำรายการระหว่างกันด้วย
- คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท นำข้อมูลของบริษัทไปใช้ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในการหาผลประโยชน์ ส่วนตน
- ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 8 ณ. วันที่ 21 สิงหาคม 2551 คณะกรรมการมีมติอนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวหากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ดินมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 1 ล้านบาท เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการ ซึ่งเป็นการดำเนินการตามข้อแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในหนังสือที่ กลต.จ.(ว) 38/2551 เรื่อง คำแนะนำในการปฏิบัติตามมาตรา 89/12 (1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

Roles and Responsibilities of the Board

- Review and approve key business issues The Board of Directors involved in planning of the Company's strategy, objective, policy, and budget. It also advises and controls the implementation of the plan according to the policy.
- Corporate Governance Policy The Board of Directors set and approve a written corporate governance policy for the company since the Board of Directors Meeting no. 12/2007 held on October 25th, 2007. The Company reviewed the policy and compliance to the policy annually. For the report of the year 2011, the Board of Directors Meeting no. 2/2012 held on February 13th, 2012 has considered and approved the Corporate Governance report, to be disclosed in the annual report and posted on the Company's website.
- Business Ethics The Company set up the guidelines for Directors, Management and the employees according to the Code of Ethics or Statement of Business Conduct. Such guidelines are documented, and are informed to directors, management, and employees. Furthermore the operation guidelines were also set up in writing for the employees as operating guidelines in which it states that the employees should work with honesty and good discipline and also states penalties in violation of the regulations.
- Conflict of Interests The Board of Directors proposed the preventive action for conflict of interest carefully and honestly and reasonable and independently under good business ethics significantly for the benefit of the Company. The preventive actions are set as follows :
 - Transactions between the Company and related persons have to be considered and approved in presence of Audit Committee and in compliance with the SET's rules and regulations and the Securities and Exchange Act. Directors who have conflict of interest in such transaction cannot vote.
 - Related party transactions should be disclosed to the shareholders together with the opinion from the Audit Committee or independent financial advisor whether such transactions are appropriate in terms of price and justification of the transaction.
 - Directors and management are prohibited to use the Company's information for own benefit both directly or indirectly.
 - The Company's Board of Directors' Meeting No. 8/2008 held on August 21st, 2008 had approved in principle that the management is able to approve the related transactions which have the same commercial terms as those an ordinary person would agree with any unrelated party under similar circumstances, on the basis of commercial negotiation and without any dependent interest resulted from the status of the director, executive or related person as prescribed in the Securities and Exchange Act No. 4, BE. 2551. However, the related transactions which worth more than 1 million baht will be reported in the Board of Directors' Meeting for acknowledgement.

- ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทุกระดับเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงาน และมีกระบวนการตรวจสอบความเพียงพอและเหมาะสมกับขั้นตอนการทำงานในแต่ละระบบ โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจในการดำเนินงาน รวมถึงอำนาจในการเข้าถึงข้อมูลภายในของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารในระดับต่าง ๆ ไว้ และใช้รหัสพนักงานในการเข้าสู่ระบบข้อมูล ซึ่งพนักงานแต่ละคนต่างมีขอบเขตในการเข้าสู่ฐานข้อมูลของบริษัทต่างกัน นอกจากนี้บริษัทยังได้แบ่งหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานและผู้ประเมินผลออกจากรายงานต่าง ๆ เด่นชัด สำหรับการควบคุมในสายการเงินนั้น บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการตรวจสอบของการควบคุมทางการเงินโดยจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินเสนอให้แก่ผู้บริหารในสายงานที่รับผิดชอบเป็นประจำทุกเดือน และ จัดให้มีการประชุมคณะผู้บริหารเมื่อได้รับรายงานประจำเดือน เพื่อพิจารณาและปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดที่ได้พบจากรายงานดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการควบคุมการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีการจัดทำรายงานการบริหารลูกหนี้เป็นประจำทุกเดือน โดยมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามประวัติในการชำระหนี้ และจัดให้มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบตามกลุ่มของลูกหนี้ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจะมีการประชุมกันเพื่อทำการประเมินการบริหารลูกหนี้ร่วมกับผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน

- นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทมีนโยบายที่ให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้มีการกำหนดนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานตลอดจนอำนาจในการดำเนินงานต่าง ๆ ได้มีการกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน

- Internal Audit System

The company realizes the importance of internal controls in every procedure to get the most efficient operations and to have sufficient internal control appropriated for each operation procedure of each system. As a result, Internal Audit Unit was set up who will report directly to the Audit Committee. The Company also set security to access internal information by using authorized passwords for each level and also identifies the responsibility of each person. For financial control systems, the Company set the procedure for verifying financial report systems. Those reports are presented to the concerned management every month. The Company also arranges the management meeting to consider and correct mistakes stated in the reports every month. The Company provides risk management by reporting accounts receivables' management systems every month. Accounts receivable will be grouped according to historical payment and each group will have officer taking responsibility. Management, together with the Board of Directors' meeting, will be held to evaluate the efficiency of accounts receivable' management systems every month.

- Risk Management Policy It is the policy that every division is to perform in compliance with the regulations and relevant laws. Operating policy, operating regulations and command of authorization are in writing and revised to cope with the on-going operation.

การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทได้มีการกำหนดให้บริษัททำการจัดการประชุมกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ในปัจจุบัน บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเดือนละ 1 ครั้ง และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบไตรมาสละ 1 ครั้ง และอาจมีการกำหนดให้มีการประชุมพิเศษตามความจำเป็น โดยบริษัทจะดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอในการเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง

ในปี 2554 นั้น บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเป็นจำนวนทั้งสิ้น 14 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละคนได้เข้าร่วมการประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	วันที่กรรมการใหม่เข้าดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมในปี 2554
นายमितชีจิ โคโนซิตะ		13/14
นายทัตซียะ โคโนซิตะ *	20 เมษายน 2554	6/9
นายมุเนะโอะ ทาชิโร่		12/14
นายดีพงศ์ สหะชาติศิริ		13/14
นายสมชัย ลิ้มปพัฒน์สิน *	15 มิถุนายน 2554	5/5
นายวรศักดิ์ เกรียงโกมล *	15 มิถุนายน 2554	4/5
พลเอกสืบสันต์ ทรพรานนท์ *	11 พฤษภาคม 2554	8/9
นายไศณิด พิษญางกูร *	11 พฤษภาคม 2554	8/9
นายพลเดช เทอดพิทักษ์วานิช *	20 เมษายน 2554	9/9
นายกฤษณ์ พันธุ์รัตนมาลา *	20 เมษายน 2554	9/9

* เป็นกรรมการใหม่ที่เข้าดำรงตำแหน่งระหว่างปี

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ (Self - Assessment) เป็นประจำทุกปี โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สำหรับผลการประเมิน ประจำปี 2554 นั้น ในภาพรวมปรากฏว่า คณะกรรมการได้มีการดำเนินการในแต่ละประเด็นอย่างครบถ้วนดี ถึงดีมาก อย่างไรก็ตาม ในการประเมินดังกล่าว สำหรับปี 2554 นั้น เป็นการประเมินเฉพาะกรรมการชุดปัจจุบัน หลังจากกรรมการ / ผู้บริหาร ชุดเดิมได้ลาออกจากบริษัทแล้ว คือ หลังจากวันที่ 20 เมษายน 2554 เป็นต้นมา

ทั้งนี้คณะกรรมการมิได้ละเลยต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ / ผู้บริหารชุดเดิมที่ได้ลาออกไป ซึ่งอาจเป็นที่สงสัยหรือไม่เป็นคุณต่อบริษัท โดยอยู่ในระหว่างการพิจารณาอธิบายคณะกรรมการท่านอื่น เพื่อดำเนินการให้เกิดความเป็นธรรม ถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนกฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท

Board Meetings

The Board of Directors' meeting will be held quarterly according to the Company's regulation. However, at present the Company sets more frequency of the meeting to once a month. The Audit committee meeting is set to be held once a quarter. Additional meetings can be held if necessary. The invitation letters stating the agenda together with supporting documents will be sent to the Directors about 7 days in advance so that the Directors will have enough time to study them before coming to the Meeting.

In 2011, altogether 14 meetings were held and the meeting attendance of each director were recorded below :

Directors' name	Date of Appointment of New Directors	Attendance Record
Mr. Mitsuji Konoshita		13/14
Mr. Tatsuya Konoshita *	20 April, 2011	6/9
Mr. Muneo Tashiro		12/14
Mr. Deepong Sahachartsiri		13/14
Mr.Somchai Limpattansin *	15 June, 2011	5/5
Mr. Worasak Kriengkamol *	15 June, 2011	4/5
Gen.Suebsan Dardarananda*	11 May, 2011	8/9
Mr. Sonit Pitchyangkul *	11 May, 2011	8/9
Mr. Pholdej Therdphithakvanij *	20 April, 2011	9/9
Mr. Krit Phanrattanamala *	20 April, 2011	9/9

* Newly appointed during the year

Board Self Assessment

The Board of Directors has the policy to conduct the self-assessment of the Board of Directors annually in which the results would be used to improve the Board's efficiency. The topics of assessment were as follows:

1. Structure and Qualification of the Board
2. Roles, Duties and Responsibilities of the Board
3. Board of Directors Meeting
4. Function of the Board
5. Relationship with the Management
6. Directors and Management Development

From the overall assessment for the year 2011, most of the assessed topics were done fairly to very well. However, the assessment for the year 2011 was only for the present Board of Directors and executive team after the former Directors / executives had resigned from the Company or after 20 April, 2011.

Nevertheless, the present Board of Directors still questioned about the fiduciary duty of the resigned Directors / management which may suspect to be harmful to the Company. The Company is therefore, assigning a working group to prepare for proper actions to retain justice and comply with the law and the rules and regulations of related regulators for good faith of the Company.

คำตอบแทน

- บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรม และเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ แต่ในขณะเดียวกันก็ต้องคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทด้วย ปัจจุบันบริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการแยกเป็นค่าเบี้ยประชุม โดยจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยกรรมการทุกท่านได้รับเบี้ยประชุมเท่ากันคือท่านละ 10,000 บาท ส่วนค่าบำเหน็จกรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ โดยค่าบำเหน็จจะขอเสนออนุมัติจ่ายประมาณ 2 เท่าของค่าบำเหน็จพนักงาน (เช่น ถ้าพนักงานได้รับ 2 เดือน กรรมการจะได้รับ 4 เดือน)
- กรรมการที่ได้รับหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบ จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยทุกท่านจะได้รับค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง เป็นจำนวนเงิน 10,000 บาท เท่ากัน
- บริษัทจะนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติเสมอมาทุกปี

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- การฝึกอบรม คณะกรรมการ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการบริหารงานบริษัทฯ สำหรับทั้งกรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ตลอดจนพนักงานของบริษัท โดยการฝึกอบรมมีทั้งภายในบริษัท และโดยสถาบันภายนอก ทั้งการสัมมนาฝึกอบรมที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานเฉพาะทางวิชาชีพ เช่น สภาวิชาชีพบัญชี หรือกรมสรรพากร ตลอดจนหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท เช่น ตลาดหลักทรัพย์ และกลต. เป็นต้น
- การเตรียมการสำหรับกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการได้จัดเอกสารและข้อมูลสรุป เพื่อแนะนำธุรกิจและแนวทางดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
- แผนพัฒนาและสืบทอดงาน ผู้จัดการทั่วไปได้รายงานให้ทราบเป็นประจำถึงแผนพัฒนาและสืบทอดงาน ในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- โครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร คณะกรรมการได้จัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้ผู้จัดการทั่วไปรายงานเป็นประจำทุกปี ถึงสิ่งที่ได้ทำไปในระหว่างปี ซึ่งจะพิจารณาควบคู่กับแผนสืบทอดงาน

การออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงาน

- บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการ และพนักงาน จำนวน 3 ครั้ง ในปี 2551, 2552 และ 2553 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 2 ล้านหน่วย และมีเงื่อนไขซึ่งควรนำมาพิจารณาตามแนวทางการประเมิน corporate governance คือ
- มีระยะเวลาการใช้สิทธิครั้งเดียวหลังจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี
 - ราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาด ณ. ช่วงเวลาที่จัดสรร
 - จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกทุกครั้ง ไม่มีกรรมการหรือพนักงานท่านใดได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิเกินกว่า 5% ของจำนวนที่ออกทั้งหมด

ทั้งนี้สามารถศึกษารายละเอียดการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และผลการใช้สิทธิเพิ่มเติมได้ใน หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 19

Remuneration

- The company has set the appropriated remuneration for the directors and the management to be comparable to the industry and enough to maintain the qualified directors and in relation to the Company's profit. The remunerations include salary, meeting allowance according to attendance and bonus. The remuneration is considered in relation to the operation result and performance of each Executive. Every Director receives the same rate at 10,000 baht per meeting once a month. Bonus amount will normally rely on the Company's performance which will normally propose at the rate 2 times of employees' bonus (e.g. Employee gets 2 months bonus, directors will get 4 months of the meeting allowance).
- The Audit Committee will receive a meeting allowance of 10,000 baht per meeting and the Directors who are the Audit Committee will receive both allowances for the more responsibilities.
- The remuneration will be proposed to the annual general shareholders meeting for approval annually.

Board and Management Training

- Training The Board of Directors, Audit Committee, management as well as the Company Secretary and the employees were encouraged and facilitated to join the training courses concerning the corporate governance and management skill. Such training courses may be an in-house training or the seminars arranged by specialized organization such as the Accounting Association or the Revenue Dept. or other regulators such as the SET and SEC.
- New Director Preparation The Company provides necessary documents and information to new directors useful to perform director duties which introduce the nature of the business and the operations of the Company.
- Succession Plan The General Manager regularly presents the succession plan to the Board to assign successors in case they cannot perform their duties.
- Executives Development Program The Board has established a development program for executives and the General Manager will report to the board annually. The executive development plan will be considered together with the succession plan.

The Warrants issuing to Directors and Employees

The Company issued Warrants to Directors and employees 3 times in the years 2008, 2009 and 2010 totally 2 million units, the following conditions are the criteria which related to the CG evaluation guideline :

- The exercise date will be only once after the issuance of Warrant for 3 years
- The exercise price is not lower than the market price as of the allocation date.
- There should be no Directors or employees receive the Warrant exceeding 5% of the total issued Warrants.

Additional details of the Warrant issuance can be viewed in the Auditor's note in the Company's financial statement, Note no. 19.

นโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ และ/หรือผู้จัดการทั่วไป บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้กรรมการผู้จัดการ และ/หรือ ผู้จัดการทั่วไปไปดำรงตำแหน่งกรรมการอื่น ยกเว้น มีการร้องขอจากบริษัทในกลุ่มเดียวกัน

นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ กรรมการของบริษัทฯ จะต้องไม่ประกอบธุรกิจ ซึ่งอาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์กับบริษัท เช่น ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกัน หรือกิจการงานในลักษณะอื่นใด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจอันเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท

การสนับสนุนการเข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้คณะกรรมการ สนับสนุนให้กรรมการ, ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงาน เข้าอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการ CG Committee โดยขนาด, ลักษณะการดำเนินธุรกิจ และโครงสร้างองค์กร บริษัท ไม่มีความจำเป็นจะต้องจัดตั้ง CG Committee แต่คณะกรรมการทุกท่าน จะมีส่วนร่วมต่อการกำหนดและผลักดันนโยบายด้าน CG

คณะกรรมการได้จัดตั้ง Risk Management Committee โดยขนาด, ลักษณะการดำเนินธุรกิจ และโครงสร้างองค์กร บริษัท ไม่มีความจำเป็นจะต้องจัดตั้ง Risk Management Committee อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อว่า คณะกรรมการ, กรรมการตรวจสอบ ตลอดจน ผู้สอบบัญชีของบริษัท จะสามารถกำกับดูแล และควบคุมความเสี่ยงของบริษัทได้ในระดับหนึ่ง

Directorship of the Managing Director and/or the General Manager in other organizations The Company does not have the policy to allow the Managing Director and /or the General Manager to be a director in other organization except requested by the associated companies.

Conflict of Interest Policy The Company's Directors shall not get involved in the companies that have the conflict of interest with the Company's business, for example, the company with the same business as the Company or any other type of business that might have the impact on the decision making for the benefit of the Company.

Participation in training courses or seminars to develop the Directors Directors, management as well as employees are always encouraged to continuously participate in the various training or seminar courses to develop their knowledge and skill.

CG Committee The size, business type and the organization structure of the Company does not require for the Company to set up any CG Committee. However, all Directors shall participate in the setting up of CG policy of the Company.

Risk Management Committee The size, business type and the organization structure of the Company does not require for the Company to set up the Risk Management Committee. However, the Company believes that the Board of Directors, Audit Committee as well as the external Auditor will be able to monitor and control the Company's risk to a certain extent.

รายการระหว่างกัน

จากงบการเงินของบริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

รายการระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน	บริษัท เอ.พี.เอฟ. โฮลดิ้งส์ จำกัด
ลักษณะความสัมพันธ์	ผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 22.70
1. ลักษณะของรายการ	บริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินจาก บริษัท เอ.พี.เอฟ. โฮลดิ้งส์ จำกัด อัตราดอกเบี้ยคงที่ 7.50 %
ระหว่างงวด	5 ล้านบาท มีดอกเบี้ยรับคิดเป็นจำนวนเงิน 0.05 ล้านบาท
ยอดคงค้าง	0 บาท
คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณารายการแล้วเห็นว่า บริษัทมีความจำเป็นต้องทำการกู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้นเพื่อเสริมสภาพคล่องในการดำเนินกิจการเป็นการชั่วคราว เนื่องจากในขณะนั้น อยู่ระหว่างการขออนุมัติสินเชื่อวงเงินใหม่จากธนาคาร นอกจากนี้รายการกู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้นดังกล่าว มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยปกติซึ่งบริษัทกู้ยืมจากธนาคาร แต่ไม่ต้องมีหลักประกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและมีความสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ย ณ. ปัจจุบันไม่มีการทำรายการในลักษณะดังกล่าวอีก	

รายการระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน	บริษัท เอ.พี.เอฟ. โฮลดิ้งส์ จำกัด
ลักษณะความสัมพันธ์	ผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 76
1. ลักษณะของรายการ	ทำสัญญาเช่าซื้อรถยนต์กับบริษัท ระยะเวลาผ่อนชำระ 12 งวด อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยปกติทั่วไป
ระหว่างงวด	5 ล้านบาท มีดอกเบี้ยรับคิดเป็นจำนวนเงิน 0.19 ล้านบาท
ยอดคงค้าง	0 บาท
คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณา รายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและมีความสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ย ณ. ปัจจุบันไม่มีการทำรายการในลักษณะดังกล่าวอีก	

Related Party Transactions

The financial statement of Group Lease Public Company Limited as of December 31, 2011 and 2010 presents related transaction as follows :

Related party transactions as at December 31, 2011

Related Company	A.P.F Holdings Co., Ltd.
Relationship	Major Shareholder hold 22.70% of total shares
1. Transaction	The company had short-term loan from A.P.F Holdings Co., Ltd. , fixed interest rate at 7.50%
Interim	5 million Baht, interest received amount 0.05 million Baht
Outstanding	0 Baht
The Audit Committee has reviewed and validated this transaction, and gave the opinion that this transaction is needed to support the operating cash flow because at that time the company was on the process to get approval for new long-term loan from the Bank. The interest rate is closed to the normal rate which the company get from the bank, but without collateral. This case classified as a general business transaction for the highest benefit of the company with the reasonable interest rate. No more this kind of transaction in the present day.	

Related party transactions as at December 31, 2010

Related Company	A.P.F Holdings Co., Ltd.
Relationship	Major Shareholder hold 76% of total shares
1. Transaction	Do automobile hire-purchase contract with the company. Repay 12 installments, interest rate same as the normal business.
Interim	5 million Baht, interest received amount 0.19 million Baht
Outstanding	0 Baht
The Audit committee has already reviewed and validated this transaction, and gave the opinion that this is a general business transaction for the highest benefit of the company with the reasonable interest rate. No more this kind of transaction in the present day.	

บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน	นายมิทซึจิ โคโนชิเดะ
ลักษณะความสัมพันธ์	ประธานกรรมการบริษัทฯ
2. ลักษณะของรายการ	ทำสัญญาเช่าซื้อรถยนต์กับบริษัท ระยะเวลาผ่อนชำระ 12 งวด อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยปกติทั่วไป
ระหว่างงวด	5 ล้านบาท มีดอกเบี้ยรับคิดเป็นจำนวนเงิน 0.19 ล้านบาท
ยอดคงค้าง	0 บาท
คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณา รายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและมีความสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ย ณ. ปัจจุบันไม่มีการทำรายการในลักษณะดังกล่าวอีก	

บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน	นายเจเรมี คิม ชาน เหลียว
ลักษณะความสัมพันธ์	กรรมการผู้จัดการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
3. ลักษณะของรายการ	ทำสัญญาเช่าซื้อรถยนต์กับบริษัท ระยะเวลาผ่อนชำระ 12 งวด อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยปกติทั่วไป
ระหว่างงวด	4 ล้านบาท มีดอกเบี้ยรับคิดเป็นจำนวนเงิน 0.15 ล้านบาท
ยอดคงค้าง	0 บาท
คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณา รายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและมีความสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ย ณ. ปัจจุบันไม่มีการทำรายการในลักษณะดังกล่าวอีก	

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า เป็นไปตามลักษณะของการดำเนินธุรกิจโดยทั่วไป และบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนในราคายุติธรรม

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

หากบริษัทมีการทำรายการระหว่างกันโดยขึ้นอยู่กับเหตุผลและความจำเป็นของบริษัท จะต้องมีการเสนอรายละเอียดของรายการระหว่างกันดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันด้วย ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

Related Company	Mr. Mitsuji Konoshita
Relationship	Chairman of the Board of Director
2. Transaction	Do automobile hire-purchase contract with the company. Repay 12 installments, interest rate same as the normal business.
Interim	5 million Baht, interest received amount 0.19 million Baht
Outstanding	0 Baht
The Audit committee has already reviewed and validated this transaction, and gave the opinion that this is a general business transaction for the highest benefit of the company with the reasonable interest rate. No more this kind of transaction in the present day.	

Related Company	Mr. Jeremy Kim San Liao
Relationship	Director of the related company
3. Transaction	Do automobile hire-purchase contract with the company. Repay 12 installments, interest rate same as the normal business.
Interim	4 million Baht, interest received amount 0.15 million Baht
Outstanding	0 Baht
The Audit committee has already reviewed and validated this transaction, and gave the opinion that this is a general business transaction for the highest benefit of the company with the reasonable interest rate. No more this kind of transaction in the present day.	

The essence and appropriation of related transactions

The essence and appropriation of related transaction are approved for gaining the highest benefits to the company. All related transactions have to be reviewed for compliance with the company's operation and its characteristic by the Audit committee. Furthermore the fee/return for related transactions is paid at a fair price.

Procedures for approval of related transactions

The creation of related transaction depends on the essence and appropriation which have to be presented to Board of Directors, together with Audit committee, for making the judgment. All related transactions have to comply with the Public Company Limited Act, and which the directors who involvement directly and indirectly with advantages/disadvantages of the related transaction, cannot vote.

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบของการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพยายามจะลดการทำรายการดังกล่าวลง โดยจะอนุมัติการทำรายการดังกล่าวเฉพาะรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น

สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทต้องกำหนดเงื่อนไขให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไปโดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม ซึ่งคณะกรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นรวมทั้งจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ / หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัท

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการที่จะเกิดขึ้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะใช้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำความเห็นไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

Policy and potential of related transactions

The Board of Directors have to realize the effects of related transactions that may cause advantage and disadvantage between the company and its related company or persons. The Board of Directors try to avoid related transactions, except when it causes a higher profit or being essential.

If there is any related transaction which causes to the company future benefits, the Audit committee will give its opinion about its price, its return, the essence and appropriation of that related transactions. However if the Audit committee is not a specialist in that area, the specialist or external auditor will be introduced to give an opinion to the Board of Directors or Shareholders when making the decision. Furthermore, the company has to disclose its related transactions in Notes to the Financial Statement which have to be examined by the external auditor.

For potential related transactions, the company sets the appropriated price and conditions that may cause related transaction, according to the normal course of business. The Board of Directors has to follow that discipline and cannot approve any related transaction which causes them benefit but contradicts the company's benefit. Related transactions have to be presented to Board of director to consider compliance with the Public Company Limited Act, or any related derived from Security Organization which includes presentation and disclosure of purchasing and selling assets between related the company or persons.

ฐานะการเงินและผลการดำเนินการ

Financial Position and Operating Results

งบการเงิน

สรุปรายงานการสอบบัญชี

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ได้ให้ความเห็น
ในรายงานการตรวจสอบของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงิน ตรวจสอบ	บริษัท	ผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตเลขที่	ความเห็นของ ผู้สอบบัญชี
ปี 2554	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด	นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ	4521	ไม่มีเงื่อนไข
ปี 2553	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด	นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ	4521	ไม่มีเงื่อนไข
ปี 2552	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด	นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล	3516	ไม่มีเงื่อนไข

Financial Statement

Conclusion of Auditors' Report

For the past three years the company's financial statements had been audited
and have the opinion from the auditors as follows :

Financial Statement	Company	Auditors' Name	CPA No.	Opinion
2011	Ernst and Young Office Limited	Ms.Pimjai Manitkajornkit	4521	Unqualified
2010	Ernst and Young Office Limited	Ms.Pimjai Manitkajornkit	4521	Unqualified
2009	Ernst and Young Office Limited	Ms.Rungnapa Lertsuwankul	3516	Unqualified

งบดุลของบริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

Financial Statement of Group Lease Public Co., Ltd.

หน่วย : ล้านบาท
unit : million Baht

	ปี 2554 2011		ปี 2553 2010		ปี 2552 2009	
	จำนวนเงิน amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน amount	ร้อยละ %
สินทรัพย์ Assets						
สินทรัพย์หมุนเวียน Current Assets						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents	187.96	8.06	0.87	0.03	1.77	0.09
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี – สุทธิ Current portion of hire purchase and installment sales receivables, net	676.42	29.00	1,227.87	46.01	1,040.01	50.42
สินทรัพย์รอการขาย – สุทธิ Assets foreclosed, net	15.42	0.66	17.48	0.66	7.39	0.36
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น Other current assets	54.48	2.34	72.11	2.70	39.98	1.94
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน Total current assets	934.26	40.05	1,318.34	49.40	1,089.15	52.81
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน Non-current assets						
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน Pledged fixed deposit at financial institution	0.31	0.01	0.27	0.01	0.27	0.01
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่ลูกจ้าง Accounts receivable and loans to employees	0	0.00	0	0.00	0.06	0.00
เงินลงทุนระยะยาว – สุทธิ Long-term investments	0	0.00	0	0.00	2.00	0.10
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี – สุทธิ Hire purchase and installment sales receivables - long-term portion, net	1,239.33	53.13	1,182.18	44.30	861.55	41.77
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ Property, plant and equipment, net	56.30	2.41	59.03	2.21	50.36	2.44
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี Deferred tax assets	65.51	2.81	80.99	3.04	35.35	1.71
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น Other non-current assets	37.04	1.59	27.69	1.04	23.79	1.15
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน Total non-current assets	1,398.49	59.95	1,350.16	50.60	973.38	47.19
รวมสินทรัพย์ Total assets	2,332.75	100.00	2,668.49	100.00	2,062.53	100.00

หน่วย : ล้านบาท
unit : million Baht

	ปี 2554 2011		ปี 2553 2010		ปี 2552 2009	
	จำนวนเงิน amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน amount	ร้อยละ %
หนี้สิน Liabilities						
หนี้สินหมุนเวียน Current Liabilities						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	0	0.00	72.92	2.73	25.35	1.23
เจ้าหนี้การค้า Trade accounts payable	3.30	0.14	3.80	0.14	1.50	0.07
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี Current portion of long-term loans	694.95	29.79	788.13	29.53	746.98	36.22
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย Corporate income tax payable	46.02	1.97	63.52	2.38	36.76	1.78
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกัน Insurance payables	7.27	0.31	15.45	0.58	15.22	0.74
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย Accrued expenses	6.44	0.28	15.26	0.57	9.73	0.47
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น สำรองผลประโยชน์พนักงาน Provision for short-term liabilities Provision for employee compensation	0	0	18.65	0.70	0	0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น Other Current Liabilities	21.56	0.92	22.47	0.84	15.96	0.77
รวมหนี้สินหมุนเวียน Total Current liabilities	779.55	33.42	1,000.20	37.48	965.83	42.41
หนี้สินไม่หมุนเวียน Non-current liabilities						
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี Long-term loans, net of current portion	189.37	8.12	629.46	23.59	289.86	14.05
ประมาณการหนี้สินระยะยาว สำรองผลประโยชน์พนักงาน Provision for long-term liabilities Reserve for long-term employee benefits	1.74	0.07	3.52	0.13	0	0
เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ Cash guarantee for damage on hire purchase agreements	2.43	0.10	3.00	0.11	7.00	0.34
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี Deferred tax liabilities	10.20	0.44	21.76	0.82	0	0
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน Total non-current liabilities	203.73	8.73	657.74	24.65	296.86	14.39
รวมหนี้สิน Total Liabilities	983.28	42.15	1,657.93	62.13	1,148.36	55.68

หน่วย : ล้านบาท
unit : million Baht

	ปี 2554 2011		ปี 2553 2010		ปี 2552 2009	
	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %
ส่วนของถือหุ้น Shareholders' equity						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท Issued and paid-up Capital of Baht 5 each	311.61	13.36	282.08	10.57	280.84	13.62
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น Share premium	293.66	12.59	192.19	7.20	187.66	9.10
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น Share subscription received in advance	149.50	6.41	0	0	0	0
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ Warrant to buy ordinary shares	2.01	0.09	4.38	0.16	4.43	0.21
กำไรสะสม Retained earnings						
จัดสรรแล้ว สรรองตามกฎหมาย Appropriated - statutory reserve	43.15	1.85	43.15	1.62	39.95	1.94
ยังไม่ได้จัดสรร Un-appropriated	549.55	23.56	488.76	18.32	401.30	19.46
รวมส่วนของถือหุ้น Total shareholders' equity	1,349.48	57.85	1,010.56	37.87	914.18	44.32
รวมหนี้สินและส่วนของถือหุ้น Total liabilities and shareholders' equity	2,332.75	100.00	2,668.49	100.00	2,062.53	100.00

งบกำไรขาดทุน ของบริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)
Income Statements of Group Lease Public Co., Ltd.

หน่วย : ล้านบาท
unit : million Baht

	ปี 2554 2011		ปี 2553 2010		ปี 2552 2009	
	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %	จำนวนเงิน Amount	ร้อยละ %
รายได้จากการดำเนินงาน Revenues						
รายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ Hire purchase interest and installment sales income	824.15	92.47	802.77	92.77	742.16	92.75
รายได้อื่น Other income	67.11	7.53	62.55	7.23	58.05	7.25
รวมรายได้ Total Revenues	891.26	100.00	865.32	100.00	800.21	100.00
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน Expenses						
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหาร Service and administrative expenses	136.29	15.29	186.58	21.56	131.26	16.40
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ Bad debts and doubtful accounts	205.36	23.04	118.89	13.74	125.15	15.64
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย Loss on disposals of foreclosed assets	132.60	14.88	118.81	13.73	217.59	27.19
รวมค่าใช้จ่าย Total Expenses	474.25	53.21	424.28	49.03	474.00	59.23
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ Income before finance cost and income tax	417.01	46.79	441.03	50.97	326.21	40.77
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน Finance cost	(74.66)	(8.38)	(75.03)	(8.67)	(84.73)	(10.59)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล Corporate income tax	(127.28)	(14.28)	(102.75)	(11.87)	(60.36)	(7.54)
กำไรสุทธิสำหรับงวด Net income for the year	215.08	24.13	263.25	30.42	181.13	22.64
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) Basis earnings per share (Baht)	3.65		4.67		3.29	

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

Financial Ratio

	2011 2554	2010 2553	2009 2552	2008 2551
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร Profitability Ratio				
อัตราดอกเบี้ยรับ (%) Yield Rate	38.10	37.24	36.81	38.55
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%) Interest Rate	6.29	5.88	6.81	6.59
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%) Net Yield Rate	31.81	31.36	30.00	31.96
อัตรากำไรสุทธิ (%) Net Profit Rate	24.13	30.42	22.64	24.56
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) Return on Equity	18.23	27.35	21.58	27.72
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน Efficiency Ratio				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) Return on Total Assets	8.64	11.18	8.35	9.47
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า) Total Assets Turn Over Ratio (Times)	0.36	0.37	0.37	0.39
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน Financial Policy Ratio				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า) Ratio of Liability to Equity (times)	0.72	1.62	1.26	1.98
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า) Ratio of Total Receivable to Loan from (times)	1.82	1.69	1.62	1.52
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) Dividend Rate	68.85	69.57	69.77	7.35
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ Asset Quality Ratio				
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม (%) Ratio of Allowance for Doubtful Debt to Total Receivable	13.20	8.65	8.92	5.96
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม (%) Ratio of Bad Debt to Total Receivable	6.45	2.91	3.42	2.13
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม (%) Ratio of Non performing loan to Total Receivable	5.76	4.80	4.37	3.91

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัทประกอบธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ตลอดจนจังหวัดใกล้เคียง ซึ่งรายได้หลักมาจากการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ซึ่งมีระยะเวลาการผ่อนชำระค่างวดรถจักรยานยนต์ตามสัญญาเช่าซื้อเฉลี่ยประมาณ 27 เดือน ในปี 2553 จำนวนรถจักรยานยนต์ที่จดทะเบียนใหม่ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล มีจำนวน 378,311 คัน โดยขยายตัวร้อยละ 14.82 จากปี 2552 จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก แม้ว่าภายในประเทศจะมีปัญหาการเมืองในไตรมาสสามและประสบปัญหาอุทกภัยในไตรมาสสี่

สำหรับปี 2554 จำนวนรถจักรยานยนต์ที่จดทะเบียนใหม่ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล มีจำนวน 390,862 คัน โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.32 จากปี 2553 ซึ่งต่ำกว่าเป้าที่ผู้ผลิตคาดการณ์เอาไว้ โดยสาเหตุหลักคือการเกิดอุทกภัยครั้งใหญ่ในกรุงเทพมหานครในช่วงไตรมาส 4 ทำให้ความต้องการซื้อหยุดชะงัก ขณะที่โรงงานของผู้ผลิตรายใหญ่ ได้รับผลกระทบโดยตรงทำให้ไม่สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ซึ่งอาจจะยังส่งผลกระทบต่อเนื่องจนถึงไตรมาส 1 ของปี 2555

สำหรับปี 2555 คาดว่าภาพรวมอุตสาหกรรม น่าจะกลับมาขยายตัวได้พอสมควร จากความต้องการรถจักรยานยนต์หลังจากการเกิดภัยพิบัติ นโยบายภาครัฐซึ่งจะกระตุ้นให้เกิดการใช้ภายในประเทศ และราคาพืชผลทางการเกษตรที่ยังมีแนวโน้มที่ดี ส่วนปัจจัยหลายประการที่อาจฉุดรั้งการเติบโตของเศรษฐกิจโดยรวม ได้แก่เศรษฐกิจยุโรปที่ยังขาดความชัดเจนในหลายประเทศและยังคาดการณ์ผลกระทบไม่ได้ เศรษฐกิจอเมริกาที่ยังอยู่ในระหว่างฟื้นตัว ซึ่งทั้งสองปัจจัยจะกระทบโดยตรงต่อภาคการส่งออก และบรรยากาศทางการเมืองที่ยังคงเป็นปัญหาเรื้อรังต่อไป

ในช่วงปีที่ผ่านมาปัญหาการเมืองในประเทศเริ่มคลี่คลาย หลังจากการเลือกตั้ง แต่ภาพรวมเศรษฐกิจโลกยังคงกดดันการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย โดยเห็นได้ชัดตั้งแต่ไตรมาส 3 เป็นต้นมา ต่อเนื่องจนถึงไตรมาส 4 ซึ่งประเทศต้องประสบกับภัยพิบัติอุทกภัยขั้นร้ายแรงที่สุดในรอบหลายสิบปี ส่งผลให้ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ลดลงจากปีที่ผ่านมา โดยในปี 2553 บริษัทมีลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อสุทธิเท่ากับ 2,410.05 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2552 คิดเป็นร้อยละ 26.74 ขณะที่ปี 2554 บริษัทมีลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อสุทธิเท่ากับ 1,915.75 ล้านบาทลดลงจากสิ้นปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 20.51 แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีรายได้ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2553 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 865.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ซึ่งรายได้รวมเท่ากับ 800.21 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 8.1 สำหรับปี 2554 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 891.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 3 ตามรายละเอียดดังนี้

Explanation and Analysis of Financial Position and Performance

Overall Operating Result

The Company operates motorcycle hire-purchase financing business in Bangkok & Metropolitan and the vicinity provincial areas in which the main income also comes from such business. The average installment payment period of the motorcycles hire-purchase contract is about 27 months. In the year 2010, the number of new registered motorcycle in Bangkok & Metropolitan were 378,311 units which was 14.82% increase from the year 2009 from the recovery of world economics despite the internal political problem arising in the third quarter and the flood problem in the fourth quarter.

In the year 2011, the amount of new motorcycles registration in Bangkok & Metropolitan were 390,862 units which was 3.32% increased from the year 2010 and was below the expected target. The main reason was the flood crisis in Bangkok in the fourth quarter which slow down the demand while the major manufacturers of motorcycle who had a direct impact could not continue their production in full capacity. This impact might continue until the first quarter of 2012.

As for the year 2012, the overall industry is expected to recover and be able to grow from the need of motorcycle after the flood crisis coupled with the government policy to stimulate expenses within the country as well as the agricultural crops prices which still shows good trend. However, the negative factors which might deteriorate the overall economic growth such as the uncertainty of European economic crisis which impact is still unpredictable and the US economics which is still under recovery period both of which will have direct impact on the export industry as well as the political sentiment which is still the prolonged problem.

During the past year, political problem of the country had gradually been resolved after the election. However, the world economy is still threatening the Thai economic growth. This was clearly shown since the third quarter to the fourth quarter in which Thailand had faced with the greatest flood disaster ever happened within the past decades causing the decreases in financial status and the operating results of the Company from the previous year. In 2010, the net hire-purchase receivables of the Company recorded 2,410.05 million Baht increased 26.74% from the end of the year 2009 while in 2011, it was 1,915.75 million Baht or a decrease of 20.51% from the end of 2010. However, the Company's income still grows continuously. In 2010, the Company's net income was 865.32 million Baht which increased from the year 2009 which was 800.21 million Baht or an increase of 8.1%. For the year 2011, the net income was 891.26 million Baht or an increase of 3% from the year 2010 which details are shown below.

รายได้

รายได้ของบริษัท	ปี 2554		ปี 2553		ปี 2552	
	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม
รายได้ดอกผลเช่าซื้อและ ขายผ่อนชำระ	824.15	92.47	802.77	92.77	742.16	92.75
รายได้อื่น	67.11	7.53	62.55	7.23	58.05	7.25
รวม	891.26	100.00	865.32	100.00	800.21	100.00

จากโครงสร้างรายได้ของบริษัทประมาณร้อยละ 90 เป็นรายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ โดยในปี 2553 รายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ (คิดเป็นร้อยละ 92.77 ของรายได้รวม) เท่ากับ 802.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ซึ่งรายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระเท่ากับ 742.16 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 92.75 ของรายได้รวม) หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 8.10 จากการเติบโตของลูกหนี้เช่าซื้อ

สำหรับปี 2554 รายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระเท่ากับ 824.15 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 92.47 ของรายได้รวม) เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ซึ่งรายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ เท่ากับ 802.77 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.66 จากการเติบโตของลูกหนี้เช่าซื้อในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2553 และ ไตรมาส 1 ของปี 2554

ในปี 2553 บริษัทมีรายได้อื่นๆ เท่ากับ 62.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ซึ่งรายได้อื่น ๆ เท่ากับ 58.05 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 7.25 สำหรับปี 2554 บริษัทมีรายได้อื่นๆ เท่ากับ 67.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 7.30 โดยการเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นๆ นั้น เกิดจากการพัฒนางานบริการด้านต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้า เช่น งานทะเบียนและปิดบัญชี เป็นต้น

Revenues

Company's Revenue	2011		2010		2009	
	Million Baht	% of total revenue	Million Baht	% of total revenue	Million Baht	% of total revenue
Hire purchase interest and installment sales income	824.15	92.47	802.77	92.77	742.16	92.75
Other Incomes	67.11	7.53	62.55	7.23	58.05	7.25
Total	891.26	100.00	865.32	100.00	800.21	100.00

From the Company's revenue structure, it shows that around 90% comes from hire purchase interest and installment sales incomes. In the year 2010, the hire purchase interest and installment sales incomes were 802.77 million Baht (or 92.77% of total revenues) which increased 8.10% from the year 2009 which recorded 742.16 million Baht (or 92.75% of total revenues) from the growth of the hire-purchase portfolio.

In the year 2011, hire purchase interest and installment sales incomes were 824.15 million Baht (or 92.47% of total revenues) which increased from the year 2010 which recorded 802.77 million Baht or an increase of 2.66% from the growth of the hire purchase portfolio of QT4/2010 and QT1/2011.

In the year 2010, the Company's other incomes were 62.55 million Baht which increased from the year 2009 which recorded the other incomes of 58.05 million Baht or an increase of 7.75%. As for 2011, other incomes were recorded at 67.11 million Baht which increased from the year 2010 by 7.30% resulted from the expenses on services development of the Company's facilities rendered to the customers such as registration and closing account services.

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงิน ได้นิติบุคคลของบริษัท	ปี 2554		ปี 2553		ปี 2552	
	ล้านบาท	ร้อยละ ของ รายได้ รวม	ล้านบาท	ร้อยละ ของ รายได้ รวม	ล้านบาท	ร้อยละ ของ รายได้ รวม
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	136.29	15.29	186.58	21.56	131.26	16.40
ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	205.36	23.04	118.89	13.74	125.15	15.64
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	132.60	14.88	118.81	13.73	217.59	27.19
รวม	474.28	53.21	424.28	49.03	474.00	59.23

ค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล ประกอบด้วย 3 ส่วนหลักได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย สำหรับปี 2553 บริษัทมีค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้นิติบุคคล เท่ากับ 424.28 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 49.03 ของรายได้รวม) ลดลงจากปี 2552 ซึ่งค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 474.00 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 10.49 การลดลงของค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยมาจากปัจจัยหลักคือ การขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งเกิดจากมูลค่าทรัพย์สินยึดคืนรอการขายหักด้วยมูลค่าทรัพย์สินจากการประมูลขายทอดตลาด ลดลงร้อยละ 54.60

สำหรับปี 2554 บริษัทมีค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 474.28 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 53.21 ของรายได้รวม) เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ซึ่งค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 424.28 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 11.78 การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2554 มีสาเหตุหลักดังนี้

- ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประกอบด้วย หนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เพิ่มขึ้นระหว่างงวด เมื่อเทียบกับปี 2553 เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 72.73 ซึ่งการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญถูกตั้งเพิ่มขึ้นมาจากผลกระทบของอุทกภัยในไตรมาส 4 ซึ่งน่าจะเป็นผลกระทบในระยะสั้น เพราะลูกค้าส่วนใหญ่ไม่ได้สูญเสียความสามารถในการชำระค่างวด

Expenses

Expense before finance cost and income tax	2011		2010		2009	
	Million Baht	% of total revenue	Million Baht	% of total revenue	Million Baht	% of total revenue
Service and administrative expenses	136.29	15.29	186.58	21.56	131.26	16.40
Bad debts and doubtful accounts	205.36	23.04	118.89	13.74	125.15	15.64
Loss on disposals of foreclosed assets	132.60	14.88	118.81	13.73	217.59	27.19
Total Expenses	474.28	53.21	424.28	49.03	474.00	59.23

Expenses before finance cost and corporate income tax comprises of 3 parts : service and administrative expenses, bad debts and doubtful accounts and loss on disposals of foreclosed assets. In the year 2010, the Company had expenses before finance cost and corporate income tax of 424.28 million Baht (or 49.03% of total revenues) which decreased from the year 2009 which was 474.00 million Baht or a decrease of 10.49%. Such decreases were mainly from the loss on disposals of foreclosed assets which arising from the foreclosed assets amount deducted by the amount of assets sold on auction which decreased by 54.60%.

For the year 2011, the Company's expenses before finance cost and corporate income tax were recorded at 474.28 million Baht (or 53.21% of the total revenues) which increased from the year 2010 which had 424.28 million Baht or an increase of 11.78%. The increase of expenses before finance cost and corporate income tax for the year 2011 was resulted from the following main reason:

- Bad debts and doubtful accounts which comprised of bad debts and allowance for doubtful accounts was set aside higher compared to the year 2010 or increased by 72.73%. The reason of the setting aside of allowance for doubtful accounts very high was from the impact from the flood situation in the fourth quarter which should be a short impact as most of the customers were still capable of paying their installments.

- ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งเกิดจากมูลค่าทรัพย์สินยืดอกการขายหักด้วยมูลค่าทรัพย์สินจากการประมูลขายทอดตลาด เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.60 เมื่อเทียบกับปี 2553 โดยเมื่อพิจารณาอัตราส่วนการขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายต่อลูกหนี้เช่าซื้อและผ่อนชำระ พบว่าสำหรับปี 2554 เท่ากับร้อยละ 6.01 เพิ่มขึ้นจาก ปี 2553 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 4.50 นอกจากนี้บริษัทจัดให้มีการจำหน่ายรถยืดอกออกไปในแต่ละรอบบัญชี โดยไม่ให้คงค้างในบริษัท เพื่อไม่ให้มีผลให้เกิดการขาดทุนมากขึ้น ซึ่งหากพิจารณาอัตราส่วนการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ยืดอกยืดที่รอการขายในแต่ละรอบบัญชีพบว่าอัตราส่วนตรงตัวที่ค่าเฉลี่ยประมาณร้อยละ 94 -98 สามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

อัตราส่วนการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ยืดอกยืดที่รอการขาย

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552
ทรัพย์สินยกมาต้นงวด	698	301	454
ทรัพย์สินเพิ่มขึ้นระหว่างงวด	11344	11895	15,858
ทรัพย์สินยืดอกการขาย	12042	12196	16,312
ทรัพย์สินที่ขายได้	11416	11498	16,011
ทรัพย์สินปลายงวด	626	698	301
อัตราส่วนการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ยืดอกยืดที่รอการขาย	95%	94%	98%

- ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารลดลงในปี 2554 เมื่อเทียบกับปี 2553 เนื่องจากการขายสินเชื่อดอก ขณะที่รายได้รวมในปี 2554 เพิ่มขึ้นจากปี 2553 เพียงเล็กน้อย เมื่อพิจารณาสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารต่อรายได้รวมลดลงจากร้อยละ 21.56 ในปี 2553 เป็นร้อยละ 15.29 ในปี 2554

- Loss on disposals of foreclosed assets which calculated from the value of foreclosed assets deducted by the value of assets sold on auction increased by 11.60% compared to the year 2010. When compared the ratio between the loss on disposals of foreclosed assets and the hire purchase receivables for the year 2011, the ratio was 6.01% increased from the year 2010 which was 4.50%. In addition, the repossessed motorcycles from each financial year were sold as soon as possible in order to reduce any more loss. When compared the ratio between the foreclosed assets and the foreclosed assets for sale from each financial year, we will see that the ratio was quite constant at the rate of 94-98%, detailed as follows:

The Ratio of the selling of foreclosed assets to foreclosed assets for sale

Unit : Unit	2011	2010	2009
Balance at the beginning of period	698	301	454
Unit increasing in the period	11344	11895	15,858
Foreclosed Asset for Sales	12042	12196	16,312
Units Sold	11416	11498	16,011
Balance at the end of period	626	698	301
the ratio of foreclosed asset to foreclosed asset for sell	95%	94%	98%

- Services and administrative expenses for the year 2011 decreased compared to the year 2010 resulted from the reducing of the credit granting while the total revenues of the year 2011 increased only slightly from the year 2010. The ratio of services and administrative expenses to total revenues decreased from 21.56% in the year 2010 to 15.29% in the year 2011.

ดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2553 บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับ 65.03 ล้านบาท ลดลงจากปี 2552 ซึ่งดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับ 70.73 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 8.06 แม้ว่าเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจะเพิ่มขึ้นเป็น 1,418 ล้านบาทจาก 1,037 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ แต่เนื่องจากต้นทุนการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 5.88 ลดลงจากปี 2552 ซึ่งต้นทุนการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 6.81 จึงทำให้ดอกเบี้ยจ่ายรวมลดลง

ในปี 2554 บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับ 74.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ซึ่งดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับ 65.03 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 14.81 โดยแม้ว่าเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจะลดลงเหลือ 884 ล้านบาทจาก 1,418 ล้านบาท เนื่องจากการขยายสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ชะลอตัว แต่เนื่องจากต้นทุนการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 6.29 เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ซึ่งต้นทุนการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 5.88 จึงทำให้ดอกเบี้ยจ่ายรวมเพิ่มขึ้น

กำไรสุทธิ

สำหรับปี 2553 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้เท่ากับ 441.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ซึ่งกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้เท่ากับ 326.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 35.20

ในปี 2554 บริษัทมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้เท่ากับ 417.01 ล้านบาท ลดลงจากปี 2553 คิดเป็นร้อยละ 5.45 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และเมื่อหักต้นทุนทางการเงินแล้วบริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล 342.36 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2553 ซึ่งกำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคือ 366 ล้าน โดยลดลงคิดเป็นร้อยละ 6.46

แต่หลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลแล้ว บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2554 เท่ากับ 215.08 ล้านบาท ลดลงจากปี 2553 ซึ่งกำไรสุทธิเท่ากับ 263.25 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 18.30 เนื่องจากในเดือนตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 23 ในปี 2555 และร้อยละ 20 ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป และในเดือนธันวาคมได้มีพระราชกฤษฎีกาประกาศลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าว สำหรับปี 2555 – 2557 บริษัท ได้สะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีดังกล่าว ในการคำนวณภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบข้อ 13)

ผลกระทบต่อการคำนวณภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี ดังกล่าว ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลซึ่งแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเพิ่มขึ้น 24.58 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง

Interest Expenses

For the year 2010, the Company's interest expense was 65.03 million Baht decreased from 70.73 million Baht in the year 2009 or a decrease of 8.06% despite the increasing in the long-term loan from financial institution from 1,037 million Baht to 1,418 million Baht to support the hire purchase of motorcycle financing growth. Since the cost of loan from financial institutions was an average of 5.88% which decreased from the year 2009 which was 6.81%, the total interest expenses also decreased.

For the year 2011, the Company had interest expenses of 74.66 million Baht which increased from 65.03 million Baht in the year 2010 or an increase of 14.81%. Although the long-term loan from financial institution decreased to 884 million Baht from 1,418 million Baht due to the slow down of the hire purchase portfolio expansion, because the cost of loan from the financial institution was an average of 6.29% increased from the year 2010 from the average cost of 5.88%, the total interest expenses also increased.

Net Income

In the year 2010, the Company had a net income before financial cost and income tax 441.03 million Baht increasing from 326.21 million Baht of the year 2009 or an increase of 35.20%

In the year 2011, the net income before financial cost and income tax was 417.01 million Baht decreasing from the year 2010 by 5.45% due mainly to the increasing of the bad debt and doubtful accounts and after deducting the financial cost, the Company had a net profit before corporate income tax of 342.36 million Baht which decreased from the year 2010 which was 366 million Baht or a decrease of 6.46%.

However, after deducting the corporate income tax, the Company's net profit as of 2011 was 215.08 million Baht decreasing from 263.25 million Baht of the year 2010 or a decrease of 18.30% due to the resolution of the cabinet in October, 2011, to decrease the corporate income tax from 30% to 23% for the year 2012 and to 20% from 2013 onwards. Consequently, in December, in order to comply with the resolution of the cabinet, the decreasing in tax rate for 2012 – 2014 were enacted through the royal decree. The Company's financial statement had reflected the impact on the income tax rate changes through the re-calculation of the deferred tax. (details were stated in the note to financial statement No. 13)

Effects of changes in the new applicable tax rate through the deferred tax asset re-calculation is increasing of income tax expense reported in the statement of comprehensive income statement THB 24.58 million which is also a major reason for a decreasing of the net profit.

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

หน่วย : ร้อยละ

Effective Interest Rate	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2552
อัตราดอกเบี้ยรับ	38.10	37.24	36.81
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	6.29	5.88	6.81
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	31.81	31.36	30.00
อัตรากำไรสุทธิ	24.13	30.42	22.64

กำไรสุทธิต่อหุ้น

สำหรับปี 2553 บริษัทมีกำไรสุทธิหลังภาษีจำนวน 263.25 ล้านบาท มีหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วเต็มจำนวน 56.42 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท กำไรต่อหุ้นคิดเป็น 4.67 บาทต่อหุ้น (จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยเท่ากับ 56.35 ล้านหุ้น) เพิ่มขึ้นร้อยละ 42.12 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2552

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2551 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท แบ่งเป็นจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 9 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1 ล้านหุ้น รองรับการ行使สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยกรรมการและพนักงาน หรือโครงการ ESOP ครั้งที่ 1 และเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2551 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 24.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยจำนวน 24.3 ล้านหุ้น จัดสรรเพื่อรองรับการ行使สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 20 หุ้นเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 9 หน่วย ระยะเวลา行使สิทธิ 3 ปี ซึ่งหมดอายุในวันที่ 30 ธันวาคม 2554 และจัดสรรหุ้นที่เหลือ 5 แสนหุ้นเพื่อรองรับการ行使สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยกรรมการและพนักงานตามโครงการ ESOP ครั้งที่ 2 และเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2553 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 6.5 ล้านหุ้น โดย 6 ล้านหุ้นเพื่อเสนอขายให้แก่นักลงทุนในวงจำกัด (Private Placement) และอีก 5 แสนหุ้น เพื่อรองรับการ行使สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทโดยกรรมการและพนักงานตามโครงการ ESOP ครั้งที่ 3

ณ. สิ้นปี 2554 บริษัทมีกำไรสุทธิหลังภาษีจำนวน 215.08 ล้านบาท มีหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วเต็มจำนวน 62.32 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท กำไรต่อหุ้นคิดเป็น 3.65 บาทต่อหุ้น (จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยเท่ากับ 58.93 ล้านหุ้น) ลดลงร้อยละ 18.30 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553

Profitability Ratio

unit : %

Effective Interest Rate	2011	2010	2009
Yield Rate	38.10	37.24	36.81
Interest Rate	6.29	5.88	6.81
Net Yield Rate	31.81	31.36	30.00
Net Profit rate	24.13	30.42	22.64

Earnings per share

As of 2010, the Company had a net income after tax 263.25 million Baht with the number of issued and paid-up ordinary shares of 56.42 million shares at 5 Baht par value, earnings per share was 4.67 Baht per share (average ordinary share 56.35 million shares) or an increasing of 42.12% compared to the year 2009.

On January 7, 2008 the Extraordinary Shareholders Meeting no. 1/2008 approved the resolution to increase the Company's capital of 10 million shares at 5 Baht par value each, allocated 9 million shares for the existing shareholders according to shareholding ratio at the rate 5 existing ordinary shares to 1 new ordinary share and allocated 1 million shares for the exercising of warrant to buy ordinary share which issued to directors and employee under ESOP No. 1. And the Extraordinary Shareholders Meeting No. 2/2008 held on October 27th, 2008 approved the resolution to increase the capital of 24.8 million shares at 5 Baht par value each, by allocating 24.3 million shares for the exercising of the warrants to purchase ordinary share of the Company No.2 (GL-W1) which issued to the existing shareholders according to shareholding ratio (20 existing common shares to 9 units of warrant), warrant term 3 years expiring date on December 30, 2011. The rest 0.5 million shares were allocated for the exercising of warrant to buy ordinary share which issued to directors and employee under ESOP No.2. In addition, the AGM held on April 21st, 2009 had approved the resolution to increase the Company's registered capital for 6.5 million shares in which 6 million shares were allocated for Private Placement and 500,000 shares were reserved for the exercise of warrant to buy ordinary share which issued to directors and employees under ESOP No.3.

As at the end of 2011, the Company operated a net profit after tax of 215.08 million Baht divided into 62.32 million ordinary shares and fully paid up at 5 Baht par value each or an earning per share of 3.65 Baht per share (the average ordinary share of 58.93 million shares) which was 18.30% decreasing when compared to the year 2010.

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวม

ณ สิ้นปี 2553 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 2,668.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2552 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 2,062.53 ล้านบาทเป็นจำนวน 605.96 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 29.38 โดยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระเป็นสินทรัพย์หลักเป็นจำนวน 2,410.05 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 90.32 ของสินทรัพย์รวม) เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2552 ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระสุทธิเท่ากับ 1,901.56 ล้านบาทเป็นจำนวน 508.49 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 26.74

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 2,332.75 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2553 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 2,668.49 ล้านบาทเป็นจำนวน 335.74 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 12.58 โดยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระเป็นสินทรัพย์หลักเป็นจำนวน 1,915.75 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 82.12 ของสินทรัพย์รวม) ลดลงจากสิ้นปี 2553 ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระสุทธิเท่ากับ 2,410.05 ล้านบาทเป็นจำนวน 494.30 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 20.51

คุณภาพลูกหนี้และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระซึ่งเป็นลูกหนี้ของการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ณ. สิ้นปี 2554 2553 และ 2552 ดังต่อไปนี้

ลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

อายุของลูกหนี้ค้างชำระ	ยอดลูกหนี้และรายได้ ค้างรับหลังหักดอกผล เช่าซื้อและขายผ่อน ชำระภาษีมูลค่าเพิ่ม และเงินประกันความ เสียหาย (ล้านบาท)	ร้อยละ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะ สูญ (ล้านบาท)	อัตราร้อยละของค่า เผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	1,675.67	75.92	16.38	1.00
ค้างชำระ 2-3 งวด	258.69	11.72	5.10	2.00
ค้างชำระ 4-6 งวด	164.45	7.45	162.71	100.00
ค้างชำระ 7-12 งวด	87.23	3.95	86.52	100.00
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	21.01	0.95	20.59	100.00
รวม	2,207.05	100.00	291.30	13.20

Financial Position

Assets

As at the end of 2010, the Company's total assets recorded 2,668.49 million Baht increasing from the end of 2009 which had 2,062.53 million Baht for 605.96 million or an increase of 29.38%. Motorcycle hire purchase and installment sales receivable which were the main assets were recorded at 2,410.05 million Baht (or 90.32% of the total assets) which increased from the end of 2009 which recorded at 1,901.56 million Baht by 508.49 million Baht or an increase of 26.74%.

As at the end of 2011, the Company had a total assets of 2,332.75 million Baht which decreased from the total assets of 2,668.49 million Baht of the end of 2010 or the decrease of 335.74 million Baht or 12.58%. Motorcycle hire purchase and installment sales receivables which were the main assets were recorded at 1,915.75 million Baht (or 82.12% of total assets) which decreased from the year 2010 which had 2,410.05 million Baht by 494.30 million Baht or a decrease of 20.51%.

Debt quality and provision of allowances for doubtful debts

The Company had set aside the allowance for hire purchase and installment sales receivable which is the main accounts receivable of the Company as of 2011, 2010, and 2009 as follow :

Accounts Receivable- Hire Purchase as of December 31, 2011

Aging of Hire – Purchase Accounts Receivable	Accounts Receivable and Accrued Income after deducting hire purchase Interest income, VAT and Deposit for loss from customer (million Baht)	%	Allowance for doubtful debt (Million Baht)	% Allowance for doubtful debt
Not exceed one installment	1,675.67	75.92	16.38	1.00
Past due 2-3 installments	258.69	11.72	5.10	2.00
Past due 4-6 installments	164.45	7.45	162.71	100.00
Past due 7-12 installments	87.23	3.95	86.52	100.00
Past due over 12 installments	21.01	0.95	20.59	100.00
Total	2,207.05	100.00	291.30	13.20

ลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

อายุของลูกหนี้ค้างชำระ	ยอดลูกหนี้และรายได้ ค้างรับหลังหักดอกผล เข้าซื้อและขายผ่อน ชำระภาษีมูลค่าเพิ่ม และเงินประกันความ เสียหาย (ล้านบาท)	ร้อยละ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะ สูญ (ล้านบาท)	อัตราร้อยละของค่า เผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	2,240.33	84.91	21.73	1.00
ค้างชำระ 2-3 งวด	192.20	7.29	3.78	2.00
ค้างชำระ 4-6 งวด	112.24	4.25	110.68	100.00
ค้างชำระ 7-12 งวด	70.19	2.66	69.17	100.00
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	23.42	0.89	22.99	100.00
รวม	2,638.39	100.00	228.34	8.65

ลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

อายุของลูกหนี้ค้างชำระ	ยอดลูกหนี้และรายได้ ค้างรับหลังหักดอกผล เข้าซื้อและขายผ่อน ชำระภาษีมูลค่าเพิ่ม และเงินประกันความ เสียหาย (ล้านบาท)	ร้อยละ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะ สูญ (ล้านบาท)	อัตราร้อยละของค่า เผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	1,741.88	83.43	16.83	1.00
ค้างชำระ 2-3 งวด	176.56	8.46	3.45	2.00
ค้างชำระ 4-6 งวด	99.57	4.77	97.56	100.00
ค้างชำระ 7-12 งวด	53.17	2.55	51.94	100.00
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	16.69	0.80	16.51	100.00
รวม	2,087.86	100.00	186.30	8.92

Accounts Receivable- Hire Purchase as of December 31, 2010

Aging of Hire – Purchase Accounts Receivable	Accounts Receivable and Accrued Income after deducting hire purchase Interest income, VAT and Deposit for loss from customer (million Baht)	%	Allowance for doubtful debt (Million Baht)	% Allowance for doubtful debt
Not exceed one installment	2,240.33	84.91	21.73	1.00
Past due 2-3 installments	192.20	7.29	3.78	2.00
Past due 4-6 installments	112.24	4.25	110.68	100.00
Past due 7-12 installments	70.19	2.66	69.17	100.00
Past due over 12 installments	23.42	0.89	22.99	100.00
Total	2,638.39	100.00	228.34	8.65

Accounts Receivable- Hire Purchase as of December 31, 2009

Aging of Hire – Purchase Accounts Receivable	Accounts Receivable and Accrued Income after deducting hire purchase Interest income, VAT and Deposit for loss from customer (million Baht)	%	Allowance for doubtful debt (Million Baht)	% Allowance for doubtful debt
Not exceed one installment	1,741.88	83.43	16.83	1.00
Past due 2-3 installments	176.56	8.46	3.45	2.00
Past due 4-6 installments	99.57	4.77	97.56	100.00
Past due 7-12 installments	53.17	2.55	51.94	100.00
Past due over 12 installments	16.69	0.80	16.51	100.00
Total	2,087.86	100.00	186.30	8.92

ความเหมาะสมของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้หลักเกณฑ์ของสมาคมบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยหนังสือที่ สน.111/2547 เรื่องการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

อายุของลูกหนี้ค้างชำระ

เมื่อเปรียบเทียบ ณ สิ้นปี 2552 และ 2553 สัดส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่อนชำระ เป็นหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 83.43 เป็นร้อยละ 84.91 หนี้ที่ค้างชำระ 2 – 3 งวด ลดลงจากร้อยละ 8.46 เป็นร้อยละ 7.29 หนี้ที่ค้างตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไปลดลงจากร้อยละ 8.12 เป็นร้อยละ 7.80

เมื่อเปรียบเทียบ ณ สิ้นปี 2554 และ 2553 สัดส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่อนชำระ เป็นหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด ลดลงจากร้อยละ 84.91 เป็นร้อยละ 75.92 หนี้ที่ค้างชำระ 2 – 3 งวด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.28 เป็นร้อยละ 11.72 หนี้ที่ค้างตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไปเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.80 เป็นร้อยละ 12.35

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ณ สิ้นปี 2553 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 228.34 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจาก 186.30 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 22.57 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่อนชำระ โดยเฉพาะกลุ่มที่ค้างชำระไม่เกิน 1 งวดซึ่งมีสัดส่วนเทียบกับยอดลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่อนชำระทั้งหมดประมาณร้อยละ 85 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 1,741.88 ล้าน ณ. สิ้นปี 2552 เป็นจำนวน 2,240.33 ล้าน ณ. สิ้นปี 2553 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.69

ณ สิ้นปี 2554 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 291.30 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจาก 228.34 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 27.57 โดยเฉพาะกลุ่มที่ค้างชำระ 4 - 6 งวดซึ่งต้องตั้งสำรองร้อยละ 100 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 110.68 ล้านบาท ณ. สิ้นปี 2553 เป็นจำนวน 162.71 ล้านบาท ณ. สิ้นปี 2554 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.01 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากเหตุอุทกภัยในไตรมาส 4 ทำให้มีการตั้งสำรองในกลุ่มนี้เพิ่มขึ้นมาก

หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2553 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 1,657.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2552 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,148.36 ล้านบาทเป็นจำนวน 509.57 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 44.37 เพื่อนำมาใช้ในการขยายธุรกิจ

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 983.28 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2553 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,657.93 ล้านบาทเป็นจำนวน 674.65 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 40.69 เนื่องจากบริษัทมีการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวของสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่องจนครบเต็มจำนวนแล้วบางวงเงิน ประกอบกับการขยายสินเชื่อใหม่ในอัตราที่ต่ำลง ทำให้มีการกู้เงินจากวงเงินสินเชื่อใหม่น้อยลง

Appropriation of allowance for doubtful debt

The Company uses the criteria from the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand No. Sor. Nor. 111/2547 RE: The Setting of Allowance for Doubtful Debt of the Consumer Finance Business as the policy in setting the allowance for doubtful debt of the Company.

Aging of Hire – Purchase Accounts Receivable

Comparing between the end of 2009 and 2010, the hire purchase and installment sales receivables ratio - past due not exceeding one installment increased from 83.43% to 84.91%, the past due over 2-3 installments decreased from 8.46% to 7.29% and the past due from 4 installments decreased from 8.12% to 7.80%, respectively.

When compared between the end of 2011 and 2010, the hire purchase and installment sales receivables ratio - past due not exceeding one installment decreased from 84.91% to 75.92%, the past due over 2-3 installments increased from 7.28% to 11.72% and the past due from 4 installments increased from 7.80% to 12.35%, respectively.

Allowance for doubtful debt

As at the end of 2010 the allowance for doubtful debt was 228.34 million Baht increased from 186.30 million Baht or an increase of 22.57% due to the increasing in past due not exceeding one installment which the portion is more than 85% of total hire purchase and installment sales receivable which increased from 1,741.88 million Baht at the end of 2009 to 2,240.33 million Baht at the end of the year 2010 or an increase of 28.69%.

As at the end of 2011, the allowance for doubtful debt was 291.30 million Baht increased from 228.34 million Baht or 27.57% caused by the past due for 4-6 installments which needs to reserve 100% allowance for doubtful debt had increased from 110.68 million Baht as of the end of 2010 to 162.71 million Baht as at 2011 year end or an increase of 47.01% which was due mainly from the flood crisis in the fourth quarter.

Liabilities

As at the end of the year 2010 the Company's total liabilities recorded 1,657.93 million Baht increased from 1,148.36 million baht from the end of 2009 for 509.57 million Baht or an increase of 44.37% which was used for portfolio expansion.

As at the end of 2011, the Company's total liabilities were 983.28 million Baht decreasing from 1,657.93 million Baht at the end of 2010 for 674.65 million Baht or a decrease of 40.69% from the continuous repayment of long-term loan to the financial institutions until some accounts were fully settled together with the slow down of the new portfolio expansion resulted in the decreasing of the need for new loan.

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2553 ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1,010.56 ล้านบาท ประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้ว เท่ากับ 282.08 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 192.19 ล้านบาท ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 4.38 ล้านบาท และกำไรสะสม 531.91 ล้านบาท โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปี 2552 เป็นจำนวน 96.38 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 10.54 เป็นผลมาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยทำให้ทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้น 1.25 ล้านบาท และทำให้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น 4.35 ล้านบาท นอกจากนั้นยังเป็นผลมาจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น 90.65 ล้านบาท จากกำไรสุทธิ 263.25 ล้านบาท หักออกด้วยเงินปันผลจ่ายสำหรับผลประกอบการในปี 2552 และเงินปันผลระหว่างกาลของผลการดำเนินงานในสามไตรมาสแรกของปี 2553 จำนวนรวมทั้งสิ้น 172.60 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2554 ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1,349.48 ล้านบาท ประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้ว เท่ากับ 311.61 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 293.66 ล้านบาท ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 2.01 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น (จากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ GL-W1 ครั้งสุดท้าย ณ. วันที่ 30 ธันวาคม 2554 แต่ยังไม่ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน) 149.50 ล้านบาท และกำไรสะสม 592.70 ล้านบาท โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปี 2553 เป็นจำนวน 338.92 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 33.54 เป็นผลมาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 129.92 ล้านบาท โดยทำให้ทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้น 29.52 ล้านบาท และทำให้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น 100.40 ล้านบาท นอกจากนั้นยังเป็นผลมาจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น 60.79 ล้านบาท จากกำไรสุทธิ 215.08 ล้านบาท หักออกด้วยเงินปันผลจ่ายสำหรับผลประกอบการในปี 2553 และเงินปันผลระหว่างกาลของผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2554 จำนวนรวมทั้งสิ้น 154.29 ล้านบาท

สภาพคล่อง

สำหรับปี 2553 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 247.82 ล้านบาท โดยเป็นกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 703.71 ล้านบาท และมีลูกหนี้เพิ่มขึ้นจากการขยายสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ 627.37 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้น 133.85 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 14.54 ล้านบาท โดยใช้ไปในการซื้อสินทรัพย์ถาวร บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 261.45 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว 1,350 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 969.25 ล้านบาท ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2553 ลดลงสุทธิ 899.90 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีเหลือเป็นจำนวน 868.42 ล้านบาท

สำหรับปี 2554 บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 670.98 ล้านบาท โดยเป็นกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 762.10 ล้านบาท และมีลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ลดลง 288.94 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้น 130.14 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1.54 ล้านบาท โดยใช้ไปในการซื้อสินทรัพย์ถาวร 6.67 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร 5.20 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 482.35 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว 365 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 898.27 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นตลอดจนเงินเบิกเกินบัญชียังลดลงอีก 72.92 ล้านบาท มีเงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 129.91 ล้านบาท และเงินสดรับล่วงหน้าค่าหุ้น (จากการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายแต่ยังไม่ได้จดทะเบียน) 148.21 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีการจ่ายปันผล 154.29 ล้านบาท ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2554 เพิ่มขึ้นสุทธิ 187.09 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีมีจำนวน 187.96 ล้านบาท

Shareholders' Equity

As of the end of the year 2010, the shareholders' equity increased to 1,010.56 million Baht comprised of issued and paid-up capital of 282.08 million Baht, share premium 192.19 million Baht, warrant to buy ordinary share 4.38 million Baht and the retained earning of 531.91 million Baht. Totally, the shareholders' equity had increased from the year 2009 for 96.38 million Baht or an increase of 10.54%. This was due to the exercising of warrant that caused the issued and paid-up capital increased for 1.25 million Baht and the share premium increased 4.35 million Baht as well as the retained earning which increased 90.65 million Baht from the net profit of 263.25 million Baht deducted by dividend paid for 2009 operating result and the interim dividend payment from the 1Q – 3Q of the year 2010 amounted 172.60 million Baht.

As at the end of 2011, the Company's shareholders' equity recorded 1,349.48 million Baht comprised of the issued and paid-up capital of 311.61 million Baht, share premium of 293.66 million Baht, warrant to buy ordinary share of 2.01 million Baht, the share subscription received in advance (from the last exercising of GL-W1 as of 30 Dec, 2011 in which the increasing capital has not been registered) of 149.50 million Baht and the retained earnings of 592.70 million Baht. The shareholders' equity had increased 338.92 million Baht from the year 2010 or an increase of 33.54%. This came from the exercising of warrant 129.92 million Baht which had increased the issued and paid-up capital for 29.52 million Baht and resulted in the increasing of the share premium of 100.40 million Baht. In addition, this also caused by the increasing of the retained earnings of 60.79 million Baht from the net profit of 215.08 million Baht deducted by the amount of dividend paid for 2010 operating result as well as the interim dividend payment for the first half of the year 2011 totaled 154.29 million Baht.

Liquidity

As of the year 2010, the net cash flows used for operating activities were 247.82 million Baht which came from the Income received from operating activities before the changes in operating assets and liabilities of 703.71 million Baht and from the increasing in motorcycle hire purchase receivables from the expansion of the portfolio of 627.37 million Baht and the increasing of assets foreclosed of 133.85 million Baht. The Company had net cash flows used in investment activities amounted 14.54 million Baht from the acquisitions of property, plant and equipment and the net cash flows for financing activities amounted 261.45 million Baht which came from the cash receipts from long-term loan of 1,350 million Baht and the repayment of long term loan of 969.25 million Baht which resulted to the decreasing of cash and cash equivalent for the year 2010 by 899.90 million Baht so that the outstanding cash and cash equivalent as of the end of the year was 868.42 million Baht.

As for the year 2011, the Company's net cash flow used for operating activities was 670.98 million Baht which came from the net profit from the operating result before assets and liabilities changes of 762.10 million Baht. The motorcycle hire purchase receivables decreased 288.94 million Baht and the assets foreclosed increased by 130.14 million Baht. The Company's net cash flow used in investment activities was 1.54 million Baht which came from the purchasing of properties of 6.67 million Baht and cash flow receipts from the properties disposal of 5.20 million Baht. The Company's net cash flow used in financing activities was 482.35 million Baht which came from the cash receipts from long-term loan of 365 million Baht, the repayment of long-term loan of 898.27 million Baht and the short-term loan as well as the overdraft accounts also decreased by 72.92 million Baht. Cash flow receipts from the warrant exercising was 129.91 million Baht and the share subscription received in advance (from the last warrant exercise but the paid-up capital has not been registered) was 148.21 million Baht. Nevertheless, there was a payment of dividend of 154.29 million Baht, the cash and cash equivalent in the year 2011 increased by 187.09 million Baht so that the cash and cash equivalent as of the end of the year had the outstanding balance of 187.96 million Baht.

โครงสร้างเงินทุน

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ณ สิ้น ปี 2554, 2553 และ 2552 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 0.73 เท่า, 1.62 เท่า, 1.26 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงในปี 2554 จากการชำระคืนเงินกู้ อย่างต่อเนื่อง ขณะที่มีการกู้ยืมใหม่ไม่มาก เนื่องจากการขยายสินเชื่อเช่าซื้อจักรยานยนต์ มีการชะลอตัว โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การกู้ยืมเงินจากแหล่งเงินทุนภายนอกลดลง ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ซึ่งใช้เงินคืนเป็นงวดๆ โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวใกล้เคียงกับ MLR และบางส่วนเป็นดอกเบี้ยคงที่ 6.60 – 6.85 ต่อปี บริษัทมีหนี้สินลดลงจาก 1,657.93 ล้านบาท ในปี 2553 เป็น 983.28 ล้านบาท ณ. สิ้นปี 2554 โดยลดลง 674.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.69
2. การเพิ่มขึ้นของแหล่งเงินทุนภายใน ในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2554 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 1,010.56 ล้านบาท ในปี 2553 เป็น 1,349.48 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 338.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 33.54 โดยทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้น 29.52 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น 101.47 ล้านบาท จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิและกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น 60.79 ล้านบาท จากกำไรสุทธิ 215.08 ล้านบาท หักออกด้วยเงินปันผลจ่ายสำหรับผลประกอบการในปี 2553 และเงินปันผลระหว่างกาลของผลการดำเนินงานในครึ่งปีแรกของปี 2554 จำนวนรวมทั้งสิ้น 154.29 ล้านบาท

Capital Structure

For the capital structure at the end of the years 2011, 2010 and 2009, the Company's debt to equity ratio were 0.73 times, 1.62 times and 1.26 times, respectively. Such ratio decreased in the year 2011 due to the continuous repayment of loan while there has not been much new borrowings due to the slow down of motorcycle hire purchase financing, detailed as follow :

1. The decreasing of outsource funding such as bank overdrafts, promissory notes and long-term loan from the banks which was paid back by installments at floating rate close to MLR and some with fixed interest rate of 6.60 - 6.85 per annum. The Company's liabilities decreased from 1,657.93 million Baht in 2010 to 983.28 million Baht as at the end of 2011 or a decrease of 674.65 million Baht or 40.69%
- 2 The increasing of capital from internal source in 2011 from the increasing of shareholders' equity from 1,010.56 million Baht in 2010 to 1,349.48 million Baht or an increase of 338.92 million Baht or 33.54% which came from the increasing of issued and paid up capital 29.52 million Baht and the increasing in share premium of 101.47 million Baht from warrant exercising, and from an increasing of retained earnings 60.79 million Baht from the net profit of 215.08 million Baht deducted by dividend payment for the year 2010 operating result and the interim dividend payment from the operating result of the first half of the year 2011 for the total of 154.29 million Baht

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ตลอดจนการประมาณการที่ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบและสอดคล้องกับความเป็นจริงในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ยังมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคำนึงถึงข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงาน คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งอยู่ในรายงานประจำปีฉบับนี้

คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่างบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ของบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) สามารถให้ข้อมูลทางการเงินที่มีความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียฝ่ายต่างๆ

คณะกรรมการ
บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)
13 กุมภาพันธ์ 2555

Responsibility of the Board of Directors on Financial Statements

The Board of Directors of Group Lease Public Company Limited is responsible for the Company's financial statement and all financial information presented in the annual report. The financial statements have been prepared in accordance with generally accepted accounting standard in Thailand, which are based on appropriate accounting policies and careful forecasting practically suitable for the real business operation. All material information has been sufficiently disclosed in the notes to financial statements which based on the regulation of the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The independent auditor has audited and expressed an unqualified audit opinion on those financial statements.

In order to ensure the correctness, completeness and sufficiency of the Company's financial & accounting information and to prevent possible risks from the operation, the Board of Directors has set up effective internal control system and appointed Audit Committee which comprised of Independent Directors to take care and be accountable for the quality of the Company's financial report as well as internal control systems. The opinion of the Audit Committee was stated in the Report of the Audit Committee appeared in this annual report.

The Board of Directors, therefore, views that financial statement of Group Lease Public Company Limited as at December 31st, 2011 can transparently reflect the Company's financial position which is useful for all shareholders and other stakeholders.

Board of Directors
Group Lease Public Company Limited
February 13th, 2012

บริษัท กรุ๊ปลีต จำกัด (มหาชน)
รายงาน และ งบการเงิน
31 ธันวาคม 2554 และ 2553

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีเพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงินนี้

พิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4521

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 13 กุมภาพันธ์ 2555

บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2554	2553
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	187,955,970	868,417
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8, 15	676,415,286	1,227,871,783
สินทรัพย์รอการขาย	9	15,415,888	17,482,797
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	54,475,675	72,113,291
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		934,262,819	1,318,336,288
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	11	306,830	268,598
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	8, 15	1,239,334,039	1,182,177,315
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	56,295,628	59,026,233
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	13	65,509,469	80,990,611
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		37,043,005	27,694,679
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,398,488,971	1,350,157,436
รวมสินทรัพย์		2,332,751,790	2,668,493,724

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2554	2553
หนี้สินและผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	-	72,921,439
เจ้าหนี้การค้า		3,304,715	3,800,250
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	694,953,333	788,126,025
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		46,019,450	63,515,509
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกัน		7,270,559	15,446,334
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		6,441,316	15,263,654
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น			
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	17	-	18,653,628
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		21,557,180	22,470,925
รวมหนี้สินหมุนเวียน		779,546,553	1,000,197,764
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	189,366,667	629,458,975
ประมาณการหนี้สินระยะยาว			
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17	1,735,106	3,518,625
เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ		2,428,973	2,999,067
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	13	10,197,704	21,759,123
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		203,728,450	657,735,790
รวมหนี้สิน		983,275,003	1,657,933,554

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2554	2553
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	18		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 86,300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		431,500,000	431,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 62,321,196 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท			
(2553: หุ้นสามัญ 56,416,996 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)		311,605,980	282,084,980
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	18	293,657,127	192,189,327
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	18.1	149,500,452	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	18, 19	2,013,904	4,376,601
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	21	43,150,000	43,150,000
ยังไม่ได้จัดสรร		549,549,324	488,759,262
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,349,476,787	1,010,560,170
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,332,751,790	2,668,493,724
		0	0

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2554	2553
กำไรขาดทุน			
รายได้			
รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม		824,154,007	802,770,766
รายได้อื่น		67,108,585	62,545,061
รวมรายได้		891,262,592	865,315,827
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	15	136,288,889	186,580,734
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	8	205,361,867	118,888,740
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย		132,598,963	118,811,813
รวมค่าใช้จ่าย		474,249,719	424,281,287
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล		417,012,873	441,034,540
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	16	(74,657,512)	(75,032,333)
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		342,355,361	366,002,207
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	13	(127,277,776)	(102,749,168)
กำไรสำหรับปี		215,077,585	263,253,039
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		215,077,585	263,253,039
กำไรต่อหุ้น	23		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรสุทธิ		3.65	4.67
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		58,926,163	56,348,138
กำไรต่อหุ้นปรับลด			
กำไรสุทธิ		3.63	4.25
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		59,199,375	61,919,676

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนภาษี	342,355,361	366,002,207
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	7,900,785	7,835,899
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	205,361,867	118,888,740
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,693,864)	12,632
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	132,598,963	118,811,813
ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินทรัพย์รอการขาย (โอนกลับรายการ)	(392,477)	4,950,423
สำรองผลประโยชน์ของพนักงาน	3,308,161	22,172,253
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	74,657,512	65,032,333
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	762,096,308	703,706,300
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ	288,937,906	(627,365,980)
สินทรัพย์รอการขาย	(130,139,577)	(133,853,635)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,637,616	(32,140,874)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(9,320,173)	(3,826,674)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	(495,535)	2,303,875
เจ้าหนี้ค่าเบี่ยประกัน	(8,175,775)	225,486
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(8,675,184)	5,423,356
สำรองผลประโยชน์ของพนักงาน	(23,745,308)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(913,745)	6,509,317
เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ	(570,094)	(3,999,068)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	886,636,439	(83,017,897)
จ่ายดอกเบี้ย	(74,804,666)	(64,924,780)
จ่ายภาษีเงินได้	(140,854,112)	(99,872,696)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	670,977,661	(247,815,373)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(38,232)	(3,287)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ระยะยาว	-	2,000,000
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงานเพิ่มขึ้น	(28,153)	(16,907)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,195,832	10,124
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,672,148)	(16,526,527)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,542,701)	(14,536,597)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(72,921,439)	47,574,980
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	365,000,000	1,350,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(898,265,000)	(969,254,000)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	129,914,900	5,729,438
เงินสดรับจากเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	148,211,655	-
จ่ายเงินปันผล	(154,287,523)	(172,598,348)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(482,347,407)	261,452,070
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	187,087,553	(899,900)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	868,417	1,768,317
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	187,955,970	868,417
	-	-
ข้อมูลประกอบกระแสเงินสดเพิ่มเติม		
รายการที่มีใช้เงินสด		
หุ้นสามัญที่ออกระหว่างปีจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	2,362,697	49,821

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนอยู่ที่เลขที่ 63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตรใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร และมีสาขา 4 แห่งในจังหวัดระยอง ชลบุรี นครราชสีมาและอยุธยา

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯคือ Engine Holdings Asia Pte. Ltd. (จัดตั้งในประเทศสิงคโปร์) และ บริษัท เอ.พี.เอฟ. โฮลดิ้งส์ จำกัด (จัดตั้งในประเทศไทย) ซึ่งถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราร้อยละ 43.98 และ 22.70 ตามลำดับ โดยมี Wedge Holdings Co., Ltd. (จัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น) เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯได้มีมติรับทราบการลาออกของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2554 นอกจากนี้ ที่ประชุมดังกล่าวได้มีมติแต่งตั้งให้บุคคลขึ้นดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการทั่วไปแทนกรรมการผู้จัดการที่ได้ลาออกไป โดยมีผลบังคับในวันที่ 25 เมษายน 2554

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ ซึ่งบริษัทฯถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ในระหว่างปี

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้
ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 29	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 15

สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 31

รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกิจการได้รับบริการจ้างงานจากพนักงานแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจการจะต้องประเมินและบันทึกหนี้สินเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานเนื่องจากเกษียณอายุ โดยใช้การคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเดิมบริษัทฯ รับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานเป็นประมาณการหนี้สินของฝ่ายบริหาร โดยใช้ข้อสมมุติฐานในการประมาณการต่าง ๆ อย่างสมเหตุสมผลซึ่งคำนวณตามอัตราที่สอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงานเป็นครั้งแรก บริษัทฯรับรู้ผลต่างจากหนี้สินจากการประมาณตามวิธีในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เปรียบเทียบกับประมาณการหนี้สินเดิมที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร โดยผลต่างรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนในปีปัจจุบัน เนื่องจากผลต่างดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ

4. มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12

ภาษีเงินได้

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)

การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดินราคาใหม่
ฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 มาถือปฏิบัติก่อนกำหนด นอกจากนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้ดอกผลเช่าซื้อ

บริษัทรับรู้รายได้ดอกผลเช่าซื้อโดยการปันส่วนดอกผลเช่าซื้อตลอดระยะเวลาของสัญญาตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะรับรู้ในวันที่ถึงกำหนดชำระค่างวด ไม่ว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯจะหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดเกินกว่า 4 งวด

ข) รายได้จากค่าปรับล่าช้า

รายได้จากค่าปรับล่าช้ารับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับจริง

ค) รายได้ค่าธรรมเนียมอื่น

ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซื้อรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

ง) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

5.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่ดอกเบี้ยได้คิดรวมอยู่ในตัวเงินจ่ายแล้ว ดอกเบี้ยนั้นจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายเฉลี่ยเท่า ๆ กันตลอดอายุของตัวเงินนั้น

ข) ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เช่าซื้อ

บริษัทรับรู้ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อ โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกผลเช่าซื้อตลอดอายุของสัญญา

รายได้ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้แสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกของการเช่าซื้อ

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.4 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ดอกผลเช่าซื้อและดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้แสดงเป็นรายการหักจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ บริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละของยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระสุทธิจากรายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ โดยคำนึงถึงจำนวนเดือนที่ค้างชำระ

5.5 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายเป็นสินทรัพย์ซึ่งได้ยึดมาจากลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ และได้แสดงไว้ในราคาทุน (ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่างวดที่ค้างชำระสุทธิ) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะขายได้แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินทรัพย์ที่ยึดคืน

5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ / ค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังต่อไปนี้

อาคาร	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและสถานที่เช่า	10	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี

คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ และยานพาหนะคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีผลรวมจำนวนปีตามระยะเวลา 3 - 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน แสดงว่าสินทรัพย์ดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้ อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.9 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยฝ่ายบริหารได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะ และอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรก บริษัทฯ รับรู้ผลต่างจากหนี้สินจากการประมาณการตามวิธีในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เปรียบเทียบกับประมาณการหนี้สินเดิมที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร โดยผลต่างรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนในปีปัจจุบัน เนื่องจากผลต่างดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ

5.10 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯจะบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.11 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

5.12 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญดังนี้

6.1 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

6.2 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจะประมาณอัตราค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้แต่ละอายุ โดยพิจารณาข้อมูลสถิติต่าง ๆ ในอดีตประกอบกับการประเมินความเสี่ยงของลูกหนี้ ลักษณะของหลักประกัน และผลเสียหายที่เกิดขึ้นจริงจากลูกหนี้ในอดีต โดยยึดหลักความระมัดระวังเป็นสำคัญ

6.3 ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์รอการขาย

ในการประมาณค่าเผื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์รอการขาย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินทรัพย์รอการขายแต่ละรายการ โดยคำนึงถึงการวิเคราะห์มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะขายได้ การใช้ประมาณการจากข้อมูลสถิติการขายในอดีต อายุของสินทรัพย์รอการขายคงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

6.4 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้นได้ ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

6.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

6.6 ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)	
	2554	2553
เงินสด	104	79
เงินฝากธนาคาร	187,852	789
รวม	187,956	868

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 ต่อปี (2553: ร้อยละ 0.25 ต่อปี)

8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ

8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และขายผ่อนชำระที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และขายผ่อนชำระที่ถึง กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
ลูกหนี้ปกติ						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ	1,373,121	2,000,698	1,467,291	1,570,327	2,840,412	3,571,025
ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระค้างรับ	78,844	58,497	-	-	78,844	58,497
หัก: ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ - สุทธิ	(663,786)	(756,417)	(190,180)	(375,905)	(853,966)	(1,132,322)
รวมลูกหนี้ปกติ	788,179	1,302,778	1,277,111	1,194,422	2,065,290	2,497,200
ลูกหนี้นอกลูกสัญญา						
ลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ	100,148	116,103	84,865	72,555	185,013	188,658
ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระค้างรับ	14,597	14,402	-	-	14,597	14,402
หัก: ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ - สุทธิ	(42,658)	(41,880)	(15,195)	(19,990)	(57,853)	(61,870)
รวมลูกหนี้นอกลูกสัญญา	72,087	88,625	69,670	52,565	141,757	141,190
รวมลูกหนี้	860,266	1,391,403	1,346,781	1,246,987	2,207,047	2,638,390
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(183,851)	(163,531)	(107,447)	(64,810)	(291,298)	(228,341)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ - สุทธิ	676,415	1,227,872	1,239,334	1,182,177	1,915,749	2,410,049

- 8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ (สุทธิจากดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำแนกตามอายุหนี้ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ระยะเวลาค้างชำระ	มูลค่าลูกหนี้		อัตราร้อยละ ที่บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	มูลค่าลูกหนี้ตาม			
	ตามสัญญาเช่าซื้อ			สัญญาเช่าซื้อ			
	และขายผ่อนชำระ			และขายผ่อนชำระ - สุทธิ			
	2554	2553		2554	2553	2554	2553
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ							
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,438,968	2,041,280	1	14,053	19,784	1,424,915	2,021,496
ค้างชำระ							
1 เดือน	236,704	199,050	1	2,326	1,947	234,378	197,103
2 - 3 เดือน	258,686	192,204	2	5,097	3,776	253,589	188,428
4 - 6 เดือน	164,448	112,239	100	162,713	110,678	1,735	1,561
7 - 12 เดือน	87,228	70,195	100	86,517	69,170	711	1,025
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	21,013	23,422	100	20,592	22,986	421	436
รวม	2,207,047	2,638,390		291,298	228,341	1,915,749	2,410,049

- 8.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าซื้อและมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2554		2553	
	เงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	เงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าซื้อ	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	1,566,710	860,266	2,189,700	1,391,403
ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,552,156	1,346,781	1,642,882	1,246,987
รวม	3,118,866	2,207,047	3,832,582	2,638,390
หัก: ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(911,819)		(1,194,192)	
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	2,207,047		2,638,390	

- 8.4 สัญญาเช่าซื้อของบริษัทฯมีระยะเวลาในการเช่าตามสัญญาโดยประมาณ 1 - 3 ปี และค่าเช่ากำหนดในอัตราคงที่ตลอดอายุสัญญาเช่า

- 8.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯได้โอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (ก่อนหักดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำนวน 1,696 ล้านบาท (2553: 4,109 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 และ 16

- 8.6 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2547 สภาคณบดีบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยโดยความเห็นชอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer Finance) โดยหุ้ยครับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ค้ำชำระค่าวงเกินกว่า 3 งวด อย่างไรก็ตาม แนวปฏิบัติดังกล่าวได้ให้ทางเลือกไว้โดยหากบริษัทใดเห็นว่าแนวทางปฏิบัตินี้ไม่เหมาะสมให้เปิดเผยแนวทางที่บริษัทใช้พร้อมเหตุผลประกอบ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการหุ้ยครับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้ำชำระค่าวงเกินกว่า 4 งวด ซึ่งหากบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว บริษัทต้องรับรู้รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 11.27 ล้านบาท และ 1.48 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ค้ำชำระเกินกว่า 3 งวดแล้ว ดังนั้นการหุ้ยครับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้ำชำระค่าวงเกินกว่า 4 งวด จึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกำไรสำหรับปีของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้ำชำระค่าวงเกินกว่า 3 งวดแต่บริษัทยังคงรับรู้รายได้เป็นจำนวนเงินประมาณ 136.35 ล้านบาท และ 82.69 ล้านบาท ตามลำดับ

9. สินทรัพย์รอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สินทรัพย์รอการขายแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2554	2553
สินทรัพย์ยึดคืน	23,353	25,812
หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(7,937)	(8,329)
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ	15,416	17,483

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2554	2553
รายได้ค้างรับ	3,271	5,741
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	41,676	50,343
ลูกหนี้อื่น - ขายสินทรัพย์รอการขาย	10,618	15,940
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	-	1,657
อื่น ๆ	1,437	958
รวม	57,002	74,639
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัจจะสูญ	(2,526)	(2,526)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	54,476	72,113

11. เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้คือเงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯ ได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 25.2

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารและ สถานที่เช่า	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2553	35,983	45,405	4,908	20,320	10,802	19,697	137,115
ซื้อเพิ่ม	-	148	125	638	347	5,413	6,671
จำหน่าย	-	-	-	(79)	(69)	(11,198)	(11,346)
31 ธันวาคม 2554	35,983	45,553	5,033	20,879	11,080	13,912	132,440
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2553	-	33,132	4,721	19,039	8,993	12,204	78,089
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,285	60	486	1,385	3,684	7,900
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(51)	(64)	(9,730)	(9,845)
31 ธันวาคม 2554	-	35,417	4,781	19,474	10,314	6,158	76,144
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2553	35,983	12,273	187	1,281	1,809	7,493	59,026
31 ธันวาคม 2554	35,983	10,136	252	1,405	766	7,754	56,296
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2554							7,900

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารและ สถานที่เช่า	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2552	30,379	42,821	4,773	19,750	9,404	13,678	120,805
ซื้อเพิ่ม	5,604	2,584	135	721	1,451	6,032	16,527
จำหน่าย	-	-	-	(151)	(53)	(13)	(217)
31 ธันวาคม 2553	35,983	45,405	4,908	20,320	10,802	19,697	137,115
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2552	-	30,984	4,643	18,760	7,001	9,059	70,447
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,148	78	407	2,045	3,158	7,836
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(128)	(53)	(13)	(194)
31 ธันวาคม 2553	-	33,132	4,721	19,039	8,993	12,204	78,089
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2552	30,379	11,837	130	990	2,403	4,619	50,358
31 ธันวาคม 2553	35,983	12,273	187	1,281	1,809	7,493	59,026
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2553							7,836

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 27.08 ล้านบาท (2553: 30.02 ล้านบาท)

บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 25.10 ล้านบาท (2553: 27.06 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวในหมายเหตุ 14 และ 16

13. ภาษีเงินได้นิติบุคคล/ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2554	2553
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	123,358	126,626
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ		
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(20,658)	(16,807)
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลง		
อัตราภาษี	24,578	(7,070)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	127,278	102,749

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2554	2553
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	342,355	366,002
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	30%	30%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	102,707	109,800
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน		
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายและรายได้ที่ไม่สามารถ		
นำมาบวก (หัก) ทางภาษีได้	(7)	19
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลง		
อัตราภาษี	24,578	(7,070)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	127,278	102,749
เบ็ดเสร็จ	127,278	102,749

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2554	2553
<u>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</u>		
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	63,337	71,839
ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินทรัพย์รอการขาย	1,825	2,499
สำรองผลประโยชน์ของพนักงาน	347	6,652
รวม	65,509	80,990
<u>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</u>		
ค่านายหน้ารอตัดบัญชี	10,198	21,759
รวม	10,198	21,759

ในเดือนตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็น ร้อยละ 23 ในปี 2555 และเป็นร้อยละ 20 ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป และในเดือนธันวาคม 2554 ได้มีพระราชกฤษฎีกาประกาศลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวสำหรับปี 2555-2557 บริษัทฯ ได้สะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีดังกล่าวในการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามที่แสดงไว้ข้างต้นแล้ว

14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย	(หน่วย: พันบาท)	
	(ร้อยละต่อปี)	2554	2553
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	-	22,921
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MLR, MOR	-	50,000
รวม		-	72,921

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญาเช่าซื้อ และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในภายหน้า และทะเบียนรถจักรยานยนต์ตามหนังสือแจ้งจากผู้ให้กู้

บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในระหว่างปีปัจจุบัน

15. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2554	2553	นโยบายการกำหนดราคา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
รายได้ดอกผลเช่าซื้อ	-	542	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	20	-	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	45	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯไม่มียอดคงค้างกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯมีเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม
	2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2554
<u>เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท เอ.พี.เอฟ. โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	5,000	(5,000)	-
รวม	-	5,000	(5,000)	-

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯได้จ่ายเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุม เงินบำเหน็จและค่าตอบแทนประโยชน์ระยะสั้นและระยะยาวของกรรมการและผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน 19.9 ล้านบาท (2553: 17.1 ล้านบาท)

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2551 บริษัทฯได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (GL-WA) ให้แก่กรรมการและผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน จำนวน 206,300 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 20.6 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกในครั้งนั้น ณ วันที่ 19 พฤษภาคม 2554 คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้แก่กรรมการและผู้บริหารจำนวน 112,100 หน่วย ซึ่งไม่มีผู้ใช้สิทธิและได้หมดอายุลง

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (GL-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่เป็นกรรมการและผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน จำนวน 2,412,996 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 9.9 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกในครั้งนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้แก่กรรมการและผู้บริหารจำนวน 21,646 หน่วย ซึ่งยังไม่มีผู้มาใช้สิทธิ

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2552 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (GL-WB) ให้แก่กรรมการและผู้บริหารจำนวน 11 ท่าน จำนวน 118,100 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 23.6 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกในครั้งนั้น

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2553 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (GL-WC) ให้แก่กรรมการและผู้บริหารจำนวน 10 ท่าน จำนวน 104,700 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 20.9 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกในครั้งนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ยอดคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (GL-WB และ GL-WC) ซึ่งบริษัทฯ ได้ออกให้แก่กรรมการและผู้บริหารปัจจุบันเป็นจำนวน 53,500 หน่วยและ 48,600 หน่วย ตามลำดับ

16. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งบริษัทฯ ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ยอดคงเหลือ		อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไขการชำระเงินต้น
	2554	2553		
สัญญาเงินกู้ลงวันที่ 28 เมษายน 2551				
วงเงินสินเชื่อที่ 1	-	47,833	อัตราร้อยละ MLR - 0.5 ต่อปี	ผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ในจำนวนที่เท่ากัน รวมทั้งหมดสามสิบงวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันชำระดอกเบี้ยครั้งแรกหลังจากวันที่เบิกเงินกู้ตามวงเงินสินเชื่อ
สัญญาเงินกู้ลงวันที่ 29 มกราคม 2552				
วงเงินสินเชื่อที่ 1	1,200	113,585	อัตราร้อยละ MLR - 0.5 ต่อปี	ผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ในจำนวนที่เท่ากัน รวมทั้งหมดยี่สิบเจ็ดงวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันชำระดอกเบี้ยครั้งแรกหลังจากวันที่เบิกเงินกู้ตามวงเงินสินเชื่อ
สัญญาเงินกู้ลงวันที่ 22 ตุลาคม 2552				
วงเงินสินเชื่อที่ 1	320,667	720,667	อัตราร้อยละ MLR - 0.75 ต่อปี	ผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ในจำนวนที่เท่ากัน รวมทั้งหมดสามสิบงวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันชำระดอกเบี้ยครั้งแรกหลังจากวันที่เบิกเงินกู้ตามวงเงินสินเชื่อ

(หน่วย: พันบาท)

	ยอดคงเหลือ		อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น
	2554	2553		
<u>สัญญาเงินกู้ลงวันที่ 25 สิงหาคม 2553</u>				
วงเงินสินเชื่อที่ 1	470,833	535,500	อัตราร้อยละ MLR - 1.0 ต่อปี	ผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ในจำนวนที่เท่ากัน รวมทั้งหมดสามสิบงวด โดยเริ่มชำระงวด แรกในวันชำระดอกเบี้ยครั้งแรกหลังจาก วันที่เบิกเงินกู้ตามวงเงินสินเชื่อ
<u>สัญญาเงินกู้ลงวันที่ 26 พฤษภาคม 2554</u>				
วงเงินสินเชื่อที่ 1	91,620	-	อัตราร้อยละ MLR - 1.0 ต่อปี	ผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ในจำนวนที่เท่ากัน รวมทั้งหมดสามสิบงวด โดยเริ่มชำระงวด แรกในวันชำระดอกเบี้ยครั้งแรกหลังจาก วันที่เบิกเงินกู้ตามวงเงินสินเชื่อ
รวม	884,320	1,417,585		
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(694,953)	(788,126)		
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	<u>189,367</u>	<u>629,459</u>		

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปี 2554 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,417,585
บวก: กู้เพิ่ม	365,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(898,265)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	<u>884,320</u>

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2551 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์สามแห่ง (ผู้ให้กู้ร่วม) เพื่อขอวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับเดิมและใช้ในการขยายธุรกิจ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวบางส่วนเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.75 ต่อปี

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2552 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อขอวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 400 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับเดิมและใช้ในการขยายธุรกิจ

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2552 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์สามแห่ง (ผู้ให้กู้ร่วม) เพื่อขอวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับเดิมและใช้ในการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2553 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์สามแห่ง (ผู้ให้กู้ร่วม) เพื่อขอวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับเดิมและใช้ในการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2554 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเพื่อขอวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 500 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับเดิมและใช้ในการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การจ่ายเงินปันผล การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อที่ค้างชำระมากกว่า 3 เดือนขึ้นไปต่อลูกหนี้เข้าซื้อทั้งหมด การดำรงอัตราส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อต่อหนี้เงินกู้ การไม่จำหน่ายสินทรัพย์หรือสิทธิในรายได้ และการไม่ก่อหนี้ทุกประเภทเพิ่มเติม เป็นต้น

เงินกู้ยืมภายใต้สัญญาเงินกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญาเช่าซื้อ และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในขณะนี้ และ/หรือจะมีต่อไปในภายหน้า และทะเบียนรถจักรยานยนต์ตามหนังสือแจ้งจากธนาคารพาณิชย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 565 ล้านบาท

17. ดำรงผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	2554
ยอดคงเหลือต้นปี	22,172
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,448
ต้นทุนดอกเบี้ย	860
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(23,745)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,735

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2554 (ร้อยละต่อปี)	2553 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.9	4.2
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคตถัวเฉลี่ย	7.5	7.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	17.36	13.98

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ได้แยกบันทึกประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเกี่ยวกับสำรองผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุก่อนกำหนด ในบัญชี “สำรองผลประโยชน์พนักงาน” แสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งประมาณการหนี้สินดังกล่าวเป็นประมาณการหนี้สินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร โดยใช้ข้อสมมติฐานในการประมาณการต่าง ๆ อย่างสมเหตุสมผล ซึ่งคำนวณตามอัตราที่สอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน ส่วนประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 3 แสดงในบัญชี “สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน” ซึ่งคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย แสดงเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

18. ทุนเรือนหุ้น

18.1 การรับเงินเพิ่มทุนจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 129.9 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

	จำนวนใบสำคัญ			
	แสดงสิทธิ	จำนวนหุ้นสามัญ	ราคาใช้สิทธิ	จำนวนเงิน
	(หน่วย)	(หุ้น)	(บาทต่อหุ้น)	(ล้านบาท)
GL-WA	534,700	534,700	12	6.42
GL-W1	5,369,500	5,369,500	23	123.50

บริษัทฯ ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GL-W1 กับกระทรวงพาณิชย์ เป็นทุนชำระแล้วจำนวน 311.6 ล้านบาท เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 293.7 ล้านบาท (2553: 192.2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 149.5 ล้านบาท จากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GL-W1 จำนวน 6,443,985 หน่วย

18.2 รายการกระทยอดจำนวนหุ้นสามัญ

(หน่วย: หุ้น)

	2554	2553
<u>หุ้นสามัญจดทะเบียน</u>		
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	86,300,000	79,800,000
จดทะเบียนเพิ่มทุนระหว่างปี	-	6,500,000
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสิ้นปี	86,300,000	86,300,000
<u>หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว</u>		
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	56,416,996	56,167,890
จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตาม		
ใบสำคัญแสดงสิทธิในระหว่างปี	5,904,200	249,106
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสิ้นปี	62,321,196	56,416,996

19. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญซึ่งออกโดยบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท		วันที่ออก	จำนวนใบสำคัญ		อายุใบสำคัญ	ราคาใช้สิทธิ	อัตราการใช้สิทธิ
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ออกให้แก่	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	แสดงสิทธิที่ออกในครั้งแรก	ราคาเสนอขาย	แสดงสิทธิ	ต่อ 1 หุ้นสามัญ	ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ
GL-WA	กรรมการและพนักงาน	20 พฤษภาคม 2551	1,000,000	-	3 ปี	12 บาท	1 หุ้นสามัญ
GL-W1	ผู้ถือหุ้นเดิม	4 กุมภาพันธ์ 2552	24,300,000	0.20 บาท	3 ปี	23 บาท	1 หุ้นสามัญ
GL-WB	กรรมการและพนักงาน	10 พฤษภาคม 2552	500,000	-	3 ปี	14.50 บาท	1 หุ้นสามัญ
GL-WC	กรรมการและพนักงาน	10 พฤษภาคม 2553	500,000	-	3 ปี	16.59 บาท	1 หุ้นสามัญ

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

ประเภท	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีการใช้สิทธิ	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดอายุ	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยกเลิก	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	31 ธันวาคม 2553	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	ในระหว่างปี	31 ธันวาคม 2554
GL-WA	1,000,000	(534,700)	(465,300)	-	-
GL-W1	21,883,004	(11,813,485)	-	-	10,069,519
GL-WB	500,000	-	-	(276,700)	223,300
GL-WC	500,000	-	-	(254,400)	245,600

ณ วันที่ 19 พฤษภาคม 2554 คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้กรรมการและพนักงานครั้งที่ 1 (GL-WA) จำนวน 465,300 หน่วย ซึ่งไม่มีผู้ใช้สิทธิและได้หมดอายุลง

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2554 คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้ผู้ถือหุ้นเดิม (GL-W1) จำนวน 10,069,519 หน่วย ซึ่งไม่มีผู้ใช้สิทธิ

บริษัทฯ ได้ยกเลิกการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่จัดสรรได้แก่ กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ (GL-WB และ GL-WC) สะสมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 531,100 หน่วย เนื่องจากพนักงานผู้ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวลาออก ซึ่งไม่เป็นตามเงื่อนไขของการได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิข้างต้น

20. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2554 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนเงินปันผลจ่าย	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลประกาศจ่าย จากผลการดำเนินงาน ของงวดหกเดือนแรก ของปี 2554	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2554	104,076	1.67
เงินปันผลคงเหลือประกาศ จ่ายจากผลการดำเนินงาน ของปี 2553	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2554	50,211	0.89
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2554		154,287	2.56

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2553 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนเงินปันผลจ่าย	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลคงเหลือประกาศ จ่ายจากผลการดำเนินงาน ของปี 2552	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2553	39,460	0.70
เงินปันผลประกาศจ่ายจาก ผลการดำเนินงานของ ไตรมาสหนึ่งปี 2553	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2553	48,513	0.86
เงินปันผลประกาศจ่ายจาก ผลการดำเนินงานของ สามไตรมาสปี 2553	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2553	84,625	1.50
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2553		172,598	3.06

21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2554	2553
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	74,084	109,474
ค่าเสื่อมราคา	7,900	7,836

23. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันที่ต้องออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสำหรับปี	215,078	263,253	58,926	56,348	3.65	4.67
ผลกระทบของหุ้นสามัญ เทียบเท่าปรับลด						
GL-WA	-	-	-	533		
GL-W1	-	-	-	4,643		
GL-WB	-	-	150	218		
GL-WC	-	-	123	177		
รวม	-	-	273	5,571		

	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้น						
สามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิ						
ซื้อหุ้นสามัญ	215,078	263,253	59,199	61,919	3.63	4.25

24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อยู่ระยา จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2554 และ 2553 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 1.0 ล้านบาท และ 1.3 บาท ตามลำดับ

25. ภาระผูกพัน

25.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาบริการซึ่งจะต้องจ่ายค่าบริการภายใน 1 ปี จำนวน 0.8 ล้านบาท (2553: 0.4 ล้านบาท)

25.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 0.3 ล้านบาท (2553: 0.3 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องเนื่องกับการค้าประกันการใช้ไฟฟ้าและไปรษณีย์

26. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการหลักในส่วนงานเดียว คือ บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย ดังนั้นรายได้ กำไร และสินทรัพย์ โดยส่วนใหญ่ตามที่แสดงไว้ในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

27. เครื่องมือทางการเงิน

27.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ และลูกหนี้สินเชื่อเงินสด ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่บันทึกไว้แล้วในบัญชี

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2554				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	167.60	20.36	187.96
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ - สุทธิ	676.42	1,239.33	-	-	1,915.75
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	0.31	-	-	-	0.31
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	-	-	-	0.10	0.10
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	694.95	189.37	-	-	884.32

(หน่วย: ล้านบาท)

	2553				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลง	ไม่มี	
	1 ปี	ถึง 5 ปี	ตามราคาดลาด	ดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	0.41	0.46	0.87
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ - สุทธิ	1,227.87	1,182.18	-	-	2,410.05
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	0.27	-	-	-	0.27
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	-	-	-	0.07	0.07
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	-	72.92	-	72.92
เงินกู้ยืมระยะยาว	788.13	629.46	-	-	1,417.59

บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวแสดงไว้ในหมายเหตุ 16 ขณะที่รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหมดอายุวันที่ 31 มีนาคม 2554 สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16 ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.75 ต่อปี

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ พิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

27.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน ในกรณีของเครื่องมือทางการเงินที่มีการซื้อขายในตลาด มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด แต่หากไม่สามารถหาราคาตลาดที่เหมาะสมได้ มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจะกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงานและเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากยอดเงินให้สินเชื่อหักดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ตามที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามบัญชี
- ค) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

28. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.73 ต่อ 1 (2553: 1.62 ต่อ 1)

29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 1.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอายุไม่เกินหกเดือน โดยคิดดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 0.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ต่อมาเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2555 บริษัทต่างประเทศดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ยืมกับทางบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

30. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบันเนื่องจากบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามการแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2 และได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 3

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) หรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2555

Group Lease Public Company Limited
Report and financial statements
31 December 2011 and 2010

Report of Independent Auditor

To the Shareholders of Group Lease Public Company Limited

I have audited the accompanying statements of financial position of Group Lease Public Company Limited as at 31 December 2011 and 2010, and the related statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Group Lease Public Company Limited as at 31 December 2011 and 2010, and the results of its operations and cash flows for the years then ended, in accordance with generally accepted accounting principles.

Without qualifying my opinion on the above financial statements, I draw attention to the matter as discussed in Note 3 to the financial statements, during the current year, the Company adopted the revised and new accounting standard issued by the Federation of Accounting Professions, and applied them in its preparation and presentation of the financial statements.

Pimjai Manitkajohnkit

Certified Public Accountant (Thailand) No. 4521

Ernst & Young Office Limited

Bangkok: 13 February 2012

Group Lease Public Company Limited**Statements of financial position****As at 31 December 2011 and 2010**

			(Unit: Baht)
	<u>Note</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Assets			
Current assets			
Cash and cash equivalents	7	187,955,970	868,417
Current portion of hire purchase and installment sales receivables	8, 15	676,415,286	1,227,871,783
Assets foreclosed	9	15,415,888	17,482,797
Other current assets	10	54,475,675	72,113,291
Total current assets		<u>934,262,819</u>	<u>1,318,336,288</u>
Non-current assets			
Pledged fixed deposit at financial institution	11	306,830	268,598
Hire purchase and installment sales receivables - long-term portion	8, 15	1,239,334,039	1,182,177,315
Property, plant and equipment	12	56,295,628	59,026,233
Deferred tax assets	13	65,509,469	80,990,611
Other non-current assets		37,043,005	27,694,679
Total non-current assets		<u>1,398,488,971</u>	<u>1,350,157,436</u>
Total assets		<u><u>2,332,751,790</u></u>	<u><u>2,668,493,724</u></u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Group Lease Public Company Limited
Statements of financial position (continued)
As at 31 December 2011 and 2010

			(Unit: Baht)
	<u>Note</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Liabilities and shareholders' equity			
Current liabilities			
Bank overdraft and short-term loans from			
financial institutions	14	-	72,921,439
Trade accounts payable		3,304,715	3,800,250
Current portion of long-term loans	16	694,953,333	788,126,025
Corporate income tax payable		46,019,450	63,515,509
Insurance premium payables		7,270,559	15,446,334
Accrued expenses		6,441,316	15,263,654
Provision for short-term liabilities			
Provision for employee compensation	17	-	18,653,628
Other current liabilities		21,557,180	22,470,925
Total current liabilities		<u>779,546,553</u>	<u>1,000,197,764</u>
Non-current liabilities			
Long-term loans, net of current portion	16	189,366,667	629,458,975
Provision for long-term liabilities			
Reserve for long-term employee benefits	17	1,735,106	3,518,625
Cash guarantee for damage on hire purchase agreements		2,428,973	2,999,067
Deferred tax liabilities	13	10,197,704	21,759,123
Total non-current liabilities		<u>203,728,450</u>	<u>657,735,790</u>
Total liabilities		<u>983,275,003</u>	<u>1,657,933,554</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Group Lease Public Company Limited
Statements of financial position (continued)
As at 31 December 2011 and 2010

			(Unit: Baht)
	<u>Note</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Shareholders' equity			
Share capital	18		
Registered			
86,300,000 ordinary shares of Baht 5 each		431,500,000	431,500,000
Issued and paid-up			
62,321,196 ordinary shares of Baht 5 each			
(2010: 56,416,996 ordinary shares of Baht 5 each)		311,605,980	282,084,980
Share premium	18	293,657,127	192,189,327
Share subscription received in advance	18.1	149,500,452	-
Warrants	18, 19	2,013,904	4,376,601
Retained earnings			
Appropriated - statutory reserve	21	43,150,000	43,150,000
Unappropriated		549,549,324	488,759,262
Total shareholders' equity		1,349,476,787	1,010,560,170
Total liabilities and shareholders' equity		2,332,751,790	2,668,493,724
		0	0

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

.....

Directors

.....

Group Lease Public Company Limited
Statements of comprehensive income
For the years ended 31 December 2011 and 2010

			(Unit: Baht)
	<u>Note</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Profit or loss			
Revenues			
Hire purchase interest income		824,154,007	802,770,766
Other income		67,108,585	62,545,061
Total revenues		<u>891,262,592</u>	<u>865,315,827</u>
Expenses			
Selling and administrative expenses	15	136,288,889	186,580,734
Bad debts and doubtful accounts	8	205,361,867	118,888,740
Loss on disposals of foreclosed assets		132,598,963	118,811,813
Total expenses		<u>474,249,719</u>	<u>424,281,287</u>
Profit before finance cost and corporate income tax		417,012,873	441,034,540
Finance cost	16	(74,657,512)	(75,032,333)
Profit before corporate income tax		342,355,361	366,002,207
Corporate income tax	13	(127,277,776)	(102,749,168)
Profit for the year		<u>215,077,585</u>	<u>263,253,039</u>
Other comprehensive income			
Other comprehensive income for the year		-	-
Total comprehensive income for the year		<u>215,077,585</u>	<u>263,253,039</u>
Earnings per share	23		
Basis earnings per share			
Profit for the year		3.65	4.67
Weighted average number of ordinary shares (shares)		<u>58,926,163</u>	<u>56,348,138</u>
Diluted earnings per share			
Profit for the year		3.63	4.25
Weighted average number of ordinary shares (shares)		<u>59,199,375</u>	<u>61,919,676</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Group Lease Public Company Limited**Statements of cash flows****For the years ended 31 December 2011 and 2010**

	(Unit: Baht)	
	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Cash flows from operating activities		
Profit before tax	342,355,361	366,002,207
Adjustments to reconcile profit before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:		
Depreciation	7,900,785	7,835,899
Bad debts and doubtful accounts	205,361,867	118,888,740
Loss (gain) on sales of property, plant and equipment	(3,693,864)	12,632
Loss on disposals of assets foreclosed	132,598,963	118,811,813
Loss on diminution in value of assets foreclosed (reversal)	(392,477)	4,950,423
Provision for employee benefits	3,308,161	22,172,253
Interest expenses	74,657,512	65,032,333
Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities	762,096,308	703,706,300
Operating assets (increase) decrease		
Hire purchase and installment sales receivables	288,937,906	(627,365,980)
Assets foreclosed	(130,139,577)	(133,853,635)
Other current assets	17,637,616	(32,140,874)
Other non-current assets	(9,320,173)	(3,826,674)
Operating liabilities increase (decrease)		
Trade accounts payable	(495,535)	2,303,875
Insurance premium payables	(8,175,775)	225,486
Accrued expenses	(8,675,184)	5,423,356
Provision for employee benefits	(23,745,308)	-
Other current liabilities	(913,745)	6,509,317
Guarantee for damage from hire purchase agreements	(570,094)	(3,999,068)
Cash flows from (used in) operating activities	886,636,439	(83,017,897)
Cash paid for interest expenses	(74,804,666)	(64,924,780)
Cash paid for corporate income tax	(140,854,112)	(99,872,696)
Net cash flows from (used in) operating activities	670,977,661	(247,815,373)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Group Lease Public Company Limited
Statements of cash flows (continued)
For the years ended 31 December 2011 and 2010

		(Unit: Baht)
	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Cash flows from investing activities		
Increase in pledged fixed deposits at financial institutions	(38,232)	(3,287)
Proceeds from redemption of long-term investment	-	2,000,000
Increase in accounts receivable and loans to employees	(28,153)	(16,907)
Proceeds from sales of property, plant and equipment	5,195,832	10,124
Acquisitions of property, plant and equipment	(6,672,148)	(16,526,527)
Net cash flows used in investing activities	<u>(1,542,701)</u>	<u>(14,536,597)</u>
Cash flows from financing activities		
Increase (decrease) in bank overdraft and short-term loans from financial institutions	(72,921,439)	47,574,980
Cash receipt from long-term loans	365,000,000	1,350,000,000
Repayment of long-term loans	(898,265,000)	(969,254,000)
Cash receipt from exercise of warrants	129,914,900	5,729,438
Cash receipt from share subscription received in advance	148,211,655	-
Dividend paid	(154,287,523)	(172,598,348)
Net cash flows from (used in) financing activities	<u>(482,347,407)</u>	<u>261,452,070</u>
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	<u>187,087,553</u>	<u>(899,900)</u>
Cash and cash equivalents at beginning of year	868,417	1,768,317
Cash and cash equivalents at the end of year (note 7)	<u><u>187,955,970</u></u>	<u><u>868,417</u></u>
	-	-

Supplement cash flows information

Non-cash items

Issuance of ordinary shares during the year
from the exercise of warrants

2,362,697	49,821
-----------	--------

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Group Lease Public Company Limited**Notes to financial statements****For the years ended 31 December 2011 and 2010****1. General information**

Group Lease Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the hire purchase of motorcycles and its registered address is 63 Soi 1, Tesabalnimitretai Road, Ladyao, Chatujak, Bangkok and there are also 4 branches in Rayong, Chonburi, Nakhonratchasima and Ayutthaya.

The major shareholders of the Company are Engine Holdings Asia Pte. Ltd. (incorporated in Singapore) and A.P.F Holding Company Limited (incorporated in Thailand), which owns 43.98% and 22.70% of the Company’s share capital, respectively. The parent company of the group is Wedge Holdings Company Limited (incorporated in Japan).

On 20 April 2011, a meeting of the Board of Directors passed a resolution to accept the resignation of the Managing Director, effective from 20 April 2011. The Board also passed a resolution appointing a person to the position of General Manager, to replace the Managing Director who resigned, effective from 25 April 2011.

2. Basis of preparation

The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547, except for the Thai Accounting Standard No. 12 regarding “Income Taxes”, which the Company had early adopted before the date of enforcement.

The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

3. Adoption of new accounting standards

During the current year, the Company adopted a number of revised and new accounting standards, issued by the Federation of Accounting Professions, as listed below.

Accounting standards:

TAS 1 (revised 2009)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (revised 2009)	Inventories
TAS 7 (revised 2009)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (revised 2009)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (revised 2009)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (revised 2009)	Construction Contracts
TAS 16 (revised 2009)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (revised 2009)	Leases
TAS 18 (revised 2009)	Revenue
TAS 19	Employee Benefits
TAS 23 (revised 2009)	Borrowing Costs
TAS 24 (revised 2009)	Related Party Disclosures
TAS 26	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (revised 2009)	Consolidated and Separate Financial Statements
TAS 28 (revised 2009)	Investments in Associates
TAS 29	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 31 (revised 2009)	Interests in Joint Ventures
TAS 33 (revised 2009)	Earnings per Share
TAS 34 (revised 2009)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2009)	Impairment of Assets
TAS 37 (revised 2009)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (revised 2009)	Intangible Assets
TAS 40 (revised 2009)	Investment Property

Financial reporting standards:

TFRS 2	Share-Based Payment
TFRS 3 (revised 2009)	Business Combinations
TFRS 5 (revised 2009)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 6	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources

Financial Reporting Standard Interpretations:

TFRIC 15	Agreements for the Construction of Real Estate
----------	--

Accounting Standard Interpretations:

SIC 31 Revenue-Barter Transactions Involving Advertising Services

These accounting standards do not have any significant impact on the financial statements, except for the following accounting standard.

TAS 19 Employee Benefits

This accounting standard requires employee benefits to be recognised as expense in the period in which the service is performed by the employee. In particular, an entity has to evaluate and make a provision for post-employment benefits using actuarial techniques. The Company previously accounted for such employee benefits when they were incurred. The management uses judgement and estimates the amounts to be paid based on reasonable assumptions, using rates consistent with the provisions of the Labour Law.

For the purposes of first time adoption to comply with TAS 19 “Employee benefits”, the Company has immediately recognised the difference between liabilities estimation in accordance with TAS19 and the prior provision made by management as an expense in profit or loss for the current year. The effect of this change is immaterial to the Company’s financial statements.

4. New accounting standards issued during the years not yet effective

The Federation of Accounting Professions issued the following new/revised accounting standards that are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2013.

Accounting standards:

TAS 12 Income Taxes
 TAS 20 (revised 2009) Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
 TAS 21 (revised 2009) The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates

Accounting Standard Interpretations:

SIC 10 Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities
 SIC 21 Income Taxes - Recovery of Revalued Non-Depreciable Assets
 SIC 25 Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders

However, the Company has early adopted TAS 12. In addition, the Company’s management believes that these accounting standards will not have any significant impact on the financial statements for the year when they are initially applied.

5. Significant accounting policies

5.1 Revenue recognition

a) Hire purchase interest income

Hire purchase interest income is recognised as income over the period of payment, using the effective rate method, with income recognised when the installments fall due irrespective of when actual collection is made. However, recognition of interest income is ceased for receivables which have defaulted on more than 4 scheduled installment payments.

b) Penalty income

Penalty income is recognised when received.

c) Other fee income

Fee for other services is recognised as income on an accrual basis.

d) Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on effective interest rate.

5.2 Expense recognition

a) Interest expenses

Interest expenses are charged to expenses on an accrual basis. Interest included in face value of note payable is amortised to expenses evenly throughout the term of the notes.

b) Commissions and direct expenses of the hire purchase contracts.

The Company recognises initial commissions and direct expenses arising in respect of hire purchase contracts as expenses by amortising them over the installment period using the effective interest rate method, with amortisation presented as a deduction from hire purchase interest income.

Unearned interest income is stated net of initial commissions and direct expenses of hire purchase contracts.

5.3 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

5.4 Hire purchase and installment sales receivables

Hire purchase and installment sales receivables are stated at the net realisable value. Unearned hire purchase interest income are deducted from hire purchase and installment sales receivables. The Company provides allowance for doubtful accounts at the percentage of the amount of outstanding receivables net of unearned hire purchase interest income, based on the number of months overdue.

5.5 Assets foreclosed

These represent assets repossessed from hire purchase and installment sales receivables and are stated at the lower of cost (which mostly comprises the net outstanding balance) and estimated net realisable value. Allowance is made for the decline in value of the repossessed assets.

5.6 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any). Depreciation of buildings and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings	20 years
Building improvement and lease area	10 years
Furniture and office equipment	5 years

Depreciation for computers, equipment and motor vehicles is calculated by the reference to their costs, using the sum of the years' digits method over useful lives of 3 - 5 years.

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided for land.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the income statement when the asset is derecognised.

5.7 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

5.8 Impairment of assets

The Company assesses at each reporting date whether there is an indication that property, plant and equipment and other intangible assets may be impaired. If any indication exists, the Company estimates the assets recoverable amount. An assets recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and its value in use. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and written down to its recoverable amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in the income statement.

5.9 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits

Defined contribution plans

The Company and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employee and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans

The Company has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by management, using the projected unit credit method. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, staff turnover rate, mortality rate, and inflation rates.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in profit or loss.

For the purposes of first time adoption to comply with TAS 19 “Employee benefits”, the Company has immediately recognised the difference between liabilities estimation in accordance with TAS19 and the prior provision made by management as an expense in profit or loss for the current year. The effect of this change is immaterial to the Company’s financial statements.

5.10 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company recognises deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while it recognises deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company records deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

5.11 Interest rate swap contracts

The net amounts of interest to be received from or paid to the counterparty under the interest rate swap contracts is recognised as income or expenses on an accrual basis.

5.12 Provisions

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

6. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. The significant accounting judgments and estimates are as follows:

6.1 Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

6.2 Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management has estimated the percentage of the allowance for doubtful accounts for each age of receivable on the basis of historical statistical data, assessment of the risk associated with the receivable, the nature of the collateral provided, and actual losses arising from such debtors in the past, while emphasising the principal of conservatism.

6.3 Diminution in value of assets foreclose

In determining diminution in value of assets foreclose, management apply judgment in estimating the anticipated losses on such assets, based on analysis of various factors, including net realisable value, historical sales data, the age of the assets and the prevailing economic condition.

6.4 Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised in respect of temporary differences only to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which these differences can be utilised. Significant management judgment is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future profits.

6.5 Property, plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and salvage values of the Company's plant and equipment and to review estimate useful lives and salvage values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying cost. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

6.6 Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

7. Cash and cash equivalents

	(Unit: Thousand Baht)	
	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Cash	104	79
Bank deposits	187,852	789
Total	<u>187,956</u>	<u>868</u>

As at 31 December 2011, bank deposits in saving accounts carried interest 0.75% per annum (2010: 0.25% per annum).

8. Hire purchase and installment sales receivables

8.1 As at 31 December 2011 and 2010, the balances of hire purchase and installment sales receivables are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Current portion of hire purchase and installment sales receivables		Long-term portion of hire purchase and installment sales receivables		Total	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Normal receivables						
Hire purchase and installment sales receivables	1,373,121	2,000,698	1,467,291	1,570,327	2,840,412	3,571,025
Accrued hire purchase and installment sales income	78,844	58,497	-	-	78,844	58,497
Less: Unearned hire purchase and installment sales income, net	(663,786)	(756,417)	(190,180)	(375,905)	(853,966)	(1,132,322)
Total normal receivable	788,179	1,302,778	1,277,111	1,194,422	2,065,290	2,497,200
Terminated agreements receivables						
Hire purchase and installment sales receivables	100,148	116,103	84,865	72,555	185,013	188,658
Accrued hire purchase and installment sales income	14,597	14,402	-	-	14,597	14,402
Less: Unearned hire purchase and installment sales income, net	(42,658)	(41,880)	(15,195)	(19,990)	(57,853)	(61,870)
Total terminated agreements receivables	72,087	88,625	69,670	52,565	141,757	141,190
Total receivables	860,266	1,391,403	1,346,781	1,246,987	2,207,047	2,638,390
Less: Allowance for doubtful accounts	(183,851)	(163,531)	(107,447)	(64,810)	(291,298)	(228,341)
Hire purchase and installment sales receivables, net	676,415	1,227,872	1,239,334	1,182,177	1,915,749	2,410,049

8.2 As at 31 December 2011 and 2010, the balances of hire purchase and installment sales receivables (net of unearned hire purchase income) and allowance for doubtful accounts aged on the basis of due dates, are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

Aging	Hire purchase and installment sales receivables		Percentage of allowance set up by the Company	Allowance for doubtful accounts		Hire purchase and installment sales receivables, net	
	2011	2010		2011	2010	2011	2010
Hire purchase and installment sales receivables							
Not yet due	1,438,968	2,041,280	1	14,053	19,784	1,424,915	2,021,496
Past due:							
1 month	236,704	199,050	1	2,326	1,947	234,378	197,103
2 - 3 months	258,686	192,204	2	5,097	3,776	253,589	188,428
4 - 6 months	164,448	112,239	100	162,713	110,678	1,735	1,561
7 - 12 months	87,228	70,195	100	86,517	69,170	711	1,025
Over 12 months	21,013	23,422	100	20,592	22,986	421	436
Total	2,207,047	2,638,390		291,298	228,341	1,915,749	2,410,049

- 8.3 As at 31 December 2011 and 2010, the future minimum lease payments receivable under hire purchase agreements together with the present value of the net minimum lease payments receivable are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2011		2010	
	Minimum payments receivable	Present value of payments receivable	Minimum payments receivable	Present value of payments receivable
Within one year	1,566,710	860,266	2,189,700	1,391,403
After one year but not more than five years	1,552,156	1,346,781	1,642,882	1,246,987
Total minimum lease payments receivable	3,118,866	2,207,047	3,832,582	2,638,390
Less: Amounts representing finance charges	(911,819)		(1,194,192)	
Present value of minimum lease payments		2,207,047		2,638,390

- 8.4 The Company's hire purchase agreements have terms of 1 - 3 years and require settlement in equal installments.
- 8.5 As at 31 December 2011, the Company had transferred rights of claim under hire purchase agreements with outstanding balances (before net of unearned hire purchase interest income) of Baht 1,696 million (2010: Baht 4,109 million), in order to secure credit facilities granted by commercial banks as discussed in Notes 14 and 16.
- 8.6 On 30 April 2004, the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand, with the approval of the Office of the Securities and Exchange Commission, stipulated an accounting guideline for the consumer finance business, whereby recognition of revenue is to cease for accounts receivable which are overdue by more than 3 installments. However, this accounting guideline provides an alternative whereby, in cases where a company believes that the guideline would not be appropriate, it is to disclose the method it uses, together with the reasons. The Company has a policy to cease recognising revenue from hire purchase receivables which are overdue by more than 4 installments. If the Company had followed this accounting guideline, the amount of revenue recognised for the years ended 31 December 2011 and 2010 would be reduced by Baht 11.27 million and Baht 1.48 million, respectively. However, allowance is fully provided for accounts receivable which are overdue by more than 3 installments and the

cessation of recognising revenue only from hire purchase receivables which are overdue by more than 4 installments therefore has no significant effect to the Company's net income for the years.

As at 31 December 2011 and 2010, there are outstanding hire purchase receivable amounting to approximately Baht 136.35 million and Baht 82.69 million, respectively for which installment payments are more than 3 installments overdue but for which revenue is still being recognised.

9. Assets foreclosed

As at 31 December 2011 and 2010, assets foreclosed are presented as follows:

	(Unit: Thousand Baht)	
	2011	2010
Reposessed assets	23,353	25,812
Less: Allowance for diminution in value of assets foreclosed	(7,937)	(8,329)
Assets foreclosed, net	15,416	17,483

10. Other current assets

	(Unit: Thousand Baht)	
	2011	2010
Accrued income	3,271	5,741
Prepaid expenses	41,676	50,343
Other receivable - sales of assets foreclosed	10,618	15,940
Undue input tax	-	1,657
Others	1,437	958
Total	57,002	74,639
Less: Allowance for doubtful accounts	(2,526)	(2,526)
Other current assets, net	54,476	72,113

11. Pledged fixed deposit at financial institution

This represents fixed deposit pledged with bank for the issuance of letter of bank guarantees for the Company, as discussed in Note 25.2.

12. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Land	Buildings	Building improvement and lease area	Furniture and office equipment	Computers and equipment	Motor vehicles	Total
Cost							
31 December 2010	35,983	45,405	4,908	20,320	10,802	19,697	137,115
Additions	-	148	125	638	347	5,413	6,671
Disposals	-	-	-	(79)	(69)	(11,198)	(11,346)
31 December 2011	35,983	45,553	5,033	20,879	11,080	13,912	132,440
Accumulated depreciation							
31 December 2010	-	33,132	4,721	19,039	8,993	12,204	78,089
Depreciation for the year	-	2,285	60	486	1,385	3,684	7,900
Depreciation on disposals	-	-	-	(51)	(64)	(9,730)	(9,845)
31 December 2011	-	35,417	4,781	19,474	10,314	6,158	76,144
Net book value							
31 December 2010	35,983	12,273	187	1,281	1,809	7,493	59,026
31 December 2011	35,983	10,136	252	1,405	766	7,754	56,296
Depreciation for the year							
2011							7,900

(Unit: Thousand Baht)

	Land	Buildings	Building improvement and lease area	Furniture and office equipment	Computers and equipment	Motor vehicles	Total
Cost							
31 December 2009	30,379	42,821	4,773	19,750	9,404	13,678	120,805
Additions	5,604	2,584	135	721	1,451	6,032	16,527
Disposals	-	-	-	(151)	(53)	(13)	(217)
31 December 2010	35,983	45,405	4,908	20,320	10,802	19,697	137,115
Accumulated depreciation							
31 December 2009	-	30,984	4,643	18,760	7,001	9,059	70,447
Depreciation for the year	-	2,148	78	407	2,045	3,158	7,836
Depreciation on disposals	-	-	-	(128)	(53)	(13)	(194)
31 December 2010	-	33,132	4,721	19,039	8,993	12,204	78,089
Net book value							
31 December 2009	30,379	11,837	130	990	2,403	4,619	50,358
31 December 2010	35,983	12,273	187	1,281	1,809	7,493	59,026
Depreciation for the year							
2010							7,836

As at 31 December 2011, certain equipment items of the Company has been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount (before deducting accumulated depreciation) of those assets amounted to approximately Baht 27.08 million (2010: Baht 30.02 million).

The Company has mortgaged land and construction thereon with a total net book value as at 31 December 2011 of Baht 25.10 million (2010: Baht 27.06 million) as collateral for bank overdraft and short-term loans from financial institutions and long-term credit facilities as discussed in Notes 14 and 16.

13. Corporate income tax/deferred tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2011 and 2010 are made up as follows:

	(Unit: Thousand Baht)	
	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Current income tax:		
Current income tax charge	123,358	126,626
Deferred tax:		
Relating to origination and reversal of temporary differences	(20,658)	(16,807)
Effects of changes in the applicable tax rates	<u>24,578</u>	<u>(7,070)</u>
Income tax expense reported in the statement of comprehensive income	<u><u>127,278</u></u>	<u><u>102,749</u></u>

Reconciliation between income tax expenses and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rates for the years ended 31 December 2011 and 2010 is as follows.

	(Unit: Thousand Baht)	
	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Accounting profit before tax	<u>342,355</u>	<u>366,002</u>
Applicable tax rate	30%	30%
Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate	102,707	109,800
Adjustment in respect of current income tax of previous year		
Effects of non-taxable income and expenses	(7)	19
Effects of changes in the applicable tax rates	<u>24,578</u>	<u>(7,070)</u>
Total income tax expenses reported in the statement of comprehensive income	<u><u>127,278</u></u>	<u><u>102,749</u></u>

As of 31 December 2011 and 2010, the components of deferred tax assets and deferred tax liabilities are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)	
	2011	2010
<u>Deferred tax assets</u>		
Allowance for doubtful accounts	63,337	71,839
Allowance for diminution of value foreclosed assets	1,825	2,499
Reserve for employee benefits	347	6,652
Total	65,509	80,990
<u>Deferred tax liabilities</u>		
Prepaid commission expense	10,198	21,759
Total	10,198	21,759

In October 2011, the cabinet passed a resolution to reduce the corporate income tax rate from 30% to 23% in 2012, and then to 20% from 2013. In addition, in order to comply with the resolution of the cabinet, in December 2011, the decreases in tax rates for 2012 - 2014 were enacted through a royal decree. The Company reflected the changes in tax rates in its deferred tax calculation, as presented above.

14. Bank overdraft and short-term loans from financial institutions

		(Unit: Thousand Baht)	
	Interest rate (% per annum)	2011	2010
Bank overdrafts	MOR	-	22,921
Short-term loans from financial institutions	MLR, MOR	-	50,000
Total		-	72,921

As at 31 December 2010, bank overdraft and short-term loans from financial institutions are secured by the transfer of rights of claim under hire purchase agreements, the mortgage of land and the construction thereon and/or to be constructed thereon in the future and motorcycle registrations as requested by the lender.

The Company had repaid the bank overdraft and loans from financial institutions balances during the year.

15. Related party transactions

During the years, the Company had significant business transactions with related parties. Such transaction, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

	2011	2010	(Unit: Thousand Baht) Transfer pricing policy
<u>Transactions with related companies</u>			
Hire purchase interest	-	542	Contract price
Rental income	20	-	Contract price
Interest expenses	45	-	At the rates of 7.25% per annum

As at 31 December 2011 and 2010, the Company has no balances with related parties.

During the current year, the Company had loan from a related party. The movement of loan from a related party was as follows:

	Balance as at 31 December 2010	During the year		Balance as at 31 December 2011
		Increase	Decrease	
<u>Loan from a related party</u>				
A.P.F. Holdings Company Limited	-	5,000	(5,000)	-
Total	-	5,000	(5,000)	-

Directors and management's benefits

During the year ended 31 December 2011, the Company paid salaries, bonus, meeting allowance, gratuities and reserve for short-term and long-term employee benefits to its directors and management totaling Baht 19.9 million (2010: Baht 17.1 million).

Warrants for directors and management

On 20 May 2008, the Company issued 206,300 warrants (GL-WA) to subscribe to the Company's ordinary shares, to be allotted to 11 directors and management. This represents 20.6% of the Company's warrants. On 19 May 2011, 112,100 GL-WA warrants which had not been exercised by the warrant holders and expired.

On 4 February 2009, the Company issued 2,412,996 warrants (GL-W1) to subscribe to the Company's ordinary shares, to be allotted to 6 existing shareholders who are directors and management. This represents 9.9% of the Company's warrants. On 31 December 2011, 21,646 GL-WA warrants which had not been exercised by the warrantholders.

On 10 May 2009, the Company issued 118,100 warrants (GL-WB) to subscribe to the Company's ordinary shares, to be allotted to 11 directors and management. This represents 23.6% of the Company's warrants.

On 10 May 2010, the Company issued 104,700 warrants (GL-WC) to subscribe to the Company's ordinary shares, to be allotted to 10 directors and management. This represents 20.9% of the Company's warrants.

As at 31 December 2011, there are outstanding warrants (GL-WB, GL-WC) to subscribe to the Company's ordinary shares, to be allotted to existing directors and management totaling 53,500 units and 48,600 units, respectively.

16. Long-term loans

The long-term loans, which the Company obtained from local financial institutions, are as detailed below.

(Unit: Thousand Baht)

	Balance		Interest rate per annum	Repayment condition
	2011	2010		
<u>Loan agreement dated 28 April 2008</u>				
Credit facility No. 1	-	47,833	At the rate of MLR - 0.5% per annum	Thirty equal installments, with first installment due on the first interest payment date after drawing down loans under credit facility
<u>Loan agreement dated 29 January 2009</u>				
Credit facility No. 1	1,200	113,585	At the rate of MLR - 0.5% per annum	Twenty seven equal installments, with first installment due on the first interest payment date after drawing down loans under credit facility
<u>Loan agreement dated 22 October 2009</u>				
Credit facility No. 1	320,667	720,667	At the rate of MLR - 0.75% per annum	Thirty equal installments, with first installment due on the first interest payment date after drawing down loans under credit facility
<u>Loan agreement dated 25 August 2010</u>				
Credit facility No. 1	470,833	535,500	At the rate of MLR - 1.0% per annum	Thirty equal installments, with first installment due on the first interest payment date after drawing down loans under credit facility
<u>Loan agreement dated 26 May 2011</u>				
Credit facility No. 1	91,620	-	At the rate of MLR - 1.0% per annum	Thirty equal installments, with first installment due on the first interest payment date after drawing down loans under credit facility
Total	884,320	1,417,585		
Less: Current portion	(694,953)	(788,126)		
Long-term loans, net of current portion	189,367	629,459		

(Unit: Thousand Baht)

Movements in the long-term loans account during the year 2011 are summarised below.

	(Unit: Thousand Baht)
Balance as at 31 December 2010	1,417,585
Add: Addition borrowings	365,000
Less: Repayment	<u>(898,265)</u>
Balance as at 31 December 2011	<u><u>884,320</u></u>

On 28 April 2008, the Company entered into a loan agreement with three commercial banks, as co-lenders, to obtain long-term loan facilities of Baht 1,000 million. The purposes of such loans are to repay the existing short-term loan and for use in the expansion of business. In order to reduce the fluctuation of interest rate risk, the Company has proportionately entered into an interest rate swap agreement, whereby a floating interest rate is to be swapped for a fixed interest rate at 6.75% per annum.

On 29 January 2009, the Company entered into a loan agreement with another commercial bank to obtain long-term loan facilities of Baht 400 million. The purposes of such loan are to repay the existing short-term loan and for use in the expansion of business.

On 22 October 2009, the Company entered into a loan agreement with three commercial banks, as co-lenders, to obtain long-term loan facilities of Baht 1,000 million. The purposes of such loans are to repay the existing short-term loan and for use in the expansion of business of the Company.

On 25 August 2010, the Company entered into a loan agreement with three commercial banks, as co-lenders, to obtain long-term loan facilities of Baht 1,000 million. The purposes of such loans are to repay the existing short-term loan and for use in the expansion of business of the Company.

On 26 May 2011, the Company entered into a loan agreement with another commercial bank obtain long-term loan facilities of Baht 500 million. The purposes of such loan are to repay the existing short-term loan and for use in the expansion of business.

The loan agreements contains covenants regarding, among other things, the maintenance of the proportion of shareholding of the major shareholders, dividend payment, and maintenance of a certain debt to equity ratio, ratio of hire purchase receivables more than three months' past due to total hire purchase receivables, ratio of total hire purchase receivables to loans, prohibition of disposal of assets or rights of claim under hire purchase agreements and prohibition of entering into new loan agreements.

The loans are secured by the transfer of rights of claim under hire purchase agreements, the mortgage of land and construction thereon and/or to be constructed thereon in the future, and motorcycle registrations as requested by the commercial banks.

As at 31 December 2011, the long-term credit facilities of the Company which have not yet drawn down amounted to Baht 565 million.

17. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits as at 31 December 2011, which is compensations on employees' retirement, was as follows:

	(Unit: Thousand Baht)
	2011
Balance at beginning of year	22,172
Current service cost	2,448
Interest cost	860
Benefits paid during the year	(23,745)
Balance at end of year	1,735

Principal actuarial assumptions at the valuation date were as follows:

	2011	2010
	(% per annum)	(% per annum)
Discount rate	3.9	4.2
Future salary increase rate (average)	7.5	7.5
Staff turnover rate	17.36	13.98

As at 31 December 2010, the Company has separately recorded reserve for employee benefits relating for employees taking early retirement in the account "Provision for employee compensation", which is presented as current liabilities in the statement of financial position. This reserve is the provision made by management using judgement and estimates of the amounts to be paid based on reasonable assumptions, and rates consistent with the provisions of the Labour Law. The reserve for long-term employee benefits as discussed in Note 3 recorded in the account "Reserve for long-term employee benefits" was calculated using actuarial techniques and is presented as liabilities in the statement of financial position.

18. Share capital

18.1 Additional share subscription received from the exercise of warrants

During the current year, the Company received additional share subscription totaling Baht 129.9 million from the exercise of warrants, as detailed below.

	Warrant	Ordinary share	Exercise price	Amount
	(Units)	(Shares)	(Baht/share)	(Million Baht)
GL-WA	534,700	534,700	12	6.42
GL-W1	5,369,500	5,369,500	23	123.50

The Company registered the increase in its paid up share capital to Baht 311.6 million with the Ministry of Commerce on 3 October 2011 .

As at 31 December 2011, the Company had share premium amounting to Baht 293.7 million as a result of the capital increases (2010: Baht 192.2 million).

As at 31 December 2011, the Company had share subscription received in advance amounting Baht 149.5 million in its paid up share capital from the exercise of GL-WA totaling 6,443,985 units.

18.2 Reconciliation of number of ordinary shares

	(Unit: Shares)	
	2011	2010
<u>Registered share capital</u>		
Number of ordinary shares at the beginning of year	86,300,000	79,800,000
Increase in number of ordinary shares due to registration during the year	-	6,500,000
Number of ordinary shares at the end of year	86,300,000	86,300,000
<u>Issued and paid-up share capital</u>		
Number of ordinary shares at the beginning of year	56,416,996	56,167,890
Increase in number of ordinary shares due to exercise of warrants during the year	5,904,200	249,106
Number of ordinary shares at the end of year	62,321,196	56,416,996

19. Warrants

As at 31 December 2011, details of the warrants, which were issued by the Company, are as follows: -

Type of Warrant	Issue to	Issuance date of warrant	Number of warrants original issued	Warrant offer price	Period of warrant	Exercise price per share	Exercise ratio per 1 warrant
GL-WA	Directors and employees	20 May 2008	1,000,000	-	3 years	Baht 12	1 ordinary share
GL-W1	Existing shareholders	4 February 2009	24,300,000	Baht 0.20	3 years	Baht 23	1 ordinary share
GL-WB	Directors and employees	10 May 2009	500,000	-	3 years	Baht 14.50	1 ordinary share
GL-WC	Directors and employees	10 May 2010	500,000	-	3 years	Baht 16.59	1 ordinary share

During the year, the movements of warrants of the Company are as follows: -

Type of warrant	Number of warrants outstanding as at 31 December 2010	Issuance of warrants during the year	Number of warrants exercised during the year	Number of warrant expired during the year	Number of warrants outstanding as at 31 December 2011
GL-WA	1,000,000	(534,700)	(465,300)	-	-
GL-W1	21,883,004	(11,813,485)	-	-	10,069,519
GL-WB	500,000	-	-	(276,700)	223,300
GL-WC	500,000	-	-	(254,400)	245,600

On 19 May 2011, 465,300 GL-WA warrants which had not been exercised by the warrant holders expired.

On 30 December 2011, 10,069,519 GL-W1 warrants which had not been exercised by the warrant holders.

Up to 31 December 2011, the Company cancelled a total of 531,100 warrants (GL-WB and GL-WC) to purchase ordinary shares of the Company that had been allocated to the directors and management of the Company, because the directors and management who held those warrants had resigned, thus breaching the conditions under which the warrants were received.

20. Dividend

Dividends declared in 2011 consist of the following:

Dividends	Approved by	(Unit: Thousand Baht)	
		Total dividends	Dividend per share
Dividend on the first half year of 2011 operating result	Board of Directors' meeting on 14 September 2011	104,076	1.67
Outstanding balance of dividend on 2010	Annual General Meeting of the shareholders on 20 April 2011	50,211	0.89
Total for 2011		154,287	2.56

Dividends declared in 2010 consist of the following:

		(Unit: Thousand Baht)	
Dividends	Approved by	Total dividends	Dividend per share
Outstanding balance of dividend on 2009 operating result	Annual General Meeting of the shareholders on 21 April 2010	39,460	0.70
Dividend on the first quarter of 2010 operating result	Board of Directors' meeting on 16 June 2010	48,513	0.86
Dividend for three quarters of 2010 operating result	Board of Directors' meeting on 9 December 2010	84,625	1.50
Total for 2010		<u>172,598</u>	<u>3.06</u>

21. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5% of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

22. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follow:

(Unit: Thousand Baht)		
	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Salary and wages and other employee benefits	74,084	109,474
Depreciation	7,900	7,836

23. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

Diluted earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to the equity holders of the Company by the sum of the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year and the weighted average number of ordinary shares to be issued for conversion of all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares and potential ordinary shares are cancelled or expire during the year. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the year or on the date the potential ordinary shares were issued.

The following table sets forth the computation of basic earnings per share and diluted earnings per share:

	Profit for the year		Weighted average number of ordinary shares		Earnings per share	
	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	(Thousand Baht)	(Thousand Baht)	(Thousand shares)	(Thousand shares)	(Baht)	(Baht)
Basic earnings per share						
Profit for the year	215,078	263,253	58,926	56,348	<u>3.65</u>	<u>4.67</u>
Effect of dilutive potential ordinary shares						
GL-WA	-	-	-	533		
GL-W1	-	-	-	4,643		
GL-WB	-	-	150	218		
GL-WC	-	-	123	177		
Total	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>273</u>	<u>5,571</u>		
Diluted earnings per share						
Profit of ordinary shareholders assuming the conversion of dilutive potential ordinary shares	<u>215,078</u>	<u>263,253</u>	<u>59,199</u>	<u>61,919</u>	<u>3.63</u>	<u>4.25</u>

24. Provident fund

The Company and employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company contributed to the fund monthly at the rate of 3% of basic salary. The fund, which is managed by Ayudhya Fund Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the years 2011 and 2010, the Company contributed Baht 1.0 and Baht 1.3 respectively to the fund.

25. Commitments

25.1 Service commitments

As at 31 December 2011, the Company has the outstanding service commitments which are to be repaid within one year amounting to Baht 0.8 million (2010: Baht 0.4 million).

25.2 Guarantees

As at 31 December 2011, there was outstanding bank guarantee of approximately Baht 0.3 million (2010: Baht 0.3 million) issued by the bank on behalf of the Company in respect of electricity and post guarantee.

26. Financial information by segment

The majority of the operations of the Company involves the single business segment of hire purchase of motorcycles, and is carried on in a single geographic area, Thailand. As a result, all revenues, operating income and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned industry and geographic area.

27. Financial instruments

27.1 Financial risk management

The Company's financial instruments principally comprise cash and cash equivalents, hire purchase and installment sales receivables, pledged fixed deposit at financial institution, accounts receivable and loans to employees, bank overdraft and short-term loans from financial institutions and long-term borrowings. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to hire purchase and installment sales receivables. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures. In addition, the Company does not have high concentration of credit risk since it has a large customer base. Therefore, the Company does not expect to incur material financial losses in excess of the allowance for doubtful accounts it has already provided.

Interest rate risk

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its deposits with financial institutions, hire purchase and installment sales receivables, pledged fixed deposit at financial institution, accounts receivable and loans to employees, bank overdraft and short-term loans from financial institutions and long-term borrowings. However, since most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2011 and 2010 classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

	2011				
	Fixed interest rate		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
	Within 1 year	1-5 years			
Financial assets					
Cash and cash equivalents	-	-	167.60	20.36	187.96
Hire purchase and installment sales receivables, net	676.42	1,239.33	-	-	1,915.75
Pledged fixed deposit at financial institution	0.31	-	-	-	0.31
Accounts receivable and loans to employees	-	-	-	0.10	0.10
Financial liabilities					
Long-term loans	694.95	189.37	-	-	884.32

(Unit: Million Baht)

	2010				
	Fixed interest rate		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
	Within 1 year	1-5 years			
Financial assets					
Cash and cash equivalents	-	-	0.41	0.46	0.87
Hire purchase and installment sales receivables, net	1,227.87	1,182.18	-	-	2,410.05
Pledged fixed deposit at financial institution	0.27	-	-	-	0.27
Accounts receivable and loans to employees	-	-	-	0.07	0.07
Financial liabilities					
Bank overdraft and short-term loans from financial institutions	-	-	72.92	-	72.92
Long-term loans	788.13	629.46	-	-	1,417.59

The Company entered into interest rate swap agreements to manage risk associated with the financial liabilities carrying floating interest. The detail of long-term loans is set out in Note 16. The detail of the interest rate swap agreements expired on 31 March 2011, as mentioned in Note 16, to fixed rate of 6.75% per annum.

Foreign currency risk

The Company considers itself no foreign currency risk because it has no foreign currency transactions.

27.2 Fair values of financial instruments

Methodology of fair value measurement depends upon characteristics of the financial instruments. For the financial instruments which are regarded as traded in an active market, fair value has been determined by the latest quoted market price. If however the appropriate quoted market price cannot be determined, the fair value is determined using an appropriate valuation technique.

The Company establishes fair value of its financial instruments by adopting the following methods and assumptions:

- a) For financial assets and liabilities which have short-term maturity, including deposits with financial institutions, accounts receivable and loans to employees and bank overdraft and short-term loans from financial institutions, the carrying amounts at the balance sheet date are considered to be a reasonable approximation of their fair value.
- b) For hire purchase and installment sales receivables, fair values are the carrying amount net of unearned hire purchase income and allowance for doubtful accounts.
- c) For long-term loans from financial institutions carrying interest at the rates close to the market rates, fair value is the carrying amount in the balance sheet.

28. Capital management

The primary objectives of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the balance sheet as at 31 December 2011, the Company had a debt-to-equity ratio of 0.73:1 (2010: 1.62:1).

29. Event after the reporting period

On 30 December 2011, the Company entered into a USD 1.0 million short-term loan agreement with an overseas company. The loan has a term of six months and the interest charge is fixed at USD 0.07 million. Subsequently, on 11 January 2012 the overseas company drew down USD 0.5 million of the loan from the Company.

30. Reclassification

Certain amounts in the financial statements for the year ended 31 December 2010 have been reclassified to conform to the current year's classification, following the adoption of presentation of the financial statements in accordance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development described in Note 2, and the adoption of new and revised accounting standards described in Note 3.

The reclassifications had no effect to previously reported profit (loss) or shareholder's equity.

31. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's authorised directors on 13 February 2012.



บริษัท กรุปลีส์ จำกัด (มหาชน)
Group Lease Public Co., Ltd.

63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
63 Soi 1 Thetsabannimitai Rd., Ladyao, Chatuchak Bangkok 10900
Tel. 0-2580-7555 | website : www.grouplease.co.th